

Patrick Verelst

Gedelegeerd bestuurder VFB



Umicore: Duurzaamheid en hoger rendement...

VFB-LEDEN BRACHTEN EEN BEZOEK aan Umicore op de Precious Metals Refining site in Hoboken en werden enthousiast verwelkomd door Eva Behaeghe, IR Manager en Marjolein Scheers die de leiding had van deze rondleiding. De twaalf business units (BU) van deze metalengroep beschikken al jaren over een grote kennis en applicatieknow-how in metallurgie en metaalchemie.

Eva Behaeghe startte met een uitgebreide presentatie (zie ook www.vfb.be/vfb/Afgelopenevents) van Umicore's drie complementaire business groups. Elk van hen heeft typisch één BU die geniet van sterke groei...

Catalysis (48% van de omzet; 42% van de REBIT 2016) ontwikkelt autokatalysatoren voor benzine- en dieselpersonenwagens en voor zware dieseloepassingen zoals vrachtwagens en andere zware voertuigen. De business group produceert ook verbindingen op edelmetaalbasis voor gebruik in de sectoren fijne chemicaliën, life sciences en farmaceutica. De BU Automotive Catalysts (één van de meest toonaangevende producenten ter wereld van katalysatoren voor de vermindering van emissies van personenwagens en zware

voertuigen naast BASF en Johnson Matthey), zal de komende jaren door de steeds strikter wordende emissienormen een mooie groei kennen.

In de business group Energy & Surface Technologies (25% van de omzet, 23% van de REBIT 2016) worden onder andere materialen geproduceerd die worden aangetroffen in de groeiende markt van herlaadbare batterijen, of gebruikt worden voor de behandeling van oppervlaktes in industrieën zoals de bouw en elektronica. Hier kent de BU Rechargeable Battery Materials een belangrijke groei, voornamelijk gedreven door de vraag naar kathodematerialen voor herlaadbare batterijen in hybride en elektrische wagens. Umicore investeert in deze BU immers 460 miljoen euro om de totale productiecapaciteit van kathodematerialen voor herlaadbare batterijen te verzenvoudigen tegen 2020. Deze capaciteitsuitbreiding is nodig om aan de toenemende bestellingen van haar cliënten te voldoen. Kathodematerialen zijn een kritisch onderdeel van een lithium-ion batterij want ze bepalen in grote mate de energiedichtheid van de batterij en het aantal keren dat de batterij kan worden opgeladen. Umicore is op dit ogenblik de enige Westerse kathode-

producent gekwalificeerd op autoplatvormen. Daarenboven is het de enige kathodeproducent die ook kobalt kan recycleren.

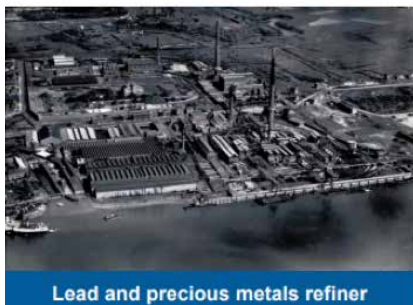
De business group Recycling (27% van de omzet; 35% van de REBIT 2016) herwint een groot aantal edele en andere metalen uit een waaier van afvalstromen en industriële residuen. De Recycling business group omvat activiteiten zoals de productie van materialen voor de juwelenindustrie en biedt ook een aantal producten aan voor een breed gamma van toepassingen binnen de chemische, elektrische, elektronische, automotieve en glastoepassingen (allen inclusief recyclagediensten). De BU Precious Metals Refining gaat op dit ogenblik door een capaciteitsuitbreiding gedreven door een toename in voornamelijk complexe industriële afvalstromen.

Umicore beschikt over een unieke positie in schone technologieën voor mobiliteit én in recyclage. De vraag naar de producten van Umicore geniet van drie grote megatrends. Inderdaad, de behoefte aan schonere lucht is nog nooit zo groot geweest, elektrisch aangedreven vervoer zit in een stroomversnelling en de grondstoffenschaarste verhoogt de nood aan recyclage en een circulaire economie.

De doelstellingen van de groep tegen 2020 als volgt samengevat:

- Leiderschap in materialen voor een schonere mobiliteit versterken.
- Verdubbeling recurrent bedrijfsresultaat tegenover 2014 (304 mln euro).
- Een meer evenwichtige verdeling van de inkomsten uit de drie businesssegmenten.
- Duurzaamheid inzetten als competitief voordeel.
- Een rendement op ingezet kapitaal van meer dan 15%.

125 years of history



Lead and precious metals refiner



Precious and specialty metals recycler



VASTNED RETAIL BELGIUM IS:

- een openbare gereguleerde vastgoedvennootschap naar Belgisch recht
- de aandelen zijn genoteerd op Euronext Brussels (VASTB)
- gespecialiseerd in investeringen in commercieel vastgoed: core city assets en mixed retail assets
- voorzien van een gezonde financiële structuur

KERNCIJFERS PER 30.09.2017

Reële waarde vastgoedportefeuille	€ 374.923.000
Oppervlakte vastgoedportefeuille	89.594 m ²
Bezettingsgraad	99%
Verwacht brutodividend 2017	€ 2,42 - € 2,47



WWW.VASTNED.BE

Precious Metals Recycling

DE PRESENTATIE ZOEMDE VERVOLGENS in op de werking van Precious Metals Recycling (PMR). Wereldwijd is dit de enige fabriek die 17 metalen kan recupereren in één enkel proces. In totaal worden in Hoboken 20 metalen gerecycleerd, wanneer de pilootfabriek voor de recyclage van herlaadbare lithium-ion batterijen mee in aanmerking wordt genomen. Industriële bijproducten, afkomstig van de mijnen en van het smelten en de raffinage van residuen vormen circa 85% van de totale input. Omwille van de groei in deze complexe industriële bijproducten is dit type afvalstroom veruit het interessantste voor Umicore. De overige 15% input bestaat uit recycleerbare producten, zoals metaalhoudend productie-afval en producten die het einde van hun levensduur bereiken.

Op het vlak van recyclagetechnologie komen alle afvalstromen samen in een smelter om bij een temperatuur van 1100 tot 1200°C gesmolten te worden. Omwille van hun specifieke eigenschappen hechten de edele metalen zich aan het koper terwijl de andere metalen zich hechten aan het lood. De edelmetaalhoudende koperstroom wordt daarna afgesplitst van de metaalhoudende loodstroom, waarna nadien de metalen afzonderlijk verder van elkaar worden gescheiden. Jaarlijks worden in batchverwerking meer dan 200 verschillende soorten afval van ruim 500 klanten behandeld.

De inkomsten van PMR bestaan enerzijds uit de recyclage fee en anderzijds uit het zogenaamde metaalrendement. Dit laatste is het extra metaal dat bovenop het afgesproken gedeelte werd gerecycleerd en toekomt aan PMR. Dit metaalrendement is blootgesteld aan de metaalprijsen waardoor het nettoresultaat van PMR deels wordt beïnvloed door het verloop van de metaalprijsen. Het rendement op ingezet vermogen van PMR bedroeg vorig jaar 26%. Bij hoge metaalprijsen, bijvoorbeeld in 2011 en 2012 was dit zelfs 70 of hoger%! Belangrijke groeifactoren voor PMR zijn de grondstoffenschaarste, de toegenomen complexiteit van de materialen (producten bevatten nu meer verschillende metalen en mijnbouw moet dieper graven) en meer opgelegde eco-efficiëntie door regelgeving rond afval. Umicore investeert alvast in 40% bijkomende recyclagecapaciteit die tegen 2019 beschikbaar zal zijn.

Uit de vele vragen na de presentatie bleek hoe sterk Umicore van nabij door VFB-leden wordt gevolgd.

Marjolein Scheers leidde de rondleiding per bus. De productiesite in Hoboken veranderde in 125 jaar volledig van gedaante. Met een oppervlakte van 127 hectare en 1.650 medewerkers (voltijdse equivalenten) gaat het om een zeer groot geheel. De bezoekers volgden de chronologisch de afvalstroom die per vrachtwagen toekomt. PMR ontvangt echter ook afval per schip. Hierdoor worden jaarlijks 12.000 heen en terugritten van vrachtwagens uitgespaard. Alle procesgassen van de recyclage worden in zwavelzuur omgezet. Volkomen los van de andere faciliteiten beschikt PMR ook over een batterijsmelter met een capaciteit van 35.000 autobatterijen per jaar. Opmerkelijk was alleszins ook dat PMR naast zijn eigen waterzuivering sinds vorig jaar ook een biowaterzuivering heeft. Met dit sitebezoek begrijpen we beter hoe duurzaamheid echt wordt omgezet in een belangrijk competitief voordeel.

Redactie 22 november 2017

www.umicore.be