



## PERSBERICHT – Gereguleerde informatie

Wetteren, 1 maart 2019 – 6.30 uur

# JAARRESULTATEN 2018

## Innovaties leiden tot groei en verbeterde rendabiliteit

### Voorstel tot dividend

- Stijging van de bedrijfsopbrengsten van EUR 45 589 (000) in 2017 tot EUR 46 553 in 2018 (+2,1%)
- Organische groei bij gelijke wisselkoersen bedraagt 5,1% door sterk vierde kwartaal
- De EBITDA stijgt van EUR 6 564 (000) tot EUR 6 909 (000) (+5,3%)
- Nettoresultaat evolueert van EUR 5 232 (000) in 2017 tot EUR 4 062 (000) in 2018
- Kasoverschot verbetert met EUR 5 650 (000) tot EUR 10 510 (000)
- Solvabiliteitsratio bedraagt 69,1%
- Voorstel tot uitkering van een brutodividend over 2018 van EUR 0,50 per aandeel

### Kerncijfers

Geauditeerde cijfers, opgesteld in overeenstemming met IFRS

Gerealiseerde resultaten over de periode	(in € '000)	2017	2018	Δ in %
Bedrijfsopbrengsten		45 589	46 553	2,1%
Winst/verlies (-) uit de bedrijfsactiviteiten, vóór niet-recurrente elementen (REBIT)		4 849	4 799	-1,0%
Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen uit de bedrijfsactiviteiten vóór niet-recurrente elementen		1 769	2 110	19,2%
Winst/verlies (-) uit de bedrijfsactiviteiten vóór niet-recurrente elementen, gecorrigeerd voor afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen (REBITDA).		6 618	6 909	4,4%
Niet-recurrente elementen uit de bedrijfsactiviteiten		-260	-	-
Niet-recurrente afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen uit de bedrijfsactiviteiten		206	-	-
Winst/verlies (-) uit de bedrijfsactiviteiten (EBIT)		4 589	4 799	4,6%
Winst/verlies (-) uit de bedrijfsactiviteiten, gecorrigeerd voor afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen (EBITDA)		6 564	6 909	5,3%
Financieel resultaat		31	-223	-
Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen uit de financiële resultaten		-191	128	-
Winst/verlies (-) vóór belastingen		4 620	4 576	-0,9%
Winst/verlies (-) vóór belastingen, gecorrigeerd voor afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen		6 404	6 814	6,4%
Winstbelastingbaten/-lasten (-)		612	-514	-
Uitgestelde belastingen		-1 001	111	-
Winst/verlies (-) over de periode		5 232	4 062	-22,4%
Winst/verlies (-) over de periode, gecorrigeerd voor afschrijvingen, waardeverminderingen, voorzieningen en uitgestelde belastingen		6 016	6 411	6,6%
Winst/verlies (-) over de periode toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij		5 232	4 062	-22,4%
<b>Balansgegevens</b>	<b>(in € '000)</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Δ in %</b>
Balanstotaal		48 057	52 085	8,4%
Bruto financiële schuld (-)		-2 049	-1 207	41,1%
Netto financiële schuld (-)/Netto liquide middelen		4 860	10 510	116,3%
Totaal eigen vermogen		31 906	35 985	12,8%
Solvabiliteitsratio		66,4%	69,1%	4,1%
Liquideitsratio		94,9%	118,6%	25,0%

Meer gedetailleerde cijfergegevens zijn achteraan in dit persbericht opgenomen.

## Belangrijkste elementen uit de winst- en verliesrekening

Smartphoto group, de innovatieve foto- e-commerce groep uit Wetteren realiseerde in 2018 een stijging van de bedrijfsopbrengsten tot EUR 46 553 (000). In 2017 bedroegen de bedrijfsopbrengsten EUR 45 589 (000).

De evolutie van de bedrijfsopbrengsten is het resultaat van een solide organische groei van 5,1% dankzij double digit groei in de kernlanden enerzijds en afbouw van bepaalde bedrijfsopbrengsten door de integratie van Webprint (smartphoto Nederland) anderzijds.

De organische groei met verbeterde rendabiliteit werd onder andere gestuurd door het succes van de gifts (+14%) en investeringen in het smartphoto online creatieplatform, innovaties in de productmix en mobiele toepassingen.

In een wereld die steeds mobieler en interactiever wordt, zorgen onze mobielvriendelijke websites voor meer gebruiksgemak en -plezier. Door het investeren in innovatieve, mobiele oplossingen, zorgen we ervoor dat onze websites toegankelijk zijn vanuit alle mogelijke toestellen waarbij de weergave van de site zich aanpast aan elk soort scherm (smartphone, tablet, laptop, PC, mac).

Door de lancering van de Instant Books app, te verkrijgen via de App Store of Google Play, waarbij de klanten in slechts een aantal clicks hun fotoboek kunnen realiseren en bestellen, komt smartphoto verder tegemoet aan het verhogen van het gebruiksgemak.

De migratie van ons vast datacenter naar het Google Cloud Platform in de eerste helft van 2019 zal bijdragen aan de verdere optimalisatie van de snelheid en bereikbaarheid van onze websites. Tevens optimaliseren we hierdoor de schaalbaarheid én de veiligheid van ons platform.

Door het steeds uitbreiden en aanpassen van de productportfolio, wordt de groei van smartphoto mede mogelijk. Momenteel zijn er meer dan 500 verschillende producten op de website verkrijgbaar. In de loop van 2018 werden opnieuw een 40-tal nieuwe producten en aangepaste designs aan ons assortiment toegevoegd, waaronder de uitbreiding naar gepersonaliseerde tafel- en wanddecoratie, kerstversiering, reisaccessoires, kledij en speciale fotokaarten met glanzend reliëf.

De EBITDA is ten opzichte van 2017 (EUR 6 564 (000)) toegenomen tot EUR 6 909 (000), een stijging met 5,3% door verdere focus op nieuwe producten, meer gerichte marketing en productie-efficiëntie. De seizoenaliteit werd nog maar eens bevestigd met een sterk vierde kwartaal.

## Financieel resultaat

Het financieel resultaat evolueerde met EUR -255 (000) van EUR 31 (000) in 2017 naar EUR -223 (000) in 2018. Aan de basis van deze negatieve evolutie lagen de negatieve impact van de wisselkoerswinsten/ -verliezen (-) met EUR 269 (000), de lagere financiële lasten uit de rentedragende financiële verplichtingen (EUR -17 (000)) en een stijging van de overige financiële kosten (EUR -2 (000)).

## Niet-recurrente elementen uit de bedrijfsactiviteiten

In 2018 zijn er geen niet-recurrente elementen.

In 2017 bedroegen de niet-recurrente elementen uit de bedrijfsactiviteiten EUR -260 (000) en hadden betrekking op de in de loop van het tweede semester 2017 genomen beslissing om het label 'Posters.nl van Webprint (smartphoto Nederland) te verkopen.

## Belastingen

De winstbelastingbaten/-lasten(-) evolueerden met EUR -1 126 negatief van EUR 612 (000) in 2017 naar EUR -514 (000) in 2018.

Het resultaat uit de belastingen omvat voor 2018 de aanwending van uitgestelde belastingvorderingen voor EUR -316 (000), de aangroei van uitgestelde belastingvorderingen voor EUR 457 (000), de terugname van uitgestelde belastingvorderingen voor EUR -268 (000), de terugname van uitgestelde belastingverplichtingen voor EUR 16 (000), en de actuele belastingen op het resultaat voor EUR -403 (000).

## Resultaat van het boekjaar

De winst van het boekjaar evolueerde van EUR 5 232 (000) in 2017 naar EUR 4 062 (-22,4%) in 2018. Deze evolutie van de winst van het boekjaar met EUR -1 170 (000) is te verklaren door:

- een positieve evolutie van de winst uit de bedrijfsactiviteiten van EUR 211 (000);
- een negatieve evolutie van het financieel resultaat van EUR -255 (000);
- een negatieve evolutie van de winstbelastingbaten/-kosten(-) van EUR -1 126 (000).

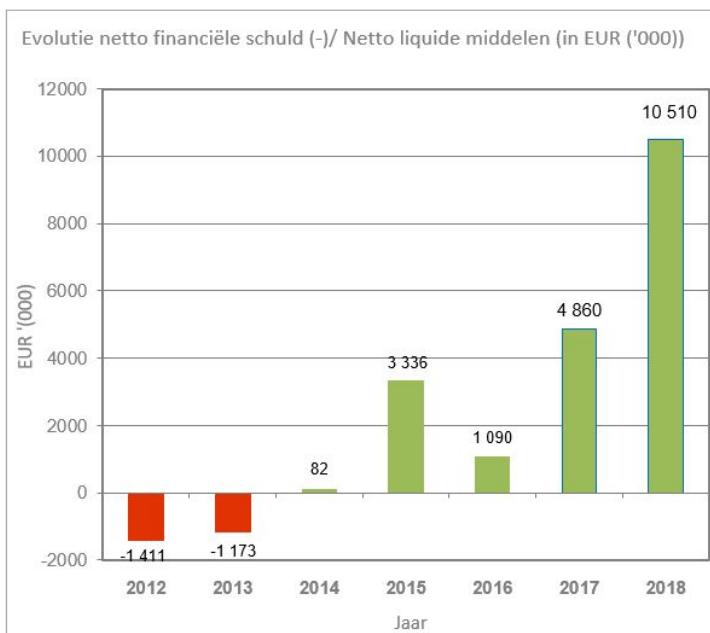
## Dividend

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 8 mei 2019 voorstellen om een brutodividend over 2018 van EUR 0,50 per aandeel uit te keren.

## Balans

Het balanstotaal is toegenomen met EUR 4 028 (000) tot EUR 52 085 (000) per 31 december 2018. De elementen die hiertoe hebben bijgedragen zijn:

- een daling van de materiële vaste activa met EUR -631 (000) door hoofdzakelijk investeringen in materiële vaste activa voor EUR 484 (000) en de afschrijvingen van het boekjaar voor EUR -1 044 (000). De investeringen betreffen voornamelijk investeringen in productiemachines voor de afdelingen Books en stationery, en Merchandising;
- een stijging van de immateriële activa met EUR 638 (000) door investeringen in immateriële activa voor EUR 1 226 (000) en de afschrijvingen van het boekjaar voor EUR -588 (000). De investeringen hebben voornamelijk betrekking op investeringen in onze mobiele toepassingen waarbij hoofdzakelijk werd geïnvesteerd in de verdere omschakeling van de editing-module van onze website naar HTML5, de migratie naar de cloud, de aanpassing van ons platform om nieuwe designs te implementeren en de optimalisatie van de productiesoftware waarvan EUR 521 (000) intern gegenereerd werd;
- een netto-afname van de uitgestelde belastingvorderingen met EUR -192 (000), bestaande uit enerzijds de aanwending (EUR -316 (000)), de aangroei (EUR 457 (000)) en de terugname (EUR -268 (000)) van uitgestelde belastingvorderingen, en anderzijds het belastingeffect op niet-gerealiseerde omrekeningsverschillen (EUR -64 (000));
- een daling van de voorraad met EUR 219 (000) en een daling van de handelsvorderingen en overige vorderingen met EUR 415 (000);
- een toename van de nettogeldmiddelen met EUR 5 650 (000) waarbij het kasoverschot evolueerde van EUR 4 860 (000) naar EUR 10 510 (000);



- een versterking van het eigen vermogen met EUR 4 079 (000) van EUR 31 906 (000) eind 2017 naar EUR 35 985 (000) eind 2018, toe te wijzen aan:
  - de toename van de nettowinst van het boekjaar voor een bedrag van EUR 4 062 (000);
  - de positieve omrekeningsverschillen voor EUR 17 (000).
- een toename van de niet-rentedragende kortlopende verplichtingen met EUR 824 (000), hoofdzakelijk door de toename van de kortlopende handels- en overige verplichtingen met EUR 541 (000) en een toename van de actuele winstbelastingverplichtingen met EUR 302 (000).

## Verklaring van de Commissaris

### ORDEEL ZONDER VOORBEHOUD MET BENADRIJING VAN EEN BEPAALDE AANGELEGENHEID

De commissaris, Grant Thornton Bedrijfsrevisoren CVBA, heeft bevestigd dat zijn controlewerkzaamheden, die inhoudelijk voltooid zijn, geen betekenisvolle correcties aan het licht gebracht hebben, die aangebracht zouden moeten worden aan de geconsolideerde cijfers van de groep over 2018, opgenomen in dit persbericht. De commissaris merkt op dat de waardering van de consolidatiegoodwill en de uitgestelde belastingvorderingen afhankelijk is van de realisatie van de toekomstige positieve marktomstandigheden waarop het businessplan gestoeld is.

Antwerpen, 1 maart 2019

Grant Thornton Bedrijfsrevisoren CVBA  
Commissaris  
vertegenwoordigd door Danny De Jonge  
Bedrijfsrevisor

## Verwachtingen 2019<sup>(1)</sup>

2019 wordt een jaar waarop verder ingezet zal worden op groei. De lancering van alweer een hele reeks nieuwe producten moet hier verder toe bijdragen. De blijvende focus op producten met meer toegevoegde waarde zoals boeken, kaartjes en geschenken en dit op een volledig mobielvriendelijke site, zullen dit verder ondersteunen.

## Over smartphoto group

Smartphoto group, de innovatieve foto- e-commerce groep, is actief in 12 Europese landen en richt zich vooral tot consumenten. De aandelen van smartphoto group worden verhandeld op Euronext Brussels (ISIN BE0974323553, ticker symbool SMAR).

Smartphoto group is actief in B2C e-commerce met betaalbare fotoproducten van hoge kwaliteit zoals fotoboeken, geschenken, kaartjes, kalenders, wanddecoratie en prints.

## Definities

REBIT = Winst/verlies (-) uit de bedrijfsactiviteiten vóór niet-recurrente elementen.

REBITDA = Winst/verlies (-) uit de bedrijfsactiviteiten vóór niet-recurrente elementen gecorrigeerd voor afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen.

EBIT = Winst/verlies (-) uit de bedrijfsactiviteiten.

EBITDA = Winst/verlies (-) uit de bedrijfsactiviteiten gecorrigeerd voor afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen.

Winst/verlies (-) vóór belastingen, gecorrigeerd voor afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen = Winst/verlies (-) vóór belastingen gecorrigeerd voor afschrijvingen, waardeverminderingen, voorzieningen en financiële niet-kosten.

Balanstotaal = Totaal activa = Totaal van het eigen vermogen en verplichtingen.

Bruto financiële schuld = Langlopende en kortlopende rentedragende financiële verplichtingen.

Netto financiële schuld (-) / Netto liquide middelen = Geldmiddelen en kasequivalenten verminderd met de langlopende en kortlopende rentedragende financiële verplichtingen.

Solvabiliteitsratio = De verhouding tussen het Totaal eigen vermogen en het Balanstotaal.

Liquideiteitsratio = De verhouding tussen de vlottende activa en de Kortlopende verplichtingen.

## Financiële kalender

8 mei 2019	om 14.00 uur	Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders
29 augustus 2019 <sup>(2)</sup>	na beurstijd	Halfjaarresultaten en halfjaarlijks financieel verslag 2019
3 maart 2020 <sup>(2)</sup>	vóór beurstijd	Jaarresultaten 2019

## Voor aanvullende informatie

Stef De corte, CEO\*

smartphoto group NV  
Kwatrechtsteenweg 160  
B- 9230 Wetteren  
Tel. +32.9.365.99.10

E-mail: [maggy.vandenstock@smartphoto.com](mailto:maggy.vandenstock@smartphoto.com) - Internet: [www.smartphotogroup.com](http://www.smartphotogroup.com)

\*vaste vertegenwoordiger van Acortis BVBA

(1) Deze persmededeling bevat toekomstgerichte gegevens die gebaseerd zijn op de huidige interne ramingen en verwachtingen. De toekomstgerichte verklaringen bevatten inherente risico's en gelden enkel op datum waarop ze worden gemeld. Het kan niet worden uitgesloten dat de werkelijke resultaten aanzienlijk verschillen van de toekomstgerichte verwachtingen die in dit bericht zijn opgenomen.

(2) Indicatieve data

## Geauditeerde cijfers

### Gerealiseerde resultaten over de periode

	(in € '000)	2017	2018	Δ	Δ in %
Bedrijfsopbrengsten		45 589	46 553	965	2,1%
Overige baten		1 074	1 076	1	0,1%
Wijzigingen in voorraden van gereed product en onderhanden werk			-1	-1	-
Activering van intern gegenereerde immateriële activa		367	521	154	41,9%
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		-14 565	-14 758	-192	-1,3%
Personeelslasten		-10 224	-10 490	-265	-2,6%
Afschrijvingen en waardeverminderingen		-1 815	-2 134	-319	-17,6%
Overige lasten		-15 576	-15 968	-391	-2,5%
Winst/verlies (-) uit de bedrijfsactiviteiten, vóór niet-recurrente elementen		4 849	4 799	-50	-1,0%
Niet-recurrente elementen uit de bedrijfsactiviteiten		-260		260	-
Winst/verlies (-) uit de bedrijfsactiviteiten		4 589	4 799	211	4,6%
Financiële opbrengsten		264	146	-118	-44,6%
Financiële kosten		-232	-370	-137	-59,0%
Financieel resultaat		31	-223	-255	-
Winst/verlies (-) vóór belastingen		4 620	4 576	-44	-0,9%
Winstbelastingbaten/-lasten (-)		612	-514	-1 126	-
Winst/verlies (-) over de periode		5 232	4 062	-1 170	-22,4%
Winst/verlies (-) over de periode toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij		5 232	4 062	-1 170	-22,4%
	(in €)	2017	2018	Δ	Δ in %
Winst/verlies (-) over de periode per aandeel		1,327	1,030	-0,297	-22,4%
Winst/verlies (-) over de periode toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij per aandeel		1,327	1,030	-0,297	-22,4%

### Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

	(in € '000)	2017	2018
Winst/verlies (-) over de periode		5 232	4 062
<u>Niet-gerealiseerde resultaten:</u>			
<u>Elementen die niet naar winst of verlies zullen worden overgeboekt</u>			
Winstbelastingen op herwaarderingsmeerwaarde terreinen en gebouwen		312	
Totaal van de elementen die niet naar winst of verlies zullen worden overgeboekt		312	
<u>Elementen die achteraf mogelijk in winst of verlies zullen worden geboekt</u>			
Omrekeningsverschillen		-199	77
Winstbelastingen op omrekeningsverschillen		56	-59
Totaal van de elementen die achteraf mogelijk in winst of verlies zullen worden geboekt		-144	17
Niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen		168	17
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		5 400	4 079
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij		5 400	4 079

## Balans aan het einde van de periode

ACTIVA	(in €' 000)	2017	2018	Δ	Δ in %
<b>Vaste activa</b>					
Materiële vaste activa		9 987	9 356	-631	-6,3%
Goodwill		16 151	16 151		0,0%
Immateriële activa		1 563	2 201	638	40,8%
Handelsvorderingen en overige vorderingen (vast deel)		59	72	13	22,6%
Uitgestelde belastingvorderingen		7 132	6 940	-192	-2,7%
<b>Vaste activa</b>		<b>34 893</b>	<b>34 721</b>	<b>-172</b>	<b>-0,5%</b>
<b>Vlottende activa</b>					
Voorraden		2 562	2 344	-219	-8,5%
Handelsvorderingen en overige vorderingen (vlottend deel)		3 671	3 256	-415	-11,3%
Overige financiële activa		3	3		0,0%
Geldmiddelen en kasequivalenten		6 909	11 717	4 808	69,6%
Actuele winstbelastingvorderingen		19	45	26	140,4%
<b>Vlottende activa</b>		<b>13 164</b>	<b>17 365</b>	<b>4 201</b>	<b>31,9%</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>48 057</b>	<b>52 085</b>	<b>4 028</b>	<b>8,4%</b>

VERPLICHTINGEN EN EIGEN VERMOGEN	(in €' 000)	2017	2018	Δ	Δ in %
<b>Totaal eigen vermogen</b>					
Kapitaal		19 710	41 381	21 672	110,0%
Reserves en ingehouden winsten/overgedragen verliezen (-)		4 623	-12 987	-17 610	-
Herwaarderingsmeerwaarde		5 640	5 640		0,0%
Ingekochte eigen aandelen (-)		-84	-84		0,0%
Omrekeningsreserves		2 018	2 035	17	0,9%
Aandeel van de aandeelhouders van de moedermaatschappij in het eigen vermogen		31 906	35 985	4 079	12,8%
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>31 906</b>	<b>35 985</b>	<b>4 079</b>	<b>12,8%</b>
<b>Langlopende verplichtingen</b>					
Langlopende rentedragende financiële verplichtingen		1 200	400	-800	-66,7%
Langlopende personeelsverplichtingen		356	332	-24	-6,8%
Uitgestelde belastingverplichtingen		730	721	-9	-1,2%
<b>Langlopende verplichtingen</b>		<b>2 287</b>	<b>1 453</b>	<b>-833</b>	<b>-36,4%</b>
<b>Kortlopende verplichtingen</b>					
Kortlopende rentedragende financiële verplichtingen		849	807	-42	-4,9%
Kortlopende handelsverplichtingen en overige verplichtingen		10 772	11 313	541	5,0%
Kortlopende personeelsverplichtingen		2 243	2 224	-19	-0,8%
Actuele winstbelastingverplichtingen			302	302	-
<b>Kortlopende verplichtingen</b>		<b>13 864</b>	<b>14 647</b>	<b>782</b>	<b>5,6%</b>
<b>TOTAAL VAN HET EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>		<b>48 057</b>	<b>52 085</b>	<b>4 028</b>	<b>8,4%</b>

## Mutatieoverzicht van het eigen vermogen

	Balans per 31.12.2016	Winst/verlies (-) van het boekjaar	Niet-gerealiseerde resultaten	Omrekeningsverschillen	Gerealiseerde/niet-gerealiseerde resultaten	Kapitaalverhoging d.m.v. incorporatie onbeschikbare reserve	Kapitaalvermindering d.m.v. absorptie van verliezen	Verrichtingen met betrekking tot ingekochte eigen aandelen	Balans per 31.12.2017
Geplaatst kapitaal	19 710								19 710
Overgedragen resultaten	-609	5 232			5 232				4 623
Herwaarderingsmeerwaarden	5 328		312		312				5 640
Reserves eigen aandelen	-71							-13	-84
Omrekeningsverschillen	2 162		56	-199	-144				2 018
Aandeel van de aandeelhouders van de moedermaatschappij in het eigen vermogen									
	26 519	5 232	368	-199	5 400			-13	31 906

	Balans per 31.12.2017	Winst/verlies (-) van het boekjaar	Niet-gerealiseerde resultaten	Omrekeningsverschillen	Gerealiseerde/niet-gerealiseerde resultaten	Kapitaalverhoging d.m.v. incorporatie onbeschikbare reserve	Kapitaalvermindering d.m.v. absorptie van verliezen	Verrichtingen met betrekking tot ingekochte eigen aandelen	Balans per 31.12.2018
Geplaatst kapitaal	19 710								41 381
Overgedragen resultaten	4 623	4 062			4 062	46 584	-24 913		-12 987
Herwaarderingsmeerwaarden	5 640					-46 584	24 913		5 640
Reserves eigen aandelen	-84								-84
Omrekeningsverschillen	2 018		-59	77	17				2 035
Aandeel van de aandeelhouders van de moedermaatschappij in het eigen vermogen									
	31 906	4 062	-59	77	4 079				35 985

## Kasstroomoverzicht over de periode

(in € '000)	2017	2018
<b>Bedrijfsactiviteiten</b>		
Nettoresultaat	5 232	4 062
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen op materiële vaste activa	993	1 044
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen op immateriële activa	784	588
Waardeverminderingen en bijzondere waardevermindingsverliezen op vaste en vlottende activa	244	502
Voorzieningen	-45	-24
Niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten (-)/-verliezen	1	
Netto-interestbaten (-)/-lasten	105	89
Winst (-)/verlies op realisatie van materiële vaste activa	-50	3
Winstbelastingbaten (-) /-lasten	-612	514
Overige	-367	-521
<i>Bedrijfskasstromen vóór wijzigingen in bedrijfskapitaal en voorzieningen</i>	<i>6 285</i>	<i>6 257</i>
Afname/toename (-) van handels-, overige en actuele belastingvorderingen	25	4
Afname/toename (-) van voorraden	-472	211
Toename/afname (-) van handels- en overige verplichtingen	514	868
Toename/afname (-) van voorzieningen	-466	
<i>Toename/afname (-) in werkkapitaal</i>	<i>-399</i>	<i>1 084</i>
<i>Bedrijfskasstromen na wijzigingen in bedrijfskapitaal en voorzieningen</i>	<i>5 885</i>	<i>7 341</i>
Betaalde (-) interesten	-105	-82
Betaalde (-) belastingen	-61	-491
<b>Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>5 719</b>	<b>6 767</b>
<b>Investeringsactiviteiten</b>		
Ontvangen uit de verkoop van materiële vaste activa	86	70
Acquisitie van materiële vaste activa	-1 560	- 484
Acquisitie van immateriële activa	-312	-705
<b>Kasstromen uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-1 785</b>	<b>-1 119</b>
<b>Financieringsactiviteiten</b>		
Aankopen van eigen aandelen	-13	
Terugbetaling van rentedragende financiële verplichtingen	-860	-842
<b>Kasstromen uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-874</b>	<b>-842</b>
<i>Toename/afname (-) in liquide middelen</i>	<i>3 061</i>	<i>4 805</i>
Invloed wisselkoersfluctuaties	-115	3
<i>Nettotoename/-afname (-) in liquide middelen</i>	<i>2 945</i>	<i>4 808</i>
Netto liquide middelen bij het begin van het boekjaar	3 964	6 909
Netto liquide middelen op het einde van het boekjaar	6 909	11 717
<b>Totaal in liquide middelen</b>	<b>6 909</b>	<b>11 717</b>