KBC Ancora wil KBC het comfort ge op lange termijn te kunnen werk

Franky Depickere: 'Cera heeft, naast de financiële, ook een maatschappelijke o

Victor Dubois
Journalist VFB

KBC Ancora, Cera, de Boerenbond en enkele Vlaamse families hebben eind vorig jaar de aandeelhoudersovereenkomst rond KBC voor tien jaar verlengd. 'Wij wilden naar KBC toe het comfort geven dat zij op de lange termijn kunnen werken, zonder de bekommernis van het kortetermijneffect dat de beurs soms heeft', verduidelijkt Franky Depickere, gedelegeerd bestuurder van zowel KBC Ancora als Cera.

'Wij zijn vast van plan om ook de komende tien jaar, na de moeilijke periode die wij meegemaakt hebben, ondersteuning te geven aan KBC. En de tien jaar is slechts in de overeenkomst opgenomen omdat de wet ons verplicht er een datum op te plakken, want eigenlijk willen wij ons gewoon verbinden voor de lange termijn zonder een einddatum te noemen.'

VFB *Hoe ziet u de rol van een monoholding als KBC Ancora, die enkel aandelen van KBC Groep in portefeuille heeft?*

Franky Depickere Daarvoor moet je kijken naar de historische achtergrond. Op het moment van de fusie tussen Kredietbank, ABB-Verzekeringen en Cera-Bank tot KBC Groep, in 1998, is vanuit Cera gezocht naar een oplossing om twee dingen te combineren.

Enerzijds was het de bedoeling de verankering en de langetermijnontwikkeling van KBC Groep blijvend te kunnen garanderen op een structurele manier. Anderzijds wou men de mogelijkheid bieden aan toenmalige vennoten van Cera om een deel van de reserves die hen werden toegewezen op een bepaalde manier te kunnen uitkeren.

> "De terugkoop en herfinanciering van sommige leningen bij derden door KBC Ancora en Cera heeft 1 miljard euro aan regulatoir kapitaal vrijgemaakt bij KBC."

De combinatie van die twee heeft gemaakt dat in 2001 KBC Ancora als beursgenoteerd vehikel naar de markt trok. De doelstelling van Cera en KBC Ancora om te garanderen dat KBC Groep op lange termijn kan blijven groeien en verankerd blijft in België, is in de statuten ingeschreven. Als Ceragroep zijn wij overtuigd van de grote waarde van het behoud van het beslissingscentrum van een financiële groep in België. Dat is belangrijk zowel voor de lokale economie, als op het vlak van tewerkstelling en behoud van hooggekwalificeerde jobs in België. En als aandeelhouder vinden wij het een investering waar wij achter staan.

VFB *KBC Ancora heeft in 2013 voor 175 miljoen euro leningen ingekocht en 4,7 miljoen aandelen KBC verkocht. Waarom heeft u toen niet gewoon de lening geherfinancierd tegen de lagere marktvoorwaarden van dat moment?*

Depickere Voor hypotheekleningen is zo'n herfinanciering makkelijk te doen. Voor een bedrijfslening is dat niet het geval. Herfinanciering biedt hier geen voordelen. Wij hebben de lening teruggekocht omdat we dat konden doen met een korting. Een tweede reden dat we die terugkoop gedaan hebben, had te maken met de nieuwe Basel-wetgeving. Leningen aan aandeelhouders worden nu afgetrokken van het eigen vermogen van de banken. Daarom hebben wij er bij KBC Ancora voor gekozen een deel van onze schulden te herfinancieren bij derden en een deel af te lossen. Ook Cera heeft zijn leningen bij KBC afgelost. Door die transacties hebben KBC Ancora en Cera ervoor gezorgd dat er 1 miljard euro regulatoir kapitaal is vrijgekomen bij KBC.

Die schulden zijn geherfinancierd bij een internationale kredietverlener tegen dezelfde voorwaarden waartegen KBC Ancora leende bij KBC, zowel op het vlak van de looptijd als op dat van de rente. De leningen die nu nog openstaan bij KBC Ancora zijn leningen die we pas op eindvervaldag moeten aflossen. Dat geeft ons een zeker hefboomeffect, dat een normaal hefboomeffect is voor een monoholding. Wij bekijken nu rustig wat we daar in de toekomst mee zullen doen: herfinancieren of aflossen. Maar gezien de structuur van de balans is het, onder meer omwille van fiscale redenen, verantwoord een stuk hefboom aan te houden.

VFB *Wat mag de belegger verwachten van KBC Ancora op het vlak van het dividendbeleid?*

Depickere In het verleden hebben wij steeds een maximaal dividend uitgekeerd en dat is ook de lijn die wij willen aanhouden. De dividendpolitiek uit het verleden wordt gewoon verder gezet. Het dividend is afhankelijk van de instroom van dividenden uit KBC Groep. KBC heeft aangekondigd 2 euro dividend uit te zullen keren over 2014. Dat zou betekenen dat KBC Ancora dan een dividend zou uitkeren over boekjaar

even
ken

pdracht.'

© Lieven Van Assche / Image Desk

"In het verleden heeft KBC Ancora steeds een maximaal dividend uitgekeerd en dat is ook de lijn die wij willen aanhouden."

2014/15. Over 2015 komt er bij KBC geen dividend in 2016, wat voor ons betekent dat er vermoedelijk geen dividend komt over 2015/2016. Daarna zal er normaal gesproken ruimte zijn om opnieuw dividenden te betalen.

VFB *Cera is met bijna 59 procent van de aandelen de grootste aandeelhouder van KBC Ancora. Wat is de rol van een coöperatieve vennootschap als Cera in het financiële landschap van vandaag?*

Depickere Cera is een coöperatieve financiële holding geworden na de fusie. Cera heeft als doel samen te investeren in welvaart en welzijn. De opdracht is dubbel, financieel en maatschappelijk. De financiële opdracht ligt in de lijn van de meer dan honderdtwintigjarige geschiedenis van de coöperatieve bank, die na de fusie op een andere manier moest ingevuld worden. Het is de bedoeling om te zorgen voor de verankering op lange termijn van wat ooit de Cera-bank was, die nu is ingebracht in de fusiegroep.

Cera heeft tevens een maatschappelijke opdracht. Met onze ruim 400.000 vennoten spelen wij een belangrijke rol in de samenleving. Daarnaast is er nog een derde luik, de samenaankoop, waar wij de aankoopkracht van 400.000 mensen proberen optimaal te benutten om aan onze leden kortingen te bezorgen op producten of diensten. Tenslotte is er nog een financieel aspect in de vorm van

het coöperatief dividend dat onze leden krijgen. Wij hebben al aangekondigd dat wij aan de algemene vergadering zullen voorstellen om over boekjaar 2014 een dividend van 2,5 procent uit te keren.

VFB *Kan u wat meer zeggen over wat die maatschappelijke opdracht precies inhoudt?*

Depickere Wij zijn ervan overtuigd dat de waarde van Cera er ook in bestaat om, naast de financiële opdracht, een maatschappelijke opdracht te vervullen in België en om het coöperatieve gedachtengoed blijvend te promoten als een mogelijke alternatieve vorm tussen het pure kapitalisme en de volledige staatsgeleide economie. De basisfilosofie van de coöperatie is dat we samen doen datgene waar we alleen te klein voor zijn. Dat past in de geest van Raiffeisen.

Ik denk dan bv. aan een project zoals Inclusie Invest. Dat is een coöperatieve die in Vlaanderen is opgericht door een aantal zorgverstrekkers, samen met enkele ouders, om de dalende capaciteit aangaande huisvesting voor mensen met een beperking gedeeltelijk op te vangen. Dat is het soort projecten dat wij met Coop Buro, de coöperatieve consultant van Cera, proberen te ondersteunen.

VFB *Is er vandaag de dag nog voldoende interesse in dat coöperatieve aspect?*

Depickere Het coöperatief ondernemen zit terug in de lift, niet enkel in België, maar in heel Europa. Wij willen daar onze rol in spelen. Zo is Cera lid van de internationale Raiffeisenunie, waardoor wij deel uitmaken van een netwerk van gelijkgezinden in Europa. Het gaat dan om instellingen die ontstaan zijn in de geest van Raiffeisen, zoals Rabobank in Nederland, Crédit Mutuel in Frankrijk, Raiffeisen in Zwitserland en Oostenrijk, enz. Daarnaast spelen wij ook onze rol in de BRS, de Belgische Raiffeisenstichting, die actief is in microfinanciering en microverzekering in het zuiden. Daar passen wij de basisideeën van Raiffeisen toe om er het lot van de mensen te verbeteren.

> "Wij willen bij Cera opnieuw ongeveer om de twee jaar een emissie doen."

Wij doen dat niet enkel met financiële steun, maar hoofdzakelijk via consultancy. Daarvoor doen we een beroep op onze eigen mensen, maar ook op mensen van KBC, die een structurele partner is van BRS. Enerzijds is er het BRS Instituut, waar een twintigtal mensen, die directie- en kaderfuncties hebben uitgeoefend bij KBC maar nu op pensioen zijn, zich gedurende enkele jaren engageren om projecten in het zuiden te begeleiden.

Anderzijds hebben we met KBC samen een Employee Involvement Programma. Personeelsleden van KBC, die zich willen inzetten om in het zuiden bv. in een lokale bank een marketingplan of een ICT-project op poten te helpen zetten, investeren dan de helft van hun tijd zelf en zij worden de helft van hun tijd betaald door KBC.

VFB *Hoe is de werking van Cera georganiseerd?*

Depickere Cera is ontstaan uit 400 lokale banken. De bestuurders die in die banken actief waren, zijn nu leden van de 45 regionale adviesraden. Die raden zijn de vertegenwoordigers van de 400.000 vennoten. Elke adviesraad telt 20 tot 25 leden en ondersteunt maatschappelijke projecten op regionaal vlak. Elke adviesraad heeft jaarlijks een budget om lokaal projecten te ondersteunen, gaande van bv. de aankoop van een diepvriezer voor de vierdewereldbeweging tot een project rond lokale onderwijsinitiatieven. Op die manier stimuleren zij de lokale vrijwilligerswerking. Op jaarbasis zijn we als Cera toch betrokken bij 700 tot 800 van die projecten.

Daarnaast volgen de adviesraden de financiële evolutie van Cera, KBC Ancora en KBC op. Elke adviesraad heeft vier vertegenwoordigers in de nationale adviesraad van Cera, die de nationale projectwerking begeleidt. Daarbij gaat het om projecten zoals rond zorg in de samenleving, rond land- en tuinbouw of duurzame ontwikkeling. Vaak gaat het om projecten waar wij met Cera proactief initiatieven opsporen of zelf starten. Dan denk ik bv. aan Te Gek!? rond geestelijke gezondheidszorg. Dat is een project dat ooit via Cera is opgestart, waar Cera alle organisaties die betrokken waren bij geestelijke gezondheidszorg rond de tafel heeft gekregen.

Een ander voorbeeld is het innovatiesteunpunt Land- en Tuinbouw. Dat is ook een initiatief dat is opgestart vanuit Cera, waar ook de Boerenbond en KBC nu partners zijn. Dat is uitgegroeid tot een expertisecentrum waar we aan het innovatiegegeven in de land- en tuinbouw een structuur willen geven. De bedoeling van Cera bij het ondersteunen van dat project is dat de hele gemeenschap van land- en tuinbouwers daar beter van wordt. En dat past binnen de coöperatieve gedachte.

Die nationale adviesraad, ten slotte, kiest 14 van 20 bestuurders van de coöperatie.

VFB *Het is de voorbije jaren een tijdlang onmogelijk geweest om uit te treden uit Cera. Heeft dat niet voor problemen gezorgd met de vennoten?*

Depickere Wij willen bij Cera bewuste vennoten die niet enkel bij ons komen voor het dividend, maar die, naast de vennotenvoordelen, ook oog hebben voor de verankering en voor de maatschappelijke impact. Wij hebben een moeilijke periode gehad met de

financiële crisis. Wij hebben aan onze vennoten gevraagd om in de geest van de coöperatie solidair te blijven en niet uit te treden. Mag ik hier Thomas Leysen (de voorzitter van de raad van bestuur van KBC Groep, red.) citeren, die zei dat, was Cera er niet geweest, KBC Groep er vandaag misschien niet meer zou zijn. Vorig jaar waren de uittredingen opnieuw mogelijk, maar wij hebben vastgesteld dat het aantal uittredingen beperkt is gebleven. Dat betekent dat de vennoten toch blijven geloven in ons project.

VFB *Inmiddels heeft u een nieuwe emissie opengesteld. Hoe is de interesse daarvoor?*

Depickere Ik mag daar niet veel over zeggen, maar wij stellen toch vast dat wij nieuwe vennoten aantrekken. Als je kijkt naar de leeftijdspiramide van de vennoten van Cera, dan zie je dat die vrij gelijklopend is met de leeftijdspiramide van de bevolking in het algemeen. Dus wij hebben vennoten die enkele weken oud zijn, waar de ouders of grootouders voor ingeschreven hebben, tot honderdjarigen. Die emissie is natuurlijk ook gericht naar de bestaande vennoten en we zien dat velen van hen inschrijven op een bijkomend pakket van 1.250 euro.

Wij hebben bij Cera een strategische visie, waarbij wij beseffen dat wij een zekere omvang moeten hebben om als coöperatie in de maatschappij de rol te kunnen spelen die wij willen spelen. Dat betekent concreet dat wij toch tussen de 400.000 en de 500.000 coöperanten willen vertegenwoordigen.

Het verse geld van de emissie moet dienen om de deelbewijzen van de mensen die overlijden terug te betalen. Deelbewijzen kunnen namelijk niet via erfenis doorgegeven worden. Ook vennoten die uittreden, moeten wij terugbetalen. Daarnaast bouwen wij onze reserves verder op. Dat is in essentie waar wij het nieuwe kapitaal voor gebruiken. Vroeger deden wij om de twee jaar een emissie. Dat is met de crisis weggevallen, maar wij willen daar nu opnieuw mee starten, omdat wij die continuïteit willen behouden. Op die manier willen wij terug aanknopen bij een normale roulatie van vennoten.

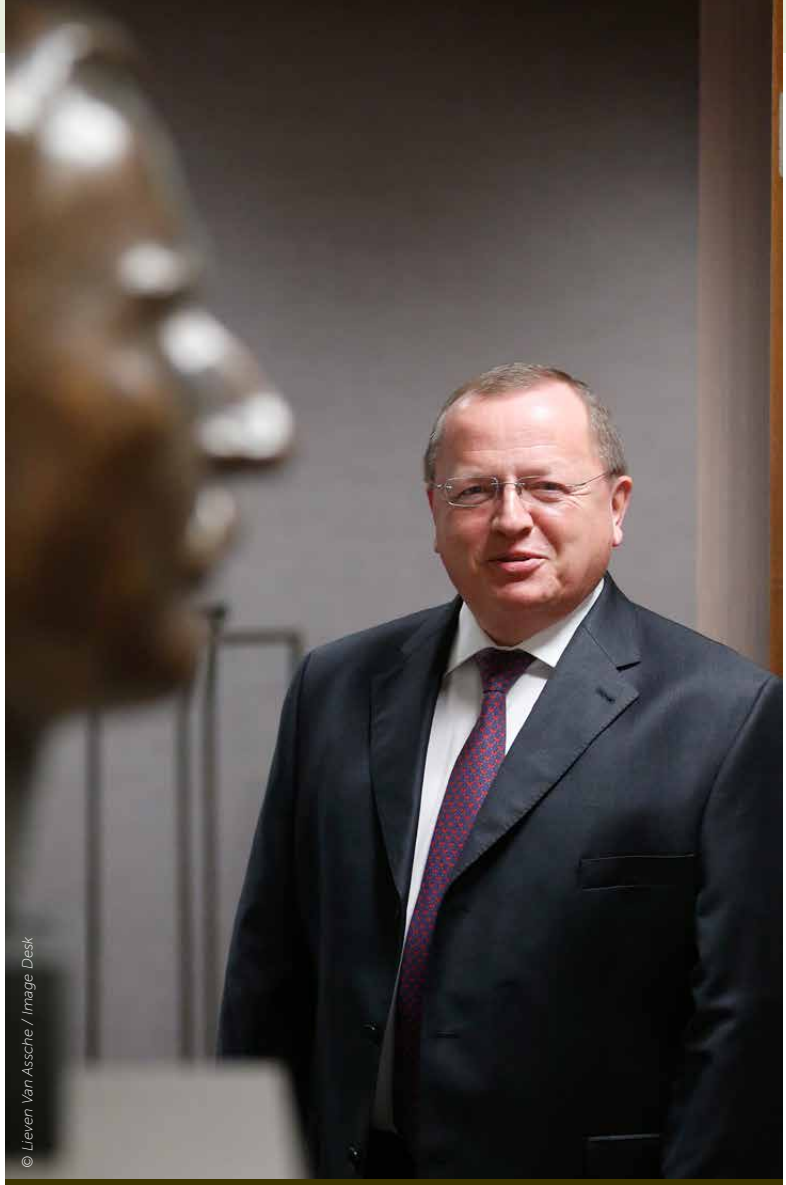
VFB *Hoe ziet u de rol van Cera als aandeelhouder van KBC?*

Depickere Samen met de referentieaandeelhouders van KBC zijn we door een heel moeilijke periode gegaan, maar wij zijn nog altijd samen en we zitten, na alle discussies die we gehad hebben, toch op dezelfde golflengte. De nieuwe strategie van KBC, de Pearl-strategie, en de visie die wij als aandeelhouder hebben over hoe een bank zou moeten functioneren lopen voor een groot deel samen.

Alle referentieaandeelhouders zijn het erover eens dat wij KBC met een bepaalde strategie in de markt willen zien: gefocust op dienstverlening met faire producten en faire diensten aan de lokale bevolkingsgroepen waar wij actief zijn. Dat is voornamelijk België en Tsjechië op dit ogenblik.

Daarbij moet de klant centraal staan en de bank moet lokaal geïntegreerd zijn. Dankzij het aandeelhouderschap van Cera is die lokale verankering gegarandeerd. Wij willen de filosofie van het coöperatieve gedachtengoed terugvinden in de maatschappelijke rol die de bank ook moet spelen in de samenleving.

Het businessmodel van KBC is doorheen de crisis vrij intact gebleven. De problemen die er geweest zijn, zijn er vooral gekomen door de portefeuille van de CDO's. Dat verklaart waarom onze coöperanten KBC zijn blijven steunen. Dat is ook waarom wij als coöperatie zijn blijven geloven in een leefbare toekomst voor KBC.


© Lieven Van Assche / Image Desk

De nieuwe strategie van KBC, de Pearl-strategie, en de visie die wij als aandeelhouder hebben, lopen voor een groot deel samen.

INTERVIEW 15 JANUARI 2015

WWW.KBCANCORA.BE

WWW.CERA.BE