

Gereguleerde informatie  
Nazareth (België)/Rotterdam (Nederland), 13 februari 2020

## Fagron realiseert omzetgroei van 13,4%; REBITDA stijgt naar € 117,0 miljoen

## Operationele kasstroom stijgt naar € 98,8 miljoen

### Hoofdpunten 2019<sup>1</sup> – Financieel

- Omzet steeg naar € 534,7 miljoen (+13,4%); organische omzetgroei van 8,3%
- REBITDA<sup>2</sup> steeg naar € 117,0 miljoen (+9,9%); EBITDA +13,2%
- Nettowinst<sup>3</sup> nam met 30,3% toe tot € 55,7 miljoen
- Sterke operationele kasstroom<sup>4</sup> van € 98,8 miljoen
- Netto financiële schuld/REBITDA-ratio van 2,33 per ultimo 2019
- Dividendvoorstel van € 0,15 per aandeel

### Strategisch – Operationeel

- Integratie acquisities in Mexico, Brazilië en Tsjechië gestart
- Succesvolle start Fagron Genomics
- Operationeel werkkapitaal sterk verbeterd naar 8,1% van de omzet (2018: 10,2%)
- Verkoop van HL Technology afgerond

**Rafael Padilla, CEO van Fagron:** “Fagron heeft in 2019 zeer goede resultaten behaald. Zowel de omzet als de REBITDA hebben een sterke groei laten zien. De omzet nam met 13,4% toe tot € 534,7 miljoen, ondersteund door een gezonde organische groeitrend en de bijdrage van een aantal strategische acquisities in 2019. Ook de REBITDA liet met een stijging van 9,9% naar € 117,0 miljoen een mooie ontwikkeling zien, terwijl we zijn blijven investeren in de verdere ontwikkeling van onze organisatie en activiteiten.

We hebben in 2019 weer belangrijke stappen gezet in het versterken van ons fundament. Met de acquisities in onze verschillende geografische markten hebben we zowel onze productpropositie als onze positionering als global leader in niche markten versterkt. Met het opzetten van Fagron Genomics en de succesvolle lancering van verschillende genetische testen hebben we een veelbelovende tak aan onze activiteiten toegevoegd.

In Noord-Amerika is met succes gewerkt aan de integratie van Humco. Met de commerciële synergie die hier uit voortkomt, heeft Fagron haar concurrentiepositie verder verstevigd. Dit heeft bijgedragen aan de zeer sterke performance van Brands & Essentials. De steriele bereidingsfaciliteiten in Wichita liggen op koers om de afgegeven omzetdoelstelling uiterlijk in 2022 te realiseren. Als gevolg van een andere dienstverlening aan bepaalde grote klanten was de omzetgroei in Wichita in het vierde kwartaal wat lager, doch met een hogere winstgevendheid.

<sup>1</sup> De 2019 cijfers worden vergeleken met de 2018 cijfers, gecorrigeerd voor de impact van IFRS 16.

<sup>2</sup> EBITDA voor niet-recurrent-resultaat.

<sup>3</sup> Nettowinst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten.

<sup>4</sup> Operationele kasstroom gecorrigeerd voor beëindigde bedrijfsactiviteiten.



*In Europa zag de steriele GMP-bereidingsfaciliteit in Nederland, die sinds juli weer volledig operationeel is, de omzetgroei in het vierde kwartaal iets afvlakken door het complexe proces om nieuwe ziekenhuizen als klant aan ons te binden. Genomics laat een veelbelovende ontwikkeling zien met een groei die accelereerde in de loop van het jaar. Verder is gestart met de integratie van onze acquisitie Dr. Kulich Pharma in Tsjechië.*

*In Latijns-Amerika hebben we onze positie afgelopen jaar belangrijk versterkt met een aantal acquisities. Met de acquisitie van Cedrosa hebben we toegang gekregen tot de snelgroeibende Mexicaanse markt. De acquisities van Levviale, Apace en Ortofarma hebben onze leidende positie in Brazilië versterkt. In de tweede helft van het jaar zijn we gestart met de integratie van deze bedrijven. Ook organisch presteerden de Latijns-Amerikaanse activiteiten onverminderd sterk.*

*Met de successen die we in 2019 hebben behaald, hebben we onze basis weer verder verstevigd waar we in 2020 de verdere vruchten van kunnen plukken.”*

#### **Update financiering - Nieuwe duurzame kredietfaciliteit met verbeterde voorwaarden**

Op 1 augustus 2019 heeft Fagron een nieuwe gesyndiceerde multi-currency kredietfaciliteit van € 375 miljoen afgesloten tegen betere voorwaarden. Dit geeft Fagron meer flexibiliteit en lagere financieringslasten. De nieuwe kredietfaciliteit heeft een looptijd van 5 jaar met een optie om deze tweemaal met een jaar te verlengen.

De kredietfaciliteit is een zogenaamde Sustainability Linked Loan waarbij de rente is gekoppeld aan de duurzaamheidsdoelstelling van Fagron om de broeikasemissies (Scope 1 en Scope 2 van het GHG-protocol) in zes jaar tijd met c. 30% terug te brengen. Op basis van de jaarlijks gemeten voortgang kan een korting of een opslag worden toegepast op de rentevoet van de kredietfaciliteit.

Vanaf 2020 is de duurzaamheidsdoelstelling om de broeikasemissies van Fagron in zes jaar tijd met c. 30% terug te brengen ook gekoppeld aan het variabele vergoedingensysteem voor het management.

#### **Update buy-and-build**

In 2019 heeft Fagron haar positie in Mexico versterkt met de overname van Central de Drogas, S.A. de C.V. ('Cedrosa'). Met deze overname betreedt Fagron de aantrekkelijke en groeiende Mexicaanse markt voor gepersonaliseerde medicatie. Cedrosa realiseerde in 2018 een omzet van c. € 22,5 miljoen en een EBITDA-marge van 14,5%. Het marktleiderschap van Fagron in Brazilië werd verder versterkt met de overnames van Levviale, Apace en Ortofarma Laboratories. Deze drie overnames realiseerden in 2018 een gezamenlijke omzet van c. € 9,9 miljoen en een EBITDA-marge van c. 7,4%. In Tsjechië werd Dr. Kulich Pharma overgenomen. Dr. Kulich Pharma realiseerde in 2018 een omzet van c. € 5,1 miljoen en een EBITDA-marge van c. 17,8%.

#### **Update operationeel - Start bouw nieuwe herverpakkingfaciliteit in Polen**

In 2019 is Fagron gestart met de bouw van een nieuwe GMP faciliteit voor het herverpakken van grondstoffen in Krakau, Polen. De nieuwe faciliteit zal niet alleen de huidige Poolse faciliteit vervangen, maar is ook een belangrijke stap in het proces om het herverpakken van grondstoffen in Europa meer te centraliseren. De totale investering wordt geraamd op € 8 miljoen. De nieuwe faciliteit zal naar verwachting in het tweede semester van 2020 operationeel zijn en vanaf 2021 wordt een structurele jaarlijkse margeverbetering van € 2 miljoen verwacht.



### **Definitieve schikking met het Amerikaanse Ministerie van Justitie**

In november 2019 heeft Fagron een definitieve schikking met het Amerikaanse Ministerie van Justitie getroffen inzake het eerder bekendgemaakte civielrechtelijk onderzoek in het kader van het sectorbrede onderzoek naar de prijsstelling van farmaceutische producten. Onderdeel van de schikking is een betaling door Fagron van US\$ 22,3 miljoen.

De schikkingsovereenkomst met het Amerikaanse Ministerie van Justitie vormt geen erkenning door Fagron van enige misstand, schuld of aansprakelijkheid van welke aard dan ook. Door deze schikking worden alle lopende onderzoeken door het Amerikaanse Ministerie van Justitie naar Fagron en haar dochterondernemingen gesloten en bestaat er geen verdere exposure met bijbehorende kosten voor Fagron.

### **HL Technology**

Op 10 oktober 2019 heeft Fagron een overeenkomst getekend met het management van HL Technology aangaande de verkoop van de activiteiten voor € 5,2 miljoen. De transactie is op 24 oktober 2019 afgerond. HL Technology is per 1 oktober 2019 gedeconsolideerd.

### **Schikking AnazaoHealth**

Eind oktober 2019 heeft Fagron een schikking getroffen met de voormalige eigenaar van AnazaoHealth die een schadevergoeding van maximaal US\$ 20 miljoen eiste in verband met de overname van AnazaoHealth. De claim werd door Fagron betwist. De vertrouwelijke schikkingsovereenkomst omvat een betaling die door Fagron als niet-materieel wordt beschouwd.

### **Wijzigingen Raad van Bestuur**

Na de succesvolle private plaatsing in oktober 2019 van de resterende deelneming in Fagron gehouden door Waterland en Baltisse hebben Frank Vlayen, Matthias Geysens, Judy Martins en Marc Janssens ontslag genomen als niet-uitvoerende bestuurders van Fagron NV. In december heeft de raad van bestuur van Fagron besloten om de heer Rob ten Hoedt te coöpteren als niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder van Fagron. Zijn definitieve benoeming is onder voorbehoud van goedkeuring van de aandeelhoudersvergadering van Fagron.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

#### **Acquisitie Gako**

Eind januari 2020 heeft Fagron de overname van de activiteiten van het Duitse Gako afgerond. Gako is wereldwijd een toonaangevende ontwikkelaar, fabrikant en leverancier van mengapparaten waarmee halfvastе dermatica, met name crèmes en zalven, direct in de eindverpakking of in een voorraadverpakking kunnen worden bereid door de apotheker. Gako realiseerde een omzet van € 4,5 miljoen en een EBITDA-marge van ongeveer 15%. De overnamesom voor de activiteiten van Gako bedroeg € 5,7 miljoen. De transactie omvat alle technologieën, wetenschappelijke data en patenten en handelsmerken, evenals de productiefaciliteit van Gako in Bamberg (Duitsland).

#### **Partnership Azelis**

Begin februari 2020 is Fagron een partnership aangegaan met Azelis Australië voor de distributie van Essentials en Brands in Australië en Nieuw-Zeeland. De lokale activiteiten van Fagron zijn via een asset deal aan Azelis overgedragen. Op deze manier versterken Azelis en Fagron hun gezamenlijke positionering in de competitieve Australische markt.



## Winst- en verliesrekening en balans

Winst- en verliesrekening (x € 1.000)	2019	2018	Δ	2018 incl. IFRS 16	Δ
<b>Netto-omzet</b>	<b>534.695</b>	<b>471.679</b>	<b>13,4%</b>	<b>471.679</b>	<b>13,4%</b>
Brutomarge	322.010	290.735	10,8%	290.735	10,8%
<i>Als % van de netto-omzet</i>	<i>60,2%</i>	<i>61,6%</i>		<i>61,6%</i>	
Operationele kosten	205.009	191.677	7,0%	184.305	11,2%
<i>Als % van de netto-omzet</i>	<i>38,3%</i>	<i>40,6%</i>		<i>39,1%</i>	
<b>EBITDA voor niet-recurrent resultaat</b>	<b>117.001</b>	<b>99.059</b>	<b>18,1%</b>	<b>106.431</b>	<b>9,9%</b>
<i>Als % van de netto-omzet</i>	<i>21,9%</i>	<i>21,0%</i>		<i>22,6%</i>	
Niet-recurrent resultaat	-3.294	-6.012	-45,2%	-6.012	-45,2%
<b>EBITDA</b>	<b>113.706</b>	<b>93.047</b>	<b>22,2%</b>	<b>100.419</b>	<b>13,2%</b>
<i>Als % van de netto-omzet</i>	<i>21,3%</i>	<i>19,7%</i>		<i>21,3%</i>	
Afschrijvingen en waardeverminderingen	29.319	19.575	49,8%	26.389	11,1%
<b>EBIT</b>	<b>84.388</b>	<b>73.472</b>	<b>14,9%</b>	<b>74.030</b>	<b>14,0%</b>
<i>Als % van de netto-omzet</i>	<i>15,8%</i>	<i>15,6%</i>		<i>15,7%</i>	
Financieel resultaat	-14.502	-18.636	-22,2%	-19.722	-26,5%
Winst vóór belastingen	69.886	54.835	27,4%	54.307	28,7%
Belastingen	-14.199	-11.553	22,9%	-11.553	22,9%
<b>Nettowinst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>55.687</b>	<b>43.282</b>	<b>28,7%</b>	<b>42.754</b>	<b>30,3%</b>
Resultaat beëindigde bedrijfsactiviteiten	-14.147	-377	3656,8%	-377	3656,8%
<b>Nettowinst</b>	<b>41.540</b>	<b>42.905</b>	<b>-3,2%</b>	<b>42.377</b>	<b>-2,0%</b>
<b>Recurrente nettowinst<sup>5</sup></b>	<b>58.082</b>	<b>49.491</b>	<b>17,4%</b>	<b>48.963</b>	<b>18,6%</b>
Nettowinst per aandeel (€)	0,58	0,60	-3,3%	0,59	-1,7%
Recurrente nettowinst per aandeel (€)	0,81	0,69	17,4%	0,68	19,1%
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	71.797.971	71.740.277	0,1%	71.740.277	0,1%

<sup>5</sup> Recurrente nettowinst wordt gedefinieerd als de winst vóór niet-recurrente elementen en herwaardering financiële derivaten, gecorrigeerd voor belastingen.



Winst- en verliesrekening (x € 1.000)	H2-2019	H2-2018	Δ	H2-2018 incl. IFRS 16	Δ
<b>Netto-omzet</b>	<b>279.296</b>	<b>240.755</b>	<b>16,0%</b>	<b>240.755</b>	<b>16,0%</b>
Brutomarge	166.076	148.806	11,6%	148.806	11,6%
<i>Als % van de netto-omzet</i>	59,5%	61,8%		61,8%	
Operationele kosten	104.665	98.400	6,4%	94.643	10,6%
<i>Als % van de netto-omzet</i>	37,5%	40,9%		39,3%	
<b>EBITDA voor niet-recurrent resultaat</b>	<b>61.411</b>	<b>50.406</b>	<b>21,8%</b>	<b>54.163</b>	<b>13,4%</b>
<i>Als % van de netto-omzet</i>	22,0%	20,9%		22,5%	
Niet-recurrent resultaat	-1.897	-1.346	41,0%	-1.346	41,0%
<b>EBITDA</b>	<b>59.513</b>	<b>49.060</b>	<b>21,3%</b>	<b>52.817</b>	<b>12,7%</b>
<i>Als % van de netto-omzet</i>	21,3%	20,4%		21,9%	
Afschrijvingen en waardeverminderingen	15.655	10.076	55,4%	13.567	15,4%
<b>EBIT</b>	<b>43.858</b>	<b>38.984</b>	<b>12,5%</b>	<b>39.250</b>	<b>11,7%</b>
<i>Als % van de netto-omzet</i>	15,7%	16,2%		16,3%	
Financieel resultaat	-7.457	-8.162	-8,6%	-8.727	-14,6%
Winst vóór belastingen	36.401	30.822	18,1%	30.523	19,3%
Belastingen	-7.485	-6.313	18,6%	-6.313	18,6%
<b>Nettowinst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>28.916</b>	<b>24.509</b>	<b>18,0%</b>	<b>24.210</b>	<b>19,4%</b>
Resultaat beëindigde bedrijfsactiviteiten	-308	-377	-18,3%	-377	-18,3%
<b>Nettowinst</b>	<b>28.609</b>	<b>24.133</b>	<b>18,5%</b>	<b>23.833</b>	<b>20,0%</b>
<b>Recurrente nettowinst<sup>6</sup></b>	<b>30.076</b>	<b>27.240</b>	<b>10,4%</b>	<b>26.951</b>	<b>11,6%</b>
Nettowinst per aandeel (€)	0,40	0,34	17,6%	0,33	21,2%
Recurrente nettowinst per aandeel (€)	0,42	0,38	10,5%	0,38	10,5%
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	71.855.666	71.740.277	0,2%	71.740.277	0,2%

Balans (x € 1.000)	31-12-2019	31-12-2018
Immateriële vaste activa	418.137	391.388
Materiële vaste activa	121.208	73.439
Latente belastingen	18.420	16.061
Financiële activa	4.287	2.158
Operationeel werkkapitaal	44.763	49.029
Overig werkkapitaal	-63.251	-50.733
Eigen vermogen	246.440	209.716
Voorzieningen en pensioenverplichtingen	11.431	18.943
Financiële instrumenten	507	131
Latente belastingenschulden	339	259
Netto financiële schuld	284.847	252.294

<sup>6</sup> Recurrente nettowinst wordt gedefinieerd als de winst vóór niet-recurrente elementen en herwaardering financiële derivaten, gecorrigeerd voor belastingen.



## Toelichting bij de geconsolideerde resultaten<sup>7</sup>

### Winst- en verliesrekening

De **geconsolideerde omzet** bedroeg € 534,7 miljoen, een stijging van 13,4% (+12,4% tegen constante wisselkoersen) in vergelijking met 2018. De organische groei bedroeg 8,3% (+7,5% tegen constante wisselkoersen). De omzetontwikkeling per regio wordt nader toegelicht in 'Kerncijfers per segment'.

(x € 1.000)	2019	2018	Totale groei	Totale groei CER	Org. groei	Org. groei CER
Fagron	528.462	464.504	+13,8%	+12,8%	+8,3%	+7,4%
HL Technology	6.233	7.174	-13,1%	-16,4%	+16,2%	+11,9%
Fagron Group	534.695	471.679	+13,4%	+12,4%	+8,3%	+7,5%

(x € 1.000)	H2-2019	H2-2018	Totale groei	Totale groei CER	Org. groei	Org. groei CER
Fagron	277.444	237.219	+17,0%	+15,8%	+9,5%	+8,3%
HL Technology	1.853	3.536	-47,6%	-49,9%	+7,4%	+2,7%
Fagron Group	279.296	240.755	+16,0%	+14,8%	+9,5%	+8,3%

CER = Constant Exchange Rates (constante wisselkoersen)

De **brutomarge** steeg met 10,8% naar € 322,0 miljoen. De brutomarge als percentage van de omzet daalde met 140 basispunten naar 60,2%. Deze daling wordt onder meer veroorzaakt door de consolidatie van acquisities met een lagere brutomarge.

De **operationele kosten** als percentage van de omzet bedroegen 38,3% in 2019, een daling van 80 basispunten ten opzichte van 39,1% in 2018. De operationele kosten stegen in 2019 met € 20,7 miljoen of 11,2% naar € 205,0 miljoen. Deze stijging werd met name veroorzaakt door de overname en integratie van acquisities in 2018 (Humco) en 2019 (Cedrosa, Ortofarma, Levviale, Apace en Dr. Kulich).

De **EBITDA voor niet-recurrent resultaat** steeg in 2019 met 9,9% (+9,4% tegen constante wisselkoersen) naar € 117,0 miljoen. De EBITDA voor niet-recurrent resultaat als percentage van de omzet daalde met 70 basispunten naar 21,9%.

Het **niet-recurrent resultaat** bedroeg € 3,3 miljoen negatief en heeft met name betrekking op de schikking die in 2019 is getroffen met de voormalige eigenaar van AnazaoHealth in de Verenigde Staten, ontslagkosten en acquisitiekosten. In 2018 bedroeg het niet-recurrent resultaat € 6,0 miljoen negatief.

De **EBITDA** steeg met 13,2% naar € 113,7 miljoen. De EBITDA als percentage van de omzet bleef onveranderd en bedroeg 21,3%.

De **afschrijvingen en waardeverminderingen** bedroegen € 29,3 miljoen, een stijging van 11,1% ten opzichte van € 26,4 miljoen in 2018.

De **EBIT** bedroeg € 84,4 miljoen, een stijging van 14,0% in vergelijking met 2018.

Het **financieel resultaat** verbeterde met 26,5% tot € 14,5 miljoen negatief.

<sup>7</sup> De 2019 cijfers worden vergeleken met de 2018 cijfers, gecorrigeerd voor de impact van IFRS 16.



De **effectieve belastingdruk** als percentage van de winst vóór belastingen bedroeg 20,3% in 2019 (2018: 21,3%). De **effectieve contante belastingdruk** bedroeg 22,5% in 2019 (2018: 22,0%).

De **nettowinst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten** bedroeg € 55,7 miljoen, een stijging van 30,3% ten opzichte van 2018. Het **resultaat beëindigde bedrijfsactiviteiten** heeft met name betrekking op de definitieve schikking met het Amerikaanse Ministerie van Justitie. De **nettowinst** bedroeg € 41,5 miljoen, een daling van 2,0% ten opzichte van € 42,4 miljoen in 2018.

### Balans

Op balansniveau kunnen de belangrijkste mutaties als volgt worden samengevat.

De **immateriële vaste activa** zijn in 2019 met € 26,7 miljoen toegenomen. Deze toename wordt met name veroorzaakt door de opname van goodwill als gevolg van de overnames die in 2019 hebben plaatsgevonden.

De **materiële vaste activa** zijn in 2019 met € 47,8 miljoen toegenomen. Deze toename werd met name veroorzaakt door de toepassing van IFRS 16 en investeringen.

Het **operationeel werkkapitaal** als percentage van de omzet bedroeg 8,1%, een daling van 210 basispunten ten opzichte van 10,2% in 2018.

De **netto financiële schuld** steeg in 2019 met € 32,6 miljoen naar € 284,8 miljoen. De netto financiële schuld/REBITDA-ratio bedroeg 2,33 op 31 december 2019.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de ontwikkeling van de netto financiële schuld in 2019.

(x € 1.000)	
<b>Netto financiële schuld op 31 december 2018</b>	<b>252.294</b>
Operationele kasstroom	-98.785
Acquisities	27.123
Desinvesteringen	-4.401
Investeringen	22.174
Kapitaalsverhoging	-2.472
Schikking met het Amerikaanse Ministerie van Justitie	21.610
Betaalde dividenden	8.609
Netto rentelasten	14.941
Valutakoersverschillen	2.014
Impact IFRS 16	41.740
<b>Netto financiële schuld op 31 december 2019</b>	<b>284.847</b>

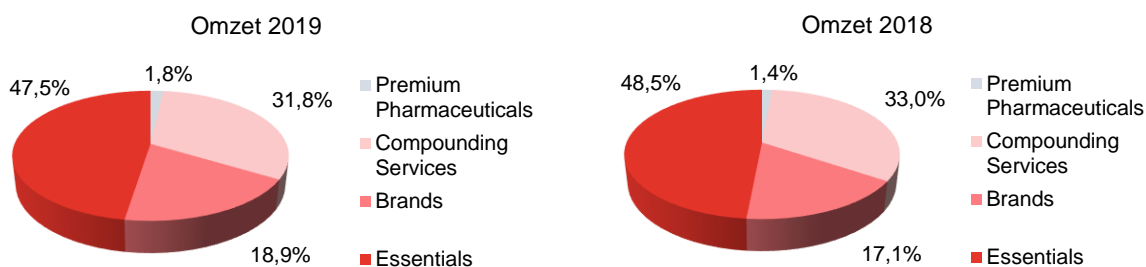
De **netto operationele capex** bedroeg € 22,2 miljoen (4,1% van de omzet) in 2019. De capex is vooral opgebouwd uit investeringen in een nieuwe herverpakkingfaciliteit voor grondstoffen in Polen, bestaande faciliteiten in de Verenigde Staten, Brazilië en Spanje (Fagron Genomics), automatisering van logistieke processen en software implementaties. Exclusief de investering van € 5,1 miljoen in een nieuwe herverpakkingfaciliteit in Polen, bedroeg de capex 3,2% van de omzet in 2019.



### Kerncijfers per segment<sup>8</sup>

#### Fagron (exclusief HL Technology)

(x € 1.000)	H2-2019	H2-2018	Δ	2019	2018	Δ
Omzet	277.444	237.219	+17,0%	528.462	464.504	+13,8%
REBITDA <sup>9</sup>	61.241	53.982	+13,4%	116.018	105.494	+10,0%
REBITDA-marge	22,1%	22,8%		22,0%	22,7%	



De omzet van Fagron (exclusief HL Technology) steeg in 2019 met 13,8% (+12,8% tegen constante wisselkoersen) naar € 528,5 miljoen. De organische omzetgroei bedroeg 8,3% (+7,4% tegen constante wisselkoersen), waar alle continenten waarin Fagron actief is aan hebben bijgedragen. De REBITDA steeg met 10,0% (+9,5% tegen constante wisselkoersen) naar € 116,0 miljoen. De REBITDA als percentage van de omzet daalde met 70 basispunten naar 22,0%.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de omzetontwikkeling en valuta-effecten van Fagron (exclusief HL Technology) in 2019.

(x € 1.000)	Impact
<b>Omzet in 2018</b>	<b>464.504</b>
Ontwikkeling Europa <sup>10</sup>	+5.168
Ontwikkeling Latijns-Amerika	+10.530
Ontwikkeling Noord-Amerika	+18.681
Valuta-effect BRL/euro	-2.668
Valuta-effect US\$/euro	+7.121
Valuta-effect overig	-490
Bijdrage acquisities	+25.616
<b>Omzet in 2019</b>	<b>528.462</b>

<sup>8</sup> De 2019 cijfers worden vergeleken met de 2018 cijfers, gecorrigeerd voor de impact van IFRS 16.

<sup>9</sup> EBITDA voor niet-recurrent resultaat.

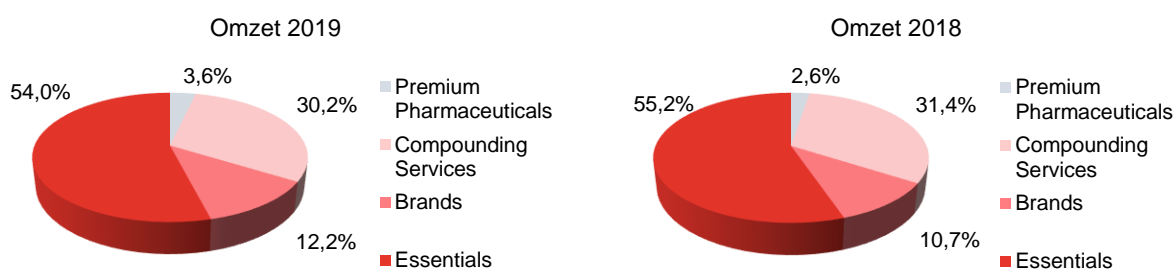
<sup>10</sup> Het segment Europa omvat de activiteiten van Fagron in Europa, Zuid-Afrika en Australië.





### Fagron Europa<sup>11</sup>

(x € 1.000)	H2-2019	H2-2018	Δ	2019	2018	Δ
Omzet	128.324	122.550	+4,7%	257.001	250.086	+2,8%
REBITDA <sup>12</sup>	32.542	32.291	+0,8%	67.133	66.708	+0,6%
REBITDA-marge	25,4%	26,3%		26,1%	26,7%	



De omzet van het segment Europa steeg in 2019 met 2,8% (+2,9% tegen constante wisselkoersen) naar € 257,0 miljoen. Gecorrigeerd voor de overname van Dr. Kulich Pharma (Tsjechië), bedroeg de organische omzetgroei 1,9% (+2,1% tegen constante wisselkoersen). De REBITDA is licht gestegen en bedroeg € 67,1 miljoen. De REBITDA als percentage van de omzet daalde met 60 basispunten naar 26,1%.

Bij Compounding Services is de omzet licht gedaald als gevolg van het toenemend aantal registraties van niet-steriele bereidingen door Fagron. Daardoor valt deze omzet nu in het segment Premium Pharmaceuticals, dat het aandeel in de totale omzet dan ook ziet stijgen. In Europa zag de steriele GMP-bereidingsfaciliteit in Nederland, die sinds juli weer volledig operationeel is, de omzetgroei in het vierde kwartaal iets afvlakken door het complexe proces om nieuwe ziekenhuizen als klant aan Fagron te binden.

Het succes van Fagron Genomics is terug te zien in de groei van het aandeel Brands. De verkoop van genetische testen bedroeg in totaal ruim 8.200 testen in 2019. In oktober heeft Fagron Genomics de NutriGen DNA-test voor professioneel nutrigenomic advies in Europa, Zuid-Afrika en Mexico geïntroduceerd. De eerste verkopen zijn veelbelovend.

In de tweede jaarhelft is gestart met de integratie van het overgenomen Dr. Kulich Pharma in Tsjechië, wat operationele synergieën biedt.

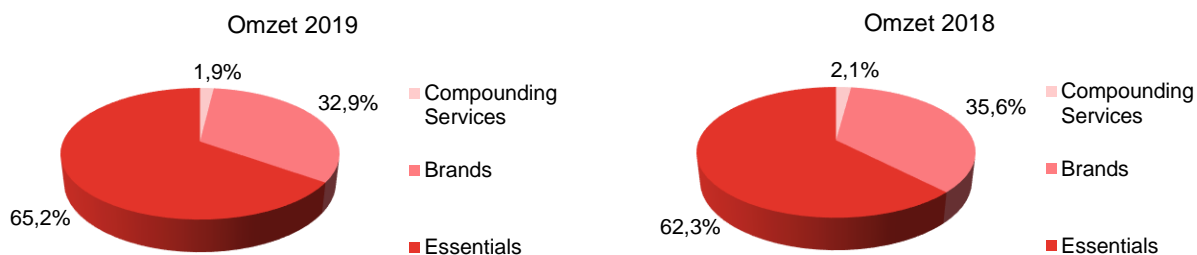
<sup>11</sup> Het segment Europa omvat de activiteiten van Fagron in Europa, Zuid-Afrika en Australië.

<sup>12</sup> EBITDA voor niet-recurrent resultaat.



### Fagron Latijns-Amerika

(x € 1.000)	H2-2019	H2-2018	Δ	2019	2018	Δ
Omzet	73.134	52.050	+40,5%	125.552	100.930	+24,4%
REBITDA <sup>13</sup>	14.966	10.873	+37,6%	25.351	21.032	+20,5%
REBITDA-marge	20,5%	20,9%		20,2%	20,8%	



De omzet van het segment Latijns-Amerika steeg in 2019 met 24,4% (+27,1% tegen constante wisselkoersen) naar € 125,6 miljoen. De organische omzetgroei bedroeg tegen constante wisselkoersen 10,4%. De REBITDA steeg met 20,5% naar € 25,4 miljoen. De REBITDA als percentage van de omzet daalde met 60 basispunten naar 20,2%.

In de tweede helft van het jaar is gestart met de integratie van de geacquireerde ondernemingen in Mexico (Cedrosa) en Brazilië (Levviale, Apace en Ortofarma). Met de overname van Cedrosa heeft Fagron de aantrekkelijke Mexicaanse markt betreden. De eerste Fagron Academies zijn in Mexico georganiseerd voor voorschrijvers en apothekers om hen te informeren over de mogelijkheden en ontwikkelingen in gepersonaliseerde medicatie.

De daling van het aandeel Brands in de totale omzet is met name het gevolg van de overnames in 2019 die voornamelijk actief zijn in Essentials.

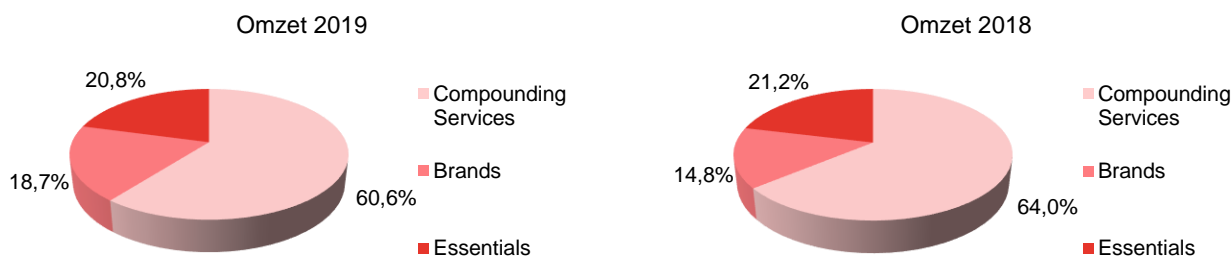
De Compounding Services activiteiten in Colombia hebben met 19,0% (tegen constante wisselkoersen) wederom sterke groei laten zien.

<sup>13</sup> EBITDA voor niet-recurrent resultaat.



### Fagron Noord-Amerika

(x € 1.000)	H2-2019	H2-2018	Δ	2019	2018	Δ
Omzet	75.985	62.619	+21,3%	145.910	113.488	+28,6%
REBITDA <sup>14</sup>	13.733	10.818	+26,9%	23.534	17.754	+32,6%
REBITDA-marge	18,1%	17,3%		16,1%	15,6%	



De omzet van het segment Noord-Amerika steeg in 2019 met 28,6% (+21,8% tegen constante wisselkoersen) naar € 145,9 miljoen. De organische omzetgroei bedroeg 22,7% (+16,5% tegen constante wisselkoersen). De REBITDA steeg met 32,6% naar € 23,5 miljoen. De REBITDA-marge steeg met 50 basispunten naar 16,1% in vergelijking met 2018.

De steriele activiteiten van Fagron (Compounding Services) in de Verenigde Staten presteren conform verwachting en realiseerden in 2019 een omzetgroei van 21,7% (+15,3% tegen constante wisselkoersen). De omzetgroei van de steriele bereidingsfaciliteiten in Wichita bedroeg 35,8% (+28,7% tegen constante wisselkoersen) in 2019. De steriele bereidingsfaciliteiten in Wichita liggen op koers om de afgegeven omzetdoelstelling uiterlijk in 2022 te realiseren. Als gevolg van een andere dienstverlening aan bepaalde grote klanten was de omzetgroei in Wichita in het vierde kwartaal wat lager, doch met een hogere winstgevendheid. AnazaoHealth realiseerde een omzetgroei van 12,9% (+7,0% tegen constante wisselkoersen). In het vierde kwartaal van 2019 heeft Anazao een verdere focus aangebracht in het productaanbod van de 503A-faciliteit in Tampa (Florida). Als gevolg hiervan is Anazao gestopt met een aantal nucleaire producten met een lage marge. De impact op de omzet zal ongeveer US\$ 5 miljoen op jaarbasis bedragen.

De omzet van Brands en Essentials liet over geheel 2019 een groei zien van 40,6% (+33,2% tegen constante wisselkoersen) ten opzichte van 2018. De organische omzetgroei bedroeg 24,6% (+18,4% tegen constante wisselkoersen). De intensieve samenwerking tussen Fagron en het in april 2018 overgenomen Humco, zorgt voor commerciële synergieën en schaalvoordelen en resulteert in een sterk competitieve speler in de Amerikaanse markt.

<sup>14</sup> EBITDA voor niet-recurrent resultaat.



### HL Technology

(x € 1.000)	H2-2019	H2-2018	Δ	2019	2018	Δ
Omzet	1.853	3.536	-47,6%	6.233	7.174	-13,1%
REBITDA <sup>15</sup>	170	180	-5,9%	983	937	+4,9%
REBITDA-marge	9,2%	5,1%		+15,8%	+13,1%	

Zoals hierboven aangegeven is de verkoop van HL Technology in oktober 2019 afgerond en zijn de activiteiten per 1 oktober 2019 gedeconsolideerd.

#### Dividend

De Raad van Bestuur zal aan de algemene vergadering van aandeelhouders voorstellen om over 2019 een brutodividend uit te keren van € 0,15 per aandeel, een stijging van 25% ten opzichte van € 0,12 per aandeel over 2018.

#### Verklaring van de commissaris

De commissaris, Deloitte Bedrijfsrevisoren CVBA, vertegenwoordigd door Ine Nuyts, heeft bevestigd dat de controlewerkzaamheden ten gronde zijn afgewerkt. Deze controlewerkzaamheden hebben geen betekenisvolle correcties aan het licht gebracht die in de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, de geconsolideerde balans, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht, opgenomen in dit persbericht, doorgevoerd zouden moeten worden.

#### Conference call

Rafael Padilla (CEO) en Karin de Jong (CFO) zullen de resultaten over het boekjaar 2019 vandaag nader toelichten tijdens een conference call. De conference call begint om 9.30am CET. Vanaf 10 minuten vóór aanvang kunt u inbellen met behulp van de onderstaande nummers en bevestigingscode:

België: +32 (0)2 404 0659  
Nederland: +31 (0)20 703 8211  
Spanje: +34 91 419 2307  
Verenigd Koninkrijk: +44 (0)330 336 9128  
Verenigde Staten: +1 323 994 2093  
Bevestigingscode: 6386261

De presentatie die gebruikt zal worden tijdens de conference call is vanaf 9.00am CET te downloaden op <http://investors.fagron.com>.

#### Financiële kalender 2020

14 april Trading update, eerste kwartaal 2020  
11 mei Algemene Vergadering van Aandeelhouders  
6 augustus Halfjaarcijfers 2020  
13 oktober Trading update, derde kwartaal 2020

Resultaten en trading updates worden om 7.00am CET gepubliceerd.

<sup>15</sup> EBITDA voor niet-recurrent resultaat.



#### Voor meer informatie

Constantijn van Rietschoten  
Chief Communications Officer  
Tel. +31 6 53 69 15 85  
constantijn.van.rietschoten@fagron.com

#### Profiel Fagron

Fagron is een toonaangevende mondiale onderneming actief in farmaceutische bereidingen en richt zich op het leveren van gepersonaliseerde farmaceutische zorg aan ziekenhuizen, apotheken, klinieken en patiënten in 36 landen wereldwijd.

De Belgische vennootschap Fagron NV is gevestigd in Nazareth en is genoteerd aan Euronext Brussel en Euronext Amsterdam onder het ticker symbool 'FAGR'. De operationele activiteiten van Fagron worden aangestuurd vanuit de Nederlandse vennootschap Fagron BV. Het hoofdkantoor van Fagron BV is gevestigd in Rotterdam.

#### Belangrijke informatie met betrekking tot toekomstgerichte verklaringen

Bepaalde verklaringen in dit persbericht kunnen mogelijk als toekomstgericht worden beschouwd. Dergelijke toekomstgerichte verklaringen zijn gebaseerd op huidige verwachtingen, en worden beïnvloed door verschillende risico's en onzekerheden. Fagron kan bijgevolg geen garantie geven dat dergelijke toekomstgerichte verklaringen zich zullen materialiseren en neemt geen verplichting op zich om enige toekomstgerichte verklaring bij te werken of te herzien, hetzij als gevolg van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of een andere reden.



### Geconsolideerde resultatenrekening

(x € 1.000)	2019	2018
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>536.681</b>	<b>473.395</b>
Omzet	534.695	471.679
Overige bedrijfsopbrengsten	1.985	1.716
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>452.293</b>	<b>399.923</b>
Handelsgoederen	212.685	181.253
Diensten en diverse goederen	81.995	82.144
Personeelskosten	124.695	112.573
Afschrijvingen en waardeverminderingen	29.319	19.575
Overige bedrijfskosten	3.600	4.379
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>84.388</b>	<b>73.472</b>
Financiële opbrengsten	1.682	643
Financiële kosten	-16.183	-19.279
<b>Resultaat vóór belastingen</b>	<b>69.886</b>	<b>54.835</b>
Belastingen	14.199	11.553
<b>Nettoresultaat voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>55.687</b>	<b>43.282</b>
Nettoresultaat beëindigde bedrijfsactiviteiten (toe te rekenen aan de aandeelhouders)	-14.147	-377
<b>Totaal nettoresultaat</b>	<b>41.540</b>	<b>42.905</b>
<b>Toe te rekenen aan:</b>		
Aandeelhouders (nettoresultaat)	41.056	42.486
Minderheidsbelangen	485	419
<b>Winst (verlies) per aandeel toe te rekenen aan de aandeelhouders gedurende het jaar</b>		
<b>Winst (verlies) per aandeel (in euro)</b>	<b>0,57</b>	<b>0,59</b>
Op basis van voortgezette bedrijfsactiviteiten	0,77	0,60
Op basis van beëindigde bedrijfsactiviteiten	-0,20	-0,01
<b>Verwaterde winst (verlies) per aandeel (in euro)</b>	<b>0,56</b>	<b>0,59</b>
Op basis van voortgezette bedrijfsactiviteiten	0,75	0,60
Op basis van beëindigde bedrijfsactiviteiten	-0,19	-0,01



### Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

(x € 1.000)	2019	2018
<b>Nettoresultaat van het boekjaar</b>	<b>41.540</b>	<b>42.905</b>
<b>Niet-gerealiseerd resultaat</b>		
<b>Items die nooit zullen worden opgenomen in nettoresultaat</b>		
Actuariële winsten en verliezen op verplichtingen uit hoofde van vergoedingen na uitdiensttreding	-540	-352
Belastingen behorend bij items die nooit zullen worden opgenomen in het nettoresultaat	135	88
<b>Niet-gerealiseerde resultaten die later zouden kunnen worden opgenomen in nettoresultaat</b>		
Wisselkoersverschillen	556	-11.647
<b>Niet-gerealiseerd resultaat van het boekjaar</b>	<b>151</b>	<b>-11.911</b>
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>41.692</b>	<b>30.994</b>
<b>Toe te rekenen aan:</b>		
Aandeelhouders	41.207	30.575
Minderheidsbelangen	485	419
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>41.692</b>	<b>30.994</b>
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders van de onderneming:</b>		
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	55.354	30.952
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-14.147	-377
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de aandeelhouders</b>	<b>41.207</b>	<b>30.575</b>



### Geconsolideerde balans

(x € 1.000)	2019	2018
<b>Vaste activa</b>	<b>562.052</b>	<b>483.046</b>
Goodwill	389.326	365.135
Immateriële vaste activa	28.811	26.252
Materiële vaste activa	87.606	73.302
Lease activa	33.601	137
Financiële activa	4.287	2.158
Latente belastingen	18.420	16.061
<b>Vlottende activa</b>	<b>239.189</b>	<b>199.726</b>
Vorraden	77.479	74.658
Handelsvorderingen	44.588	38.289
Overige vorderingen	10.438	9.200
Geldmiddelen en kasequivalenten	106.684	77.579
<b>Totaal activa</b>	<b>801.240</b>	<b>682.772</b>
<b>Eigen vermogen</b>	<b>246.440</b>	<b>209.716</b>
Eigen vermogen (moedermaatschappij)	242.028	205.841
Minderheidsbelangen	4.413	3.875
<b>Langlopende verplichtingen</b>	<b>363.029</b>	<b>285.250</b>
Langlopende voorzieningen	5.653	13.759
Pensioenverplichtingen	5.778	5.183
Latente belastingen	339	259
Financiële schulden	322.619	265.883
Lease verplichtingen	28.189	35
Financiële instrumenten	451	131
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>191.771</b>	<b>187.806</b>
Financiële schulden	34.119	63.889
Lease verplichtingen	6.604	66
Handelsschulden	77.303	63.918
Kortlopende winstbelasting- en personeelsverplichtingen	31.842	31.395
Overige kortlopende schulden	41.847	28.538
Financiële instrumenten	56	
<b>Totaal verplichtingen</b>	<b>554.800</b>	<b>473.056</b>
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>	<b>801.240</b>	<b>682.772</b>





### Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

(x € 1.000)	Aandelen- kapitaal & agio	Overige reserves	Eigen aandelen	Over- gedragen winst	Totaal	Minder- heids- belangen	Totaal eigen vermogen
<b>Saldo per 31 december 2017</b>	<b>507.670</b>	<b>-233.226</b>	<b>-18.823</b>	<b>-74.223</b>	<b>181.398</b>	<b>3.483</b>	<b>184.881</b>
Resultaat van de periode				42.486	42.486	419	42.905
Niet-gerealiseerd resultaat		-11.884			-11.884	-27	-11.911
<b>Totaal resultaat</b>		<b>-11.884</b>		<b>42.486</b>	<b>30.602</b>	<b>392</b>	<b>30.994</b>
Kapitaalsverhoging							
Betaalbaargesteld dividend				-7.184	-7.184		-7.184
Op aandelen gebaseerde betalingen		1.025			1.025		1.025
<b>Saldo per 31 december 2018</b>	<b>507.670</b>	<b>-244.085</b>	<b>-18.823</b>	<b>-38.921</b>	<b>205.841</b>	<b>3.875</b>	<b>209.716</b>
Resultaat van de periode				41.056	41.056	485	41.540
Niet-gerealiseerd resultaat		98			98	53	151
<b>Totaal resultaat</b>		<b>98</b>		<b>41.056</b>	<b>41.154</b>	<b>538</b>	<b>41.692</b>
Kapitaalsverhoging	2.472				2.472		2.472
Betaalbaargesteld dividend				-8.621	-8.621		-8.621
Op aandelen gebaseerde betalingen		1.182			1.182		1.182
<b>Saldo per 31 december 2019</b>	<b>510.142</b>	<b>-242.805</b>	<b>-18.823</b>	<b>-6.486</b>	<b>242.028</b>	<b>4.413</b>	<b>246.440</b>



### Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(x € 1.000)	2019	2018
<b>Bedrijfsactiviteiten</b>		
Resultaat vóór belastingen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	69.886	54.835
Resultaat vóór belastingen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-14.147	-377
Betaalde belastingen	-15.741	-11.928
Aanpassing voor financiële elementen	14.502	18.636
Totale aanpassingen voor niet-kasstroom	22.785	19.837
Totale wijzigingen in werkkapitaal	-110	-7.727
<b>Totale kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>77.175</b>	<b>73.278</b>
<b>Investeringsactiviteiten</b>		
Investeringsuitgaven	-22.174	-15.694
Ontvangsten voor verkochte participaties	3.140	
Betalingen voor bestaande participaties (nabetalingen) en nieuwe participaties	-24.554	-38.917
<b>Totale kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-43.588</b>	<b>-54.611</b>
<b>Financieringsactiviteiten</b>		
Kapitaalsverhoging	2.472	
Dividend	-8.609	-7.174
Opgenomen financiering	418.315	71.624
Aflossing op leningen	-401.723	-44.290
Ontvangen rente	1.682	643
Betaalde rente	-16.623	-19.014
<b>Totale kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-4.486</b>	<b>1.789</b>
<b>Totale netto kasstromen van de periode</b>	<b>29.102</b>	<b>20.456</b>
Geldmiddelen en equivalenten - begin van de periode	77.579	60.771
Winsten of (verliezen) uit wisselkoersverschillen	3	-3.648
Geldmiddelen en equivalenten - einde van de periode	106.684	77.579
<b>Wijzigingen in geldmiddelen en equivalenten</b>	<b>29.102</b>	<b>20.456</b>
<b>Netto kasstromen beëindigde activiteiten</b>		
Totale kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	-21.610	-377
Totale kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Totale kasstroom uit financieringsactiviteiten		
<b>Totale netto kasstromen beëindigde activiteiten</b>	<b>-21.610</b>	<b>-377</b>