



**SOLVAY**

asking more from chemistry®

# Op weg naar een nieuw model van duurzame chemie

VFB-Happening 2014

Karim Hajjar

Financieel Directeur

- Solvay in een oogopslag
- Versnelling van Solvay's transformatie
- Resultaat in een uitdagende economische context
- Sterke fundamenten om waarde te creëren



**SOLVAY**

asking more from chemistry®

#### **TOELICHTING VOORAF**

Alle verwijzingen naar winst- en verliesgegevens voor 2012 werden herwerkt voor:

- de nieuwe bedrijfsorganisatie die sinds 1 januari 2013 van kracht is;
- de toepassing van het herziene IAS 19;
- de Europese chloorvinylactiviteiten van de Groep die voorzien zijn om aan de joint-venture met Ineos te worden bijgedragen.

De Europese chloorvinylactiviteiten zijn ondergebracht in de balans onder "activa beschikbaar voor verkoop" en in de winst- en verliesrekening onder "afgesplitste activiteiten" (op één regel).

Met ingang van 31 december 2013 is Benvic (de pvc-composietenactiviteit) in de balans ondergebracht onder "activa beschikbaar voor verkoop" en onder "afgesplitste activiteiten in de winst- en verliesrekening.

Chemlogics is vanaf 1 november 2013 in de financiële informatie geconsolideerd.

Daarenboven stelt Solvay aangepaste prestatie-indicatoren van Winst- en Verliesrekening voor die de niet-contante boekhoudkundige PPA-impact gerelateerd aan de overname van Rhodia uitsluiten.

Bovendien zijn alle voorgestelde cijfers historisch gepubliceerde cijfers, namelijk vóór herwerking voor IFRS 11, dat door Solvay wordt toegepast sinds 1 januari 2014.

## • Solvay in een oogopslag

- Versnelling van Solvay's transformatie
- Resultaat in een uitdagende economische context
- Sterke fundamenten om waarde te creëren



**SOLVAY**

asking more from chemistry®

# Solvay, een toonaangevende chemiespeler

**€ 9,9 mld.**

Netto-omzet

**€ 1,7 mld.**

REBITDA

**16,7%**

REBITDA marge

**€ 378 mln.**

Aangepaste nettowinst,  
aandeel van de Groep

## Gegrond op sterktes



Evenwichtige geografische  
spreiding en eindmarkten



Leidende speler in 90%  
van zijn activiteiten



Sterke O&O portefeuille

**117**

Industriële sites

**15**

Belangrijke O&O  
centers

**29,400**

Werknemers (EFTEs)

**56**

Landen present

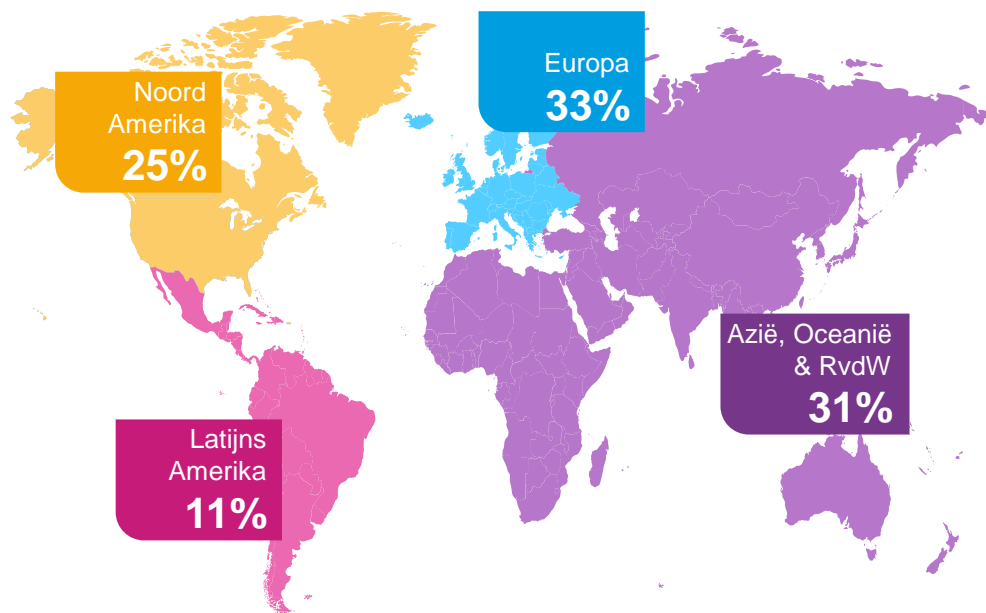
Alle cijfers sluiten beëindigde activiteiten  
uit, behalve aantal werknemers

## Op weg naar een nieuw model van duurzame chemie



# Evenwichtige geografische spreiding en eindmarkten

## Evenwichtige geografische spreiding\*



\* Cijfers stellen % voor van de netto-omzet in 2013 (pro-forma Chemlogics)

## Blootgesteld aan eindmarkten met hoge groei\*



# Op weg naar een nieuw model van duurzame chemie

SOLVAY way



Planeet



Klanten



Investeerdere



Leveranciere



Gemeenschappen



Werknemere

## Onze ambities

- Uitmuntendheid behalen in veiligheid & gezondheid
- Implementeren van een ongeëvenaard duurzame portefeuillebeheer
- Onze impact op het leefmilieu verminderen tegen 2020



- Ontwikkelen van een rijke en evenwichtige sociale dialoog

- Solvay in een oogopslag
- **Versnelling van Solvay's transformatie**
- Resultaat in een uitdagende economische context
- Sterke fundamenten om waarde te creëren



**SOLVAY**

asking more from chemistry®

# De visie omzetten in waardecreatie

## Onze visie

- Creëren van een **sterke mondiale leider** in de chemische nijverheid
- Een model zijn van **duurzame chemie**
- Een Groep worden met **hoge groei, lagere kapitaal-intensiteit & hoger rendement**

## Onze ambitie voor 2016

**REBITDA van € 2,3 – 2,5 mld.**

→ **REBITDA marge van 18%**

**CFROI\*-stijging van >1% bp vs 2013**

→ **2/3<sup>de</sup> van de activiteit in de waardecreatiezone**

**Een model zijn van duurzame chemie**

→ **Vermindering van impact op leefmilieu**

\* CFROI =  $\frac{\text{REBITDA} - \text{Recurrente investeringen} - \text{Belastingen}}{\text{Bruto-activa} + \text{Bedrijfskapitaal}}$

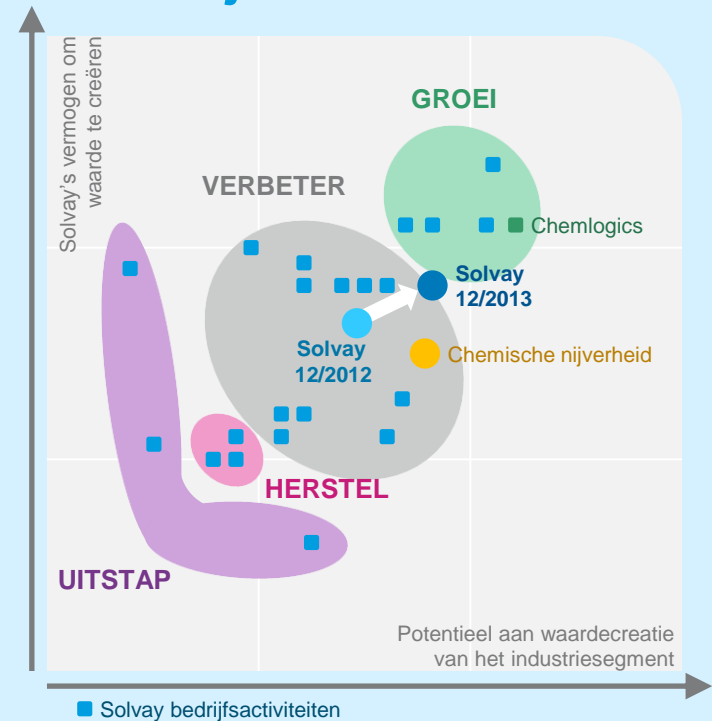


# Een goed bepaalde strategie

## Onze strategie

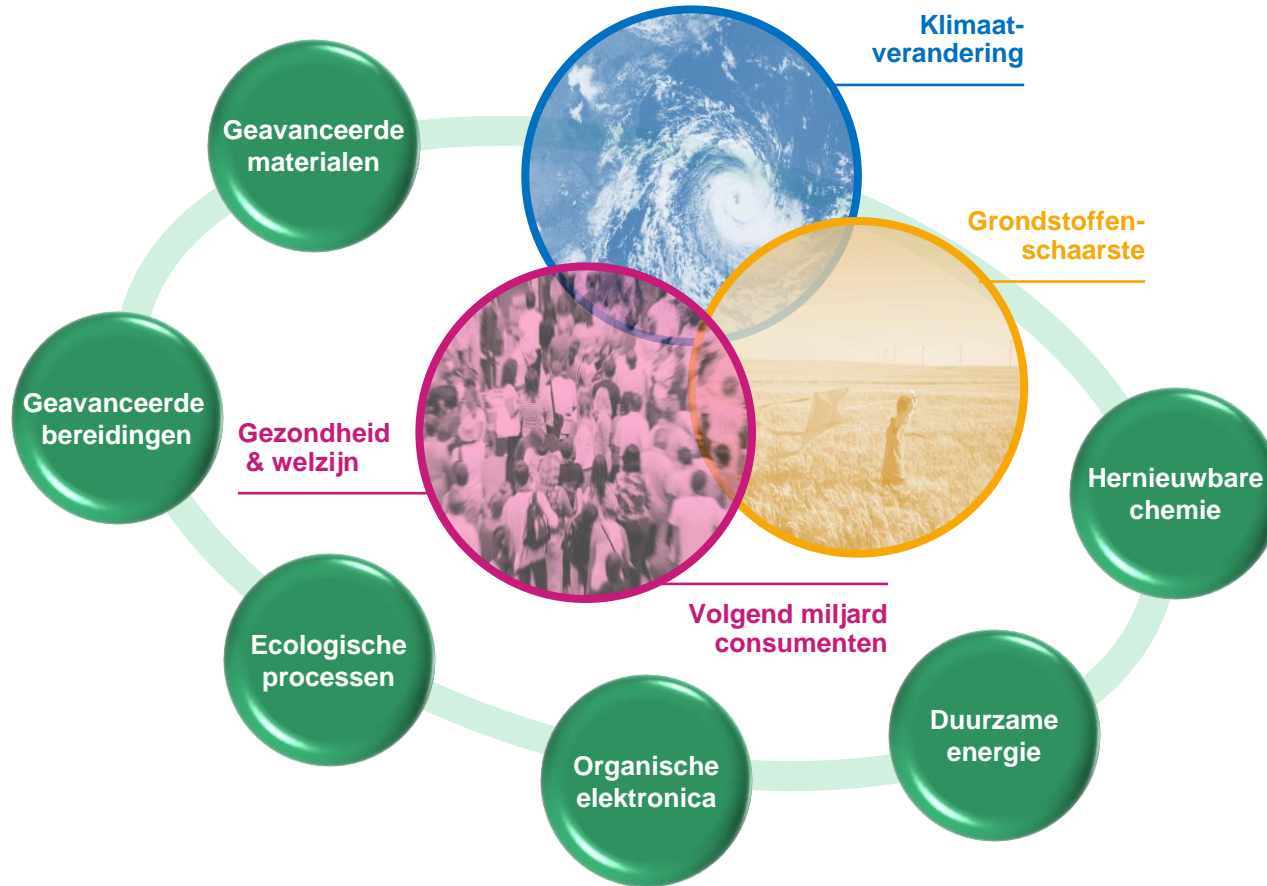
- Versterken van ons bedrijfsprofiel door strategische portefeuillevijzigingen
- Streven naar uitmuntendheid over al onze bedrijfsactiviteiten
- Innoveren om duurzame oplossingen te creëren
- Veranderen van de bedrijfscultuur met focus op prestaties

## Verbeterde portefeuille van bedrijfsactiviteiten



# Sterke innovatieportefeuille in lijn met wereldtrends

## Gerichte innovatiedomeinen



2013

15

Belangrijke O&O sites wereldwijd

1,950

O&O personeel

€ 280 m

O&O inspanningen

22%

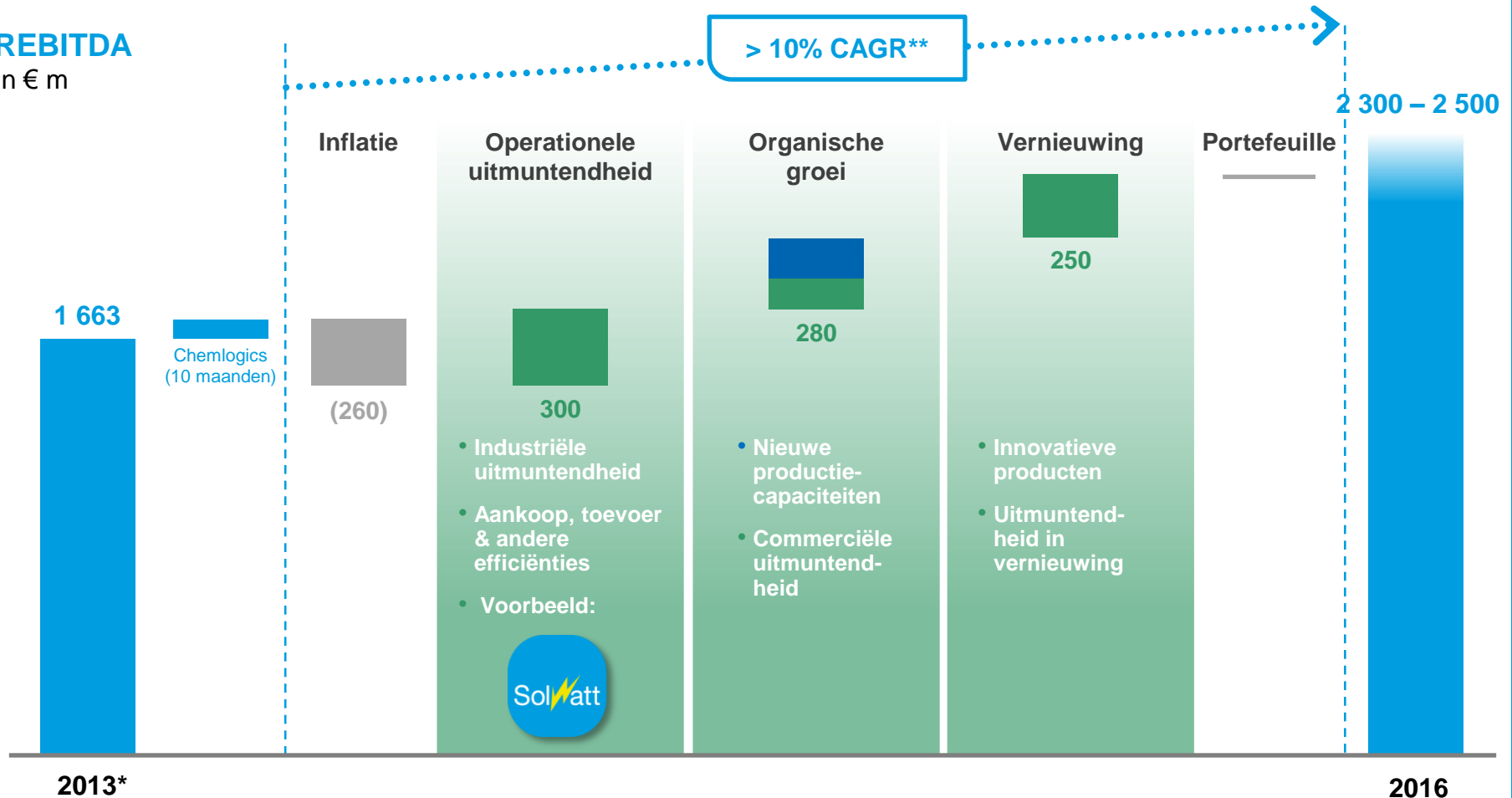
Nieuwe verkopen ratio

252

Patenten ingediend

# REBITDA-groei ondersteund door operationele hefboomen

REBITDA  
In € m



\* Chemlogics voor 2 maanden geconsolideerd

\*\* CAGR = Gemiddelde jaarlijkse groei

# Een sterk team met een bewezen parcours

## Directiecomité sinds 1 januari 2014



Jean-Pierre  
Clamadieu

**CEO**



Karim  
Hajjar

**CFO**



Vincent  
De Cuyper



Pascal Juery



Roger Kearns



Jacques  
van Rijckevorsel

### Advanced Formulations



E. Butstraen  
Novcare



V. Kamel  
Coatis



D. Rage  
Aroma Performance

### Advanced Materials



A. Di Donfrancesco  
Specialty Polymers



T. Benner  
Silica



H. Du  
Rare Earth Systems



B. Wilkes  
Special Chemicals

### Performance Chemicals



C. Clemente  
Soda Ash



G. Crauser  
Peroxides



O. Ferrary  
Acetow



J. Harton  
Eco Services



B. Van der Wielen  
Emerging Biochemicals

### Functional Polymers



M. Laudenschlager  
Polyamide &  
Intermediates



F. Hincker  
Engineering Plastics



F. Ferraroli  
Fibras

### Solvay Energy Services



P. Rosier  
Solvay  
Energy Services

# Een prestatiecultuur om van “goed” naar “groots” te gaan

Interne campagne



**Gefocust op klanten, gemachtigd, entrepreneur, prestatiegericht**

Naamcampagne als werkgever





- Solvay in een oogopslag
- Versnelling van Solvay's transformatie
- **Resultaat in een uitdagende economische context**
- Sterke fundamenten om waarde te creëren



**SOLVAY**

asking more from chemistry®

# 2013 jaarresultaten tonen veerkracht aan in moeilijke omstandigheden

Netto-omzet

**€ 9,9 mld.**

(5)% joj

- Tegenvallende wisselkoersen
- Deflatie van grondstoffenprijzen
- Volumevermindering voornamelijk te wijten aan uitdoving van verkoop CO<sub>2</sub> emissierechten

REBITDA

**€ 1 663 mln.**

(12)% joj

Onderliggend stabiel\*

- Uitdoving van verkoop CO<sub>2</sub> emissierechten
- Uitzonderlijke guar effecten
- Behoud van prijszettingsvermogen
- Resultaat van uitmuntendheidsprogramma's

Nettowinst

**€ 378 mln.**

Aangepast,  
Groepsaandeel

- Belangrijke niet-recurrente kosten van € 239 mln.  
(vb. herstructurering voor integratie en uitmuntendheidsprogramma's)

Vrije kasstroom

**€ 524 mln.**

Nettoschuld

**€ 1 102 mln.**

- Sterke vrije kasstroom
- Stabiele nettoschuld
- Hybride obligaties voor € 1,2 mld. in eigen vermogen geboekt

**Stabiel dividend  
voorgesteld van**

**€ 3,20**

bruto / aandeel

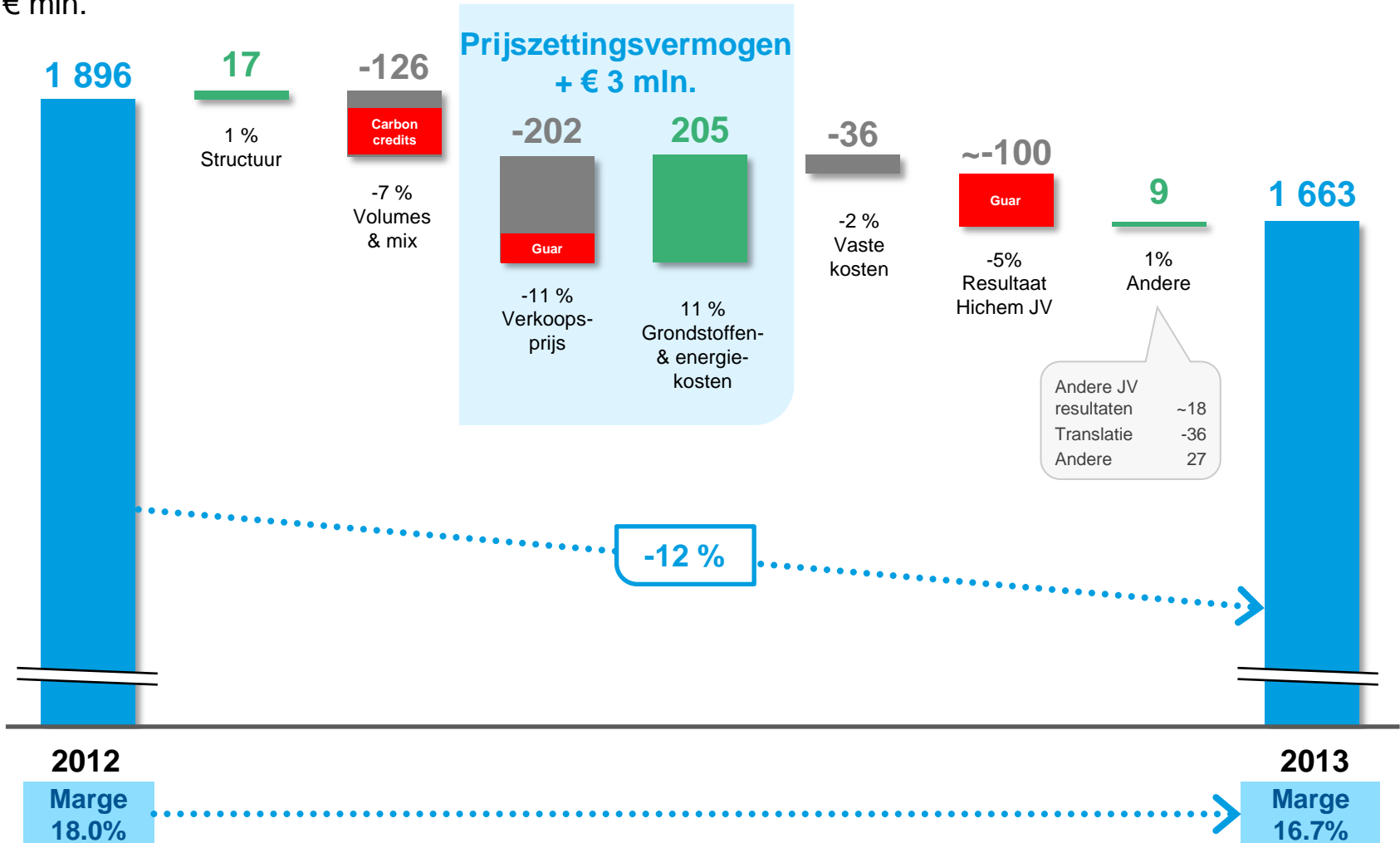


\* Zonder rekening te houden met uitzonderlijke elementen & Chemlogics

# Stabiele onderliggende REBITDA

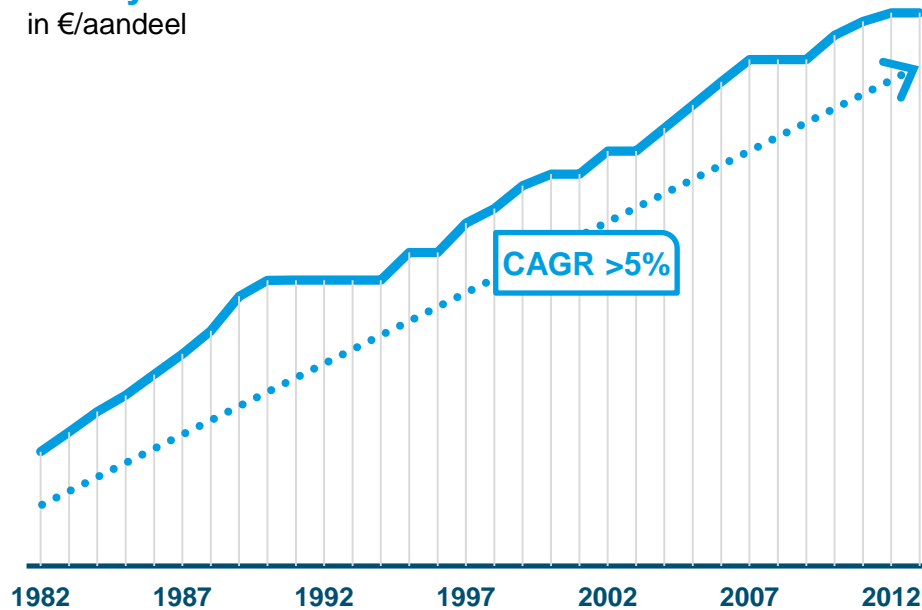
Zonder rekening te houden met uitzonderlijke elementen: CO<sub>2</sub> emissierechten en guar

In € mln.



# Stabiel totaaldividend voorgesteld

Solvay's brutodividend  
in €/aandeel



Meer dan 30 jaar  
40% gemiddelde uitkering

2013

€ 3,20 / aandeel  
voorgesteld brutodividend

- € 1,33 interimdividend in januari 2014 uitbetaald
- € 1,87 saldo uit te betalen in mei 2014

## Gebonden aan een stabiel / groeiend dividend

# Prestatie van het Solvay aandeel vergeleken met indices sinds januari 2012

Tot 22 april 2014





- Solvay in een oogopslag
- Versnelling van Solvay's transformatie
- Resultaat in een uitdagende economische context
- **Sterke fundamenten om waarde te creëren**



**SOLVAY**

asking more from chemistry®

# Uitvoering van een duidelijke strategie van waardecreatie



Vooruitgang op  
vele fronten



Klaar voor  
groei



Op schema voor  
2016 objectieven

Op weg naar een chemische Groep  
met hogere groei, verbeterde kasstromen  
& hoger rendement



**Duurzame  
waardegroei  
nastrevend**





**SOLVAY**

asking more from chemistry®