Melexis
INNOVATION WITH HEART

Vorm geven aan de best denkbare toekomst



Jaarverslag 2024

Inhoudsopgave



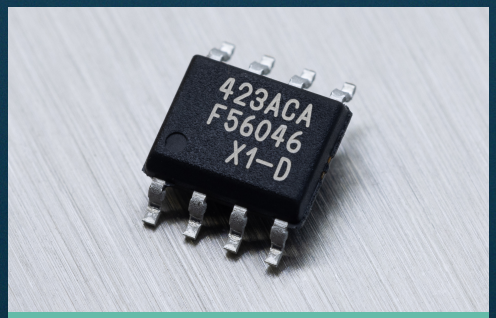
Brief aan onze aandeelhouders

→



Duurzaamheids-verslag

→



Financieel rapport

→

Brief aan onze aandeelhouders **3**

Over Melexis **5**
Wij ontwikkelen de best denkbare toekomst 6
Onze vestigingen wereldwijd 7
Melexis in 2024 8

Dit doen we **9**
Wij innoveren voor onze klanten 10
Onze oplossingen 13

Dit is waar wij voor staan **17**
Onze basisprincipes 18

Onze strategie 20
Automotive 23
Beyond automotive **25**

Duurzaamheidsverslag 27
Brief van het ESG-comité 28
Grondslagen 29
Milieuverslag 55
EU-Taxonomie 77
Sociaal verslag 84
Bestuursverslag 105

Ons deugdelijk bestuur **113**
Aandeelhouders 115
Managementstructuur 115
Raad van Bestuur 115
Comités 119
Uitvoerend management 119
Remuneratieverslag 120
Beleid betreffende bepaalde transacties 124
Procedures van interne controle en risicobeoordeling in het kader van financiële verslaggeving 125
Relevante elementen bij een openbaar overnamebod 126
Auditor 127
Naleving van de Belgische Corporate Governance Code 2020 127

Financieel rapport **128**

Shareholder information **173**

Uittreksel uit de jaarrekening van Melexis NV **176**

Bijlagen 180
Onze lidmaatschappen 181
Verklarende woordenlijst 182
Vestigingen 183
Lijst van gebruikte afkortingen 184
Rapport van de Commissaris 185



Brief aan onze aandeelhouders

Beste aandeelhouders van Melexis,

2024 was een ongewoon jaar voor Melexis. Ik prijs de vele prestaties die ons team heeft behaald. Laat me echter beginnen met een commentaar op onze belangrijkste eindmarkt, de automobielindustrie. Hoewel de productie en verkoop van auto's over het algemeen stabiel blijft, ondergaat de sector ingrijpende veranderingen: nieuwe wetgeving, technologieën en consumentenvoorkeuren blijven zorgen voor een toenemend aantal geëlektrificeerde wagens, met een volledig elektrische of hybride aandrijflijn en een steeds toenemend aandeel aan elektronica om de wagen milieuvriendelijker, veiliger en comfortabeler te maken. De wereldwijde aanwezigheid en de gediversifieerde klantenbasis van Melexis zijn ware sterktes in de context van grote verschuivingen in de productie van auto's en het beheer van de toeleveringsketen.

Naast de dynamiek in de autosector begon in 2020 de vraag naar halfgeleiders het aanbod te overtreffen. Dat resulteerde in een lange periode van chiptekorten en triggerde investeringen in bijkomende capaciteit. In het eerste kwartaal van 2024 kwam er een einde aan het beperkte aanbod. Naarmate het jaar vorderde, werd het duidelijk dat Melexis en andere bedrijven in de automobiele toeleveringsketen zich moesten aanpassen aan tragere groeitempo's.

Niettemin ben ik ervan overtuigd dat Melexis een veelbelovende toekomst heeft. Sinds onze oprichting hebben we een leiderschapspositie opgebouwd in sensor- en drivertechnologieën, die verwacht wordt een voortgezette groei te ondersteunen in het komende decennium. Om die kansen te benutten, vertalen we onze diepgaande kennis van de automobielsector in innovaties voor onze klanten, maar breiden we ook onze kennis uit naar nieuwe markten buiten de autosector. We hebben vooruitgang geboekt met onze strategie om nog relevanter te worden in China.

We zijn verheugd om onze vorderingen op het vlak van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) te laten zien voor de eerste keer dit jaar. 2024 was ook het jaar waarin we onze nieuwe organisatorische structuur geïmplementeerd hebben.

Groei realiseren in aantrekkelijke markten

Niettegenstaande de huidige voorraadcorrectie blijft de autosector robuust met een gemiddelde van meer dan 87 miljoen jaarlijks geproduceerde auto's over de laatste 10 jaren, en externe prognoses wijzen op een stabiel niveau of lichte groei in de komende jaren. Naast de structurele groei van de vraag naar elektronica in de automobielindustrie maken we gebruik van onze bestaande expertise en doen we nieuwe kennis op om producten te lanceren voor gebruik in robotica, alternatieve mobiliteit en digitale gezondheid, markten waarin een sterke groei verwacht wordt op de middellange tot lange termijn.

Ik ben trots om te delen dat we een recordaantal productlanceringen en een hoog niveau aan design wins behaalden in 2024, een weerspiegeling van onze onophoudelijke focus op innovatie als de belangrijkste drijfveer van onze middellange- tot langetermijngroei.

De nieuwe producten van 2024 omvatten een brede waaier aan automobiel- en niet-automobieltoepassingen. Een noemenswaardig voorbeeld en een primeur in de sector is een positiesensor met hoge nauwkeurigheid die gebruikt wordt in robotgewrichten en die meer betaalbare en efficiëntere robotische systemen mogelijk maakt. In het algemeen was 20% van onze productlanceringen bedoeld voor niet-automobieltoepassingen, zijnde twee keer zoveel als het huidige aandeel van de omzet en een leidende indicator met betrekking tot de toekomstige omzet.

We verwachten dat die trend zich in de komende jaren zal voortzetten op basis van toegewijde onderzoek en ontwikkeling om nieuwe markten te ontsluiten en daarin te groeien. In automobieltoepassingen lanceerden we onze Induxis®-switch, nog een primeur in de sector. Deze inductieve technologie maakt contactloze positiedetectie mogelijk, hetgeen kosten vermindert, slijtage zoals in traditionele mechanische oplossingen vermijdt en de betrouwbaarheid en veiligheid verbetert. Andermaal met een industrieprimeur introduceerden we een geminiaturiseerde druksensor met Triphibian™-technologie om om te gaan met de toenemende complexiteit van thermisch-beheersystemen. Die vooruitgang vermindert de ontwikkelingstijd en complexiteit voor onze klanten, stroomlijnt het moduleontwerp en verlaagt de productiekosten. Onze nieuwe producten zijn essentiële stappen in het verzekeren van onze toekomstige groei.

Wat betreft design wins, dat wil zeggen het omzetten van productlanceringen in klantorders, was 2024 weer een solide jaar, met name dankzij een toegenomen aandeel van China. Ik wil benadrukken dat we successen boeken in elk type aandrijflijn, en ook in interieurverlichting en stuur- en remsystemen, allemaal domeinen waar Melexis een leiderschapspositie heeft verworven, behaalden we design wins.

We gingen voort met de implementatie van onze strategische roadmap in China. Al meer dan 20 jaar breidt Melexis haar activiteiten in China uit, en in 2024 sloten we een overeenkomst voor de lokale toelevering van halfgeleiders voor sommige van onze producten die beschikbaar zouden moeten zijn vanaf 2026. Dat zou de doorlooptijden moeten verbeteren, hetgeen cruciaal is in deze snelgroeiende markt, en onze klanten hebben positief gereageerd op onze aanpak.

Duurzaamheid als fundering van ons succes

Bij Melexis zien we duurzaamheid als een goed bedrijfsmodel en essentieel voor ons succes. Door producten te ontwerpen die onze wereld schoner, veiliger en comfortabeler maken, dragen we bij aan betere resultaten en een duurzamere wereld.

Ik ben dankbaar voor het feit dat ons duurzaamheidsrapport over 2024 in overeenstemming is met de CSRD. Dat is een zeer belangrijke prestatie, en ik wil mijn erkenning geven voor alle inspanningen van de vele collega's bij Melexis die dit voor de eerste keer mogelijk gemaakt hebben. Terwijl de regelgeving zich blijft ontwikkelen, ondersteunen wij het streven naar hoogwaardige rapportage die de discussies over kapitaalallocatie ondersteunt en inspeelt op de behoeften van investeerders.

Het ESG-comité van Melexis werd recent opgericht om meer ondersteuning aan de Raad van Bestuur te bieden. Een van de hoogtepunten van 2024 was het introduceren van duurzaamheidsgerelateerde prestatie-indicatoren in het beloningssysteem van het Uitvoerend Management. Dit voorstel zal worden voorgelegd op de algemene aandeelhoudersvergadering van 2025.

Een van de focusgebieden is ons overgangsplan met betrekking tot klimaatverandering. De kernactiviteit van Melexis ondersteunt de elektrificatie van wagens, die CO2-uitstoot helpt verminderen. In 2024 beslisten we om een ambitieuzer klimaatdoel te stellen, waarin we ons ertoe verbinden om Scope 1- en 2-emissies per miljoen verkochte geïntegreerde circuits met 55% te verminderen tegen 2030, in vergelijking met 2024. Ik moedig u aan om hier meer over te lezen in ons Duurzaamheidsverslag.

Op het vlak van 'people and culture' hebben we een nieuwe organisatorische structuur geïmplementeerd om meer autonomie, snellere besluitvorming en een ondernemersmentaliteit te ondersteunen. In die context hebben onze teamleiders de eerste modules van onze nieuwe leiderschapstraining afgerond om de culturele transformatie te stimuleren. We verfijnen ook onze aanpak op het gebied van talent management om te verzekeren dat we de cruciale capaciteiten en vaardigheden in huis hebben om onze groeiambities te ondersteunen.

Financiële prestaties

Onze omzet van 2024 bedroeg EUR 932,8 miljoen, een daling van 3% vergeleken met het voorgaande jaar, te wijten aan de omzet in het vierde kwartaal die beïnvloed werd door de voorraadcorrecties bij klanten. Magnetische positiesensoren en motor drivers overtroffen de algemene omzet in 2024. De brutomarge bedroeg 43% en de bedrijfsmarge 23,6%.

De Raad van Bestuur heeft goedgekeurd om aan de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering een totaal dividend voor te stellen van EUR 3,70 bruto per aandeel over het resultaat van 2024, stabiel in vergelijking met 2023 en een bruto dividendrendement van 7% ten opzichte van de aandelenkoers van eind 2024.

Vooruitblik: navigeren door de korte termijn en voorbereiden op de middellange tot lange termijn

We kijken met vertrouwen naar de toekomst. Melexis heeft al eerder tijdelijke vertragingen in de industrie succesvol doorstaan, waarna een we sterke groei realiseerden. We beheren zorgvuldig onze kostenbasis, ondernemen actie om onze competitiviteit structureel te verbeteren en blijven investeren in onderzoek en ontwikkeling die onze middellange- en langetermijnambities onderbouwt. Getalenteerde teams die werken in onze ondernemerscultuur zijn altijd de sleutel geweest tot de prestaties van Melexis en dat zal niet veranderen.

Ik wil al onze stakeholders bedanken: werknemers, klanten, leveranciers, investeerders en partners, om deel uit te maken van ons succes. We kijken uit naar nog vele jaren waarin we innovatieve sensor- en driveroplossingen blijven bieden om het succes van onze klanten te stimuleren.

Met vriendelijke groet,

Marc Biron
Namens het hele Melexis team

2 Over Melexis

Dit zijn wij 6
Onze vestigingen wereldwijd 7
Melexis in 2024 8





Dit zijn wij

Melexis is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, met hoofdzetel in Ieper (België). Melexis ontwerpt, ontwikkelt en levert geavanceerde sensor- en aandrijvingsoplossingen met een hart voor mens en milieu.

We verkopen onze producten aan een wereldwijd klantenbestand. Dit inleidende hoofdstuk schetst een organisatieprofiel van Melexis.

Onze vestigingen wereldwijd



3 **Continenten**

20 **Vestigingen**

S&A **Sales & Applications**
M **Manufacturing**
R&D **Research & Development**

Melexis in 2024

Omzet
in 1.000 €
932.808

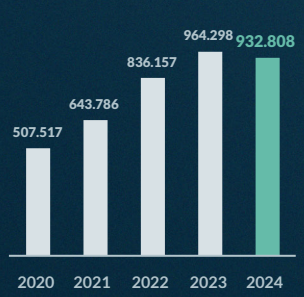
Brutomarge
in 1.000 €
401.351

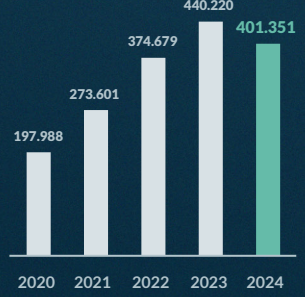
EBITDA
in 1.000 €
267.630

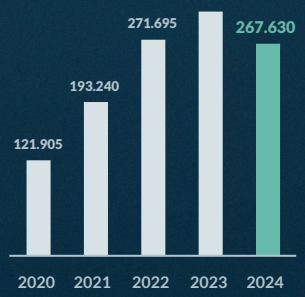
EBIT
in 1.000 €
219.889

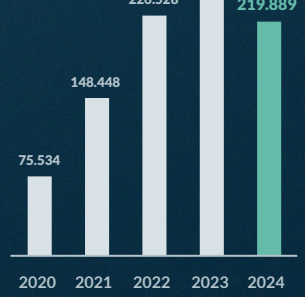
Nettoresultaat
in 1.000 €
171.446

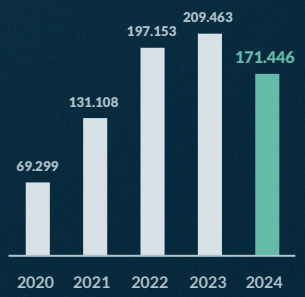
Dividend
in €
3,70

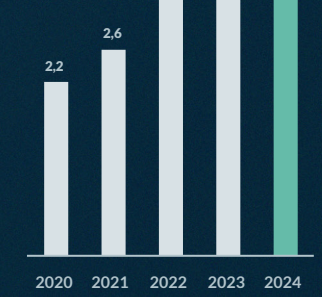










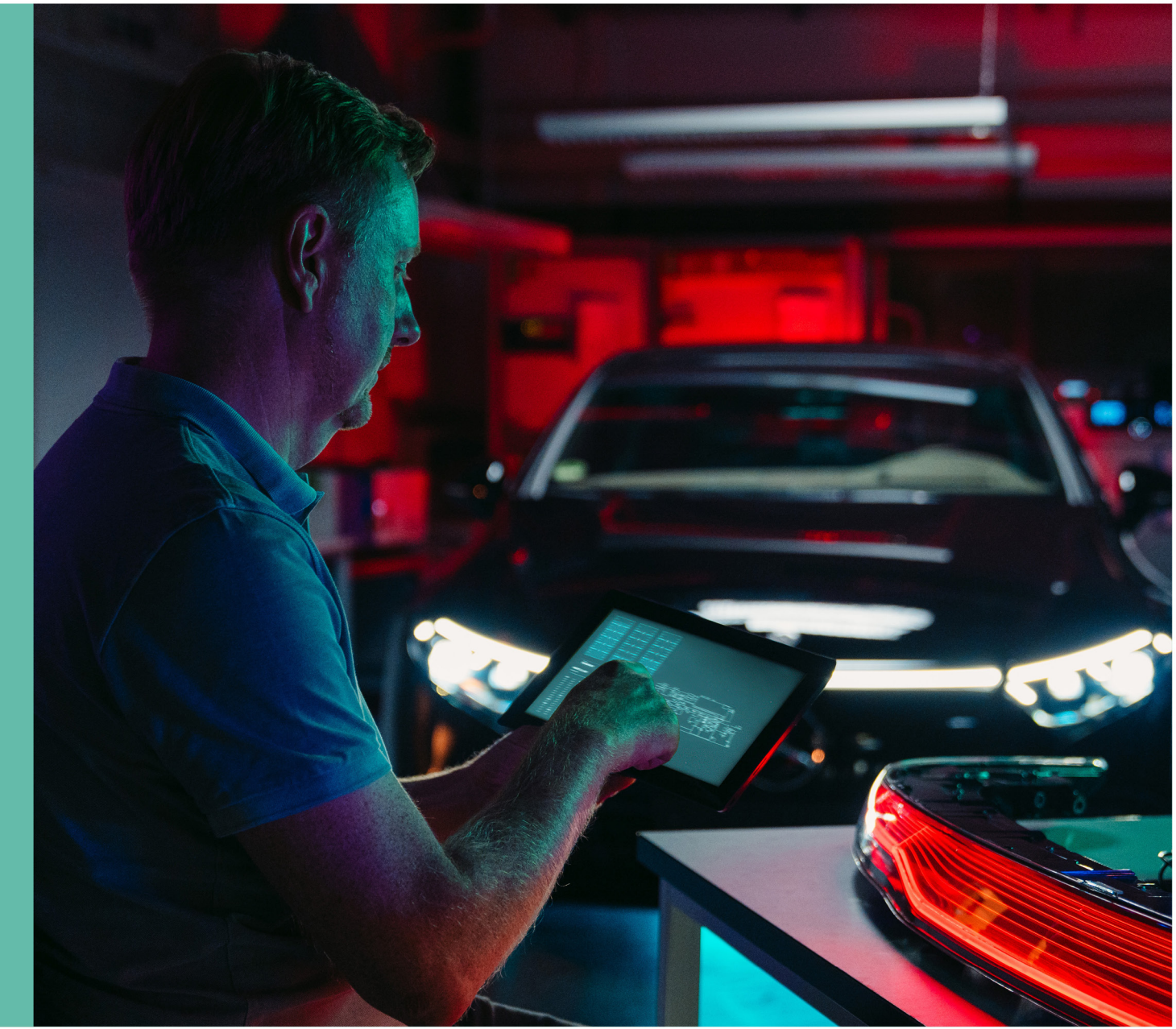


Voor meer informatie over de onderliggende berekeningen van deze cijfers verwijzen wij u naar onze verklarende woordenlijst.

3 Dit doen we

Wij innoveren voor onze klanten 10
Onze oplossingen 13





Dit doen we

Wij innoveren voor onze klanten

We voelen en drijven de wereld rondom ons aan

Als 'fabless' halfgeleiderbedrijf ontwikkelen we geïntegreerde sensor- en driveroplossingen. We zijn gespecialiseerd in geavanceerde technologie die machines en apparaten op een slimmere, veiligere en duurzamere manier laat interageren met hun omgeving.

We bedienen verschillende markten

Hoewel de automobielsector onze belangrijkste markt blijft, strekt onze toewijding aan innovatie zich uit naar verschillende sectoren, waaronder robotica, alternatieve mobiliteit, industriële automatisatie, huishoudelijke en consumentenelektronica, slimme gebouwen en digitale gezondheid. Door gebruik te maken van onze kerncompetenties en ons productportfolio uit te breiden zijn we goed gepositioneerd om in te spelen op nieuwe opportuniteiten in deze snel groeiende markten.

Dit doen we

1 Omschrijven

Om te garanderen dat de chip volledig beantwoordt aan de behoeften van onze klanten preciseren we nauwgezet alle details over de functies en de werkingsvoorwaarden van de chip.

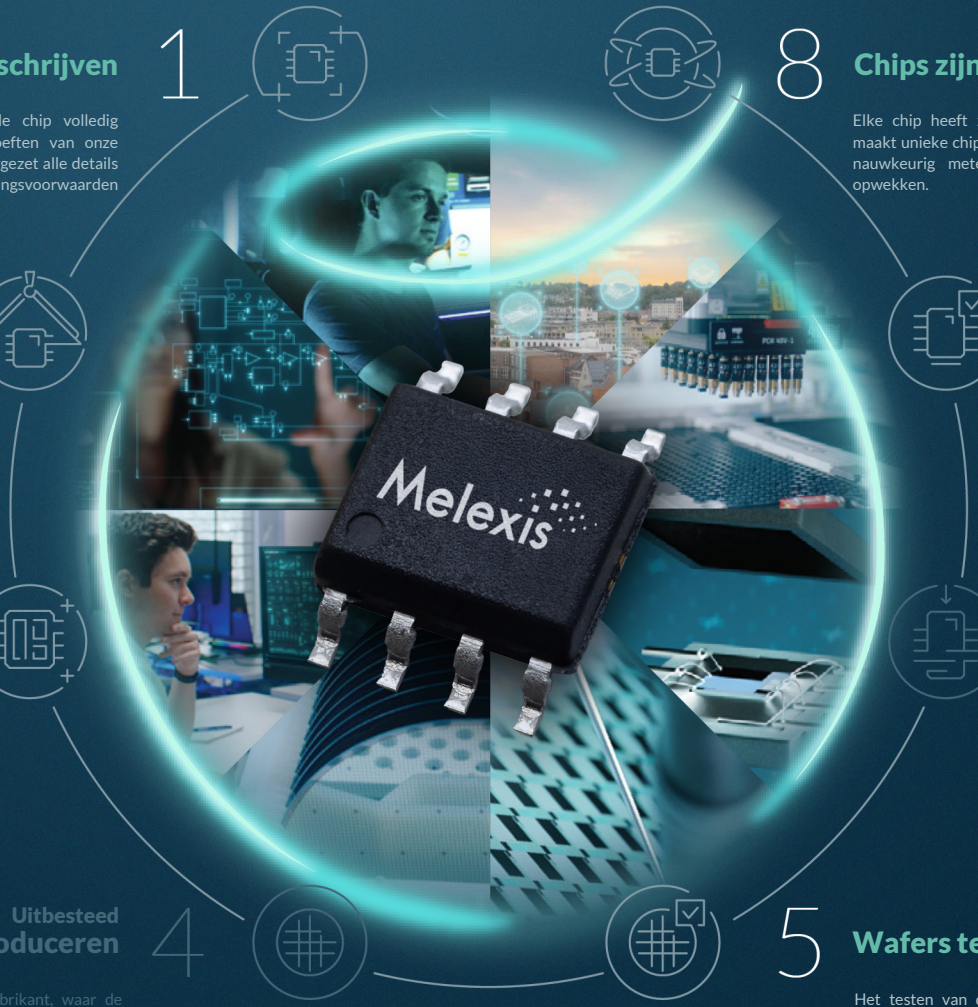
2 Ontwerpen

Onze systeemarchitecten ontwikkelen het plan, blok per blok, en houden daarbij nauwlettend rekening met elk aspect. Onze ontwerpingenieurs brengen dit plan tot leven door het bouwen van een virtueel circuit met zorgvuldig gekozen transistors en alle nodige componenten.

Tot slot voeren we grondige simulaties uit om te controleren of alle functies feilloos werken en we de betrouwbaarheid van de chip kunnen garanderen.

3 Lay-outen

Onze lay-outingenieurs schikken de conceptuele standaardblokken zodat het circuit gemaakt kan worden. Het is te vergelijken met een microscopisch kleine Lego-constructie. Elk individueel blokje wordt zo optimaal mogelijk geplaatst om de volledige chip zo klein mogelijk te houden.



4 Uitbesteed Wafers produceren

De lay-out gaat naar een waferfabrikant, waar de geïntegreerde circuits (IC's) vervaardigd worden. Door gebruik te maken van hoogtechnologische processen zoals fotolithografie, worden verschillende IC's geplaatst op een siliciumwafer. Het is fascinerend om te beseffen dat deze wafers, het fundament van onze technologie, gemaakt zijn uit zuiver zand (of siliciumdioxide). Het benadrukt de indrukwekkende transformatie vanuit een eenvoudige grondstof naar een hoogtechnologische innovatie.

5 Wafers testen

Het testen van de wafers, of 'probing', is nodig om de werking van de chip te garanderen. Dit gesofisticeerde proces gebeurt met minuscule naalden die elk circuit elektrisch verbinden met een tester.

6 Uitbesteed Chip verpakken

De wafers worden nu tot individuele matrijzen of 'dies' verzaagd, die elk één geïntegreerd circuit voorstellen. De matrijzen worden dan samengevoegd in de benodigde verpakking.

De verpakking beschermt de delicate silicium-chip tegen de invloed van omgevingsfactoren en zorgt ervoor dat ze kan functioneren in de echte wereld. Het omhulsel garandeert de duurzaamheid en de betrouwbaarheid van de chip.

7 Chip testen

Het verder testen van de uiteindelijke chip verzekert ons van de kwaliteit van het product. Elke chip wordt blootgesteld aan erg uiteenlopende omstandigheden, zoals hoge en lage temperaturen en andere stressfactoren.

8 Chips zijn overal

Elke chip heeft zijn eigen verhaal. Melexis maakt unieke chips die de wereld rondom ons nauwkeurig meten en de juiste e-moties opwekken.

Onze productlanceringen in 2024

MAGNETIC POSITION SENSOR ICs
Arcminaxis™ encoder for robotic joints



MLX90384



MAGNETIC POSITION SENSOR ICs
Triaxis® magnetic high-speed encoder



MLX90382



SMART LED DRIVER ICs
For automotive ambient lighting



MLX81124



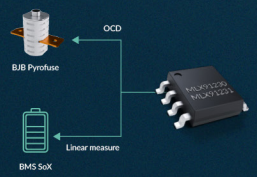
SMART FAN DRIVER IC
Cooling fan for servers



MLX90418



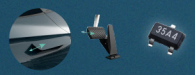
CURRENT SENSOR ICs
Smart IVT sensors achieve ASIL C(D)



MLX91230/31

ASIL READY BY MELEXIS

LATCH & SWITCH ICs
3-wire micropower switching for automotive



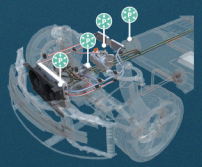
MLX92235



TRIPHIBIAN™ PRESSURE SENSORS
revolutionize EV thermal management



MLX90830



SMART FAN DRIVER IC
24 V/60 W sensorless single-coil BLDC driver

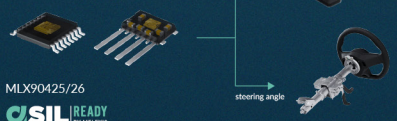


MLX90416

NOHall



MAGNETIC POSITION SENSOR ICs
Stacked dual-die for functional safety & availability



MLX90425/26

ASIL READY BY MELEXIS

LATCH & SWITCH ICs
Fast dual latch for DC motors & encoders



MLX92253



DYNAMIC RGB-LED APPLICATIONS MADE EASY
Simply calibrate & configure your application without the need for firmware development.





ADK81116

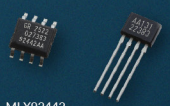
INTEGRATED CURRENT SENSORS
With reinforced isolation



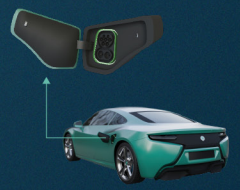
MLX91220 (5V)
MLX91221 (3.3V)



INDUXIS® FULLY INTEGRATED SWITCH
Directly detects conductive target



MLX92442



CURRENT SENSOR ICs
New coreless technology



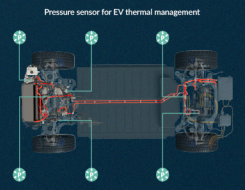
MLX91235



PRESSURE SENSOR ICs
Triphibian™ sensor with SENT output



MLX90834



PRESSURE SENSOR ICS
Triphibian™ sensor with LIN output



MLX90833

lin



INDUCTIVE SIMULATOR by Melexis



MAGNETIC POSITION SENSOR ICs
Position sensor with low power wake-up function



MLX90424



MAGNETIC POSITION SENSOR IC
For embedded position sensor applications



MLX90427

SMART LED DRIVER IC
For automotive ambient lighting



MLX81123



Onze oplossingen

Bij Melexis onderscheiden we ons door het ontwerpen van geïntegreerde oplossingen die detectie, verwerking en communicatie in een enkele chip combineren. Die aanpak vereenvoudigt elektronische systemen, vermindert de complexiteit en versterkt de algemene performantie.

Onze expertise in gemengde signalen vormt de kern van ons productportfolio. Onze geavanceerde geïntegreerde circuits (IC's) slaan een brug tussen de fysieke en de digitale wereld, waardoor naadloze interactie met de omgeving mogelijk wordt. Van het vastleggen en interpreteren van analoge signalen met onze slimme sensoren tot het nauwkeurig aansturen van uitgangen met onze drivers: onze oplossingen maken intelligente en responsieve systemen mogelijk.

Magnetische positiesensor-IC's

Onze expertise in magnetische detectie, gecombineerd met de unieke Triaxis®-technologie, stelt ons in staat om innovatieve en op maat gemaakte oplossingen te leveren die voldoen aan de strenge eisen van verschillende sectoren. Deze sensoren zijn ontworpen om nauwkeurige en betrouwbare positiemetingen in diverse toepassingen uit te voeren.

- **Technologie:** deze sensoren maken gebruik van het Hall-effect om magnetische velden (van een magneet) nauwkeurig te meten, hetgeen precieze positiedetectie zonder fysiek contact mogelijk maakt. Onze gepatenteerde Triaxis®-technologie biedt een drie-assige meting met een enkele IC, hetgeen het ontwerp vereenvoudigt en de kosten drukt.

- **Belangrijkste voordelen:** grote nauwkeurigheid, contactloze werking, compact formaat, kostenefficiëntie en robuustheid tegen mechanische en thermische variaties. Bovendien is ons portfolio het meest complete op de markt, met onder andere automotive producten die voldoen aan de ISO 26262-norm en met een superieure immuniteit voor strooivelden.

- **Toepassingen:** automotive (waaronder, maar niet beperkt tot pedaalpositie, elektrische stuurbekrachtiging, remsystemen, transmissie, chassis, aandrijflijn), industriële automatisatie, robotica, gaming en consumentenelektronica.

Inductieve positiesensor-IC's

Onze inductieve positiesensor-IC's bieden superieure prestaties in veeleisende omgevingen. Onze expertise in automobieltoepassingen en functionele veiligheid (ISO 26262-naleving) maakt van ons een betrouwbare partner voor degelijke inductieve positiedetectieoplossingen van hoge kwaliteit. Daarnaast bieden we uitgebreide ondersteuning bij het ontwerp om een naadloze integratie voor onze klanten te faciliteren.

- **Technologie:** onze inductieve positiesensor-IC's gebruiken contactloze en slijtagevrije inductieve detectietechnologie om lineaire en roterende posities nauwkeurig te meten. Onze innovatieve digitale architectuur biedt een hoge nauwkeurigheid, snelle reactietijden en sterke immuniteit tegen elektromagnetische interferentie.

- **Belangrijkste voordelen:** hoge nauwkeurigheid, contactloze werking, snelle meting, robuustheid tegen elektromagnetische interferentie (EMI) en geschiktheid voor zware omgevingen.

- **Toepassingen:** automotive (elektrische stuurbekrachtiging, elektrische remsystemen en tractiemotoren voor elektrische wagens), industriële automatisatie en robotica, waar nauwkeurige en betrouwbare positiedetectie cruciaal is.

Latch- en switch-IC's

Onze innovatieve technologie voor magnetische en inductieve detectie, met een focus op toepassingsspecifieke vereisten, stelt ons in staat om latch en switch systemen te leveren die gemakkelijk te integreren zijn, kosten besparen op systeemniveau en robuuste prestaties in diverse omgevingen bieden.

- **Technologie:** onze latch- en switch-IC's gebruiken Hall-effect technologie om de aanwezigheid of de positie van een magnetisch veld te detecteren, waardoor betrouwbare en contactloze schakelfunctionaliteit mogelijk wordt. Onze lateraal gevoelige apparaten bieden een gemakkelijke mechanische assemblage en een betere signaal-ruisverhouding dankzij onze IMC-technologie. We bieden ook Induxis®, die beroep doet op een volledig geïntegreerde inductieve technologie.

- **Belangrijkste voordelen:** contactloze werking, hoge betrouwbaarheid, compact formaat, kostenefficiëntie, maatwerk en stabiele magnetische karakteristieken, resulterend in vereenvoudigde ontwerpen en consistente prestaties.

- **Toepassingen:** automotive (zoals remsystemen, elektrische deuren en motoren, e-latch, thermische kleppen, gordelsluiting), elektrisch gereedschap, HVAC, industriële en medische uitrusting (zoals ademhalingssystemen).

Stroomsensor-IC's

Ons uitgebreid portfolio omvat zowel op shunt als op Hall gebaseerde stroomdetectieoplossingen, hetgeen flexibiliteit en maatwerk voor Tier 1-leveranciers en OEMs mogelijk maakt. Onze expertise in automobieltoepassingen en onze focus op innovatie garandeert betrouwbare stroomdetectieoplossingen van hoge kwaliteit voor de evoluerende markt van elektrische wagens.

- **Technologie:** onze stroomsensor-IC's maken voornamelijk gebruik van Hall-effect technologie, waaronder onze exclusieve IMC-Hall® technologie, om nauwkeurig en betrouwbaar elektrische stroom te meten. Die contactloze methode verzekert isolatie en veiligheid terwijl het nauwkeurige stroommetingen biedt. We bieden ook oplossingen gebaseerd op shunttechnologie aan voor specifieke toepassingen.

- **Belangrijkste voordelen:** grote nauwkeurigheid, contactloze werking (bij Hall-effect), breed meetbereik, laag stroomverbruik, compact formaat en robuustheid in zware automobielomgevingen.

- **Toepassingen:** toepassingen in de automobielsector omvatten een brede waaier aan elektrische wagens, inclusief batterijbewaking, omvormers, ingebouwde laders (on-board chargers of OBC), DC/DC omvormers en batterijbeheersystemen (battery management systems of BMS). Andere toepassingen omvatten onder meer alternatieve mobiliteit en energiebeheer.

Ingebedde motoraandrijving-IC's

Onze expertise in motoraansturing en vermogenselektronica, gecombineerd met onze focus op automotive-grade betrouwbaarheid, stelt ons in staat om hoogwaardige en efficiënte motoraandrijvingsoplossingen te leveren die voldoen aan de strenge eisen van de auto-industrie.

- **Technologie:** onze ingebedde motoraandrijvings-IC's gebruiken geavanceerde halfgeleidertechnologie om op een efficiënte manier motoren die gebruikt worden in verschillende automobieltoepassingen te controleren en aan te sturen. Deze IC's integreren vaak meerdere functies, zoals energiebeheer, motorcontrole en communicatie-interfaces, om systeemkost en -formaat te optimaliseren.

- **Belangrijkste voordelen:** hoge efficiëntie, compact formaat, kostenefficiëntie en stille werking, hetgeen geminiaturiseerde en energie-efficiënte mechatronische systemen mogelijk maakt.

- **Toepassingen:** automobielcomponenten, waaronder kleppen, ventielen, ventilatoren en pompen, vooral in HVAC-systemen en thermisch beheer voor elektrische wagens.

Smart driver-IC's

Onze gepatenteerde technologie en expertise in motoraansturing stellen ons in staat om sterk geïntegreerde, codevrije en fluisterstille oplossingen van de hoogste kwaliteit te bieden die voldoen aan de strenge eisen van automobiel-, industriële en consumententoepassingen.

- **Technologie:** onze smart driver-IC's gebruiken geavanceerde motoraansturingsalgoritmes om efficiënt, stil en nauwkeurig de snelheid van 1-fase (single-coil) motoren, die typisch worden gebruikt in ventilatoren en pompen, te controleren.
- **Belangrijkste voordelen:** hoge efficiëntie, nauwkeurige controle, compact formaat en hoge kwaliteit, wat hen ideaal maakt voor kostenefficiënte en hoogst betrouwbare toepassingen.
- **Toepassingen:** ventilatoren of pompen in de automobielsector (zoals bijvoorbeeld het koelen van LED-lampen en GPU's, zitplaatsventilatoren en andere elektronische modules), industriële toepassingen (zoals servers, energieopslag, laadstations), consumentenelektronica (waaronder VGA-kaarten, gamingcomputers), huishoudtoestellen en witgoedtoepassingen die efficiënt en stil motorbeheer met kostenefficiënte oplossingen vereisen.

Druksensor-IC's

Onze expertise in drukdetectietechnologie en toewijding aan automotive-grade kwaliteit zorgt voor krachtige en betrouwbare oplossingen voor veeleisende toepassingen. Onze voortdurende inspanningen op vlak van innovatie zijn gefocust op het ontwikkelen van geavanceerde drukdetectieoplossingen voor toekomstige missiekritische systemen.

- **Technologie:** onze druksensor-IC's gebruiken geavanceerde microelektromechanische systemen (MEMS) en piëzoresistieve sensorelementen, alsook onze Triphibian™-technologie, om drukveranderingen nauwkeurig te meten in verschillende automobiel- en industriële toepassingen. Deze sensoren bieden een hoge gevoeligheid, lineariteit en stabiliteit over brede temperatuurbereiken.
- **Belangrijkste voordelen:** hoge nauwkeurigheid, betrouwbaarheid, snelle responstijden en robuustheid in veeleisende auto-omgevingen, hetgeen nauwkeurige bewaking en controle van druk mogelijk maakt.
- **Toepassingen:** automotive (zoals motorcontrole, transmissie, bandenspanningsbewaking) waaronder elektrische en hybride wagens, industriële automatisatie en HVAC-systemen, waar betrouwbare drukmeting cruciaal is voor veiligheid en efficiëntie.

Bandensensor-IC's

Onze sterk geïntegreerde bandenspanningsbewakingssystemen (Tire Pressure Monitoring Systems of TPMS) vereenvoudigen het ontwerp en verminderen de complexiteit van systemen. Tegelijkertijd zorgt onze expertise in energiezuinige elektronica en automotive-grade betrouwbaarheid voor optimale prestaties en duurzaamheid in veeleisende bandenomgevingen.

- **Technologie:** onze IC's voor bandenbewaking (TPMS, TMS) integreren meerdere sensoren en communicatietechnologieën, waaronder druk- en versnellingssensoren, batterijspanning- en temperatuursensoren, laagfrequente (LF) transceivers en RF zenders, samen met een energiezuinige microcontroller, in een enkel compact pakket.
- **Belangrijkste voordelen:** ultra-laag energieverbruik, hoge nauwkeurigheid, versnellingsdetectie aan hoge snelheid en een klein formaat, wat zorgt voor efficiënte en betrouwbare TPMS- en Smart Tire-systemen.
- **Toepassingen:** bandenbewakingssystemen (TPMS en TMS) voor wagens, vrachtwagens en andere alternatieve mobiliteitsvoertuigen, die verbeterde veiligheid, brandstofefficiëntie en levensduur van de banden bieden.

Embedded lighting ICs

Onze expertise in automotive elektronica en verlichtingsbesturing, gecombineerd met onze focus op innovatie en functionele veiligheid, stelt ons in staat om geavanceerde en conforme verlichtingsoplossingen te leveren die voldoen aan de veranderende eisen van de auto-industrie.

- **Technologie:** onze embedded lighting IC's zijn op LIN of MeLiBu® gebaseerde RGB LED drivers die op maat gemaakte en dynamische omgevingsverlichtingsoplossingen voor voertuigen mogelijk maken. Deze IC's maken gebruik van geavanceerde silicon-on-insulator (SOI) technologie en system-on-chip (SoC) integratie om hoge prestaties en elektromagnetische compatibiliteit (EMC) robuustheid te leveren.
- **Belangrijkste voordelen:** hoge EMC-robuustheid, laag aantal externe componenten, kostenefficiëntie en naleving van de ISO 26262 functionele veiligheidsnormen, waardoor geavanceerde en betrouwbare omgevingsverlichtingssystemen mogelijk worden.
- **Toepassingen:** omgevingsverlichting in auto's, inclusief interieurverlichting, dashboardverlichting en verlichtingselementen aan de buitenkant, die de algehele gebruikerservaring en merkonderscheiding verbeteren.

Optische sensor-IC's en time-of-flight (ToF)

Onze expertise in optische sensoren en ToF-technologie, gecombineerd met onze automotive-grade kwaliteit en focus op innovatie, stelt ons in staat om geavanceerde ToF-oplossingen te leveren die de veiligheid en gebruikerservaring verbeteren in de auto-industrie en andere opkomende toepassingen.

- **Technologie:** onze Time-of-Flight (ToF) sensor IC's maken gebruik van indirecte ToF-technologie, die de tijd meet die licht nodig heeft om naar een object te reizen en terug, om nauwkeurig de afstand en 3D-informatie te bepalen.
- **Belangrijke voordelen:** nauwkeurige afstandsmeting, 3D-beelddetectie, snelle responstijden en robuustheid tegen omgevingslichtomstandigheden, wat zorgt voor betrouwbare en nauwkeurige objectdetectie en -tracking.
- **Toepassingen:** automotive (monitoring in de cabine, detectie van bestuurder en passagiers, gebarenherkenning, externe kortbereikdetectie), en in industriële en consumentenapplicaties die nauwkeurig 3D-zicht vereisen.

Temperatuursensor-IC's

Ons portfolio van contactloze temperatuursensor-IC's, inclusief éénpunts-thermometers en thermische arrays, is geschikt voor diverse toepassingen en industrieën. Onze expertise in thermisch beheer en onze toewijding aan innovatie stelt ons in staat om nauwkeurige en betrouwbare temperatuurmeetoplossingen te leveren voor een breed scala aan klantbehoeften.

- **Technologie:** onze temperatuursensor-IC's maken gebruik van infrarood (IR) thermopile-technologie om de temperatuur nauwkeurig te meten in verschillende toepassingen. Deze sensoren bieden een hoge nauwkeurigheid, snelle responstijden en laag energieverbruik. Ze zijn ook beschikbaar in een miniatuurbehuizing.
- **Belangrijke voordelen:** hoge nauwkeurigheid, contactloze werking, snelle responstijden, laag energieverbruik en klein formaat, wat zorgt voor efficiënte en betrouwbare temperatuurmeting, vooral in compacte en ruimtebeperkte toepassingen.
- **Toepassingen: a**utomotive (HVAC-systemen, thermisch beheer van de aandrijflijn), slimme gebouwen (bezettingsdetectie, HVAC-regeling), medische apparaten (thermometers, diagnostiek), consumentenelektronica (draagbare apparaten, huishoudapparaten) en industriële automatisering.

4 Dit is waar wij voor staan

Onze basisprincipes **18**
The Melexis Way 18
Het kwaliteits- en milieubeleid van Melexis 19
Onze gedragscode 19
Duurzaamheid in hart en nieren 19





Dit is waar wij voor staan

Onze basisprincipes

The Melexis Way

De waarden van Melexis ondersteunen de visie van ons bedrijf. Ze vormen onze bedrijfscultuur en weerspiegelen wat wij als bedrijf belangrijk vinden. Onze waarden zijn duidelijk: we staan aan de zijde van de klant, we hebben altijd een plan, we zorgen voor elkaar, we kennen de waarde van geld en we genieten van de weg naar succes. 'The Melexis Way' vertegenwoordigt de essentie van onze identiteit en stuurt ons in alles wat we doen.

We are on the customer's side

Onze klanten komen altijd en overal op de eerste plaats. Wij stellen dan ook alles in het werk om innoverende oplossingen te vinden die beantwoorden aan hun noden. Melexis is niet zomaar de zoveelste externe partner maar streeft ernaar om zoveel mogelijk deel uit te maken van het team van de opdrachtgever. We stemmen onze werkmethode af op de klant en kunnen zo een op maat gemaakt eindproduct leveren. De uitdagingen van de klant zijn ook die van Melexis.

We always have a plan

Onze jarenlange ervaring in de automobielsector geeft ons de drive en de kracht om alle mogelijke obstakels te overwinnen. We zijn ondernemers in de ware zin van het woord, gaan actief op zoek naar opportuniteiten en ontwikkelen nieuwe producten die een meerwaarde creëren. Onze vakkennis breidt met elk nieuw project verder uit en die expertise en knowhow investeren we weer in onze klanten. Wie bij Melexis werkt, weet van aanpakken.

We care
Voor Melexis is technologie een middel om maatschappelijke problemen op te lossen. Die uitdagingen zijn divers, dus is het niet meer dan logisch dat onze collega's dat ook zijn. Ons team is ons kapitaal en dat investeren we in onze partners, onze klanten en onze planeet. We nemen onze verantwoordelijkheid ernstig en gaan voor oplossingen, wars van schone schijn maar met gedrevenheid en passie.

We understand the value of money
Melexis is trots op de verwezenlijkingen uit het verleden maar blijft vooral vooruitkijken naar de toekomst. Als een vaste waarde in de automobielsector reikt onze blik ook verder. Melexis investeert energie en middelen in het ontwikkelen van innovaties om specifieke engineering problemen op te lossen. Efficiëntie en doeltreffendheid zijn vitaal voor onze ontwikkeling en ons succes. Dat komt ook onze aandeelhouders, klanten en stakeholders ten goede.

We enjoy the journey towards success
Melexianen zijn getalenteerde mensen die vertrouwen hebben in zichzelf en hun collega's. Met creativiteit en gedrevenheid gaan we technologische uitdagingen aan en halen we energie uit het samen op zoek gaan naar de juiste oplossing. Melexis moedigt al haar collega's aan om de juiste balans te zoeken tussen werk en privéleven. Onze gemotiveerde, gepassioneerde en enthousiaste collega's mogen met recht en rede trots zijn op hun bijdrage aan het succes van Melexis.

Het kwaliteits- en milieubeleid van Melexis
Bij Melexis staat milieubeheer staat centraal in onze bedrijfsvoering en productontwikkeling. We zetten ons in om onze milieubelasting te minimaliseren in de hele waardeketen, van verantwoorde inkoop tot energie-efficiënte productie en de ontwikkeling van producten die een duurzame toekomst mogelijk maken. Onze toewijding aan dit principe is vastgelegd in ons uitgebreide Milieubeleid, dat ons leidt naar een schonere, duurzamere wereld.

Onze gedragscode
Melexis heeft een ethische gedragscode uitgewerkt om een duidelijk en ondubbelzinnig referentiekader te bieden voor verwacht gedrag tijdens bedrijfsactiviteiten. Melexis, onze collega's, de leden van onze Raad van Bestuur en ons Executive Management: iedereen respecteert de ethische gedragscode, omdat deze de verantwoordelijkheden vastlegt die Melexis op zich neemt op de werkplek en in onze contacten met partners. Deze verantwoordelijkheden omvatten regels inzake mensenrechten, anti-corruptie en anti-omkoping, anticoncurrentieverstoring, veiligheid en gezondheid, privacy en vele andere cruciale onderwerpen.

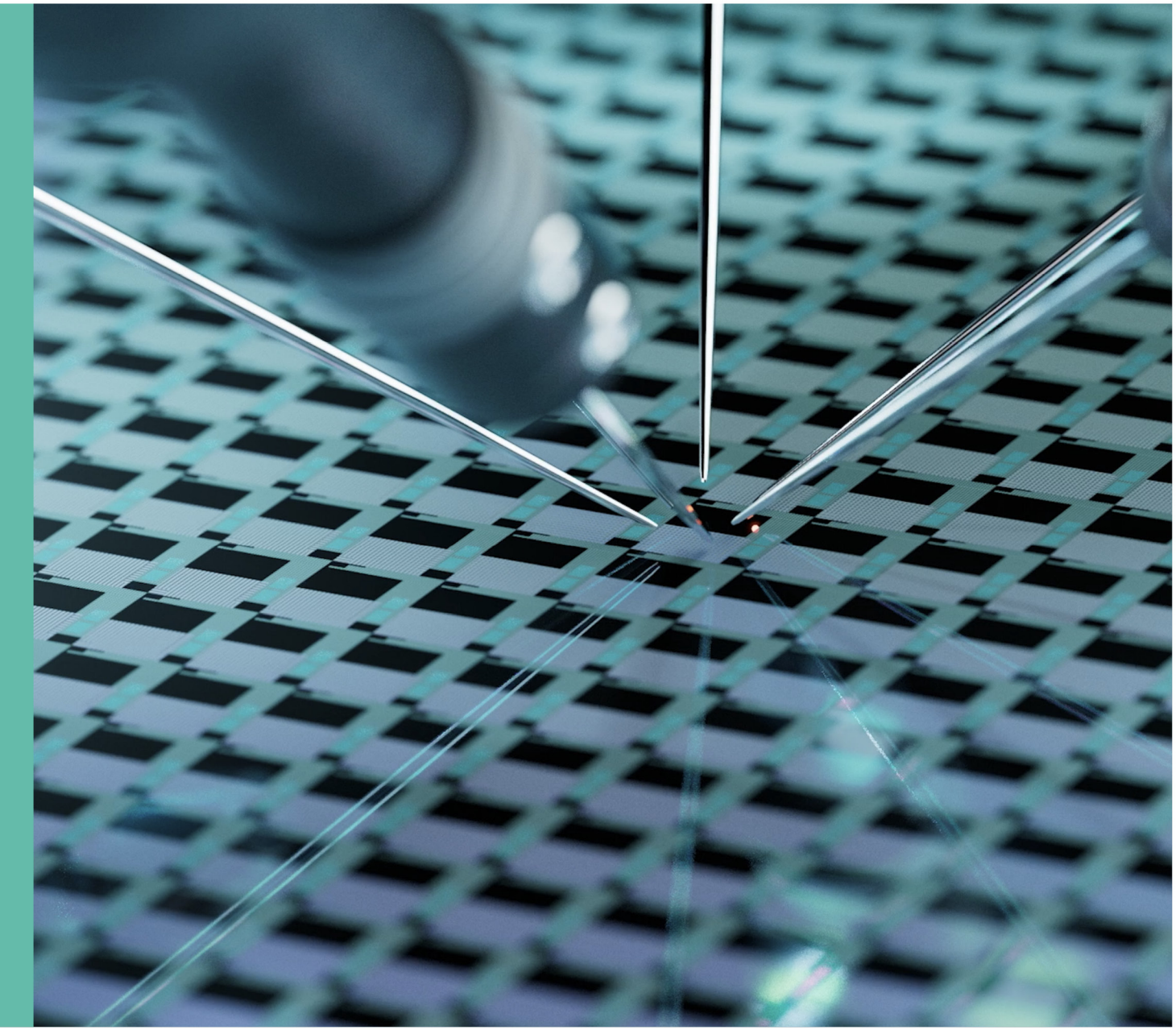
Duurzaamheid in hart en nieren
Melexis streeft doelbewust naar een positieve impact en zorgt voor onze verschillende belanghebbenden op economisch, ecologisch en sociaal vlak. Meer informatie over duurzaamheid is beschikbaar in ons Duurzaamheidsverslag.



5 Onze strategie

De core van Melexis is automotive 21
Beyond automotive 22
Dit is hoe we pionier blijven 22
Automotive 23
Beyond automotive 25





Onze strategie

De core van Melexis is automotive

We zijn al jaren een toonaangevende wereldspeler in de ontwikkeling en de productie van hoogtechnologische chips voor de auto-industrie. Onze strategie heeft tot doel om onze leiderspositie verder te versterken door middel van innovatie en uitmuntendheid.

De globale auto-industrie is getransformeerd door een hogere graad van elektrificatie. Terwijl een auto vroeger een robuust vervoermiddel was met een verbrandingsmotor, veranderen elektrische voertuigen steeds meer in wagens waar de hardware de software ondersteunt, en niet omgekeerd. Onze auto's worden smartphones op wielen.

Naast de trend naar meer elektrificatie zien we steeds meer 'premiumisering', waarbij elektronica die eerst gebruikt wordt in het topsegment van auto's snel doorsijpelt naar het lagere segment.

Bovendien stimuleren de steeds beter wordende systemen van autonoom rijden (advanced driver assistance systems of ADAS) de evolutie naar veiligere en meer betrouwbare e-remsystemen en e-stuursystemen.

Melexis speelt een prominente rol als innovator in al deze snelgroeiende domeinen van de automobieltechnologie. We verwachten dan ook een samengesteld jaarlijks groeipercentage (CAGR) van 10% tot 2030.

Beyond automotive

Er is meer aan Melexis dan de automotive halfgeleidermarkt. We breiden ons werkterrein voortdurend uit naar nieuwe toepassingen. Dat doen we onder de noemer 'Beyond automotive'. We verwachten we dat die tak van ons bedrijf tot 2030 jaarlijks met 15% zal groeien dankzij de lancering van nieuwe producten en een grotere marktpenetratie. 'Beyond automotive' omvat vier domeinen:

- **Duurzame wereld**. hier richten we ons voornamelijk op slimme technologieën die motortoepassingen energie-efficiënter kunnen maken in een tijdperk van schone energie.
- **Alternatieve mobiliteit**. we zien de komende jaren heel wat opportuniteiten in alternatief transport, zoals e-bikes, e-steps, drones en e-VTOLs (toestellen die verticaal opstijgen en landen). We bekijken deze markt vanuit een heel breed perspectief.
- **Robotica**. Robots bestaan al lange tijd, maar worden steeds belangrijker in industriële toepassingen, zoals cobots (collaboratieve robots) of service robots die kunnen reinigen of pakjes bezorgen. Die markt is snel aan het groeien, zeker omwille van de krappere arbeidsmarkt. Menselijke robots bestaan eveneens, maar staan nog in de kinderschoenen. Naarmate deze markten groeien, zullen onze sensoren een ongelooflijke meerwaarde betekenen.
- **Digitale gezondheid**. Ook gezondheidszorg biedt heel wat opportuniteiten voor Melexis. Mensen leven langer, de wereldbevolking groeit en de vraag naar nieuwe, geautomatiseerde oplossingen groeit. Momenteel onderzoeken we de ontwikkeling van sensoren die onder andere voortdurend de fysieke toestand van een patiënt kunnen bewaken of die kunnen helpen een diagnose te stellen.In dit domein gaat Melexis sensoren ontwikkelen die onder meer de fysieke toestand van een patiënt constant kunnen monitoren of mee helpen om een diagnose te maken.

Dit is hoe we pionier blijven

We zijn een wereldspeler en gebruiken onze technologische voorsprong als hefboom in andere domeinen. We enten onze technologie op andere problemen. Zo passen we bijvoorbeeld de bestaande magneettechnologie van onze sensoren toe op nieuwe oplossingen voor robotica. We innoveren, maar blijven bij onze kerncompetenties. Het komt zelden voor dat we helemaal van nul beginnen. Het is op deze manier dat we de kans op succes maximaliseren. Onze ambitie is om disruptieve oplossingen tegen een redelijke prijs op de markt te brengen.

Onze samenwerking met wereldvermaarde kennis- en onderzoeksinstellingen zal alleen maar intenser worden. Innovatie is riskant, dus we hebben een grote pijplijn aan ideeën nodig, waaruit succesvolle producten kunnen ontspruiten. Samen zoeken we met experten naar de beste oplossingen voor reële problemen in het dagelijks leven van mensen.

Innovatie gebeurt bij Melexis nooit vanuit een ivoren toren. We innoveren met een open mindset en een brede blik op de wereld. We maken producten waarvan we weten dat onze klanten ze nodig hebben. Met deze open innovatie-mindset omarmen we alle toekomstige uitdagingen.



Automotive

De autosector zal ook de komende jaren ons belangrijkste expertisegebied blijven. Onze huidige focus ligt op vijf domeinen die een aanzienlijk marktgroeipotentieel bieden.

Elektrische aandrijflijn

De verschuiving naar elektrische voertuigen (EV's) staat of valt met een belangrijk onderdeel: de omvormer. Die cruciale component overbrugt de kloof tussen batterijstroom (gelijkstroom, DC) en de voeding van de elektromotor (wisselstroom, AC), wat een directe invloed heeft op de prestaties, de rijervaring en het rijbereik van EV's.

Een vlekkeloze werking vereist een zorgvuldige bewaking en nauwkeurige controle, die worden ondersteund door verschillende Melexis-producten.

AC-fasestroombewaking
In elke fase een optimale stroom verzekeren is cruciaal om de vermogensafgifte te maximaliseren en energieverliezen te minimaliseren. Geavanceerde bewakingssystemen controleren de onbalans van fasespanningen en potentiële overstroom, beschermen tegen schade aan componenten en zorgen voor een soepele werking van de motor.

Rotorpositiesensor
De exacte positie van de rotor kennen is essentieel voor een efficiënte energieomzetting. Magnetische of inductieve resolvers leveren real-time gegevens over de rotorbeweging, waardoor de omvormer het geleverde vermogen via de vermogensmodule continu en in real-time kan aanpassen. Zo wordt de efficiëntie geoptimaliseerd en wordt de koppelrimpeling geminimaliseerd voor een soepel rijgedrag.

Temperatuurbewaking in de voedingsmodule
Warmte is de vijand van elektronica. Een proactieve bewaking van de temperaturen van voedingsmodules zorgt ervoor dat ze binnen veilige grenzen werken, waardoor thermische overbelasting en potentiële schade worden voorkomen. Dat verlengt de levensduur van de omvormer en draagt bij tot de algehele betrouwbaarheid van het systeem.

Detectie veiligheidsdeksel geopend/gesloten
Dit lijkt misschien een eenvoudige taak, maar het is een cruciale veiligheidsfunctie. Een sensor detecteert de open of gesloten toestand van de veiligheidsklep van de omvormer. Dat voorkomt onbedoelde bediening en potentiële gevaren en het garandeert de veiligheid van zowel het personeel als het voertuig tijdens onderhoud of service.

EV batterij

De EV-revolutie is ook afhankelijk van een ander cruciaal onderdeel: de hoogspanningsbatterij. Dit onderdeel, dat als gevolg van de hoge kostprijs en het belang voor de werking van het voertuig een hoge waarde heeft, bevat de elektrische energie die het voertuig aandrijft. De optimalisatie van de batterijprestaties kan het verschil maken, omdat dit het bereik en de prestaties van het voertuig bepaalt.

In tegenstelling tot een conventionele brandstoftank vereist de hoogspanningsbatterij een geavanceerd beheer om de veiligheid, levensduur en optimale vermogensafgifte te garanderen. Daarvoor wordt gezorgd door het batterijbeheersysteem (battery management system of BMS), een complex netwerk van sensoren en algoritmen die continu werken om deze vitale component te beschermen door diverse statussen (state-of-x) te berekenen, waaronder de laadstatus, gezondheidsstatus, vermogensstatus, veiligheidsstatus, enz.

De oplossingen van Melexis vormen de kern van het sensornetwerk binnen het EV-batterij-ecosysteem.

Stroomcontrole
Een nauwkeurige meting van de stroom draagt bij tot een efficiënt energiegebruik en voorkomt dat overstroom de batterij beschadigt, vooral tijdens het snelladen.

Impedantiesensor
De voortdurende meting van de impedantie (DC en AC) draagt sterk bij aan het 'state-of-x'-algoritme en helpt potentiële problemen zoals interne celdegradatie of -veroudering te identificeren voordat deze de prestaties of de veiligheid beïnvloeden.

Temperatuurbewaking
Tijdens het rijden en opladen een optimale temperatuur handhaven (binnen een bepaald bereik) is cruciaal voor de gezondheid en de levensduur van de batterij. Het BMS-systeem controleert voortdurend de batterijtemperatuur en stuurt het thermisch beheersysteem dienovereenkomstig aan.

Drukbewaking
De constante bewaking van de interne druk garandeert een veilige werking en voorkomt lekken of breuken die de prestaties in gevaar kunnen brengen.

De temperatuur- en drukbewaking zijn beide in staat om tekenen van thermische runaway te detecteren en dit fenomeen te voorkomen. Dit oververhittingsscenario kan mogelijk een spectaculaire maar catastrofale brand veroorzaken in de batterij en uiteindelijk het voertuig.

Thermisch beheer voor EV's

Het elektrificeringstraject vereist innovatie die verder gaat dan de vervanging van de verbrandingsmotor door een elektromotor en de brandstoftank door een batterij.

In tegenstelling tot hun tegenhangers met verbrandingsmotor beschikken EV's niet over de inherente warmte die de verbranding van fossiele brandstoffen genereert.

Een optimaal elektrisch rijbereik verzekeren zonder het comfort voor de bestuurder aan te tasten, is een unieke uitdaging en is afhankelijk van een perfect thermisch beheersysteem. Dat systeem speelt een cruciale rol bij het garanderen van de ideale batterijtemperatuur (rij- en oplaadmodi), die tussen 20 en 40 °C ligt, om de gezondheid van de batterij te behouden, topprestaties te garanderen en de levensduur te verlengen. Hetzelfde systeem, dat tegenwoordig gebaseerd is op een hartpomp, zorgt ook voor een optimaal energieverbruik om het interieur te verwarmen en te koelen. De sensoren en motoraandrijvingen van Melexis maken geavanceerde bewakings- en controletechnologieën voor het thermisch beheersysteem van EV's mogelijk.

Drukbewaking
Het nauwkeurig registreren van de koelmiddeldruk in het systeem verzekert een optimale efficiëntie en voorkomt mogelijke lekken. Onze gepatenteerde Triphibian™-druksensor maakt een erg nauwkeurige en betrouwbare meting van de koelmiddeldruk mogelijk, wat cruciaal is voor een efficiënte werking van het systeem.

Temperatuurbewaking
De realtime temperatuurbewaking voor de batterij (rij- en oplaadmodus) en het interieur maakt gerichte aanpassingen mogelijk om het comfort te maximaliseren en tegelijkertijd het energieverbruik te minimaliseren.

Controle van stroomverbruik
Door de stroomafname van de E-compressor continu te bewaken, kan de werking van de warmtepomp nauwkeurig worden afgesteld en kan het energieverbruik worden verminderd.

Nauwkeurig de stroom meten tijdens snelle oplaadbeurten met gelijkstroom is cruciaal om batterijen veilig en efficiënt op te laden, waarbij het thermisch beheersysteem een belangrijke rol speelt.

Snelle laadstroombewaking
Nauwkeurig de stroom meten tijdens snelle oplaadbeurten met gelijkstroom is cruciaal om batterijen veilig en efficiënt op te laden, waarbij het thermisch beheersysteem een belangrijke rol speelt.

Kleppen en pompen positioneren en aansturen
Door de positie en werking van kleppen en pompen dynamisch aan te passen, wordt de koelmiddelstroom nauwkeurig geregeld en worden de systeemprestaties geoptimaliseerd. Het gamma aan motor drivers van Melexis draagt bij tot het succes van deze slimme mechatronische componenten voor EV's.

Elektronische stuur- en remsystemen

De weg naar autonome voertuigen met hogere autonomieniveaus, bijvoorbeeld niveau L2+ en hoger voor ADAS, wordt momenteel geplaveid met talloze toepassingen voor geavanceerde sensoren.

Dankzij geavanceerde sensoren evolueert de voertuigremtechnologie van traditionele hydraulische en elektrohydraulische systemen naar een revolutionaire volledig elektrische "brake-by-wire" architectuur. Die systemen vereisen het hoogste niveau van operationele beschikbaarheid en functionele veiligheid. Dezelfde criteria gelden ook voor de elektrische stuursystemen van de toekomst, die uiteindelijk zonder een mechanische stuurkolom zullen werken en bekendstaan als "steer-by-wire".

De sensor-IC's van Melexis ondersteunen deze versnelde innovatie en zijn al geïntegreerd in enkele van de meest geavanceerde e-stuur- en e-remsystemen.

Positie- en koppelsensor voor het stuurwiel
Deze sensoren vertalen de intenties van de bestuurder in precieze stuurcommando's en zorgen voor een soepele en responsieve voertuigcontrole wanneer de bestuurder geacht wordt de controle te hebben.

Positiesensor voor het rempedaal
Hoewel dit pedaal bij EV's minder wordt gebruikt omdat het regeneratieve remsysteem het voertuig vertraagt en tegelijk de batterij oplaadt, blijft een nauwkeurige detectie van de pedaalstand van cruciaal belang om het commando van de bestuurder door te geven en het remsysteem in te schakelen om de veiligheid en het comfort van de passagiers te garanderen.

Positiesensor voor de stuurkolom
Realtime feedback over de positie van de stuurkolom maakt een nauwkeurige trajectcontrole mogelijk, een cruciaal aspect voor de veiligheid en stabiliteit bij autonoom rijden (L2+ en verder).

Positie- en krachtsensor voor remklauwen
Door de positie en de uitgeoefende kracht van de remklauw te controleren, verzekert deze sensor een gecontroleerd en efficiënt elektronisch remgedrag.

Rotorpositionering voor elektromotoren
De elektrische bediening van de elektronische stuur- en remsystemen steunt op elektromotoren. Een nauwkeurige rotorpositiebepaling zorgt voor een optimale motorbesturing en uiteindelijk voor veilige en efficiënte stuur- en remsystemen.

Positionering en besturing van de parkeerremmotor
De nauwkeurige regeling van de parkeerremmotor zorgt ervoor dat de auto veilig op zijn plaats blijft en voorkomt dat de auto per ongeluk wegrolt, een essentiële veiligheidsfunctie voor EV's.

Verlichting

De zoektocht naar hoogwaardige ervaringen in auto's gaat veel verder dan vermogen, comfortfuncties en materialen. De afgelopen jaren heeft ook verlichting zich meer dan ooit ontpopt als een krachtig middel om zich te onderscheiden, de rijervaring naar een hoger niveau te tillen en de merkidentiteit vorm te geven.

Van binnenuit transformeert licht de manier waarop de inzittenden het voertuig waarnemen en ermee interageren. Melexis blijft toonaangevend in het segment van binnenverlichting met bestaande LED (light-emitting diode)-drivers en innovatie-initiatieven. Daarnaast richt Melexis zich op toepassingen voor de

buitenverlichting, in het bijzonder wanneer esthetiek de belangrijkste drijfveer is.

Sfeerverlichting interieur
Sfeerverlichting creëert een stemming, verhoogt het comfort en beïnvloedt de aandacht van de bestuurder.

Geanimeerde verlichting
Geanimeerde verlichtingssequenties voegen een vleugje persoonlijkheid en dynamiek toe, waardoor de rijervaring nog interactiever en boeiender wordt en hoogwaardige EV's zich onderscheiden van hun gewonere tegenhangers.

Dagrijlicht (DRL)
DRL's zijn meer dan veiligheidsvoorzieningen alleen, het zijn designstatements geworden. Unieke DRL-signaturen komen niet alleen de zichtbaarheid ten goede, maar worden ook vanaf de eerste aanblik herkenbare merksignaturen.

Achterlichten
De verlichting op de achterkant van een voertuig beperkt zich niet langer tot de verplichte verlichtingsfuncties (achterlichten, remlichten, richtingaanwijzers) die de zichtbaarheid en veiligheid op de weg verzekeren, maar verandert langzaam maar zeker in een communicatiemiddel. Dat komt niet alleen de veiligheid ten goede, maar voegt ook een vleugje flair en persoonlijkheid toe aan het achterprofiel, wat op zijn beurt bijdraagt tot een unieke look.

Logo- en grilleverlichting
Hetzelfde geldt voor het iconische logo en radiatorrooster, die niet langer gewoon herkenningstekens zijn, maar zich echt onderscheiden wanneer ze verlicht zijn. Ze lichten op met kenmerkende kleuren en patronen, versterken de merkidentiteit en creëren een gevoel van exclusiviteit. Ze zijn hoogwaardig en direct herkenbaar.

Beyond automotive

Ons gamma uitbreiden buiten de autosector is een strategische richting die we willen aanhouden, omdat het een manier is om onze toekomstige groei veilig te stellen met zowel onze huidige technologieën als met de resultaten van onze innovatie-initiatieven.

Duurzame wereld

Melexis lanceert innovatie-initiatieven die inspelen op de dringende nood aan detectie- en aandrijvingsoplossingen die de energie-efficiëntie verzekeren naarmate we overgaan naar een meer geëlektrificeerde wereld. In dat opzicht is energie-efficiëntie niet alleen een technologische uitdaging: het is een maatschappelijke noodzaak.

In onze huidige productportefeuille dragen stroom- en positiesensoren en motoraandrijvingen al bij aan dit thema.

Ook onderzoeken we nieuwe sensor- en driveroplossingen die een hogere energie-efficiëntie kunnen bieden voor belangrijke elektrische systemen (industriële motoren, warmtepompen, omvormers voor de productie van hernieuwbare energie, enzoverder).

Alternatieve mobiliteit

Het transportlandschap ondergaat een transformatieve verschuiving, gedreven door de dringende behoefte aan duurzame oplossingen. Naast de elektrificering van auto's neemt ook alternatieve mobiliteit een centrale plaats in in dit nieuwe tijdperk, met een breed scala aan opties die opnieuw definiëren hoe we ons van A naar B verplaatsen.

Melexis wil die opties omzetten in mogelijkheden voor elektrische fietsen (e-bikes, pedelecs), elektrische motorfietsen (e-scooters, 2/3-wielers), drones en zelfs e-VTOL's.

We zijn al actief in alternatieve mobiliteit met onze positie-, snelheid- en stroomsensoren.

Robotica

Onze wereld wordt geconfronteerd met twee convergerende uitdagingen: een vergrijzende bevolking met een toenemende vraag naar ondersteuning en een gebrek aan arbeidskrachten in diverse sectoren. Deze vraagstukken vragen om innovatieve oplossingen en robotica ontpopt zich als een krachtig middel om deze uitdagingen aan te gaan.

Robots spelen steeds vaker een belangrijke rol bij het helpen van ouderen en mensen met een beperking. Van revalidatierobots (exoskeletten) die helpen bij fysiotherapie tot dienstrobots die helpen bij dagelijkse taken: deze robotische metgezellen bieden broodnodige ondersteuning, bevorderen de onafhankelijkheid en verbeteren de levenskwaliteit.

In alle sectoren, van productie tot gezondheidszorg, zorgen arbeidstekorten voor knelpunten die de productiviteit en groei hinderen. Collaboratieve robots (cobots) overbruggen deze kloof en werken veilig samen met mensen om repetitieve taken te automatiseren, de efficiëntie te verhogen en menselijke werknemers vrij te maken voor activiteiten op een hoger niveau.

Door de uitdagingen van de vergrijzing en het tekort aan arbeidskrachten aan te pakken, hebben robots, cobots en humanoïde robots het potentieel om de levenskwaliteit te verbeteren, de economische groei te stimuleren en een duurzame toekomst vorm te geven. Door taken te automatiseren en de afhankelijkheid van handarbeid te verminderen, kan robotica bijdragen aan een duurzamere toekomst waarin efficiënter met hulpbronnen wordt omgegaan.

Naast arbeid bieden robots een oplossing voor cruciale problemen in de geglobaliseerde wereld van vandaag, zoals lokalisatie en risicovermindering. Productierobots bieden in deze context unieke voordelen. Ze kunnen in gevaarlijke omgevingen werken of taken met hoge precisie uitvoeren, waardoor de veiligheid en productkwaliteit gegarandeerd zijn. Bovendien maken hun flexibiliteit en aanpassingsvermogen snelle productiewijzigingen en productie op aanvraag mogelijk, wat het concurrentievermogen in een dynamische markt bevordert.

Vanuit onze huidige relatief beperkte voetafdruk op basis van positie- en stroomsensoren hebben we de ambitie om ons roboticaportfolio uit te breiden en investeren we in diverse innovatieve productontwikkelingen.

Digitale gezondheid

De zorgsector ondergaat een paradigmaverschuiving onder invloed van verschillende belangrijke trends: een vergrijzende bevolking die meer zorg nodig heeft, een tekort aan medisch personeel, uitdagingen op vlak van toegankelijkheid, stijgende zorgkosten en het toegenomen bewustzijn rond gezondheid en welzijn.

In deze dynamische omgeving komt digitale gezondheid naar voren als een transformerende kracht, die innovatieve oplossingen biedt om deze uitdagingen aan te gaan en de gezondheidszorg voor iedereen te verbeteren.

Naarmate de levensverwachting toeneemt, wordt de behoefte aan bewaking op afstand en preventieve zorg steeds groter. Draagbare apparaten met temperatuurdetectie kunnen mensen in staat stellen om hun vitale functies te volgen, eventuele gezondheidsproblemen vroegtijdig op te sporen en hun gezondheid proactief te beheren. Dat verbetert niet alleen de individuele resultaten, maar vermindert ook de druk op de gezondheidszorg.

Het tekort aan medisch personeel is een wereldwijd probleem, vooral in plattelandsgebieden. Digitale gezondheidsoplossingen zoals telegeneeskunde en AI-ondersteunde diagnose kunnen deze kloof overbruggen door patiënten op afstand in contact te brengen met zorgverleners, door de toegang tot de zorg te verbeteren en door geografische verschillen uit te vlakken.

Traditionele gezondheidszorgmodellen kampen vaak met toegankelijkheidsproblemen, vooral in afgelegen gebieden. Digitale gezondheid biedt oplossingen zoals mobiele gezondheidstoepassingen en POC-diagnose (point-of-care) die de zorg dichter bij de patiënten kunnen brengen, ongeacht hun locatie. Dat komt niet alleen de toegankelijkheid ten goede, maar vermindert ook de reiskosten en kan de totale kosten van de gezondheidszorg verlagen.

De COVID-19-pandemie heeft het bewustzijn rond gezondheid en welzijn aanzienlijk vergroot. Mensen nemen steeds vaker het heft in eigen handen en zoeken naar persoonlijke oplossingen. Digitale gezondheid biedt mensen tools aan voor zelfcontrole, ziektebeheer en preventieve zorg, en promoot zo een proactieve benadering van gezondheid en welzijn.

Vandaag is de belangrijkste bijdrage van Melexis aan de digitale gezondheidszorg de detectietechnologie verinfrarood (far-infrared, FIR) voor geminiaturiseerde contactloze temperatuurdetectie in wearables, smartphones en medische diagnoseapparatuur.

Naast temperatuurdetectie voert Melexis intern en extern open innovatieprogramma's uit met een primaire focus op biosensortechnologieën.

Biosensoroplossingen geïntegreerd in wearables (pleisters, fitnessbanden, enz.) zullen een bredere waaier aan gezondheidsgegevens bieden, waardoor gepersonaliseerde inzichten en interventies mogelijk worden. Biosensoroplossingen in toestellen voor POC- en in-vitrodiagnose (IVD) zullen zorgen voor snelle en nauwkeurige diagnoses op de plaats van zorg, wat de toegankelijkheid en efficiëntie verder verbetert.

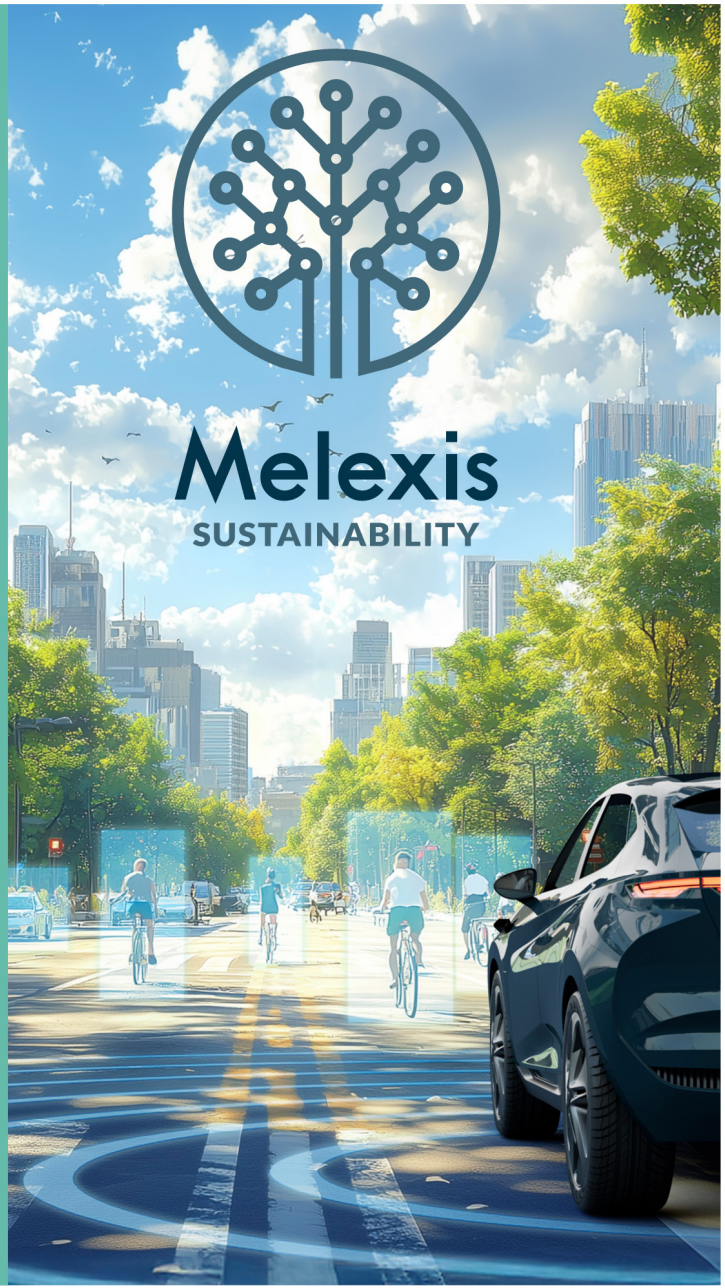
Digitale gezondheidszorg heeft een enorm potentieel om de gezondheidszorg te transformeren, oplossingen te bieden voor de uitdagingen van vandaag en de weg te bereiden voor een toekomst waarin gepersonaliseerde, toegankelijke en betaalbare gezondheidszorg voor iedereen beschikbaar is. Naarmate de technologie zich blijft ontwikkelen, kunnen we nog meer innovatieve toepassingen van digitale gezondheid verwachten, waarmee een nieuw tijdperk van mondige individuen en proactief gezondheidszorgbeheer aanbreekt.



6 Duurzaamheids-verslag

Brief van het ESG-comité	**28**
Algemene informatie	**29**
Milieuverslag	**55**
EU-taxonomie	**77**
Sociaal verslag	**84**
Bestuursverslag	**105**





Brief van het ESG-comité

Terwijl we door een veranderende wereld navigeren, blijft de toewijding van Melexis aan mens en planeet standvastig. Sinds onze oprichting in 1989 maken deze waarden deel uit van ons DNA. Ze sturen onze beslissingen en geven vorm aan onze acties. Hoewel rapporterings-standaarden en terminologie kunnen evolueren, zijn onze kernprincipes en onze proactieve aanpak consistent gebleven.

Wij geloven in transparantie en verantwoording. Onze aanpak is gebaseerd op wetenschap en bewijs. We maken gebruik van onafhankelijke gegevensbronnen, zoals Our World in Data, om ons inzicht te vergroten en om onze eigen robuuste datasets op te bouwen. We zijn fel tegen greenwashing en geloven in tastbare actie en voortdurende verbetering in plaats van louter retoriek.

Onze waarden zijn niet slechts woorden; ze vormen de basis van onze activiteiten. De volgende voorbeelden tonen onze toewijding aan de ESG-principes (Environmental, Social en Governance). We zetten ons in voor inclusie en moedigen gelijke behandeling en gelijke kansen aan. Deze toewijding is diep geworteld in onze geschiedenis, hetgeen wordt geïllustreerd door ons 50-50 evenwicht tussen mannen en vrouwen in de Raad van Bestuur, lang voordat quota's zelfs maar werden overwogen. We respecteren het milieu en streven er voortdurend naar om onze impact te minimaliseren. En we voeren onze bedrijfsactiviteiten op ethische wijze uit, een principe dat ons vanaf het begin heeft geleid.

Ons bedrijfsmodel belichaamt deze waarden. Dankzij onze focus op miniaturisatie en integratie kunnen onze klanten systemen maken met minder onderdelen, minder materiaalgebruik en een kleinere ecologische voetafdruk. Dit vertaalt zich rechtstreeks in minder uitputting van grondstoffen en een meer duurzame aanpak.

De toewijding van Melexis ten opzichte van verantwoordelijkheid voor het milieu geldt ook voor onze eigen infrastructuur. Bij elk nieuw gebouw passen we geleerde lessen toe en streven we naar een grotere energie-efficiëntie. Ons baanbrekend warmteterug-winningssysteem in Ieper, dat 15 jaar geleden geïmplementeerd werd, toont ons vroege engagement voor duurzaamheid.

We erkennen de dringende uitdaging van klimaatverandering. Terwijl we actief werken aan het verminderen van de uitstoot van broeikasgassen, richten we ons ook op aanpassing aan klimaatverandering. We geloven dat onze producten, door technologieën zoals warmtepompen en airconditioning toegankelijker en efficiënter te maken, het leven van mensen direct kunnen verbeteren en de ontberingen van een veranderend klimaat kunnen verzachten. Dit heeft als bijkomend voordeel dat het indirect bijdraagt aan de vermindering van de broeikasgasemissies. We begrijpen ook dat CO2-reductie weliswaar cruciaal is, maar dat het aanpakken van andere vormen van vervuiling net zo belangrijk is voor de gezondheid van onze planeet en haar bewoners. We zetten ons in voor een holistische benadering van milieubeheer.

Het huidige EU-taxonomiekader biedt ruimte voor interpretatie, een kwestie die door verenigingen van de halfgeleiderindustrie aan de Europese Commissie is voorgelegd. Vanwege de complexiteit van de regelgeving hanteren we een voorzichtige aanpak door niet-afstemming van onze activiteiten te rapporteren. Het lijdt echter geen twijfel dat de halfgeleiderindustrie een centrale rol speelt in de transformatie van de automobielsector naar duurzame mobiliteitsoplossingen, waaronder koolstofarme emissies, autonoom rijden en technologieën voor elektrische voertuigen. We leveren een actieve bijdrage aan innovatieve technologieën en zetten ons in voor verdere actie, waarvan de details in dit Duurzaamheidsverslag worden besproken. Wij geloven dat onze technologie een vitale rol speelt in het mogelijk maken van een duurzame toekomst en we zijn vastbesloten om deel uit te maken van de oplossing.

Melexis ESG-comité

Algemene informatie ESRS 2

Grondslagen

BP1

Melexis zet zich in voor een duurzame toekomst. Ons Duurzaamheidsverslag voor 2024 benadrukt dit streven en beschrijft op transparante wijze de principes en methoden die we hebben gebruikt om een uitgebreid overzicht van onze duurzaamheidsprestaties te garanderen. Voor het rapporteringsjaar eindigend op 31 december 2024 rapporteren we voor de eerste keer in overeenstemming met artikel [3:32/2] van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, met inbegrip van de European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Dit omvat:

- de naleving van het proces dat is uitgevoerd om te identificeren of de informatie zoals gerapporteerd in het Duurzaamheidsverslag (het "Proces") overeenstemt met de omschrijving in toelichting [ESRS 2 IRO-1]

- conformiteit van het Duurzaamheidsverslag met Artikel 8 van Verordening 2020/852 van de EU (de "Taxonomieverordening").

De inhoud van het Duurzaamheidsverslag is onderworpen aan een rapport met beperkte mate van zekerheid in overeenstemming met ISAE 3000 (Herzien). Het controleverslag van de onafhankelijke commissaris over een opdracht met beperkte mate van zekerheid is te vinden op pagina 185.

De geconsolideerde duurzaamheidsverklaring maakt deel uit van het geconsolideerde bestuursverslag van de vennootschap, dat op 31 maart 2025 door de Raad van Bestuur werd goedgekeurd voor publicatie.

Dit verslag is gebaseerd op uitgebreid onderzoek, gegevensanalyse en betrokkenheid van belanghebbenden en laat onze duurzaamheidsinitiatieven en hun impact zien. Het weerspiegelt ons streven naar transparantie en verantwoording in al onze activiteiten en onze waardeketen.

Er werd geen informatie met betrekking tot intellectuele eigendom, knowhow of resultaten van innovatie weggelaten uit het Duurzaamheidsverslag.

Waar metrische gegevens eerder zijn gerapporteerd, wordt vergelijkende informatie gepresenteerd. De vergelijkende informatie in de duurzaamheidsverklaring en de daarmee samenhangende toelichtingen wordt op vrijwillige basis gepresenteerd en is niet onderworpen aan redelijke- of beperkte-zekerheidsprocedures, tenzij anders vermeld in de relevante delen van de duurzaamheidsverklaring. Voor nieuwe metrische gegevens maakt de vennootschap gebruik van de overgangsbepalingen voor het eerste jaar in overeenstemming met ESRS 1. In het algemeen blijven wij ons inzetten voor de continue verbetering van alle onderwerpen die in dit Duurzaamheidsverslag aan de orde komen, een principe dat onze activiteiten door de geschiedenis heen heeft geleid.

Basis van de duurzaamheidsverklaring

Om onze duurzaamheidsverklaring voor het jaar 2024 op te stellen, werden dezelfde Melexis entiteiten in beschouwing genomen als diegene die opgenomen zijn in onze jaarrekening onder de consolidatiescope. De geconsolideerde jaarrekening geeft de resultaten van de vennootschap en haar dochterondernemingen weer alsof ze één enkele entiteit vormen, en onze niet-financiële rapportering heeft dezelfde scope.

Deze benadering van het gebruik van een geconsolideerde basis die dezelfde gebieden bestrijkt als onze financiële verslaglegging geeft een duidelijk en consistent beeld van onze financiële en duurzaamheidsprestaties op groepsniveau. Dit vergroot de transparantie en maakt het makkelijker om onze totale impact te begrijpen. Het stelt ons in staat om een eenduidige strategie te creëren die onze overkoepelende bedrijfsdoelen ondersteunt.

Waardeketen in ogenschouw nemen

Voor het opstellen van onze Dubbele Materialiteitsbeoordeling en mogelijk gerelateerde impact, risico's en opportuniteiten, hebben we onze bredere waardeketen in beschouwing genomen, inclusief leveranciers van onze leveranciers en verschillende niveaus van klanten. Onze indirecte leveranciers (inclusief Tier 2) werden indirect meegenomen door het uitvoeren van een industrieanalyse en door het raadplegen van materialiteitsondersteunende tools.

We werken nauw samen met onze strategische leveranciers om ervoor te zorgen dat ze duurzame praktijken gebruiken voor de inkoop van grondstoffen en de productie. We moedigen ook duurzaam productgebruik en verantwoorde afvalverwerking aan, waarbij we een circulaire economie bevorderen door afval te minimaliseren en recycling en/of hergebruik te maximaliseren.

Dit verslag geeft onze belanghebbenden een duidelijk beeld van hoe we duurzaamheidsverslaggeving benaderen. Melexis streeft naar het verbeteren van onze duurzaamheidspraktijken en transparante rapportering, terwijl we werken aan een succesvolle en duurzame toekomst.

In deze duurzaamheidsverklaring maakt het bedrijf gebruik van de optie om informatie vereist door ESRS 2 SBM-1, ESRS 2 SBM-3, ESRS E1-9, ESRS E5-6, ESRS S1-7, ESRS S1-11, ESRS S1-12, ESRS S1-13, ESRS S1-14, en ESRS S1-15 weg te laten in overeenstemming met Appendix C van ESRS 1.

Specifieke omstandigheden

BP2

In dit Duurzaamheidsverslag 2024, dat gestructureerd is volgens de richtlijnen van de European Sustainability Reporting Standards (ESRS), geeft Melexis per onderwerp aan hoe specifieke omstandigheden onze duurzaamheidsinspanningen kunnen hebben beïnvloed. Door deze informatie overal in het document te verschaffen, geven we een inzichtelijk beeld van onze vooruitgang en uitdagingen.

Als algemene regel worden alle bestaande beleidslijnen en doelstellingen voor elk materieel ESG-subthema openbaar gemaakt binnen de desbetreffende thematische secties van ons Duurzaamheidsverslag.

Tijdshorizonnen

Melexis stemt haar rapportering af op de tijdshorizon volgens de officiële ESRS-definities om ervoor te zorgen dat de duurzaamheidsstrategie een evenwicht vindt tussen onmiddellijke actie en langetermijnvisie. We richten ons op duurzaamheid in drie tijdshorizonnen:

- **Korte termijn (<1 jaar)**: verwijst naar onmiddellijke uitdagingen, rekening houdend met dezelfde tijdshorizon als de rapporteringsperiode in de jaarrekening (d.w.z. januari 2024 tot december 2024).
- **Middellange termijn (1-5 jaar)**: richt zich op actuele prioriteiten, het inspelen op vragen uit de markt en veranderende regelgeving. Dit zorgt ervoor dat we de meest dringende duurzaamheidskwesties aanpakken.
- **Lange termijn (>5 jaar)**: kijkt naar de toekomst en stemt onze duurzaamheidsinspanningen af op onze bredere doelstellingen voor milieu- en maatschappelijke impact. Dit helpt ons om bij te dragen aan de duurzamere wereld van morgen.

Deze benadering stelt ons in staat om zowel reactief als proactief te zijn in onze duurzaamheidsreis.

Inschattingen en metingen van de waardeketen

Om onze impact op het milieu te analyseren, houdt Melexis belangrijke meetgegevens bij zoals onze koolstofvoetafdruk. We gebruiken industriegemiddelden en informatie van onze leveranciers om de impact van onze volledige waardeketen (upstream en downstream) te meten. Onze Scope 3-broeikasgasemissies worden geëvalueerd en uiteengezet in sectie E1-6. In 2024 hebben we voor het tweede achtereenvolgende jaar de methodologie van het Greenhouse Gas Protocol gebruikt voor onze Scope 3-berekening, met behulp van een combinatie van leveranciersgegevens en een op uitgaven gebaseerde aanpak.

In de toekomst willen we blijven samenwerken met onze leveranciers om meer gegevens te verzamelen. Dit zal ons helpen om een beter inzicht te krijgen in onze impact op het milieu en om onze voortgang op weg naar onze duurzaamheidsdoelstellingen te kunnen volgen.

Bronnen van schattingen, uitkomstonzekerheid en toekomstgerichte informatie

Ons rapport bevat een aantal onvermijdelijke onzekerheden, vooral met betrekking tot toekomstige projecties, zoals productie- en verkoopvolumes en het bijbehorende verbruik van nutsvoorzieningen en financiële resultaten. Een andere belangrijke onzekerheid is de impact en verandering van ESG-prestaties van de waardeketen buiten onze eigen activiteiten. Deze worden beïnvloed door factoren waar we geen invloed op hebben, zoals economische en geopolitieke verschuivingen, nieuwe regelgeving, technologische ontwikkelingen en de beschikbaarheid van gegevens die we niet zelf beheren of verzamelen.

Ondanks deze uitdagingen zorgen we er altijd voor dat we redelijke aannames doen, zoals stabiele marktomstandigheden en een consistente consumentenvraag, samen met de best beschikbare milieugegevens. Aannames, benaderingen en oordelen zijn opgesteld en beoordeeld in verschillende forums door materiedeskundigen. Waar er schattingen zijn gebruikt of wanneer er uitkomstonzekerheden zijn met betrekking tot de in het duurzaamheidsverslag openbaar gemaakte meetindicatoren, wordt dit gespecificeerd bij de betreffende meetindicatoren binnen elk thematisch hoofdstuk. Dit stelt ons in staat om een rapport te presenteren dat onze huidige prestaties en toekomstige doelstellingen adequaat weerspiegelt.

Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met de ESRS, is het management van het bedrijf verplicht om de toekomstgerichte informatie op te stellen op basis van openbaar gemaakte aannames over gebeurtenissen die in de toekomst kunnen plaatsvinden en mogelijke toekomstige acties van het bedrijf. Het werkelijke resultaat zal waarschijnlijk anders zijn, aangezien verwachte gebeurtenissen vaak niet plaatsvinden zoals voorzien. Toekomstgerichte informatie heeft betrekking op gebeurtenissen en acties die nog niet hebben plaatsgevonden en mogelijk nooit zullen plaatsvinden.

Melexis verbindt zich ertoe om zich aan te passen aan veranderingen ten gevolge van evoluerende marktomstandigheden en milieufactoren en om onze vooruitgang richting onze duurzaamheidsdoelstellingen voort te zetten.

Wijzigingen in rapportering en materiële fouten in voorgaande periodes

Naar aanleiding van de publicatie van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) heeft Melexis haar duurzaamheidsrapportering bijgewerkt en voor de eerste keer een volledige Dubbele Materialiteitsbeoordeling (Double Materiality Assessment of DMA) uitgevoerd. Dit betekent dat het formaat en de structuur van het verslag van dit jaar anders zijn en niet vergeleken kunnen worden met voorgaande jaren. Vanaf 2025 zal er dus gerapporteerd worden over materiële fouten in vergelijking met voorgaande jaren.

Informatie die voortvloeit uit andere wetgeving of verslaggevingsstandaarden

Bij het opstellen van dit verslag heeft Melexis geen informatie opgenomen uit andere duurzaamheidsrapporteringsstandaarden. Wat raamwerk betreft, hebben we het GHG-protocol gebruikt voor de berekening van onze Scope 1-, 2- en 3-emissies. Er werd geen rekening gehouden met wetgeving buiten de EU. Een gedetailleerde lijst van gegevenspunten gelinkt aan verschillende EU-wetgevingen, zoals geïdentificeerd in de ESRS-informatie, kan gevonden worden in IRO-2.

Opname door verwijzing

Openbaarmakingsvereiste	Sectie in het Duurzaamheidsverslag	Link naar hoofdstuk in het verslag / extern document
ESRS 2-BP-1-5	Grondslagen	Financieel rapport
ESRS 2-SBM-1-40	Strategie, businessmodel en waardeketen	Dit doen we
ESRS 2-SBM-3-48	Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en businessmodel	Financieel rapport
E1-2-24	Ons beleid met betrekking tot Klimaatverandering	Milieubeleid
E1-2-25	Ons beleid met betrekking tot Klimaatverandering	Gedragscode voor Leveranciers
E1-5-43	Energieverbruik en energiemix	Financieel rapport
E1-6-53	Bruto scopes 1, 2, 3 en totale emissies van broeikasgassen	Financieel rapport
E3-2	Water en maritieme bronnen als onderwerp door onze leveranciers	Gedragscode voor Leveranciers
E5-1	Beleid met betrekking tot het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie	Milieubeleid, Gedragscode voor Leveranciers
E5-2	Acties op het gebied van het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie	Milieubeleid
E5-3	Doelstellingen met betrekking tot afvalbeheer	Milieubeleid
S1-1	Beleid met betrekking tot eigen werknemers	Wereldwijde Gedragscode, Speak Up policy
S1-2	Betrekken van werknemers	Wereldwijde Gedragscode
S1-5	Doelstellingen werknemers	Wereldwijde Gedragscode
S2-1	Beleid om materiële impact ten aanzien van werknemers in de waardeketen te beheren	Gedragscode voor Leveranciers
S2-2	Processen om werknemers in de waardeketen te betrekken inzake impact	Speak Up beleid, Gedragscode voor Leveranciers
S2-3	Processen om negatieve impact te herstellen en kanalen voor werknemers in de waardeketen om hun zorgen te uiten	Speak Up beleid
S2-5	Tijdgebonden en resultaatgerichte doelen	Gedragscode voor Leveranciers
S4-1	Beleid met betrekking tot consumenten en eindgebruikers	Wereldwijde Gedragscode
G1-1-7	Beleidsregels inzake zakelijk gedrag en Bedrijfscultuur	Wereldwijde Gedragscode, Speak Up beleid
G1-1-9	Bedrijfscultuur acties en middelen	Dit is waar wij voor staan
G1-2	Beheer van relaties met leveranciers	Gedragscode voor Leveranciers

Bestuur

Rol van de Raad van Bestuur en Uitvoerend Management

GOV-1

Samenstelling van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management

Bij Melexis hebben we onze Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management zo samengesteld dat ze een rijke diversiteit en een schat aan ervaring belichamen. De Raad van Bestuur streeft naar een zo groot mogelijke diversiteit en complementariteit onder zijn leden. Dit is een van de belangrijkste beleidsrichtlijnen waarmee de Raad van Bestuur rekening houdt bij het selecteren van een nieuwe bestuurder. Onze Raad van Bestuur bestaat uit zes leden, waarvan drie vrouwen en drie mannen, uit verschillende bedrijfstakken, van verschillende nationaliteiten, met verschillende culturele achtergronden en van verschillende leeftijden. Onze Raad van Bestuur heeft dan ook een genderdiversiteitsratio van 50%.

Momenteel hebben vijf leden een niet-uitvoerende rol, aangezien de Chief Executive Officer het enige lid van de Raad van Bestuur is met een uitvoerend mandaat. Verder zijn drie van de leden van de Raad van Bestuur onafhankelijke bestuurders.

De Raad van Bestuur ziet erop toe dat de hierboven vermelde criteria in overweging worden genomen bij het plannen en aansturen van de opvolging van het Uitvoerend Management.

De samenstelling van het Uitvoerend Management van Melexis veranderde in 2024. In zijn huidige samenstelling bestaat het uit een divers team van drie mannen en één vrouw, met verschillende professionele achtergronden.[1]

De leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management van Melexis hebben een brede relevante ervaring in de halfgeleidersector, haar producten en geografische locaties. Daarmee bieden ze Melexis de nodige expertise om te navigeren in het landschap waarin het actief is. Onze werknemers worden in de Raad van Bestuur vertegenwoordigd door onze Chief Executive Officer en de People & Culture Director wordt op regelmatige basis uitgenodigd in het Benoemings- en Remuneratiecomité.

Bovendien is interactie met andere relevante Directors op regelmatige basis gegarandeerd middels vergaderingen met het Uitvoerend Management. Deze sessies zorgen ervoor dat waardevolle inzichten en expertise uit de eerste hand worden uitgewisseld tussen alle niveaus van onze activiteiten.

Rollen en verantwoordelijkheden

Onze Raad van Bestuur - inclusief het Auditcomité - en het Uitvoerend Management zorgen voor een doeltreffend toezicht op duurzaamheidskwesties. De Raad van Bestuur heeft de overkoepelende verantwoordelijkheid voor het overzien van de impact, risico's en opportuniteiten verbonden aan onze activiteiten. Daarnaast houden de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management toezicht op het stellen van doelen met betrekking tot materiële impact, risico's en opportuniteiten en monitoren ze regelmatig de voortgang met betrekking tot deze doelen, zodat er een systematische en gestructureerde aanpak is voor het behalen van onze duurzaamheidsdoelen.

Naast het Auditcomité en het Benoemings- en Remuneratiecomité ondersteunt het ESG-comité de Raad van Bestuur. Dit nieuw opgerichte comité, bestaande uit drie bestuursleden, de CFO en de Sustainability Director, komt minimaal drie keer per jaar bijeen. Het ESG-comité biedt een speciaal forum voor het bespreken van de duurzaamheidsstrategie van Melexis, de gerelateerde impact, risico's en opportuniteiten verbonden aan onze bedrijfsactiviteiten en het bepalen en opvolgen van doelstellingen. Daarnaast worden doelstellingen vertaald in concrete KPI's op het niveau van het Uitvoerend Management. De vooruitgang wordt dan maandelijks opgevolgd in nauwe samenwerking met de Sustainability Director. In het onderstaande schema hebben we de rollen en verantwoordelijkheden met betrekking tot duurzaamheid bij Melexis weergegeven.

[1] De rol van COO momenteel vacant en wordt ad interim waargenomen door de CEO.



Voor Melexis is het van het grootste belang dat onze Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management over de nodige vaardigheden en expertise beschikken om duurzaamheidsinitiatieven effectief te overzien. Onze Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management hebben rechtstreeks toegang tot experts en collega's uit de sector en volgen regelmatig opleidingsprogramma's om hun vaardigheden en expertise op het gebied van duurzaamheid verder te ontwikkelen met betrekking tot de materiële impact, risico's en opportuniteiten van Melexis.

We vertrouwen erop dat dit verslag een duidelijk en volledig inzicht geeft in het streven van Melexis naar duurzaamheid en verantwoordelijk bestuur.

Duurzaamheidskwesties behandeld door de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management

GOV-2

In 2024 is Melexis verder gegaan met het verankeren van duurzaamheid in de kern van haar bedrijfsvoering. Een belangrijk aspect van deze onderneming is de informatiestroom tussen en het actieve engagement van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management bij het aanpakken van duurzaamheidskwesties. Zij hebben ervoor gezorgd dat duurzaamheid een centraal punt blijft in onze bedrijfsvoering door actief deel te nemen aan discussies en besluitvormingsprocessen.

Bij Melexis neemt het ESG-team het voortouw in het verzamelen en verstrekken van informatie over duurzaamheidskwesties aan zowel de Raad van Bestuur, via het ESG-comité, als aan het Uitvoerend Management. Het ESG-comité komt minstens drie keer per jaar samen, maar zorgt er ook voor dat onze Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management op de hoogte blijven van relevante duurzaamheidsthema's door middel van rapporten of andere media.

Tijdens deze informatie-uitwisseling komen veel onderwerpen aan bod, waaronder, maar niet beperkt tot, de materiële impact, risico's, opportuniteiten, maatstaven, acties, de effectiviteit van bepaald beleid en doelstellingen. Deze brede aanpak zorgt ervoor dat alle belanghebbenden goed geïnformeerd zijn en actief betrokken zijn bij de duurzaamheidsreis van Melexis.

Beoordeling van de Impact, Risico's en Opportuniteiten

De Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management zijn zich bewust van de relevante impact, risico's en opportuniteiten. Het Uitvoerend Management houdt rekening met deze impact, risico's en opportuniteiten bij het bepalen van onze bedrijfsstrategie. Bijgevolg bevatten de sleutelelementen in de bedrijfsstrategie van Melexis een sterke nadruk op het verminderen van onze ecologische voetafdruk, de focus op mens en planeet in de productstrategie en het stimuleren van een verantwoordelijk, ethisch en inclusief leiderschap.

Lijst van materiële Impact, Risico's en Opportuniteiten

Tijdens de verslagperiode werden verschillende belangrijke impact, risico's en opportuniteiten (IRO's) beoordeeld en aangepakt. Wat de impact betreft, hebben we een aantal initiatieven gelanceerd die gericht zijn op (het creëren van bewustzijn met betrekking tot) de vermindering van de koolstofvoetafdruk en afvalbeheer. Wat de risico's betreft, hebben we nauwlettend toegezien op de naleving van de regelgeving om ervoor te zorgen dat Melexis binnen de wettelijke kaders opereert. Wat opportuniteiten betreft, kunnen we onze inspanningen ter ondersteuning van de elektrificatie van

wagens benadrukken, alsook onze focus op nieuwe markten om duurzame groei te bevorderen. Een volledige lijst van materiële IRO's kan gevonden worden in het hoofdstuk SBM-3 .

Melexis zet zich in om een cultuur van duurzaamheid en verantwoord bestuur te stimuleren. De Raad van Bestuur, het ESG-comité en het Uitvoerend Management zullen, in nauwe samenwerking, Melexis blijven sturen naar een duurzamere toekomst, gekenmerkt door innovatie en verantwoordelijkheid.

Integratie van duurzaamheidsgerelateerde prestaties in stimuleringsprogramma's

GOV-3

Melexis is begonnen met de introductie van duurzaamheidsgerelateerde prestatiemaatstaven in de stimuleringsprogramma's van het Uitvoerend Management. Door vanaf 2025 duurzaamheidsgerelateerde prestatiemaatstaven te introduceren, tonen we onze voortdurende inzet voor een groenere toekomst aan door een proactieve bijdrage aan de realisatie van onze duurzaamheidsdoelstellingen te stimuleren en door een cultuur die verantwoordelijkheid en innovatie hoog in het vaandel draagt aan te moedigen.

De Raad van Bestuur bepaalt, op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité, het remuneratiebeleid van Melexis dat van toepassing is op de remuneratie van de Bestuurders en het Uitvoerend Management en legt dit beleid ter goedkeuring voor aan de aandeelhouders tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering. De laatste keer dat dit beleid werd voorgelegd en goedgekeurd was tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering van 2021. In 2025 zal een geactualiseerd beleid ter goedkeuring worden voorgelegd tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering in mei 2025.

De Raad van Bestuur bepaalt, op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité, de individuele remuneratie van het Uitvoerend Management in overeenstemming met dit remuneratiebeleid. Het Benoemings- en Remuneratiecomité evalueert de prestaties van de CEO en bespreekt met de CEO de prestaties van de andere leden van het Uitvoerend Management op basis van de richtlijnen van dit remuneratiebeleid.

Elk jaar bepaalt de Raad van Bestuur, op advies van het Benoemings- en Remuneratiecomité, de doelstellingen die de CEO en de andere leden van het Uitvoerend Management moeten bereiken in het komende jaar in het licht van de prestatiecriteria in dit remuneratiebeleid. Het Benoemings- en Remuneratiecomité houdt toezicht op en geeft advies over de ontwikkeling van de remuneratie, de toekenning van variabel loon en bijkomende voordelen voor het Uitvoerend Management.

Binnen het kader van het remuneratiebeleid 2025 zal Melexis kwantificeerbare duurzaamheidsgerelateerde doelstellingen in overweging nemen als deel van de variabele vergoeding voor het Uitvoerend Management. Deze duurzaamheidsdoelstellingen zullen jaarlijks worden herzien, geüpdatet en goedgekeurd door de Raad van Bestuur, met de steun van het ESG-comité. Dit zal zorgen voor afstemming wat betreft de strategische doelstellingen van Melexis en onze duurzaamheidsstrategie en zal veranderende prioriteiten en wereldwijde trends weerspiegelen.

Tijdens het rapporteringsjaar waren, afhankelijk van de rol van elk lid van het Uitvoerend Management, individuele doelstellingen al gekoppeld aan één of meer kwalitatieve duurzaamheidsgerelateerde doelstellingen, zoals het leiden en/of sponsoren van projecten rond de volgende onderwerpen: CO2-uitstootvermindering, diversiteit, gelijkheid en inclusie, betrokkenheid en ontwikkeling van werknemers en duurzame groei. Het aandeel van de variabele beloning dat afhankelijk was van duurzaamheidsgerelateerde doelstellingen en/of impact varieerde per individu, afhankelijk van hun rol, hun directe impact op specifieke ESG-thema's en de algehele samenstelling van hun variabele-remuneratieplan. Gemiddeld was 10% van hun individuele/teamprestatie, gemeten door de behaalde vooraf vastgestelde doelen, gekoppeld aan ESG.

Verklaring over due diligence

GOV-4

Melexis zet zich in voor duurzame en verantwoorde bedrijfspraktijken, ondersteund door een due diligence-proces dat prioriteit geeft aan ethisch gedrag en aan een positieve impact op het milieu en de maatschappij.

Belangrijkste aspecten en stappen van due diligence

Het duurzaamheids-due-diligenceproces van Melexis is essentieel om de materiële impact, risico's en opportuniteiten die verbonden zijn aan onze bedrijfsactiviteiten te beoordelen. Het gaat verder dan onze eigen activiteiten en omvat ook onze directe leveranciers en belangrijkste klanten.

Dit doorlopende proces stelt ons in staat om:

- acties te prioriteren op basis van de ernst en waarschijnlijkheid van de geïdentificeerde impact;
- ons aan te passen aan nieuwe uitdagingen en kansen op het gebied van duurzaamheid en daarmee onze bedrijfsstrategie, activiteiten en relaties met partners en leveranciers vorm te geven.

In kaart brengen van informatie over het due diligence-proces

De kernelementen van ons due diligence-proces worden gedetailleerd weergegeven in onderstaande tabel. Het toont hoe Melexis de kernelementen van due diligence voor mens en/of milieu toepast in dit Duurzaamheidsverslag:

Kernelementen van due diligence		Paragrafen in de Duurzaamheidsverklaring
a)	**Due diligence integreren in bestuur, strategie en businessmodel**	• ESRS 2 GOV-2: informatie verstrekt aan en duurzaamheidskwesties behandeld door de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management van Melexis • ESRS 2 GOV-3: opname van duurzaamheidsdoelstellingen in beloningssystemen • ESRS 2 SBM-3: materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en businessmodel
b)	**Betrekken van stakeholders bij alle belangrijke stappen van de due diligence**	• ESRS 2 GOV-2: betrokkenheid bij bestuursprocessen • ESRS 2 SBM-2: het aanpakken van de belangen en standpunten van stakeholders • ESRS 2 IRO-1: specifieke vereisten met betrekking tot stakeholderbetrokkenheid • ESRS 2 MDR-P in E1-GOV-3, E1-2, E5-1+2, S1-1+2+4, S2-1+2, S4-1+2+4 en G1-1: weerspiegelt verschillende fasen en doelstellingen van stakeholderbetrokkenheid gedurende het due diligence-proces
c)	**Identificeren en beoordelen van negatieve effecten**	• ESRS 2 IRO-1: inclusief toepassingsvereisten met betrekking tot specifieke duurzaamheidskwesties in de relevante ESRS • ESRS 2 SBM-3: het aanpakken van de identificatie en beoordeling van negatieve impact
d)	**Acties ondernemen om die negatieve effecten aan te pakken**	• E1-1: beschrijving van het transitieplan en acties • G1-1 en G1-3: beschrijving van acties • ESRS 2 MDR-A in E1-3, S1-3, S2-3 en S4-3: richtlijnen voor de te nemen acties om negatieve impact aan te pakken
e)	**Het volgen van de effectiviteit van deze inspanningen en communiceren**	• ESRS 2 MDR-M in E1-5, E1-6, S1-6, S1-14, S1-17 en G1-4: richtlijnen voor het monitoren van de effectiviteit van genomen acties • ESRS 2 MDR-T in E1-4, E5-3, S1-5, S2-5, S4-5: het vaststellen en volgen van meetindicatoren en doelstellingen

Risicobeheer en interne controle ten aanzien van duurzaamheidsverslaggeving

GOV-5

Dit hoofdstuk beschrijft hoe Melexis de risico's en interne controles met betrekking tot duurzaamheidsrapportering beheert. We zetten ons in voor transparantie en verantwoordelijkheid en deze processen helpen ervoor te zorgen dat onze gerapporteerde informatie adequaat en betrouwbaar is.

Scope, belangrijkste kenmerken en componenten

Onze processen voor risicobeheer en interne controle omvatten alle aspecten van duurzaamheidsrapportering, inclusief milieu-, sociale en bestuurlijke factoren. De belangrijkste kenmerken zijn risico-identificatie, risicobeoordeling, risicobeperking en interne controles, die zijn opgezet door middel van een gezamenlijke inspanning waarbij het ESG-comité, het ESG-team en de Interne Auditfunctie betrokken zijn.

Aanpak voor risicobeoordeling

We beoordelen risico's aan de hand van een combinatie van gegevensanalyse, input van experts en feedback van belanghebbenden. Deze aanpak geeft ons een volledig inzicht in potentiële risico's en hun mogelijke gevolgen. Om elk risico te evalueren, gebruiken we zowel kwantitatieve als kwalitatieve methoden om te bepalen hoe waarschijnlijk het is dat het risico zich voordoet en hoe groot de impact zou zijn. Dit stelt ons in staat om risico's te prioriteren op basis van hun potentiële impact en waarschijnlijkheid, met behulp van een goed gedefinieerde risicomatrix.

Belangrijkste geïdentificeerde risico's en strategieën voor risicobeperking

We hebben verschillende belangrijke risicocategorieën geïdentificeerd, waaronder milieurisico's zoals klimaatverandering, sociale risico's waaronder een mogelijk hoger personeelsverloop en problemen om talent aan te trekken, en bestuurlijke risico's met betrekking tot naleving van regelgeving en gegevensbescherming. Om deze risico's aan te pakken, hebben we een reeks risicobeperkende strategieën ontwikkeld, waaronder het verminderen van de CO2-voetafdruk, een duidelijke focus op het bieden van aantrekkelijke en respectvolle werkomstandigheden en compliance-opleiding. Deze maatregelen zijn niet alleen gericht op het verminderen van de geïdentificeerde risico's, maar ook op het bevorderen van een cultuur van duurzaamheid binnen onze organisatie.

Integratie van bevindingen in interne functies

Bij Melexis zetten we ons in om de bevindingen van risicobeoordelingen en interne controles te integreren in onze interne functies en processen. Dit betekent onder andere het ontwikkelen van beleid dat zich richt op geïdentificeerde risico's, het integreren van risico-inzichten in onze strategieën en plannen, of het integreren van bevindingen over risicobeheer in onze strategische discussies. In het algemeen helpt dit om geïnformeerde besluitvorming op verschillende organisatorische niveaus te sturen. Daarnaast voeren we in onze activiteiten verbeteringen door op basis van de bevindingen, waardoor de efficiëntie en duurzaamheid van al onze activiteiten wordt verbeterd.

Periodieke rapportering aan de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management

Om de transparantie en verantwoordelijkheid binnen ons bedrijf te handhaven, zorgen we voor de periodieke rapportering van onze bevindingen aan de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management. Dit houdt in dat we gedurende het jaar regelmatig rapporteren, minstens één keer per kwartaal, waarbij we de voortgang en effectiviteit van onze processen voor risicobeheer en interne controle belichten. Tot nu toe is onze interne auditafdeling op de hoogte van onze bevindingen door middel van de regelmatige interacties met onze Sustainability Director. In de toekomst zal de CSRD-rapportage als een apart onderwerp in het interne auditplan worden opgenomen.

Strategie

Strategie, businessmodel en waardeketen

SBM-1

Ons Duurzaamheidsverslag 2024 geeft een gedetailleerde kijk op hoe duurzaamheid geïntegreerd is in de strategie, het businessmodel en de waardeketen van Melexis. In dit hoofdstuk willen we onze stakeholders een diepgaand inzicht geven in de impact, risico's en opportuniteiten waarmee we te maken hebben en waar deze vandaan komen.

Overzicht strategie

Het duurzame productportfolio van Melexis

Ons duurzame productportfolio is gericht op het maximaliseren van duurzaamheid, van de eerste productideeën tot hun eindtoepassingen; en van de ontwikkelingsingenieurs tot de klanten en eindgebruikers.

Hoe pakken we dit aan?

- **Ontwerp** - Door mens en planeet centraal te stellen bij de productontwikkeling, ontwerpen en ontwikkelen onze ingenieurs sensor- en driveroplossingen voor verschillende toepassingen. Zie '**Dit doen we**' voor meer details over de productenportefeuille van Melexis.

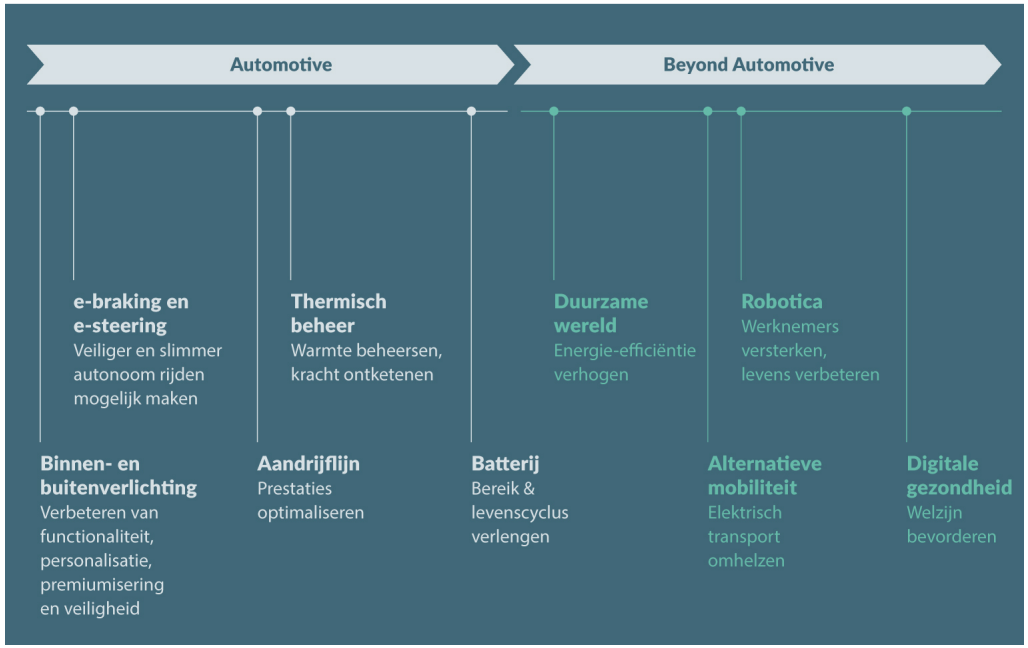
- **Operations** - Melexis streeft ernaar om de negatieve impact van activiteiten door de hele waardeketen heen te verminderen. Dit begint stroomopwaarts in de toeleveringsketen(zie G1-2 voor meer details over hoe we de relaties met onze leveranciers beheren). Door ons eigen energieverbruik te beheren en afval te verminderen, blijven we onze eigen productie- (test-) en ontwikkelingsfaciliteiten verbeteren. We zetten ons ook in voor de markt door te zorgen voor een efficiënte en duurzame wereldwijde distributie.

- **Gebruik** - De producten van Melexis hebben als doel de mobiliteit en het welzijn van mensen te verbeteren door schone/lage emissies, veiligheid, comfort, energie-efficiëntie en gezondheids-toepassingen mogelijk te maken. Melexis heeft op verschillende manieren een impact op zowel de autowereld (waaronder systemen die de energie-efficiëntie en veiligheid van batterijen, aandrijflijnen, thermisch beheer, binnen- en buitenverlichting, e-braking en e-steering verbeteren) als op markten buiten de autowereld (bijvoorbeeld robotica, alternatieve mobiliteit, digitale gezondheid, enz.)

Onze duurzame producten



Toepassingen van Melexis



Markten en klanten van Melexis

Melexis richt zich voornamelijk op de automobielindustrie en draagt bij aan de vermindering van de uitstoot van broeikasgassen (inclusief CO2) door ons aandeel in de elektrificatie van mobiliteit (batterij-elektrische voertuigen, plug-in hybride & hybride voertuigen) en de daaruit voortvloeiende vermindering van de uitstoot van ICE-auto's (Internal Combustion Engine of verbrandingsmotor). Het vormt echter een uitdaging om onze directe bijdrage aan dit proces te kwantificeren.

Melexis verbetert ook het comfort en de veiligheid tijdens het rijden.

Buiten de automobielmarkt richten we ons op specifieke segmenten die gericht zijn op het verbeteren van de mobiliteit en/of het welzijn van mensen. Onze oplossingen omvatten robotica, digitale gezondheid, alternatieve mobiliteit en de 'elektrificatie van alles'.



Melexis is wereldwijd aanwezig met activiteiten voor verkoop en toepassingen, productie, en onderzoek en ontwikkeling. In december 2024 hadden we wereldwijd in totaal 2.010 werknemers.

We produceren of verkopen geen producten of diensten die in bepaalde markten verboden zijn. Dit weerspiegelt onze toewijding aan het naleven van regelgeving en ethisch zakendoen.

Duurzaamheidsdoelen

Melexis streeft ernaar de mobiliteit en het welzijn van mensen wereldwijd te verbeteren in verschillende omgevingen - thuis, op het werk, op reis en in zorginstellingen. Onze productinnovaties zorgen voor een kleinere CO2-voetafdruk voor de toepassingen die we ondersteunen en dragen bij tot een verbeterde werkstijl, levensstijl en algemene gezondheid. Onze procesinnovaties dragen bij aan de vermindering van onze eigen CO2-voetafdruk en de verbetering van de levenskwaliteit van onze werknemers op de werkplek en daarbuiten. Onze inspanningen worden mogelijk gemaakt door partnerschappen en zorgen voor een winstgevende groei van het bedrijf.

Beoordeling van huidige producten en markten

Ons productontwikkelingsproces omvat controlepoorten die ervoor zorgen dat onze producten voldoen aan onze duurzaamheidsdoelstellingen. Daarnaast scannen onze business development teams voortdurend de doelgebieden en klanten om nieuwe trends en opportuniteiten te identificeren die in lijn zijn met onze duurzaamheidsdoelen. Het verkoopteam verankert de doelen in de go-to-market strategie en bevordert de zakelijke opportuniteiten dienovereenkomstig.

Strategische elementen met betrekking tot duurzaamheid

We voeren onze duurzame productstrategie uit door ons te richten op decarbonisatie en elektrificatie, en op het verbeteren van mobiliteit en welzijn. Onze belangrijkste duurzaamheidsuitdagingen voor de toekomst liggen op de weg naar het behalen van onze CO2-neutraliteitsdoelstelling en het realiseren van onze ambitie voor een op vaardigheden gebaseerde sociocratische organisatie, geleid door de principes van diversiteit, gelijkheid en inclusie. De upstream en downstream toepasbaarheid van deze intenties zorgt voor extra uitdagingen. We hebben een speciaal bedrijfsprogramma dat deze uitdagingen aangaat door middel van specifieke projecten.

Beschrijving van het businessmodel en de waardeketen

Businessmodel

Ons businessmodel is gericht op het leveren van micro-elektronische oplossingen op basis van geïntegreerde schakelingen die een effectief antwoord bieden op de 'sensor' en 'driver' uitdagingen waarmee onze klanten worden geconfronteerd, met een focus op het bevorderen van duurzaamheid en het verminderen van de impact op het milieu. We richten ons voornamelijk op Original Equipment Manufacturers (OEM's) en Tier 1-leveranciers die actief zijn in belangrijke marktsegmenten zoals de auto-industrie, robotica, gezondheidszorg, consumentengoederen en industriële sectoren. We geven voorrang aan klanten die onze toewijding aan duurzame praktijken delen.

Onze aanpak benadrukt het bevorderen van robuuste klantrelaties door zowel online als on-site interacties, waardoor naadloze communicatie en samenwerking op alle niveaus gewaarborgd is. We genereren voornamelijk inkomsten uit de verkoop van onze innovatieve, duurzame oplossingen.

Onze belangrijkste troeven zijn een sterke bedrijfscultuur, een duidelijk gedefinieerde set van waarden en gedragscode, getalenteerde en toegewijde werknemers, waardevolle intellectuele eigendom, een gerenommeerd merk en een gezonde financiële basis. We zetten ons in voor duurzame praktijken door te investeren in ultramoderne O&O- en testfaciliteiten die zijn ontworpen met het oog op energie-efficiëntie en het behoud van hulpbronnen. Daarnaast erkennen we het cruciale belang van verantwoord energie- en waterbeheer als vitale onderdelen van onze activiteiten.

Onze kernactiviteiten omvatten een grondig onderzoek naar de behoeften van de markt, met een focus op het identificeren van mogelijkheden om duurzame oplossingen te creëren. We zijn toegewijd aan het ontwikkelen van geavanceerde, milieuverantwoorde IC-gebaseerde oplossingen die aan deze behoeften voldoen. Onze toewijding aan kwaliteit en duurzaamheid blijkt uit onze strenge tests van producten die door onze partners worden gemaakt, zodat ze voldoen aan de hoogste prestatienormen. Tot slot maken we gebruik van effectieve promotie- en verkoopstrategieën die de voordelen van onze oplossingen benadrukken, waardoor een effectieve marktpenetratie wordt gegarandeerd.

Als halfgeleiderbedrijf zonder productie-eenheid hechten we veel waarde aan strategische partnerschappen met leveranciers die duurzame en ethische praktijken hanteren. Onze upstream partners spelen een cruciale rol bij het leveren van wafers en verpakte apparaten die worden geproduceerd in overeenstemming met onze strenge ontwerpen en specificaties, terwijl de impact op het milieu tot een minimum wordt beperkt. Onze downstream partners, waaronder distributeurs en vertegenwoordigers, zijn van essentieel belang bij het uitbreiden van ons marktbereik. Daarnaast stellen samenwerkingsverbanden met apparatuurfabrikanten ons in staat om efficiënte interne testmogelijkheden te behouden.

Onze kostenstructuur wordt voornamelijk bepaald door de kosten van verkochte goederen (Cost of Goods Sold of COGS), die de kosten van siliciumchips, verpakkingskosten, testkosten en overwegingen met betrekking tot het percentage defecte onderdelen omvatten. Andere belangrijke kostencomponenten zijn personeelsgerelateerde kosten, investeringen (CapEx) en bedrijfskosten (OpEx).

Waardeketen

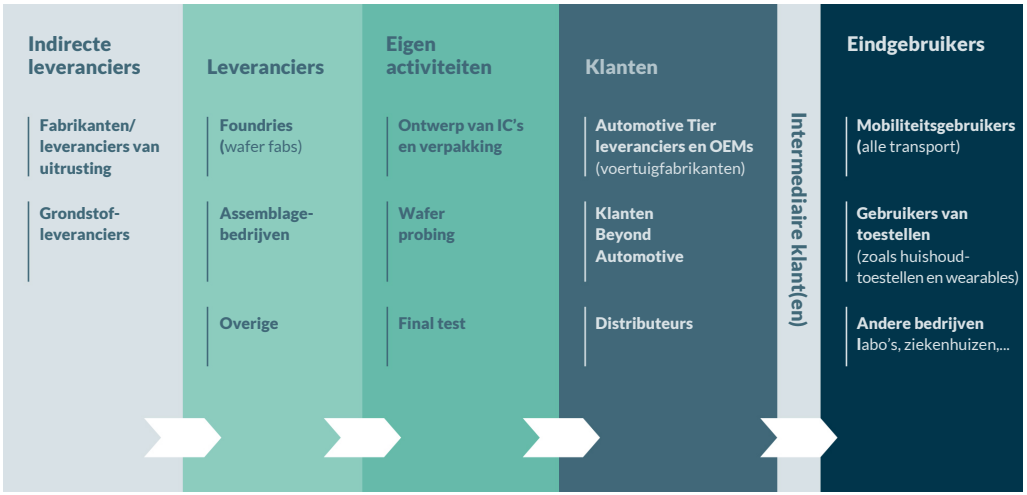
Onze waardeketen concentreert zich op primaire activiteiten zoals marktverkenning, ontwikkeling van IC-gebaseerde oplossingen, testen, logistiek, marketing, verkoop, merkopbouw en communicatie.

Deze activiteiten worden ondersteund door essentiële functies zoals personeelsbeheer, kwaliteitsborging, innovatie, inkoop, juridische zaken, beheer van intellectueel eigendom, financiën en IT.

De belangrijkste toeleveranciers die zich upstream ten opzichte van onze positie bevinden, zijn de gieterijen (waferproductie) en de assemblagebedrijven ('die singulation' of chipscheiding, 'die bonding' of chiphechting, 'wire-bonding' of draadverbinding, 'molding' of inkapseling). Sommige assemblagebedrijven leveren ook testdiensten.

Onze klanten en kanaalpartners bevinden zich downstream ten opzichte van onze positie en ons uiteindelijke doel is om waarde te creëren voor eindgebruikers en tegelijkertijd onze ecologische voetafdruk te minimaliseren en bij te dragen aan een duurzamere toekomst.

Hier is een overzicht van de waardeketen van Melexis:



De illustratie op de volgende pagina vat ons Waardecreatiemodel samen, inclusief de belangrijkste inputs en outputs, en de bijbehorende voordelen voor stakeholders en klanten:

Waardecreatie voor het bedrijf

Inputs

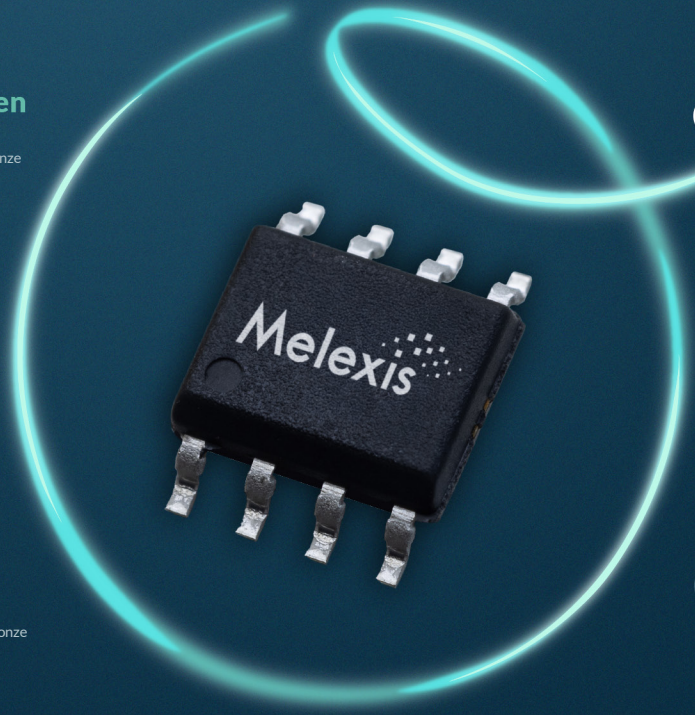
Mensen
2.010 werknemers
54 verschillende nationaliteiten
33% vrouwen, **67%** mannen

Financieel
€894 miljoen aan activa
€61 miljoen aan investeringen

Faciliteiten
14 sites voor verkoop en toepassingen
5 productiesites
12 **sites voor** onderzoek en ontwikkeling

Materialen / leveranciers
Water
Silicium
Koper

Melexis Dit doen we
INNOVATION WITH HEART



1 Omschrijven
Lees hier meer over in onze *Dit doen we afbeelding*.

2 Ontwerpen
Lees hier meer over in onze *Dit doen we afbeelding*.

3 Lay-outen
Lees hier meer over in onze *Dit doen we afbeelding*.

4 Uitbesteed Wafers produceren
Lees hier meer over in onze *Dit doen we afbeelding*.

5 Wafers testen
Lees hier meer over in onze *Dit doen we afbeelding*.

6 Uitbesteed Chip verpakken
Lees hier meer over in onze *Dit doen we afbeelding*.

7 Chip testen
Lees hier meer over in onze *Dit doen we afbeelding*.

8 Chips zijn overal
Lees hier meer over in onze *Dit doen we afbeelding*.

Outputs

Auto-industrie
Melexis levert vooral aan de auto-industrie en draagt bij aan de vermindering van broeikasgassen en de verbetering van comfort en veiligheid.

Aandrijflijn
Prestaties optimaliseren

Batterij
Bereik & levenscyclus verlengen

Thermisch beheer
Warmte beheersen
Kracht ontketenen

e-steering en e-braking
Veiliger en slimmer autonoom rijden mogelijk maken

Binnen- en buitenverlichting
Verbeteren van functionaliteit, personalisatie, premiumisering en veiligheid

Beyond automotive
Buiten de auto-industrie doelt Melexis op specifieke segmenten die verhoogde mobiliteit en/of welzijn beogen. Onze oplossingen omvatten robotica, digitale gezondheid, alternatieve mobiliteit en energie-efficiënte elektrificatie (duurzame wereld).

Robotica
Werknemers versterken
Levens verbeteren

Digitale gezondheid
Welzijn bevorderen

Alternatieve mobiliteit
Elektrisch transport omhelzen

Duurzame wereld
Energie-efficiëntie verhogen

Belangen en standpunten van stakeholders

SBM-2

Melexis zet zich in om een duurzaam en inclusief bedrijf op te bouwen in een snel veranderende wereld. Wij geloven dat luisteren naar onze stakeholders cruciaal is voor het nemen van de juiste beslissingen. Dit hoofdstuk legt uit hoe we onze stakeholders betrekken bij het vormgeven van onze bedrijfsstrategie en activiteiten.

Strategie voor betrokkenheid van stakeholders

Melexis beschouwt niets als vanzelfsprekend, of het nu gaat om onze mensen, onze partners, onze klanten, de planeet of haar hulpbronnen. Een open dialoog met verschillende maar even belangrijke stakeholders is essentieel om de algemene duurzaamheid voortdurend te verbeteren.

Betrokkenheid van stakeholders

De stakeholders van Melexis zijn alle mensen die wij beïnvloeden en die ons beïnvloeden. Tot onze belangrijkste stakeholders behoren onze klanten, leveranciers, werknemers, investeerders en gemeenschappen.

De volgende tabel geeft een overzicht van onze stakeholders, hun respectievelijke zorgen en belangen, en de verschillende communicatiekanalen die we gebruiken om met hen in contact te treden. Nauwe samenwerking met onze stakeholders is van cruciaal belang om succes te boeken en een positieve impact te bewerkstelligen.

Onze stakeholders verdienen de grootst mogelijke integriteit, eerlijkheid en rechtvaardigheid in al hun interacties met ons bedrijf en we zorgen ervoor dat we adequaat op hun verwachtingen en belangen inspelen.

Door via verschillende kanalen met onze stakeholders te communiceren, doet Melexis er alles aan om met hen in contact te blijven. Dit helpt om hun langdurige vertrouwen in ons bedrijf te behouden en verzekert onze continue dagelijkse bedrijfsvoering. Enkele concrete voorbeelden van interactie met stakeholders bij Melexis: we gaan de dialoog aan met onze stakeholders tijdens regelmatige vergaderingen met klanten waar zij hun zorgen en suggesties kunnen uiten (ook op CEO-niveau); we hebben een voortdurende dialoog tijdens onze lopende samenwerking met leveranciers; en we onderhouden contacten met onze investeerders tijdens ons Capital Markets Day-evenement .

Daarnaast wordt de betrokkenheid van onze werknemers bevorderd door middel van feedbackplatforms en regelmatige Town Hall meetings, waardoor een cultuur van open communicatie en transparantie wordt gestimuleerd. De informatie die we krijgen helpt ons bij het identificeren van opportuniteiten om prestaties, innovatie en het behoud van onze werknemers te verbeteren. Ieders stem is belangrijk en we luisteren dan ook graag.

Belangrijkste stakeholders	Betrokkenheid en communicatiekanalen	Verwachtingen en doel	Belangrijkste uitkomsten
Onze collega's 	• Maandelijkse interne bedrijfsnieuwsbrieven • Driemaandelijkse interne informatievergaderingen • Business communication tours in alle vestigingen • Regelmatige teamvergaderingen • Luistercampagne voor werknemers • Regelmatige communicatie met leidinggevenden • Personeelsenquêtes • Wereldwijd systeem voor topprestaties • Wereldwijd intranet • Sociale media en website • Google Space-berichten	• Een werkcultuur bevorderen met respect voor mens en planeet. • Mogelijkheden bieden voor de ontwikkeling van medewerkers en carrièregroei om de retentie te verbeteren. • Een diverse en inclusieve werkplek bevorderen waar alle medewerkers gewaardeerd worden. • Prioriteit geven aan de veiligheid, de gezondheid en het welzijn van medewerkers in alle aspecten van het bedrijf. • Medewerkers aanmoedigen om deel te nemen aan STEM-initiatieven en gemeenschapsprojecten.	• Een werkplek creëren waar medewerkers zich gewaardeerd, ondersteund en gemotiveerd voelen. • De medewerkerstevredenheid verbeteren en het verloop verminderen door hun behoeften en zorgen aan te pakken. • Bouwen aan een sterk werkgeversmerk dat toptalent aantrekt en behoudt.
Onze klanten 	• Jaarlijkse klantenaudits en business reviews • Jaarlijkse roadmaps voor strategische technologie • Regelmatige verkoopvergaderingen met belangrijke klanten • 24/7 telefonische technische ondersteuning • Technische interface-ingenieurs • Wekelijkse berichten op sociale media • Maandelijkse persberichten • Maandelijkse evenementen • Brochures en productbladen • Brieven, e-mail, telefoon en sociale media	• Ervoor zorgen dat producten voldoen aan de verwachtingen van klanten op het gebied van kwaliteit, veiligheid en levenscyclusbeheer. • Klantfeedback over duurzaamheid verwerken in productontwikkeling en bedrijfspraktijken. • Beantwoorden aan klantbehoeften door middel van innovatie. • Een verantwoorde toeleveringsketen onderhouden die rekening houdt met ethisch inkopen en conflictmineralen vermijdt. • Een sterke bedrijfsethiek handhaven en de privacy van klanten beschermen.	• Hoogwaardige, veilige en duurzame producten leveren die voldoen aan de behoeften van de klant. • Innovatieve oplossingen ontwikkelen die aansluiten bij de prioriteiten van de klant. • Bouwen aan vertrouwen en loyaliteit door de zorgen van klanten over verantwoorde inkoop en ethische praktijken aan te pakken.
Onze leveranciers 	• Leveranciersaudits en business reviews • Regelmatige leveranciersvergaderingen • Wekelijkse berichten op sociale media • Leverancierseva luaties	• Samenwerken met leveranciers om de productkwaliteit, veiligheid en levenscyclusbeheer te waarborgen. • Innovatie aanmoedigen en intellectuele eigendom beschermen in de gehele toeleveringsketen. • Verantwoorde inkoop bevorderen en conflictmineralen vermijden. • Ethische bedrijfspraktijken handhaven en de privacy in de toeleveringsketen beschermen.	• Bouwen aan een betrouwbare en duurzame toeleveringsketen die voldoet aan kwaliteits- en ethische normen. • Innovatie en samenwerking met leveranciers bevorderen om producten en processen te verbeteren. • Risico's vermijden die verband houden met verstoringen in de toeleveringsketen en ethische kwesties.
Onze aandeelhouders/ investeerders 	• Jaarlijkse aandeelhoudersvergaderingen • Kwartaalverslagen • Jaarverslag • Regelmatige capital markets days • Persberichten voor investeerders • Jaarlijkse financiële verslagen • Berichten op sociale media	• Zorgen voor winstgevende groei die duurzame waarde levert. • Benadrukken van investeringen in voortdurende innovatie en de bescherming van intellectuele eigendom. • Voor investeerders een verantwoorde toeleveringsketen zekerstellen die conflictmineralen vermijdt. • Handhaven van hoge normen voor zakelijke ethiek en beschermen van de privacy van klanten. • Een duidelijke inzet voor duurzame bedrijfspraktijken aan de dag stellen.	• Het vertrouwen van investeerders in de vooruitzichten voor langetermijngroei van het bedrijf verbeteren. • Investeerders aantrekken die zich aligneren met de waarden en duurzaamheidsdoelen van het bedrijf. • Financiering voor toekomstige innovatie en uitbreiding zekerstellen.
Onze gemeenschappen 	• Sectorverenigingen • Activiteiten rond maatschappelijk verantwoord ondernemen • Beurzen • Wekelijkse berichten op sociale media • Regelmatige persberichten	• Ondersteunen van STEM-onderwijsinitiatieven. • Deelnemen aan gemeenschapsactiviteiten die lokale behoeften aanpakken. • Prioriteit geven aan gezondheid en veiligheid in bedrijfsvoering en het minimaliseren van de impact op de gemeenschap. • Verantwoord gebruik van materialen en energie om het lokale milieu te beschermen.	• Bouwen aan een positieve relatie met de lokale gemeenschap en de reputatie van het bedrijf versterken. • Bijdragen aan het economische en sociale welzijn van de gemeenschap. • Minimaliseren van de negatieve impact van de bedrijfsvoering op het lokale milieu en de bewoners.
Autoriteiten, beleidsmakers en toezichthouders 	• Jaarverslag • Sectorverenigingen • Regelmatige persberichten • Directe dialoog met autoriteiten (bv. FSMA)	• Demonstreren van naleving van relevante wetten en regelgeving. • Bijdragen aan de ontwikkeling van een beleid dat de beste praktijken in de industrie en duurzaamheid bevordert. • Deelnemen aan transparante en constructieve dialogen over beleidskwesties.	• Een positieve en samenwerkende relatie met de autoriteiten als stakeholder behouden. • Zorgen dat de activiteiten van het bedrijf in lijn zijn met de doelstellingen van het openbaar beleid. • Bijdragen aan een stabiel en voorspelbaar regelgevend klimaat dat bedrijfsgroei ondersteunt.

Onze stakholdersbetrokkenheid op milieugebied

Melexis zet zich in om rekening te houden met de behoeften en verwachtingen van alle partijen die geïnteresseerd zijn in onze overkoepelende milieustrategie en -prestaties. Wij betrekken en gaan de dialoog aan met al onze stakeholders. Hieronder vallen:

- Onze klanten: nauwe communicatie met onze klanten helpt ons bij het identificeren van nieuwe ontwikkelingsmogelijkheden voor milieuvriendelijke producten. Melexis is verantwoordelijk voor het ondersteunen van klanten en hen enkel producten van de hoogste kwaliteit te leveren, om aan de eisen van de klant te voldoen op een manier die in overeenstemming is met de milieunormen.

- Onze collega's: zij zijn betrokken bij duurzaamheidsprojecten op het gebied van milieu en bij continue verbeteringsactiviteiten. Met hun inbreng wordt rekening gehouden bij management-beoordelingen en plannen voor voortdurende verbetering.

- Onze investeerders: Melexis streeft ernaar om risico's te minimaliseren en tegelijkertijd het rendement te maximaliseren om een goede relatie met onze investeerders te garanderen.

- Onze leveranciers en onderaannemers: zij vormen een cruciaal element van ons milieuprogramma. We eisen van hen dat ze milieuverantwoord handelen en dat ze hun eigen milieubeleid, -systeem en continue verbeteringsplannen hebben. Melexis vraagt om milieu-informatie over alle materialen die aan ons geleverd worden, en dit binnen een welbepaald tijdsbestek. Bij de selectie van leveranciers wordt een ISO 14001-certificaat gevraagd.

- Maatschappij: we erkennen dat we een verantwoordelijkheid hebben tegenover de lokale gemeenschappen en de omgeving waarin we actief zijn en houden daarom rekening met hun behoeften en vereisten als het gaat om strategieën en doelstellingen.

- Wettelijke autoriteiten: wettelijke vereisten die worden afgedwongen door wetten en regels van de relevante lokale wettelijke autoriteiten worden vastgelegd door elke nationale organisatie. Deze worden regelmatig gecommuniceerd aan de relevante lokale vestigingen door onze milieucoördinator Er wordt ook rekening gehouden met de naleving van lokale, nationale en supranationale wetgeving die relevant is voor onze klanten en er wordt net zoveel aandacht aan besteed als aan onze klantspecifieke verzoeken.

- Ons management: ons management heeft een duidelijke visie op duurzaamheid gebaseerd op oprechte zorg voor het milieu.

We gaan om verschillende redenen de dialoog aan met onze stakeholders:

- Om van hen te leren: we verzamelen waardevolle inzichten en feedback.
- Om samen te werken: we bouwen sterke partnerschappen en samenwerkingsverbanden.
- Om te verbeteren: we identificeren gebieden waar we kunnen innoveren en het beter kunnen doen.

Maar we luisteren niet alleen - we ondernemen ook actie. Met de feedback van stakeholders wordt rekening gehouden en deze beïnvloedt direct onze zakelijke beslissingen, zoals:

- hoe we onze producten en diensten ontwikkelen en verbeteren;
- hoe we samenwerken met gemeenschappen;
- hoe we beleid en strategieën ontwikkelen.

Inzicht in de belangen en opvattingen van stakeholders

Tijdens ons materialiteitsbeoordelingsproces hebben de teams van Melexis tijd en moeite geïnvesteerd in het doorgronden van de perspectieven van onze belangrijkste stakeholders. We hebben geanalyseerd hoe hun behoeften en verwachtingen zich verhouden tot onze huidige en toekomstige bedrijfsstrategie en activiteiten. Deze grondige kennis vormt de basis voor onze duurzaamheidsinitiatieven en zorgt ervoor dat deze in lijn zijn met wat onze stakeholders en de samenleving in het algemeen van ons verwachten.

Aanpassingen aan strategie en/of businessmodel

We integreren regelmatig de verzamelde inzichten van onze stakeholders om onze strategie en ons bedrijfsmodel aan te passen. Dit omvat het ontwikkelen van nieuwe producten op basis van feedback van klanten en het versterken van de duurzaamheidsnormen van leveranciers.

Deze stappen gaan verder dan alleen maar inspelen op de behoeften van onze stakeholders. We geloven dat ze onze relaties fundamenteel versterken en meer vertrouwen en samenwerking tot stand brengen.

Het informeren van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management

Melexis heeft een robuust systeem om onze leidinggevenden op de hoogte te houden van hoe onze acties een invloed hebben op onze stakeholders. We delen regelmatig rapporten en updates met onze management- en toezichthoudende teams. Dit helpt hen om gefundeerde beslissingen te nemen en strategieën uit te stippelen die in lijn zijn met onze duurzaamheidsdoelstellingen. In het bijzonder waren onze Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management volledig betrokken bij onze Dubbele Materialiteitsbeoordeling.

Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en businessmodel

SBM-3

Melexis heeft een grondige analyse uitgevoerd om de belangrijkste impact, risico's en opportuniteiten (IRO's) te identificeren. Dit hoofdstuk legt uit hoe deze factoren verband houden met onze bedrijfsactiviteiten en beschrijft de strategieën die we ontwikkeld hebben om ze effectief aan te pakken.

Beoordeling van materiële IRO's

We hebben verschillende belangrijke impacts geïdentificeerd die een significante invloed hebben op de activiteiten van Melexis. Deze risico's en opportuniteiten bevinden zich voornamelijk op middellange en lange termijn en zijn geconcentreerd in onze eigen processen en in gezamenlijke inspanningen met onze upstream waardeketen.

Onze belangrijkste IRO's zijn samengevat in de onderstaande tabel, die ook gedetailleerde informatie geeft over de redelijkerwijs te verwachten tijdshorizon en over de betrokkenheid van Melexis, hetzij door onze eigen activiteiten, hetzij door zakelijke relaties ('upstream' en/of 'downstream'). Het management van Melexis houdt rekening met alle materiële risico's en opportuniteiten die uit deze beoordeling voortvloeien bij het herzien van de strategie en prioriteiten van de onderneming.

Reactie- en aanpassingsstrategie

Na het uitvoeren van de materialiteitsbeoordeling heeft Melexis een volledige lijst van de materiële impact, risico's en opportuniteiten die het businessmodel, de waardeketen, de strategie en de besluitvormingsprocessen van het bedrijf beïnvloeden.

Deze inzichten zijn geïntegreerd in onze bedrijfsstrategie, zoals blijkt uit onze focus op koolstofvermindering, duurzame productontwikkeling en verantwoordelijk leiderschap. Om de impact op het milieu aan te pakken, hebben we programma's opgezet om onze ecologische voetafdruk te verkleinen en ons afvalbeheer te verbeteren. Om risico's op het gebied van regelgeving te beheersen, hebben we de relevante wet- en regelgeving strikt nageleefd. Om in te spelen op nieuwe opportuniteiten zijn we blijven investeren in elektrificatietechnologieën en hebben we nieuwe marktsegmenten verkend om duurzame groei te stimuleren.

Analyse van materiële impact

Geïdentificeerde materiële impact kan invloed hebben op mensen en/of het milieu.

De directe impact van Melexis op het milieu door onze eigen activiteiten is vrij beperkt en het grootste deel van onze uitstoot heeft betrekking op Scope 3. Melexis heeft een rol te spelen voor wat betreft het monitoren van aspecten die verband houden met de selectie van leveranciers en inkoop en ook de ontwikkeling van meer processen en producten die kunnen bijdragen aan de vermindering van onze ecologische voetafdruk en die van anderen.

Wat de impact op mensen betreft, toont onze Dubbele Materialiteitsbeoordeling aan dat we, bij Melexis, een van onze belangrijkste materiële invloeden uitoefenen ten aanzien van ons eigen personeelsbestand. Om een aantrekkelijke werkgever te zijn, omarmen we de gelijke behandeling van alle werknemers en vertrouwen we op een sterke bedrijfscultuur en duurzaam zakelijk gedrag.

Deze invloeden zijn nauw verbonden met onze bedrijfsstrategie en ons businessmodel, die afgestemd zijn op duurzaamheidsdoelstellingen en milieu- en maatschappelijke normen.

Financiële effecten en strategie

We verwijzen naar de financiële toelichtingen in E1-3 voor de financiële impact van CapEx- en OpEx-gerelateerde kosten gekoppeld aan duurzame technologieën.

Het financiële landschap van Melexis wordt gekenmerkt door zowel risico's als opportuniteiten. Fluctuerende markteisen vormen een risico voor de stabiliteit, terwijl het potentieel voor uitbreiding naar nieuwe markten veelbelovende vooruitzichten voor groei biedt. We verwijzen naar sectie AK. Risicofactoren van dit jaarverslag voor meer details over de risicofactoren die invloed hebben op Melexis. Als een van deze risico's zich zou voordoen, zouden de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de onderneming wezenlijk negatief beïnvloed kunnen worden.

Onze financiële strategie is robuust, met goed gestructureerde investeringsplannen die investeringen in duurzame technologieën combineren met initiatieven gericht op bedrijfstransformatie en innovatie.

Veerkrachtanalyse

De strategie en het businessmodel van Melexis tonen veerkracht bij het aanpakken van materiële impact, risico's en opportuniteiten door middel van het volgende:

- Aanpassingsvermogen: we volgen en reageren actief op opkomende trends en uitdagingen en passen onze strategische richting waar nodig aan. Hieronder valt ook het opnemen van duurzaamheidsoverwegingen in onze besluitvormingsprocessen.
- Diversificatie: onze activiteiten en inkomstenstromen zijn gespreid over verschillende markten en productlijnen, waardoor we minder afhankelijk zijn van één enkele factor en potentiële risico's beperken.
- Innovatie: we koesteren een cultuur van innovatie, waarbij we voortdurend op zoek zijn naar nieuwe oplossingen en technologieën om de efficiëntie te verbeteren, de impact op het milieu te verminderen en tegemoet te komen aan de evoluerende behoeften van de klant.
- Stakeholdersbetrokkenheid: we gaan actief in gesprek met onze stakeholders, waaronder werknemers, klanten en leveranciers om inzicht te verkrijgen in hun zorgen en verwachtingen, zodat onze strategie aansluit bij bredere maatschappelijke doelen.

De tijdshorizonnen die zijn toegepast in de kwalitatieve analyse van onze veerkracht komen overeen met de tijdshorizonnen die zijn gedefinieerd ESRS 2-BP2 en zijn gebruikt voor onze IRO-beoordeling: korte termijn is minder dan een jaar, middellange termijn tussen 1 en 5 jaar en lange termijn meer dan 5 jaar.

Ons bedrijf zet zich in voor het handhaven van een veerkrachtige strategie en een flexibel businessmodel dat zich kan aanpassen aan veranderende omstandigheden en kan bijdragen aan een duurzame toekomst.

Veranderingen ten opzichte van de vorige verslagperiode

In vergelijking met boekjaar 2023 heeft Melexis haar focus op ESG-onderwerpen vergroot. We hebben onze duurzaamheidsinitiatieven en de betrokkenheid van stakeholders uitgebreid en we hebben onze meest uitgebreide onderzoek ooit afgerond waarbij we onze impact, risico's en opportuniteiten hebben geanalyseerd en een Dubbele Materialiteitsbeoordeling hebben uitgevoerd.

Specificatie van informatieverschaffing

Melexis heeft de belangrijkste Impact Risico's en Opportuniteiten (Impact Risk and Opportunities, IRO's) met betrekking tot de verschillende onderwerpen die worden geïdentificeerd in de ESRS-richtlijnen opgesomd en geprioriteerd. Alle geïdentificeerde IRO's zijn gekoppeld aan de ESRS Disclosures Requirements aangezien, na bespreking, geen materiële entiteitspecifieke onderwerpen werden behouden in onze duurzaamheidsrapportering.

Belangrijkste impact, risico's en opportuniteiten voor Melexis

De onderstaande tabel bevat een lijst van belangrijke IRO's die geïdentificeerd zijn voor Melexis. Ze zijn opgesplitst per ESRS-onderwerp dat binnen het toepassingsgebied valt volgens onze Dubbele Materialiteitsbeoordeling.

Belangrijkste impact, risico's en opportuniteiten (1/2)

	ESRS sub-topic			Waardeketen			Tijdshorizon		
				Upstream	Eigen activiteiten	Downstream	Korte termijn (<1j)	Middellange termijn (1j-5j)	Lange termijn (>5j)
E1	**Beperking klimaatverandering**	Positieve werkelijke impact	Koolstofarme technologieën	●	●	●	●		
		Negatieve werkelijke impact	Koolstofvoetafdruk	●	●	●	●		
		Risico	Overgangsrisico		●		●		
		Kans	Producten die de beperking van klimaatverandering ondersteunen	●	●	●		●	
	Aanpassing klimaatverandering	Positieve potentiële impact	Technologie die nuttig is voor aanpassing aan klimaatverandering	●	●	●		●	
		Kans	Bedrijfsstrategie beïnvloed door klimaatveranderingen	●	●	●			●
	Energieverbruik	Positieve werkelijke impact	Technologieën die nuttig zijn voor de vermindering van de vraag naar energie	●	●	●	●		
		Risico	Onderbreking van energielevering	●	●	●		●	
E2	**Luchtverontreiniging**	Negatieve werkelijke impact	Chemische vervuiling van lucht	●			●		
		Risico	Voldoen aan regelgeving met betrekking tot vervuiling	●			●		
	(Zeer) zorgwekkende stoffen	Negatieve werkelijke impact	Gevaarlijke stoffen	●			●		
		Risico	Voldoen aan de voorschriften voor gevaarlijk afval	●			●		
E3	**Waterverbruik**	Negatieve werkelijke impact	Intensief watergebruik	●			●		
		Risico	Beschikbaarheid van water	●					●
E5	**Instroom middelen**	Negatieve werkelijke impact	Gebruik van kostbare grondstoffen	●			●		
		Risico	Afhankelijkheid van eindige hulpbronnen	●				●	
		Kans	Duurzame toeleveringsketen	●					●
	Uitstroom middelen	Positieve potentiële impact	Bevorderen van het gebruik van de circulaire economie via eigen producten			●			●
		Risico	Investeringen in O&O	●	●	●		●	
		Kans	Financiële en zakelijke kansen	●	●	●			●
	Afval	Negatieve werkelijke impact	Gevaarlijk afval	●			●		
		Kans	Kosten van de principes van de circulaire economie		●			●	

Belangrijkste impact, risico's en opportuniteiten (2/2)

	ESRS sub-topic			Waardeketen			Tijdshorizon		
				Upstream	Eigen activiteiten	Downstream	Korte termijn (<1j)	Middellange termijn (1j-5j)	Lange termijn (>5j)
S1	**Arbeidsomstandigheden**	Positieve/negatieve werkelijke impact	Aantrekkelijke werkomstandigheden		●		●		
		Kans of risico	Behoud van bestaande medewerkers en aantrekken van nieuw talent		●			●	
	Gelijke behandeling en kansen	Positieve/negatieve werkelijke impact	Gelijke behandeling omarmen		●		●		
		Kans	Diversiteit en inclusie beïnvloeden kwaliteit en innovatieve mogelijkheden		●			●	
		Risico	Gelijke behandeling van medewerkers heeft impact op het personeelsverloop		●			●	
S2	**Medewerkers in de waardeketen - arbeidsomstandigheden**	Positieve/negatieve potentiële impact	Arbeidsomstandigheden van medewerkers in de waardeketen	●			●		
		Risico	Afhankelijkheid van medewerkers in de waardeketen	●			●		
	Medewerkers in de waardeketen - gelijke behandeling	Positieve/negatieve potentiële impact	Gelijke behandeling van medewerkers in de waardeketen	●			●		
	Medewerkers in de waardeketen - overige rechten	Negatieve potentiële impact	Schendingen van mensenrechten in de waardeketen	●				●	
		Risico	Gevolgen van mensenrechtenschendingen in de waardeketen	●				●	
S4	**Consumenten en eindgebruikers**	Positieve werkelijke impact	Productkwaliteit		●		●		
		Kans	Productkwaliteit beïnvloedt marktaandeel		●			●	
G1	**Bedrijfscultuur**	Positieve/negatieve werkelijke impact	Bedrijfscultuur		●		●		
		Kans	Duurzame bedrijfsstrategie		●			●	
	Bescherming van klokkenluiders	Positieve/negatieve werkelijke impact	Impact op de bescherming van klokkenluiders		●		●		
		Risico	Problemen in verband met gebrek aan bescherming van klokkenluiders		●		●		
	Relaties met leveranciers	Positieve werkelijke impact	Duurzaam beheer van leveranciersrelaties	●				●	
		Kans	Voordelen van duurzame relaties met leveranciers	●	●	●		●	
	Corruptie en omkoping	Negatieve potentiële impact	Corruptie beïnvloedt de concurrentiesfeer		●			●	
		Risico	Risico's door gevallen van corruptie		●		●		

Beheer van impact, risico's en opportuniteiten

Om er zeker van te zijn dat onze inspanningen gericht zijn op de juiste gebieden, hebben we eind 2023, begin 2024 onze eerste uitgebreide materialiteitsbeoordeling uitgevoerd. De uitkomst van de Dubbele Materialiteitsbeoordeling zal regelmatig worden geëvalueerd en gevalideerd om ervoor te zorgen dat we blijven voldoen aan de veranderende behoeften van onze stakeholders en ons aanpassen aan de veranderende bedrijfsomgeving.

Deze beoordeling heeft ons geholpen om onze duurzaamheidsinitiatieven te prioriteren en ervoor te zorgen dat ze aansluiten bij de behoeften en verwachtingen van onze stakeholders.

Het materialiteitsbeoordelingsproces

Melexis maakt gebruik van publiek beschikbare informatie en interne experts om de potentiële impact, risico's en opportuniteiten van haar activiteiten te beoordelen. Zo worden risicofactoren zoals de impact op het milieu geëvalueerd aan de hand van industriespecifieke maatstaven, terwijl veronderstellingen over toekomstige wijzigingen in de regelgeving worden gemodelleerd op basis van recente trends in de wetgeving. We hebben zowel onze eigen activiteiten als de bredere waardeketen binnen en buiten de EU in beschouwing genomen, waarbij we ook rekening hebben gehouden met sectoren en regio's met een hogere kwetsbaarheid op milieugebied en lagere arbeidsnormen.

Ons kader voor materialiteit

Ons informele due diligence-proces werd gebruikt om potentiële en werkelijke impact voor mens en milieu te identificeren, beoordelen, prioriteren en monitoren. Met de steun van externe deskundigen hebben we een op maat gemaakt raamwerk gecreëerd op basis van de dubbele-materialiteitsrichtlijnen van de CSRD, waarin gebieden worden geïdentificeerd waarin de activiteiten of zakelijke relaties van ons bedrijf materiële impact, risico's of opportuniteiten kunnen veroorzaken, ertoe kunnen bijdragen of er direct verband mee kunnen houden. We bespraken zowel de directe als de indirecte impact voor mens en milieu, die voortkomen uit onze eigen activiteiten en die voortkomen uit onze zakelijke relaties.

Dit waren de belangrijkste stappen van ons proces om onze belangrijkste duurzaamheidsprioriteiten te identificeren:

1) **De context begrijpen**: identificeren van de belangrijkste wereldwijde activiteiten en zakelijke relaties van Melexis, zowel voor onze eigen activiteiten als voor onze upstream/downstream waardeketen. Om deze holistische oefening te vervolledigen, verzamelden we ook informatie over collega's en concurrenten en over de belangrijkste actoren in onze waardeketen.

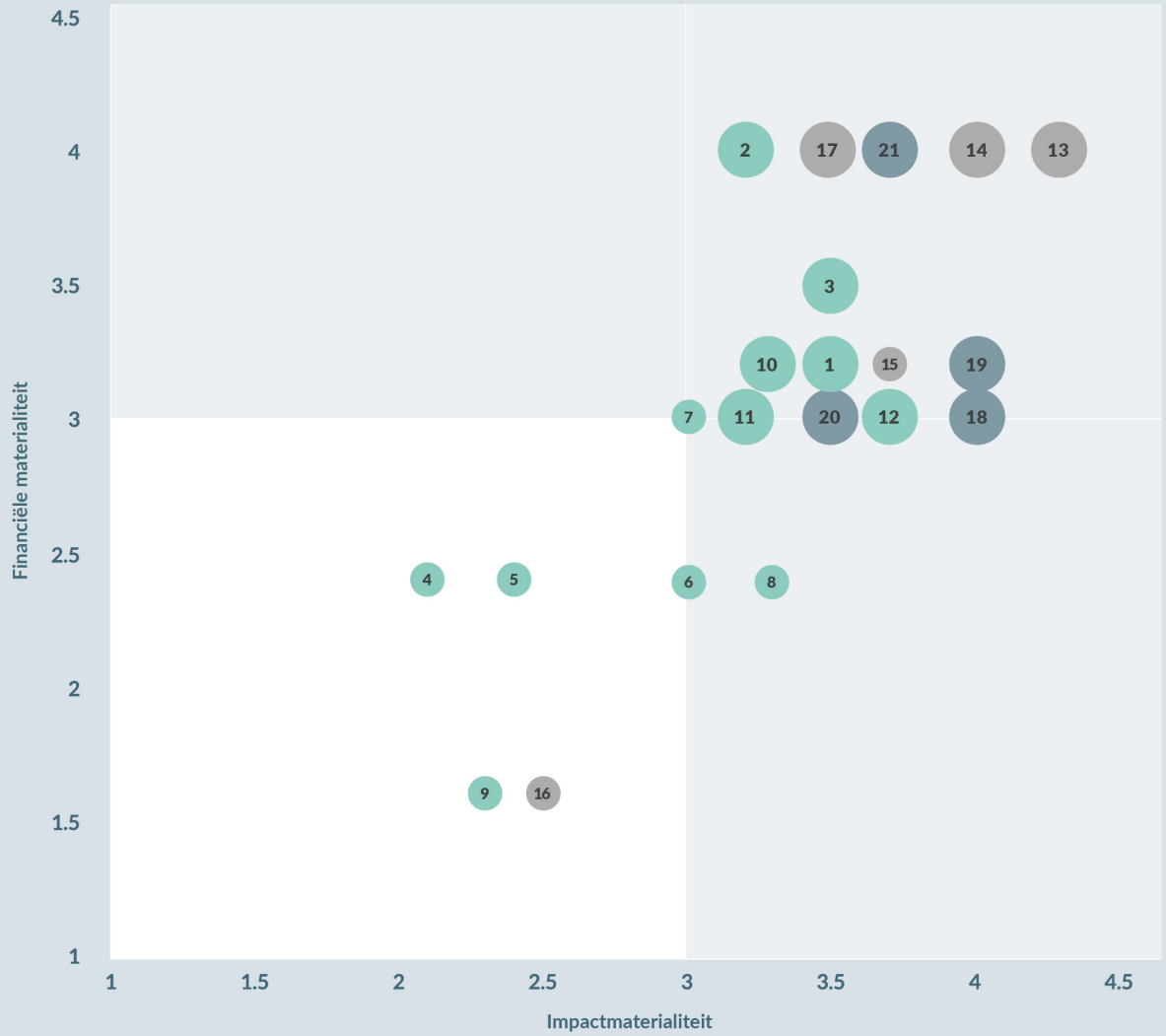
2) **Identificeren van potentiële onderwerpen**: we begonnen met het inventariseren van relevante duurzaamheidsonderwerpen aan de hand van onderwerpen uit ESRS 1 AR 16 en rekening houdend met industriële benchmarks, standaarden en wereldwijde trends. Vervolgens hebben we voor elk onderwerp de impact, risico's en opportuniteiten (IRO's) geïdentificeerd op basis van potentiële of werkelijke materiële duurzaamheidskwesties. We keken naar onze dubbele materialiteit, dat wil zeggen zowel impactmaterialiteit, i.e. de invloed van onze organisatie op de planeet en de samenleving (naar buiten gericht perspectief); als financiële materialiteit, i.e. externe risico's en opportuniteiten die van invloed zijn op onze organisatie (naar binnen gericht perspectief). Voor elk onderwerp hebben we ook beoordeeld of er een impact is geïdentificeerd en hebben we de bijbehorende risico's of opportuniteiten geëvalueerd die zouden kunnen voortvloeien uit afhankelijkheden.

3) **Stakeholders identificeren en met hen in gesprek gaan**: om een grondig begrip van onze IRO's te garanderen, hebben we interne en externe stakeholders aan een enquête onderworpen en interne materiedeskundigen geïnterviewd. Meer details over het doel en het resultaat van onze stakeholdersbetrokkenheid zijn te vinden in de onderstaande tabel.

4) **Onderwerpen prioriteren**: op basis van de verzamelde gegevens hebben we elke IRO, en dus elk onderwerp, beoordeeld op basis van het belang voor de stakeholders en de mogelijke impact op ons bedrijf. Elke materiële impact werd beoordeeld als positief/negatief en werkelijk/mogelijk. We selecteerden ook de relevante tijdshorizon en waardeketen, brachten ze in kaart en gaven een score aan de gerelateerde schaal, reikwijdte, onomkeerbaarheid, ernst en waarschijnlijkheid. We brachten ook de waardeketen en tijdshorizon in kaart ten aanzien van elk risico en elke opportuniteit, samen met de bijbehorende omvang en waarschijnlijkheid.

5) **Categoriseren voor actie:** we hebben de onderwerpen in een matrix geplaatst en een drempel bepaald voor het vaststellen van materiële en niet-materiële onderwerpen. De informatie die openbaar wordt gemaakt voor de materiële onderwerpen voldoet aan de ESRS-vereisten. Dit proces zorgt voor aansluiting bij zowel de wettelijke vereisten als de verwachtingen van de stakeholders en legt de nadruk op de meest relevante duurzaamheidsinformatie in de verslaglegging van het bedrijf.

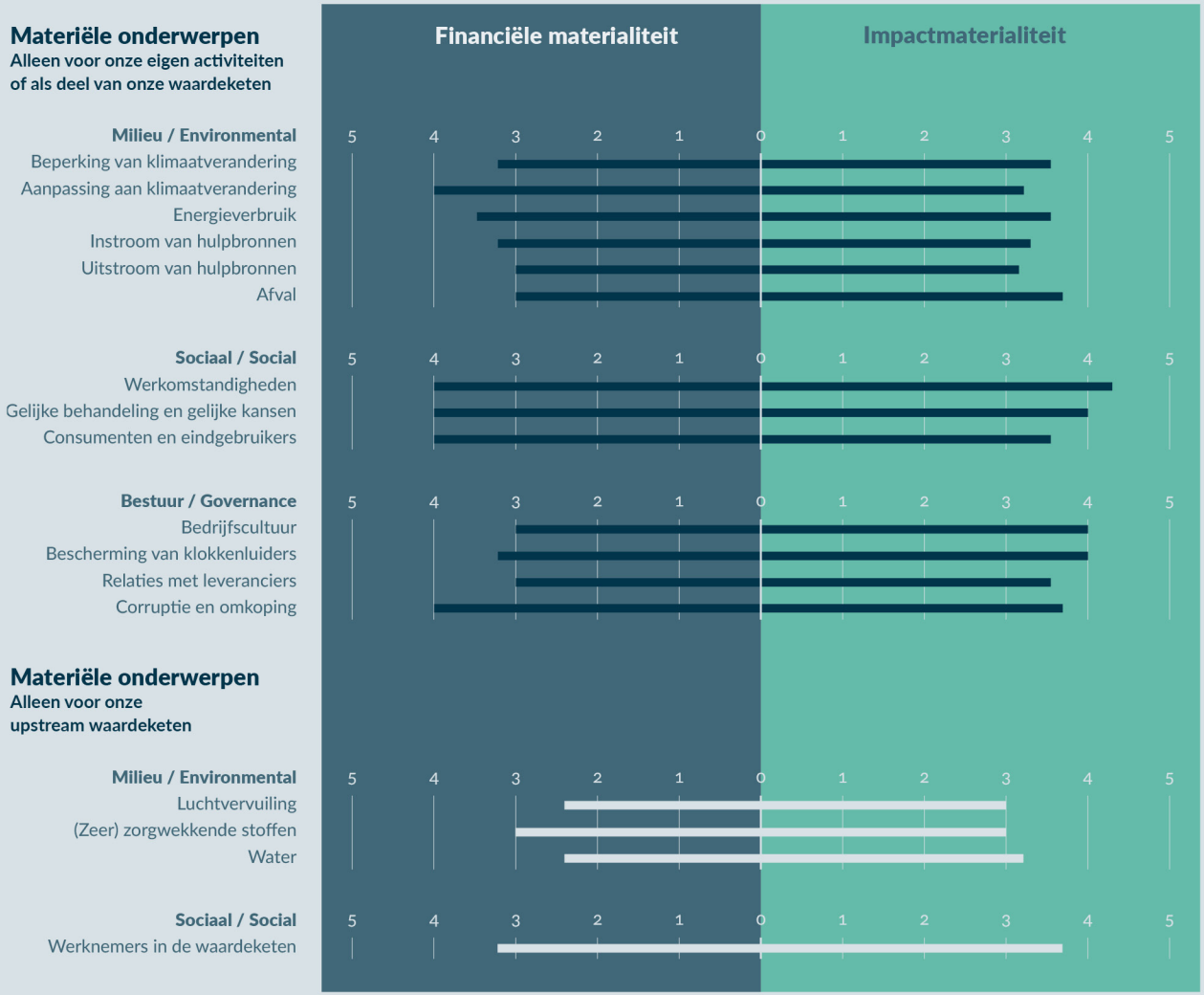
Uitkomst van de Dubbele Materialiteitsbeoordeling



#	ESRS	Onderwerp
Environmental		
1	E1	Beperking van de klimaatverandering
2	E1	Aanpassing aan de klimaatverandering
3	E1	Energieverbruik
4	E2	Bodemverontreiniging
5	E2	Waterverontreiniging
6	E2	Luchtverontreiniging
7	E2	(Zeer) zorgwekkende stoffen
8	E3	Water
9	E4	Biodiversiteit en ecosystemen
10	E5	Instroom middelen
11	E5	Uitstroom middelen
12	E5	Afval
Social		
13	S1	Werkomstandigheden
14	S1	Gelijke behandeling en gelijke kansen
15	S2	Werknemers in de waardeketen
16	S3	Getroffen gemeenschappen
17	S4	Consumenten en eindgebruikers
Governance		
18	G1	Bedrijfscultuur
19	G1	Bescherming van klokkenluiders
20	G1	Relaties met leveranciers
21	G1	Corruptie en omkoping

Opmerking: grotere cirkels worden toegewezen aan onderwerpen waar we meer slagkracht hebben en een grotere impact kunnen realiseren.

Onze belangrijkste bevindingen



Speciale analyse van Biodiversiteit en ecosystemen

Bij Melexis begrijpen we de inherente waarde van biodiversiteit en daarom hebben we onze mogelijke impact geëvalueerd, te beginnen met een beoordeling van onze afhankelijkheid of materiële onderlinge afhankelijkheid van lokale ecosystemen. We hebben ook mogelijke fysieke en transitiegerelateerde risico's en opportuniteiten met betrekking tot biodiversiteit besproken en konden geen bredere systemische risico's identificeren.

Volgens de Analyse van de Belangrijkste Biodiversiteitsgebieden bevinden geen van de productiesites van Melexis zich in of nabij biodiversiteitsgevoelige gebieden. We hebben geoordeeld dat het nemen van biodiversiteitsbeperkende maatregelen geen primaire focus was gezien onze industriële sector en locaties. Kortom, er zijn geen materiële impact, risico's en opportuniteiten geïdentificeerd.

Niet-materiële onderwerpen

Op basis van de matrix die de resultaten van onze Dubbele Materialiteitsbeoordeling samenvat, bleken de onderwerpen Waterverontreiniging (E2), Bodemverontreiniging (E2), Biodiversiteit (E4) en Getroffen gemeenschappen (S3) onder de drempel voor zowel impactmaterialiteit als financiële materialiteit te vallen. Er werden geen significante impact, risico's of opportuniteiten met betrekking tot deze onderwerpen geïdentificeerd.

Daarom worden deze ESRS-onderwerpen niet behandeld in ons Duurzaamheidsverslag.

Processen om materiële IRO's te identificeren en te beoordelen

IRO-1

Besluitvormingsproces en interne controles op duurzaamheidsverslaggeving

Het ESG-kernteam heeft samen met vakdeskundigen en externe consultants de Dubbele Materialiteitsbeoordeling uitgevoerd. Het verzamelen van gegevens en het besluitvormingsproces was een teamprestatie, met input van verschillende afdelingen binnen onze organisatie. De resultaten van de beoordeling werden ter nazicht voorgelegd aan het Uitvoerend Management en goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

Interne controles met betrekking tot de rapportagefase omvatten een gedetailleerde beoordeling van zowel kwalitatieve als kwantitatieve informatie door de Senior Financial Analyst, nadat de relevante informatie was aangeleverd door de verantwoordelijke vakdeskundigen. Een algemene beoordeling van het verslag werd vervolgens uitgevoerd door onze Sustainability Director en andere senior managers.

Deze procedures bevorderen de verantwoordingsplicht en transparantie binnen de hele organisatie.

Risicobeoordeling en integratie in totale managementproces

Duurzaamheidsgerelateerde risico's, zoals compliancerisico's, worden geïntegreerd in de risicobeoordeling van Melexis. Er is geen formeel prioriteringsproces omdat risico's niet worden gecategoriseerd onder duurzaamheid of andere categorieën. Elk risico wordt beoordeeld op basis van de potentiële impact en waarschijnlijkheid. Ons risicobeoordelingsproces maakt geen gebruik van risicomanagementinstrumenten. Ons Uitvoerend Management bespreekt risico's en strategieën tijdens wekelijkse contactmomenten en tijdens maandelijkse diepgaande vergaderingen. Hierdoor kan het bedrijf duurzaamheidsrisico's met een grote impact beheren en aanpakken zonder andere gebieden in gevaar te brengen. Het ESG-team identificeert de impact, risico's en opportuniteiten en informeert vervolgens het Uitvoerend Management over de materiële risico's. Het Uitvoerend Management integreert ze vervolgens in hun beoordeling en evalueert het algehele risicoprofiel en de risicobeheerprocessen. Op dezelfde manier worden de opportuniteiten die door het ESG-team worden geïdentificeerd, besproken met de vakdeskundigen en de afdelingshoofden, hetgeen het startpunt is voor de integratie in het bedrijfsmanagement. Dit stimuleert ons om opportuniteiten te identificeren en aan te grijpen die aansluiten bij onze duurzaamheidsdoelstellingen en in overeenstemming zijn met onze innovatiecultuur.

ESRS-informatieverplichtingen binnen toepassingsgebied

IRO-2

Melexis heeft dit jaar een belangrijke stap voorwaarts gezet door zich aan te passen aan de ESRS-openbaarmakingsvereisten. Ons Duurzaamheidsverslag weerspiegelt onze toewijding aan transparantie en beschrijft in detail op welke wijze we aan deze belangrijke standaarden voldoen.

Vereisten voor materiële toelichtingen:

Het Duurzaamheidsverslag van Melexis bevat specifieke gegevenspunten die afkomstig zijn van andere EU-wetgeving.

De inhoudsopgave hieronder dient als navigatiehulpmiddel en leidt stakeholders naar de respectieve hoofdstukken waar de informatie gedetailleerd wordt weergegeven.

Openbaarmakingsvereiste en bijbehorend gegevenspunt	Overige EU-wetgeving	Gegevens-punt materialiteits-beoordeling	Sectie-verwijzing
ESRS 2 GOV-1 Genderdiversiteit Raad van Bestuur alinea 21 (d)	Referentie SFDR, Referentie benchmarkverordening	Ja	GOV-1
ESRS 2 GOV-1 Percentage onafhankelijke bestuurders alinea 21 (e)	Referentie benchmarkverordening	Ja	GOV-1
ESRS 2 GOV-4 Due-diligence-verklaring alinea 30	Referentie SFDR	Ja	GOV-4
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. activiteiten fossiele brandstoffen alinea 40 (d) i	Referentie SFDR, Pijler 3-referentie, Referentie benchmarkverordening	Nee	NVT
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. chemische productie alinea 40 (d) ii	Referentie SFDR, Referentie benchmarkverordening	Nee	NVT
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. controversiële wapens alinea 40 (d) iii	Referentie SFDR, Referentie benchmarkverordening	Nee	NVT
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. teelt en productie tabak alinea 40 (d) iv	Referentie benchmarkverordening	Nee	NVT
ESRS E1-1 Transitieplan om tegen 2050 klimaatneutraliteit te bereiken alinea 14	Referentie EU-Klimaatwet	Ja	E1-1
ESRS E1-1 Ondernemingen uitgesloten van op Overeenkomst van Parijs afgestemde benchmarks alinea 16 (g)	Pijler 3-referentie, Referentie benchmarkverordening	Ja	E1-1
ESRS E1-4 Doelen BKG-emissiereductie alinea 34	Referentie SFDR, Pijler 3-referentie, Referentie benchmarkverordening	Ja	E1-4
ESRS E1-5 Totaal energieverbruik uit hernieuwbare bronnen, uitgesplitst naar bronnen (alleen sectoren met grote klimaatimpact) alinea 38	Referentie SFDR	Ja	E1-5

Openbaarmakingsvereiste en bijbehorend gegevenspunt	Overige EU-wetgeving	Gegevens-punt materialiteits-beoordeling	Sectie-verwijzing
ESRS E1-5 Energieverbruik en energiemix alinea 37	Referentie SFDR	Ja	E1-5
ESRS E1-5 Energie-intensiteit van activiteiten in sectoren met grote klimaatimpact alinea's 40 t/m 43	Referentie SFDR	Ja	E1-5
ESRS E1-6 Bruto Scope 1-, 2-, 3-emissies en totale BKG-emissies alinea 44	Referentie SFDR, Pijler 3-referentie, Referentie benchmarkverordening	Ja	E1-6
ESRS E1-6 Intensiteit bruto-BKG- emissies alinea's 53 t/m 55	Referentie SFDR, Pijler 3-referentie, Referentie benchmarkverordening	Ja	E1-6
ESRS E1-7 BKG-verwijderingen en carbon credits alinea 56	Referentie EU-Klimaatwet	Nee	NVT
ESRS E1-9 Blootstelling benchmarkportefeuille aan fysieke klimaatrisico's alinea 66	Referentie benchmarkverordening	Nee	NVT
ESRS E1-9 Uitsplitsing geldbedragen in acuut en chronisch fysiek risico alinea 66(a) ESRS E1-9 Locatie significante activa die materieel fysiek risico lopen alinea 66(c)	Pijler 3-referentie	Nee	NVT
ESRS E1-9 Uitsplitsing boekwaarde vastgoedactiva naar energie-efficiëntieklasse alinea 67(c)	Pijler 3-referentie	Nee	NVT
ESRS E1-9 Mate van blootstelling portefeuille aan klimaatopportuniteiten alinea 69	Referentie benchmarkverordening	Nee	NVT
ESRS E2-4 Hoeveelheid emissies naar lucht, water en bodem van elke verontreinigende stof in bijlage II bij E-PRTR-verordening (Europees register uitstoot en overbrenging verontreinigende stoffen) alinea 28	Referentie SFDR	Nee	NVT
ESRS E3-1 Water en mariene hulpbronnen alinea 9	Referentie SFDR	Nee	NVT
ESRS E3-1 Specifiek beleid alinea 13	Referentie SFDR	Nee	NVT
ESRS E3-1 Duurzame oceanen en zeeën alinea 14	Referentie SFDR	Nee	NVT
ESRS E3-4 Totale hoeveelheid gerecycled en hergebruikt water alinea 28(c)	Referentie SFDR	Nee	NVT
ESRS E3-4 Totale waterverbruik in m^3 per netto-opbrengst eigen activiteiten alinea 29	Referentie SFDR	Nee	NVT
ESRS 2- SBM 3 - E4 alinea 16 (a) i	Referentie SFDR	Nee	NVT
ESRS 2- SBM 3 - E4 alinea 16 (b)	Referentie SFDR	Nee	NVT
ESRS 2- SBM 3 - E4 alinea 16 (c)	Referentie SFDR	Nee	NVT

Openbaarmakingsvereiste en bijbehorend gegevenspunt	Overige EU-wetgeving	Gegevens-punt materialiteits-beoordeling	Sectie-verwijzing
ESRS E4-2 Praktijken of beleid duurzaam beheer bodem / duurzame landbouw alinea 24 (b)	Referentie SFDR	Nee	NVT
ESRS E4-2 Praktijken of beleid duurzaam beheer oceanen / zee alinea 24 (c)	Referentie SFDR	Nee	NVT
ESRS E4-2 Beleid tegen ontbossing alinea 24 (d)	Referentie SFDR	Nee	NVT
ESRS E5-5 Niet-gerecycled afval alinea 37 (d)	Referentie SFDR	Ja	E5-5
ESRS E5-5 Gevaarlijk afval en radioactief afval alinea 39	Referentie SFDR	Ja	E5-5
ESRS 2- SBM3 - S1 Risico incidenten gedwongen arbeid alinea 14 (f)	Referentie SFDR	Ja	S1-ESRS 2 SBM-3
ESRS 2- SBM3 - S1 Risico incidenten kinderarbeid alinea 14 (g)	Referentie SFDR	Ja	S1-ESRS 2 SBM-3
ESRS S1-1 Toezeggingen op gebied van mensenrechtenbeleid alinea 20	Referentie SFDR	Ja	S1-1
ESRS S1-1 Due-diligencebeleid rond kwesties aan de orde in fundamentele verdragen 1 t/m 8 van Internationale Arbeidsorganisatie alinea 21	Referentie benchmarkverordening	Ja	S1-1
ESRS S1-1 Procedures en maatregelen ter voorkoming van mensenhandel alinea 22	Referentie SFDR	Ja	S1-1
ESRS S1-1 Beleid of beheersysteem ter voorkoming van arbeidsongevallen alinea 23	Referentie SFDR	Ja	S1-1
ESRS S1-3 Klachtenregelingen alinea 32(c)	Referentie SFDR	Ja	S1-3
ESRS S1-14 Aantal sterfgevallen en aantal en aandeel arbeidsongevallen alinea 88 (b) en (c)	Referentie SFDR, Referentie benchmarkverordening	Ja	S1-14
ESRS S1-14 Aantal verzuimdagen als gevolg van letsel, ongevallen, dodelijke ongevallen of ziekte alinea 88 (e)	Referentie SFDR	Ja	S1-14
ESRS S1-16 Niet-gecorrigeerde loonkloof man-vrouw alinea 97 (a)	Referentie SFDR	Ja	S1-16
ESRS S1-16 Ratio buitensporige beloning CEO alinea 97 (b)	Referentie SFDR, Referentie benchmarkverordening	Ja	S1-16
ESRS S1-17 Gevallen van discriminatie alinea 103 (a)	Referentie SFDR	Ja	S1-17
ESRS S1-17 Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO- richtlijnen alinea 104 (a)	Referentie SFDR, Referentie benchmarkverordening	Ja	S1-17

Openbaarmakingsvereiste en bijbehorend gegevenspunt	Overige EU-wetgeving	Gegevens-punt materialiteits-beoordeling	Sectie-verwijzing
ESRS 2- SBM3 – S2 Aanzienlijk risico kinderarbeid of gedwongen arbeid in waardeketen alinea 11 (b)	Referentie SFDR	Ja	S2-ESRS 2 SBM-3
ESRS S2-1 Toezeggingen op gebied van mensenrechtenbeleid alinea 17	Referentie SFDR	Ja	S2-1
ESRS S2-1 Beleid ten aanzien van werknemers in waardeketen alinea 18	Referentie SFDR	Ja	S2-1
ESRS S2-1 Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO- richtlijnen alinea 19	Referentie SFDR, Referentie benchmarkverordening	Ja	S2-1
ESRS S2-1 Due-diligencebeleid rond kwesties aan de orde in fundamentele verdragen 1 t/m 8 van Internationale Arbeidsorganisatie alinea 19	Referentie benchmarkverordening	Ja	S2-1
ESRS S2-4 Mensenrechtenproblemen en -incidenten m.b.t. upstream en downstream waardeketen alinea 36	Referentie SFDR	Nee	N/A
ESRS S3-1 Toezeggingen op gebied van mensenrechtenbeleid alinea 16	Referentie SFDR	Nee	N/A
ESRS S3-1 Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights, ILO-beginselen en/of OESO-richtlijnen alinea 17	Referentie SFDR, Referentie benchmarkverordening	Nee	N/A
ESRS S3-4 Mensenrechtenproblemen en -incidenten alinea 36	Referentie SFDR	Nee	N/A
ESRS S4-1 Beleid ten aanzien van consumenten en eindgebruikers alinea 16	Referentie SFDR	Nee	N/A
ESRS S4-1 Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen alinea 17	Referentie SFDR, Referentie benchmarkverordening	Nee	N/A
ESRS S4-4 Mensenrechtenproblemen en -incidenten alinea 35	Referentie SFDR	Ja	S4-4
ESRS G1-1 VN-Verdrag tegen corruptie alinea 10 (b)	Referentie SFDR	Nee	N/A
ESRS G1-1 Bescherming klokkenluiders alinea 10 (d)	Referentie SFDR	Nee	N/A
ESRS G1-4 Geldboetes voor overtredingen wetgeving tegen corruptie en omkoping alinea 24 (a)	Referentie SFDR	Ja	G1-4
ESRS G1-4 Normen bestrijding corruptie en omkoping alinea 24(b)	Referentie SFDR, Benchmark regulation reference	Nee	N/A

In de tabel hieronder wordt een lijst weergegeven van de openbaarmakingsvereisten en waar deze in het rapport genoemd worden.

OV - sectie	Naam van en link naar de Openbaarmakingsvereiste (OV)	Opmerking
BP-1	Algemene grondslag voor het opstellen van duurzaamheidsverklaringen	
BP-2	Rapportage over specifieke omstandigheden	
GOV-1	De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen	
GOV-2	Informatie verschaft aan en omgang met duurzaamheidsthema's door bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen van de onderneming	
GOV-3	Integratie van duurzaamheidsgerelateerde prestaties in stimuleringsprogramma's	
GOV-4	Verklaring over due diligence	
GOV-5	Risicobeheer en interne controle ten aanzien van duurzaamheidsverslaggeving	
SBM-1	Strategie, businessmodel en waardeketen	
SBM-2	Belangen en standpunten van stakeholders	
SBM-3	Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en businessmodel	
IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impact, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren	
IRO-2	Rapportage-eisen in ESRS opgenomen in de duurzaamheidsverklaring van de onderneming	
MDR-P	Beleid aangenomen voor het beheren van materiële duurzaamheidsthema's	Inbegrepen in elk onderwerp waar MDR's vereist zijn
MDR-A	Maatregelen en middelen wat betreft materiële duurzaamheidsthema's	
MDR-M	Maatstaven voor materiële duurzaamheidsthema's	
MDR-T	Effectiviteit van beleid en maatregelen monitoren aan de hand van doelen	
E1.GOV-3	Integratie van duurzaamheidsgerelateerde prestaties in stimuleringsprogramma's	
E1-1	Overgangsplan voor de beperking van klimaatverandering	
E1.SBM-3	Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en businessmodel	
E1.IRO-1	Beschrijving van de processen voor het identificeren en beoordelen van materiële klimaatgerelateerde impact, risico's en opportuniteiten	
E1-2	Beleid ten aanzien van beperking van en aanpassing aan en klimaatverandering	
E1-3	Acties en hulpbronnen in relatie tot het beleid ten aanzien van klimaatverandering	
E1-4	Doelstellingen met betrekking tot beperking van en aanpassing aan klimaatverandering	
E1-5	Energieverbruik en energiemix	
E1-6	Bruto Scope 1-, 2-, 3-emissies en totale broeikasgasemissies	
E1-7	Broeikasgasverwijderingen en projecten voor de beperking van broeikasgassen gefinancierd uit carbon credits	Buiten scope omdat Melexis niet deelneemt aan broeikasgasverwijdering via koolstofkredieten.

OV - sectie	Naam van en link naar de Openbaarmakingsvereiste (OV)	Opmerking
E1-8	Interne koolstofbeprijzing	Buiten scope omdat Melexis niet werkt met een intern koolstofprijsbeleid
E1-9	Beoogde financiële effecten van klimaatgerelateerde IRO's	Fasegewijze verlenging toegepast
E2.IRO-1	Beschrijving van de processen om impact, risico's en opportuniteiten gerelateerd aan verontreiniging in kaart te brengen en te analyseren	
E2-1	Beleid ten aanzien van verontreiniging	NVT, enkel materieel voor upstream
E2-2	Maatregelen en middelen wat betreft verontreiniging	
E2-3	Doelen wat betreft verontreiniging	NVT, enkel materieel voor upstream
E2-4	Luchtverontreiniging	
E2-5	Zorgwekkende stoffen en zeer zorgwekkende stoffen	
E2-6	Beoogde financiële effecten van impact, risico's en opportuniteiten wat betreft verontreiniging	Fasegewijze verlenging toegepast
E3.IRO-1	Beschrijving van het proces om impact, risico's en opportuniteiten met betrekking tot water en mariene bronnen in kaart te brengen en te analyseren	
E3-1	Beleid ten aanzien van water en mariene hulpbronnen	NVT, enkel materieel voor upstream
E3-2	Maatregelen en middelen wat betreft water en mariene hulpbronnen	
E3-3	Doelen wat betreft water en mariene hulpbronnen	NVT, enkel materieel voor upstream
E3-4	Waterverbruik	NVT, enkel materieel voor upstream
E3-5	Beoogde financiële effecten van impacts, risico's en opportuniteiten met betrekking tot water en mariene hulpbronnen	NVT, enkel materieel voor upstream
E4	Biodiversiteit en ecosystemen	Geen materieel onderwerp
E5.IRO-1	Beschrijving van het proces om impact, risico's en opportuniteiten met betrekking tot het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie in kaart te brengen en te analyseren	
E5-1	Beleid met betrekking tot het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie	
E5-2	Acties op het gebied van het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie	
E5-3	Doelenstellingen met betrekking tot het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie	
E5-4	Instroom van hulpbronnen	
E5-5	Uitstroom van hulpbronnen	
E5-6	Beoogde financiële effecten van impact, risico's en opportuniteiten wat betreft het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie	Fasegewijze verlenging toegepast
S1.SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders	
S1.SBM-3	Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en businessmodel	
S1-1	Beleid met betrekking tot eigen werknemers	
S1-2	Processen om met eigen werknemers en werknemersvertegenwoordigers te overleggen over impact	
S1-3	Processen om negatieve impact te herstellen en kanalen voor het eigen personeel om zorgen te kunnen uiten	

OV - sectie	Naam van en link naar de Openbaarmakingsvereiste (OV)	Opmerking
S1-4	Acties met betrekking tot de materiële impact ten aanzien van eigen werknemers en aanpak van het beheer van materiële risico's en het benutten van materiële opportuniteiten met betrekking tot eigen werknemers	
S1-5	Doelstellingen met betrekking tot materiële impact, risico's en opportuniteiten	
S1-6	Kenmerken van de werknemers van de onderneming	
S1-7	Kenmerken van medewerkers niet in loondienst onder het eigen personeel van de onderneming	Fasegewijze verlenging toegepast
S1-8	Collectieve onderhandelingen en sociale dialoog	
S1-9	Diversiteitsmaatstaven	
S1-10	Passende lonen	
S1-11	Sociale bescherming	Fasegewijze verlenging toegepast
S1-12	Mensen met een beperking	Fasegewijze verlenging toegepast
S1-13	Maatstaven voor opleiding en ontwikkeling van vaardigheden	Fasegewijze verlenging toegepast
S1-14	Gezondheids- en veiligheidscijfers	
S1-15	Maatstaven voor werk-privébalans	Fasegewijze verlenging toegepast
S1-16	Beloningsmaatstaven	
S1-17	Incidenten, klachten en ernstige impact ten aanzien van mensenrechten	
S2.SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders	Bekendgemaakt onder ESRS 2 SBM-2
S2.SBM-3	Materiële impact, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	
S2-1	Beleid ten aanzien van werknemers in de waardeketen	
S2-2	Processen om met werknemers in de waardeketen te overleggen over impact	
S2-3	Processen om negatieve impact te herstellen en kanalen voor werknemers in de waardeketen om hun zorgen te uiten	
S2-4	Actie inzake materiële impact ten aanzien van werknemers in de waardeketen	
S2-5	Doelen wat betreft het beheersen van materiële impact, risico's en opportuniteiten	
S3	Getroffen gemeenschappen	Geen materieel onderwerp
S4.SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders	Bekendgemaakt onder ESRS 2 SBM-2
S4.SBM-3	Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en businessmodel	
S4-1	Beleid met betrekking tot consumenten en eindgebruikers	
S4-2	Processen voor dialoog met consumenten en eindgebruikers over impact	
S4-3	Processen om negatieve impact voor consumenten en eindgebruikers te herstellen en kanalen om bezorgdheid te uiten	
S4-4	Actie en aanpak naar aanleiding van materiële impact, risico's en opportuniteitenten aanzien van consumenten en eindgebruikers	

OV - sectie	Naam van en link naar de Openbaarmakingsvereiste (OV)	Opmerking
S4-5	Doelstelling met betrekking tot materiële impact, risico's en opportuniteiten	
G1.GOV-1	De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen	
G1.IRO-1	Beschrijving van het proces om materiële impact, risico's en opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren	
G1-1	Beleidsregels inzake zakelijk gedrag en bedrijfscultuur	
G1-2	Beheer van relaties met leveranciers	
G1-3	Voorkomen en opsporen van corruptie of omkoping	
G1-4	Gevallen van corruptie of omkoping	
G1-5	Politieke invloed en lobbyactiviteiten	Buiten scope omdat Melexis niet betrokken is bij zulke activiteiten
G1-6	Betalingspraktijken	

Materialiteitsbeoordeling klimaatverandering

Klimaatverandering is een centraal aandachtspunt in de duurzaamheidsinspanningen van Melexis. Onze beoordeling heeft aangetoond dat het een kritieke kwestie is met belangrijke implicaties voor zowel onze activiteiten als de bredere gemeenschap. Dit maakt deel uit van de focusonderwerpen van de sectie gewijd aan het milieu.

Milieuverslag

E1 Klimaatverandering 56
E2 Verontreiniging 68
E3 Water en mariene bronnen 70
E5 Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie 71
EU-taxonomie 77

E1 Klimaatverandering

Integratie van duurzaamheidsgerelateerde prestaties in stimuleringsprogramma's

Zoals vermeld in GOV-3, zal het kader van het remuneratiebeleid in 2025 herzien worden om kwantificeerbare duurzaamheidsgerelateerde doelstellingen in overweging te nemen als onderdeel van de variabele verloning voor het Uitvoerend Management. In 2024 werd in het remuneratiebeleid van Melexis niet kwantitatief bepaald hoe remuneratie afhankelijk zou kunnen worden van het meten van prestaties ten opzichte van duurzaamheidsgerelateerde maatstaven, zoals reductiedoelstellingen, zoals uiteengezet onder Openbaarmakingsvereiste E1-4.

Overgangsplan voor beperking van Klimaatverandering

E1-1

Overgangsplan voor beperking van Klimaatverandering

In 2024 hebben we de ESG-strategie van Melexis verder verfijnd, waarbij we prioriteit hebben gegeven aan het definiëren van een alomvattend overgangsplan om klimaatverandering te beperken. Ons doel is om het overgangsplan tegen 31 december 2025 aan te nemen. De ontwikkeling van het plan zal worden aangestuurd door het speciale ESG-team in overleg met het ESG-comité en externe klimaatdeskundigen, en zal worden gevoed door inzichten van vergelijkbare bedrijven. We zullen het plan baseren op de principes, prioriteiten en inzichten van onze eigen klimaatactie binnen het kader van het lopende Milieubeleid dat hieronder wordt beschreven.

Doelstellingen voor vermindering van broeikasgasemissies
In 2024 hebben we onze klimaatdoelstelling geactualiseerd. Melexis verbindt zich ertoe om de Scope 1- en 2-broeikasgasemissies per miljoen verkochte geïntegreerde schakelingen (IC's) met 55% te verminderen tegen 2030 in vergelijking met 2024. U kunt meer over deze doelstelling lezen in sectie E1-4.

Hefbomen voor decarbonisatie en belangrijkste acties
Aangezien een aanzienlijk deel van de Scope 1- en 2-broeikasgasemissies bij Melexis afkomstig zijn van energieverbruik, concentreert onze strategie voor de vermindering van broeikasgassen zich op energie-efficiëntie, vermindering van het energieverbruik en de overgang naar koolstofarme en koolstofvrije energiebronnen. Energie is even belangrijk voor maatregelen tegen klimaatverandering in de waardeketen, aangezien het ook de primaire bron is van de Scope 3-broeikasgasemissies van Melexis. Om dit aan te pakken, werken we samen met onze upstream waardeketen. We investeren ook in de verdere uitbreiding van ons duurzame productportfolio, zoals Duurzame Wereld en Alternatieve Mobiliteitsproducten. Voor meer details verwijzen we naar SBM-1.

Investeringen en financiering
Melexis blijft investeren in projecten voor de beperking van de klimaatverandering. In 2024 besteedde Melexis EUR 36 miljoen aan kapitaaluitgaven (CapEx) en EUR 63.967 miljoen aan operationele uitgaven (OpEx) voor de beperking van de klimaatverandering die vallen binnen het toepassingsgebied van de 'Disclosures Delegated Act' en waarover we rapporteren in ons hoofdstuk over de EU-Taxonomie. Dit omvat ook het toewijzen van voldoende middelen om de uitvoering van het overgangsplan te ondersteunen.

Beoordeling van vastgelegde broeikasgasemissies
Vastgelegde broeikasgasemissies zijn schattingen van toekomstige broeikasgasemissies die waarschijnlijk veroorzaakt zullen worden door de belangrijkste activa of producten van een bedrijf die verkocht worden tijdens hun operationele levensduur. Bij Melexis erkennen we dat onze voornaamste bronnen van vastgelegde emissies voortkomen uit het energieverbruik van de geïntegreerde circuits (IC's) die we ontwerpen en de hulpbronnen die gebruikt worden tijdens hun productlevenscyclus. We zetten ons in om deze uitstoot te minimaliseren door te investeren in energie-efficiënte ontwerpen die het energieverbruik tijdens de volledige levensduur van onze chips en IC's verminderen. Daarnaast geven we prioriteit aan energie-efficiëntie in onze eigen probing- en testprocessen door energiezuinige apparatuur aan te schaffen en een uitgebreide reeks interne KPI's bij te houden.

Aanpassing aan wereldwijde normen

Melexis is niet uitgesloten van de op de Overeenkomst van Parijs afgestemde EU-benchmarks. De emissiedoelstelling van Melexis is in lijn met het beperken van de opwarming van de aarde tot 1,5°C zoals bepaald in de Overeenkomst van Parijs. De huidige prioriteiten van de Melexis CapEx- en OpEx-plannen omvatten duurzaamheid en naleving van de EU-taxonomieregelgeving.

Om substantieel bij te dragen aan de actie tegen klimaatverandering, moet onze economische activiteit gericht zijn op de productie van technologieën die gericht zijn op en aantonen dat ze substantiële broeikasgasemissiereducties gedurende de levenscyclus opleveren in vergelijking met de/het best presterende alternatieve technologie/product/oplossing die beschikbaar is op de markt. De vermindering van broeikasgasemissies gedurende de gehele levenscyclus kan worden geëvalueerd op basis van de emissies en toepassingen van het product gedurende de levenscyclus.

De halfgeleiderindustrie is afhankelijk van het gebruik van chemische stoffen. De huidige formulering van de Gedelegeerde Klimaatwet voor de EU-Taxonomie met betrekking tot het aspect van de preventie en bestrijding van verontreiniging heeft geleid tot een aantal aanhoudende problemen. De economische activiteit van een bedrijf mag niet leiden tot de vervaardiging, het op de markt brengen of het gebruik van bepaalde chemicaliën teneinde afgestemd te zijn met de Taxonomie. De Gedelegeerde Klimaatwet verwijst naar andere bestaande EU-wetgeving die het gebruik van bepaalde chemische stoffen regelt (REACH en RoHS). Melexis voldoet aan deze wettelijke vereisten. De halfgeleiderindustrie heeft verschillende vrijstellingen en/of uitzonderingen op de beperkingen voor bepaalde stoffen gekregen. Aangezien deze echter niet erkend worden binnen het kader van de EU-Taxonomie, zijn er gevallen waar halfgeleiderfabrikanten melden zeer laag te scoren ten aanzien van het afgestemd zijn met de EU-taxonomie omwille van hun grote afhankelijkheid van sommige van deze stoffen.

Als gevolg van deze juridische onzekerheden met betrekking tot de DNSH-criteria (Do No Significant Harm) van de preventie en bestrijding van verontreiniging en het feit dat Melexis zich nog in een vroeg stadium van de beoordeling van de levenscyclus van producten bevindt, classificeren we onze activiteiten als niet-afgestemd met de EU-Taxonomie.

De afstemming van de economische activiteiten van Melexis met de bepalingen van de EU-Taxonomie zal naar verwachting in de loop van de tijd evolueren om de overgang naar een duurzamere economie te ondersteunen.

Afstemming bedrijfsstrategie en financiële planning

De ontwikkeling van het Melexis overgangsplan voor de beperking van klimaatverandering is momenteel gaande in het kader van de bepaling van de ESG-strategie. Onze ESG-strategie is gebaseerd op de langetermijnbedrijfsstrategie van Melexis. We streven ernaar om onze ESG-strategie in 2025 af te ronden en ervoor te zorgen dat deze in lijn blijft met onze bedrijfsstrategie en financiële planning. Verschillende teams (ESG, Finance, Strategy...) en het senior management werken samen om realistische prognoses op te stellen en aangepaste maatregelen te bepalen, rekening houdend met de financiële impact op lokaal en globaal niveau.

Goedkeuring door Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management

Ons toekomstige overgangsplan voor de beperking van de klimaatverandering zal eerst worden beoordeeld en goedgekeurd door het Uitvoerend Management en vervolgens door het ESG-comité. Dit proces in twee stappen garandeert dat het plan in lijn is met zowel de strategische doelstellingen van de organisatie als met haar verplichtingen op het gebied van milieu, maatschappij en goed bestuur.

Materiële IRO's en hun interactie met strategie en businessmodel

E1-ESRS 2 SBM-3

Impact, risico's en opportuniteiten

We hebben de volgende materiële impact, risico's en opportuniteiten geïdentificeerd die verband houden met Klimaatverandering.

E1 (Klimaatverandering) Belangrijkste impact, risico's en opportuniteiten

ESRS sub-topic			Waardeketen			Tijdshorizon		
			Upstream	Eigen activiteiten	Downstream	Korte termijn (<1j)	Middellange termijn (1j-5j)	Lange termijn (>5j)
Beperking klimaatverandering	Positieve werkelijke impact	**Koolstofarme technologie** Melexis is een fabrikant van koolstofarme technologie die bijdraagt tot een wijdverspreide vermindering van de uitstoot van broeikasgassen (zoals sensoren en drivers voor elektrische voertuigen).	●	●	●	●		
	Negatieve werkelijke impact	**Koolstofvoetafdruk** Melexis draagt bij tot de opwarming van de aarde door de uitstoot van broeikasgassen, zowel door onze eigen activiteiten als door die binnen onze waardeketen (zoals productieprocessen, transport, distributie, enz.)	●	●	●	●		
	Risico	**Overgangsrisico** Door onze activiteiten heeft Melexis te maken met klimaatgerelateerde overgangsrisico's. Deze houden verband met broeikasgassen, nieuwe rapportageverplichtingen, enz.		●		●		
	Opportuniteit	**Producten die de beperking van de klimaatverandering ondersteunen** Nieuwe marktopportuniteiten voor producten die anderen ondersteunen bij de aanpassing aan klimaatverandering (zoals sensoren voor klimaatneutrale energiesystemen).	●	●	●		●	
Aanpassing klimaatverandering	Positieve potentiële impact	**Technologieën die nuttig zijn voor de aanpassing aan klimaatverandering** De producten van Melexis kunnen worden gebruikt voor technologieën die anderen kunnen helpen om zich aan te passen aan de klimaatverandering (zoals airconditioningsystemen op zonne-energie, warmtepompen).	●	●	●		●	
	Opportuniteit	**Bedrijfsstrategie beïnvloed door klimaatveranderingen** Melexis kan een bedrijfsvisie voor de lange termijn invoeren die ons helpt onze veerkracht in verschillende klimaatscenario's te vergroten.	●	●	●			●
Energieverbruik	Positieve werkelijke impact	**Technologieën die nuttig zijn voor vermindering van de vraag naar energie** De producten van Melexis kunnen worden gebruikt voor technologieën die de totale vraag naar energie kan verminderen (zoals thermisch-beheersystemen, batterijbeheersystemen, koelventilatoren voor servertoepassingen).	●	●	●	●		
	Risico	**Onderbreking van energielevering** Onderbreking van de energielevering kan voor Melexis financiële verliezen met zich meebrengen.	●	●	●		●	

De processen voor het identificeren en beoordelen van materiële klimaat-gerelateerde IRO's

Het proces voor het identificeren van impact, risico's en opportuniteiten met betrekking tot Klimaatverandering komt overeen met onze algemene methodologie die is beschreven onder ESRS 2 IRO-1. Onze materialiteitsbeoordeling identificeerde de uitstoot van broeikasgassen als een van onze materiële impacts. Deze uitstoot wordt gegenereerd in onze hele waardeketen, inclusief inkoop, productie, transport en distributie.

Als wereldwijd bedrijf hebben we te maken met klimaatgerelateerde fysieke risico's en overgangsrisico's. Deze risico's zijn geïdentificeerd door middel van gesprekken met interne vakdeskundigen en door middel van een analyse van algemene risico's die impact hebben op bedrijven van vergelijkbare grootte in onze sector, activiteiten en wereldwijde aanwezigheid. Onze experts hebben onderzoek gedaan op basis van verschillende bronnen, waaronder informatie van sectorverenigingen. Er werden verschillende tijdshorizonnen overwogen, waarbij dezelfde definities voor de korte, middellange en lange termijn werden gebruikt als die welke in ons IRO-identificatieproces worden uitgelegd. Dezelfde scoringscriteria werden ook gebruikt om te beoordelen in welke mate activa en bedrijfsactiviteiten zijn blootgesteld aan transitiegebeurtenissen.

De belangrijkste fysieke risico's zijn onder andere verstoringen van onze waardeketen door acute gebeurtenissen zoals bosbranden, overstromingen, droogte en stormen. Een mogelijk gevolg van dergelijke fysieke risico's zouden verstoringen in de energievoorziening kunnen zijn. Hoewel er momenteel geen direct risico is op verstoring van de energievoorziening, erkennen we de mogelijke implicaties op de middellange termijn. Om hier proactief op in te spelen, integreert Melexis dit risico in interne besprekingen om continuïteit en veerkracht te waarborgen in geval van energieverstoring. De besproken maatregelen zijn voornamelijk diversificatie van energiebronnen, energieopslag en noodplannen.

Transitierisico's, beschouwd op brutoniveau, omvatten nalevingskosten in verband met nieuwe wetgeving, evenals juridische, technologische, markt- en reputatie-uitdagingen. Veranderende rapportagevereisten zijn een voorbeeld van overgangsrisico's op de middellange termijn. Op de lange termijn verwachten we een transformatie in industrienormen en -praktijken in lijn met klimaatgerelateerde publieke beleidsdoelen. We zullen onze activa en bedrijfsactiviteiten nauwgezet screenen om na te gaan hoe we zullen worden blootgesteld aan deze gebeurtenissen, samen met de waarschijnlijkheid, omvang en duur van deze gebeurtenissen.

Voor de huidige verslagperiode hebben we niet gewerkt met specifieke scenario's zoals gebruikelijk in een formele analyse van de klimaatbestendigheid. In plaats daarvan hebben we, naast een algemene veerkrachtanalyse zoals beschreven in ESRS 2-SMB-3, gebruik gemaakt van een combinatie van eigen onderzoek en externe consultancy. In het bijzonder hebben we een analyse uitgevoerd van algemene risico's door middel van benchmarking en we overwegen om in de komende jaren een gestructureerde analyse van de klimaatbestendigheid uit te voeren, inclusief ten minste één klimaatscenario met hoge emissies voor onze Dubbele Materialiteitsbeoordeling.

In 2024 hebben we prioriteit gegeven aan het beginnen evalueren van de manier waarop onze activa en bedrijfsactiviteiten kunnen worden blootgesteld aan klimaatgerelateerde gevaren en het kwantificeren van de mogelijke impact op belangrijke activiteiten. We zijn van plan deze analyse voort te zetten en onze conclusies te koppelen aan de verwachte levensduur van onze activa, strategische planningshorizonnen en plannen voor kapitaalallocatie. Volgens onze huidige besprekingen zijn er geen activa en bedrijfsactiviteiten geïdentificeerd die onverenigbaar zijn met, of waarvoor aanzienlijke inspanningen nodig zijn om verenigbaar te zijn met, een overgang naar een klimaatneutrale economie. Dit moet nog worden bevestigd door wetenschappelijke analyse.

Naast het identificeren van impact en risico's hebben we ook opportuniteiten geïdentificeerd die verband houden met klimaatverandering, met name in de ontwikkeling van duurzame producten die toekomstbestendige oplossingen kunnen ondersteunen. De overgang naar een koolstofarme economie biedt opportuniteiten voor de groei van nieuwe producten en de ontwikkeling van koolstofneutrale technologieën, evenals partnerschappen die duurzaamheid bevorderen. Dit sluit aan bij de daarmee samenhangende groeiende vraag van klanten en draagt bij aan het opbouwen van een duurzaam merkimago voor ons bedrijf.

Melexis zal de opportuniteiten moeten benutten en tegelijkertijd de risico's beperken om zo ons businessmodel af te stemmen op een duurzame en veerkrachtige toekomst.

Ons beleid met betrekking tot Klimaatverandering

E1-2

Het Milieubeleid van Melexis richt zich zowel op de aanpassing aan als de beperking van klimaatverandering door middel van maximalisatie van energie-efficiëntie en de overgang naar koolstofarme en -vrije energie, en ontwerpt producten voor duurzame toepassingen. Het wordt ondersteund door het ESG-beleid voor Inkoop dat onze inspanningen beschrijft om IRO's in de upstream waardeketen aan te pakken.

Milieubeleid

Ons Milieubeleid is van toepassing op onze grootste vestigingen: in Sofia (Bulgarije), Ieper en Tessenderlo-Ham (België), Erfurt (Duitsland), Corbeil (Frankrijk) en Kuching (Maleisië) en omvat al onze test- en onderzoeksvestigingen en ons hoofdkantoor voor IC-ontwerp in Tessenderlo-Ham. Het beleid erkent ook onze bredere impact op het milieu door de mogelijke gevolgen voor het klimaat van onze upstream en downstream waardeketen aan te pakken.

De Quality Director is verantwoordelijk voor de implementatie van dit beleid, dat voor alle stakeholders toegankelijk is op onze website. Het beleid is afgestemd op de ISO 14001-normen en schetst de context, het doel, de missie, de visie en de strategische principes van Melexis op milieuvlak. Het bepaalt ook doelstellingen, een bestuursmodel en prioritaire acties.

Onze doelstelling om bij te dragen tot duurzaamheid, zowel in de producttoepassing als in de productie, en om de negatieve impact op het milieu door de volledige waardeketen heen te beperken, vormt de kern van onze milieuverbintenis. Dit doel wordt verwezenlijkt aan de hand van vijf belangrijke strategische principes en daaraan gekoppelde acties en doelstellingen, die stuk voor stuk in het beleid worden beschreven:

- **Duurzame oplossingen.** We ontwikkelen technologieën die anderen helpen zich aan te passen aan de klimaatverandering (zoals airconditioningsystemen met zonnepanelen, warmtepompen) evenals technologieën die bijdragen aan een wijdverspreide vermindering van de uitstoot van broeikasgassen (zoals sensoren en drivers voor elektrische voertuigen). Zie SBM-1 voor meer details.

- **Voorkomen is beter dan genezen.** We monitoren onze milieuprestaties en zoeken voortdurend naar manieren om deze te verbeteren, bijvoorbeeld door maandelijkse gegevensverzameling, berekening van broeikasgasemissies, balanced scorecards, interne en ISO 14001-audits en managementbeoordelingen. Dit principe richt zich op de impact van onze eigen activiteiten op het gebied van energie, hulpbronnen en water, ten aanzien van klimaatverandering.

- **Normen zijn belangrijk.** We zorgen voor de validatie van onze milieuprestaties door te voldoen aan lokale en wereldwijde milieuwetgeving en vrijwillige certificering, zoals, maar niet beperkt tot ISO 14001, Restriction of Hazardous Substances (RoHS), Conflict minerals requirements op basis van de Dodd-Frank Wall Street Reform and Consumer Protection Act, End-of-life Vehicles (ELV) en Waste Electrical and Electronic Equipment (WEEE).

- **De totale impact op het milieu telt.** We ondernemen acties om de impact op het milieu door de hele waardeketen heen te minimaliseren, inclusief het toepassen van het “first time right” principe binnen onze activiteiten. Het Melexis Milieubeheersysteem houdt rekening met milieuaspecten zowel binnen als buiten onze operationele controle, in overeenstemming met de levenscyclusbenadering. Dit principe behandelt de impact van energie, grondstoffen en water op de klimaatverandering in zowel upstream als downstream waardeketens. Onze gedetailleerde milieueisen voor onze leveranciers staan beschreven in het ESG-beleid voor Inkoop en de Gedragscode voor Leveranciers.

- **Open dialoog met alle stakeholders.** We hebben een duidelijk bestuursmodel voor het milieu dat rekening houdt met alle belanghebbende partijen, waaronder klanten, collega's, het management van Melexis, investeerders, leveranciers, onderaannemers, wettelijke autoriteiten en de maatschappij als geheel.

ESG-beleid voor Inkoop

Het Melexis ESG-beleid voor Inkoop omvat de principes betreffende het milieu, de maatschappij en goed bestuur (ESG) door het hele aankoopproces heen. Dit beleid is wereldwijd van toepassing op alle entiteiten en medewerkers van Melexis die aankopen doen voor het bedrijf. Het heeft betrekking op alle stuklijsten en specifieke indirecte uitgavencategorieën (logistiek, verpakking, nutsvoorzieningen), maar niet op aankopen tussen bedrijven, persoonlijke uitgaven en belastingen.

De Procurement Director is eigenaar van en verantwoordelijk voor het implementeren, communiceren en trainen van het beleid om algehele naleving te garanderen. Hoewel er geen specifieke normen voor derde partijen zijn, geeft het beleid prioriteit aan transparantie, risicobeheer en een proactieve benadering van het creëren van ESG-waarde voor interne afdelingen, leveranciers en de bredere waardeketen. Stakeholders kunnen een kopie van het beleid opvragen via esg-sustainability@melexis.com. Dit beleid schetst een uitgebreide strategie (visie, missie, doelen, acties, KPI's en doelstellingen) voor duurzame inkoop en wordt in 2025 herzien en bijgewerkt.

Gedragscode voor Leveranciers

De Melexis Gedragscode voor Leveranciers beschrijft de duurzaamheidsvereisten, de werkplekverplichtingen, de zakelijke gedragsverwachtingen en de standaarden voor informatieverstrekking die overeenstemmen met onze basisprincipes. Deze code is een verplicht onderdeel van alle zakelijke contracten en dient als voorwaarde om leverancier van Melexis te worden.

Alle leveranciers, aannemers en onderaannemers moeten alle toepasselijke wet- en regelgeving naleven en Melexis op de hoogte brengen van eventuele conflicten met de code. De vereisten van Melexis kunnen verder gaan dan de wettelijke mandaten en overtredingen kunnen leiden tot een herziening van de zakenrelatie. Leveranciers zijn verplicht om documentatie bij te houden die naleving aantoont en om audits door Melexis of haar vertegenwoordigers toe te staan.

De code weerspiegelt de betrokkenheid van Melexis tegenover stakeholders - werknemers, klanten, investeerders en de gemeenschap - door de nadruk te leggen op eerlijke bedrijfspraktijken, respect voor mensenrechten en verantwoordelijkheid voor het milieu met het oog op een positieve impact op maatschappij en milieu. Onderwerpen die aan bod komen in de Gedragscode voor Leveranciers zijn broeikasgasemissies, afval, luchtvervuiling en gevaarlijke stoffen, gebruik van hulpbronnen en circulaire economie, water en energie, inclusief het gebruik van koolstofarme en -vrije energie.

De Procurement Director is verantwoordelijk voor de implementatie, updates, communicatie, training en algehele naleving van de code. De Gedragscode voor Leveranciers houdt zich aan de Global Compact principes van de VN.

Acties en hulpbronnen in relatie tot het beleid ten aanzien van Klimaatverandering

E1-3

Onze klimaatmaatregelen staan beschreven in het milieuprogramma dat in ons Milieubeleid E1-2 wordt beschreven. Hier beschrijven we de belangrijkste acties die in 2024 ondernomen werden en onze intenties voor de komende jaren. De scope voor onze belangrijkste acties omvat de zes grootste Melexis vestigingen die samen goed zijn voor meer dan 95% van ons totale energieverbruik.

Hefbomen voor decarbonisatie & belangrijkste acties

Energie-efficiëntie en verbruiksreductie

Wij geven prioriteit aan het verminderen van energieverbruik en het maximaliseren van energie-efficiëntie in al onze activiteiten. Analyse van ons energieverbruik heeft belangrijke gebieden aan het licht gebracht die voor verbetering vatbaar zijn.

Ten eerste streven we er voortdurend naar om de opbrengst te maximaliseren door de uitval van wafers en geïntegreerde circuits (IC's) tijdens het testen tot een minimum te beperken. Dit vereist nauwe samenwerking met onze wafer- en IC-assemblageleveranciers. Een hogere opbrengst betekent minder afval, waardoor middelen zoals grondstoffen en elektriciteit efficiënter worden gebruikt.

Ten tweede optimaliseren we voortdurend onze probing- en testprocessen voor maximale nauwkeurigheid met minimale middelen. Met behulp van artificiële intelligentie (AI) analyseren we testgegevens om opportuniteiten te vinden om het aantal tests of de duur ervan te verminderen zonder afbreuk te doen aan de nauwkeurigheid, met als direct gevolg een lager elektriciteitsverbruik.

Ten derde blijven we investeren in energie-efficiënte faciliteiten, waarbij we lessen trekken uit elke aankoop of renovatie van een gebouw. In juli 2024 openden we onze grootste wereldwijde wafer-testlocatie in Kuching, Maleisië. Deze investering van EUR 40 miljoen heeft een milieubewust ontwerp en geavanceerde energiebesparende technologieën, zoals het maximaliseren van natuurlijk licht, verlichting met bewegingssensoren en een dubbel geïsoleerde buitenkant. In 2024 renoveerden we ons nieuwe kantoor in Sophia Antipolis, Frankrijk, met de nadruk op de bestendigheid tegen klimaatrisico's en een lager energieverbruik door verbeterde thermische prestaties en innovatieve oplossingen zoals een thermisch plafond.

We zoeken ook naar manieren om de energie-efficiëntie van onze bestaande faciliteiten te verbeteren. In 2024 hebben we ongeveer EUR 1 miljoen geïnvesteerd in onze vestiging in Erfurt, Duitsland om de isolatie te verbeteren en zo de energieprestaties van het gebouw te verhogen. Verder werd onze grootste test- en probingafdeling, Melexis Sofia in Bulgarije, verbeterd met warmteterugwinningssystemen op de compressoren. Deze aanpassingen zullen naar verwachting het jaarlijkse gasverbruik met 400 MWh reduceren en daarmee de Scope 1-uitstoot van broeikasgassen met 80 ton verminderen.



Eerbare premier van Sarawak bij de grote opening van de nieuwe Melexis site in Kuching, Sarawak, Maleisië



Installatie van de nieuwe gevel bij Melexis Erfurt ter verbetering van de energie-efficiëntie

Overgang naar koolstofarme en -vrije energiebronnen

Vanaf 2024 beschikt de Melexis vestiging in Kuching over een grote zonne-installatie, die een belangrijke aanvulling vormt op onze bestaande zonne-energiecapaciteit in onze vestigingen in Sofia, Ieper, Erfurt en Bevaix. We onderzoeken mogelijkheden om meer hernieuwbare energie op te wekken in onze vestigingen. In 2024 onderzochten we bijvoorbeeld het plan om in 2025 zonnepanelen te installeren op ons hoofdkantoor voor IC-ontwerp in Tessenderlo-Ham.

Betrokkenheid van leveranciers

In 2023 startten we een ESG-programma voor leveranciers. We gingen de dialoog aan met onze belangrijkste leveranciers om te zorgen voor wederzijdse overeenstemming over de Melexis Gedragscode voor Leveranciers en om gegevens te verzamelen aan de hand van een door ons ontwikkelde ESG-vragenlijst voor Leveranciers. We werken ook aan het stroomlijnen van onze inspanningen om gegevens te verzamelen in de toeleveringsketen met behulp van speciale software. Voor meer informatie verwijzen we naar een gedetailleerde beschrijving van onze Gedragscode voor Leveranciers in het beleidsgedeelte van E1-2.

Financiële informatie

Alle in aanmerking komende operationele en kapitaaluitgaven, die niet direct gekoppeld zijn aan onze belangrijkste vermelde acties maar die wel in aanmerking komen voor klimaatverandering krachtens de Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 van de Commissie, worden beschreven in ons aparte hoofdstuk EU-taxonomie. Dit omvat bijvoorbeeld onderhoudskosten die niet aan onderzoek en ontwikkeling zijn gerelateerd en die inherent verbonden zijn met belangrijke klimaatacties. Waar deze duidelijk identificeerbaar zijn, worden operationele en kapitaaluitgaven die verband houden met onze klimaatacties, gedetailleerd beschreven in de respectieve actieparagrafen die eerder zijn vermeld.

Doelstellingen met betrekking tot Beperking van en aanpassing aan klimaatverandering

E1-4

In 2024 heeft Melexis haar klimaatdoelstelling geüpdatet, waarbij we onze ambitie hebben verhoogd en onze doelstelling hebben afgestemd op de doelstellingen van de Overeenkomst van Parijs. Onze nieuwe doelstelling heeft nog geen betrekking op de aanpassing aan de klimaatverandering, hoewel de producten van Melexis wel bijdragen aan de overgang naar een duurzamere wereld, zoals beschreven in SBM-1 in dit rapport. De huidige doelstelling dekt Scope 1 en 2 en we overwegen om in de toekomst een Scope 3-doelstelling in te voeren. We zijn al bezig met het berekenen van de totale Scope 3-broeikasgasemissies en zijn in gesprek met strategische leveranciers om acties op het gebied van emissiereductie te stimuleren.

Vermindering van Scope 1- en 2-broeikasgasemissies

In deze verslagcyclus kondigden we een geactualiseerde doelstelling aan om de Scope 1- en 2-emissies per miljoen verkochte IC's met 55% te verminderen tegen 2030, met 2024 als basisjaar. Aangezien de Scope 1-emissies van Melexis minder dan 10% uitmaken van onze totale Scope 1 en 2 ecologische voetafdruk, hebben we een gecombineerde Scope 1- en 2-doelstelling bepaald, uitgaande van een jaarlijkse stijging van het productievolume met 10%. De basiswaarde is 8,8 ton CO2eq per miljoen verkochte IC's. Deze gecombineerde doelstelling staat gelijk aan een verwachte absolute Scope 1- en 2-broeikasgasreductie van 21%. Hoewel niet extern gevalideerd, is onze doelstelling in lijn met het 1,5°C-scenario van de Overeenkomst van Parijs en het GHG-protocol en is derhalve gebaseerd op wetenschappelijk bewijs.

Alle activiteiten van Melexis en 100% van marktgebaseerde Scope 2-emissies vallen onder onze doelstelling. We geven prioriteit aan acties die ook locatiegebaseerde emissies zullen verminderen, zoals de vermindering van energieverbruik en de eigen opwekking van zonne-energie. De doelstelling werd vastgelegd in samenwerking met de Raad van Bestuur, het Uitvoerend Management en het ESG-team.

Om de vooruitgang te kunnen volgen, berekent Melexis jaarlijks haar Scope 1-, 2- en 3-broeikasgasemissies aan de hand van de methodologie van het GHG-protocol met de hulp van een externe partner.

Zoals uitgelegd in E1-3, zijn de belangrijkste hefbomen op onze weg naar vermindering van de uitstoot van broeikasgassen een verbeterde energie-efficiëntie in test- en probingprocessen, met inbegrip van een verbeterd rendement, en het afstappen van fossiele brandstoffen in de elektriciteitsmix.

Energieverbruik

Hoewel er nog geen formele energiegerelateerde doelstelling bepaald is, werkt Melexis eraan om een dergelijke doelstelling te formuleren in de komende rapportagecycli. Al vele jaren nemen we maatregelen om de energie-efficiëntie te optimaliseren, zoals beschreven onder E1-3, en volgen we de doeltreffendheid ervan op aan de hand van KPI's. Deze KPI's hebben betrekking op alle zes Melexis-vestigingen die onder het Milieubeleid vallen. Elke meting die gerapporteerd wordt onder E1-5, wordt driemaandelijks bijgehouden op basis van de primaire gegevens, waarbij de integriteit van de gegevens wordt gecontroleerd en varianties worden geanalyseerd. In elke vestiging is er een medewerker formeel verantwoordelijk voor het bijhouden en analyseren van de KPI's. De belangrijkste KPI's worden elk kwartaal geëvalueerd met de Site Management Teams.

Consistentie, vergelijkbaarheid en representativiteit

We houden de consistentie, vergelijkbaarheid en representativiteit van de basiswaarde, het basisjaar, de inventarisatiegrens, de operationele grens en de berekeningsmethodologie in stand en passen deze alleen aan wanneer zich belangrijke veranderingen voordoen. Wanneer dit laatste het geval is, verbinden we ons ertoe om op transparante wijze te rapporteren hoe dit de doelstelling, de verwezenlijking ervan en de weergave van de vooruitgang beïnvloedt.

In 2024 heeft Melexis gewerkt aan het implementeren van verschillende veranderingen die gericht zijn op meer consistentie, vergelijkbaarheid en representativiteit van onze koolstofboekhouding en koolstofdoelstelling voor de komende jaren. In het bijzonder hebben we het proces voor het verzamelen van primaire gegevens gestroomlijnd en hebben we een beroep gedaan op leveranciers en klanten om het aandeel van primaire gegevens die gebruikt worden voor de berekening van de koolstofvoetafdruk te verhogen.

Energieverbruik en energiemix

E1-5

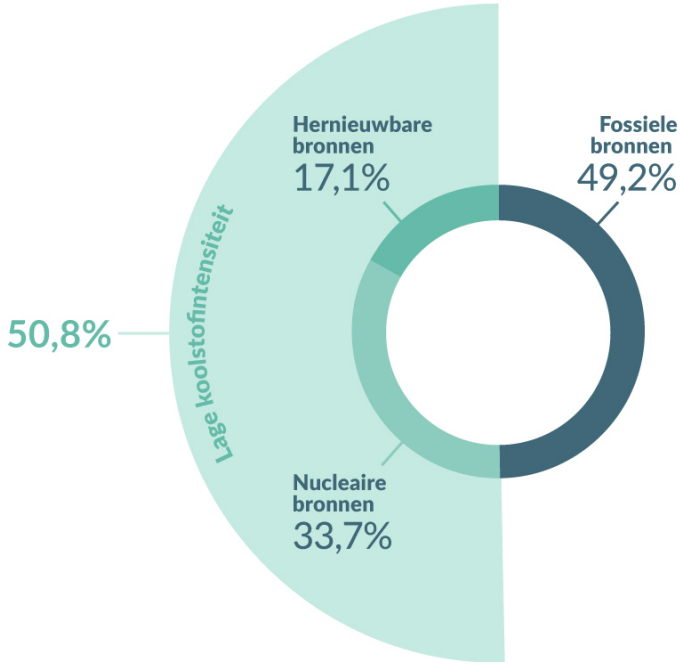
Dit hoofdstuk geeft een uitgebreid overzicht van de patronen in ons energieverbruik en onze strategische aanpak om de energie-efficiëntie van al onze activiteiten te verbeteren.

Energieverbruik en -mix	2024 (Mwh)
Steenkool en steenkoolproducten	–
Ruwe olie en aardolieproducten	2.457
Aardgas	2.188
Andere fossiele bronnen	–
Gekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit fossiele bronnen	17.952
Totaal verbruik van fossiele energie	**22.596**
Totaal energieverbruik uit nucleaire bronnen	**15.315**
Hernieuwbare bronnen, waaronder biomassa	–
Gekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen	7.183
Zelf opgewekte niet uit brandstof hernieuwbare energie	790
Totaal verbruik van hernieuwbare energie	**7.973**
Totaal energieverbruik	**45.884**

Methodologie en aannames

Voor locaties zonder test- of probingfaciliteiten werd het totale energieverbruik per bron geschat op basis van de historische primaire gegevens, de elektriciteitsmix van het lokale elektriciteitsnet en de omvang van de faciliteiten. De meeste activiteitgegevens voor de periode van 1 november 2024 tot 31 december 2024 werden geschat op basis van historische gegevens om te kunnen voldoen aan de deadlines voor rapportage en audits.

Aandeel energiebronnen van het totale energieverbruik



Energie-intensiteit op basis van netto-inkomsten

In 2024 bedroeg ons totale energieverbruik van activiteiten in sectoren met een grote impact op het klimaat per netto-inkomsten 49,19 MWh/miljoen EUR.

Identificatie van sectoren met een grote impact op het klimaat

Volgens de statistische classificatie van economische activiteiten in de Europese Gemeenschap (NACE), is Melexis actief in afdeling 26.11 Vervaardiging van elektronische componenten, die beschouwd wordt als een sector met een hoge impact op het klimaat.

Financiële reconciliatie

Aangezien alle activiteiten van Melexis beschouwd worden als activiteiten met een grote impact op het klimaat, zijn de netto-inkomsten uit activiteiten in sectoren met een grote impact op het klimaat dezelfde als onze inkomsten zoals weergegeven in ons financieel rapport.

Bruto Scopes 1, 2, 3 en totale emissies van broeikasgassen

E1-6

We rapporteren over onze Scope 1-, 2- en 3-broeikasgasemissies in overeenstemming met het Greenhouse Gas (GHG) Protocol, de toonaangevende internationaal erkende standaard. We werken samen met een externe berekeningspartner die gespecialiseerd is in koolstofboekhouding om de betrouwbaarheid en robuustheid van de berekening te garanderen. De emissies worden gerapporteerd in ton CO2-equivalent, of CO2eq, en omvatten niet alleen kooldioxide, maar ook CH4, N2O, HFK's, PFK's, SF6.[1]

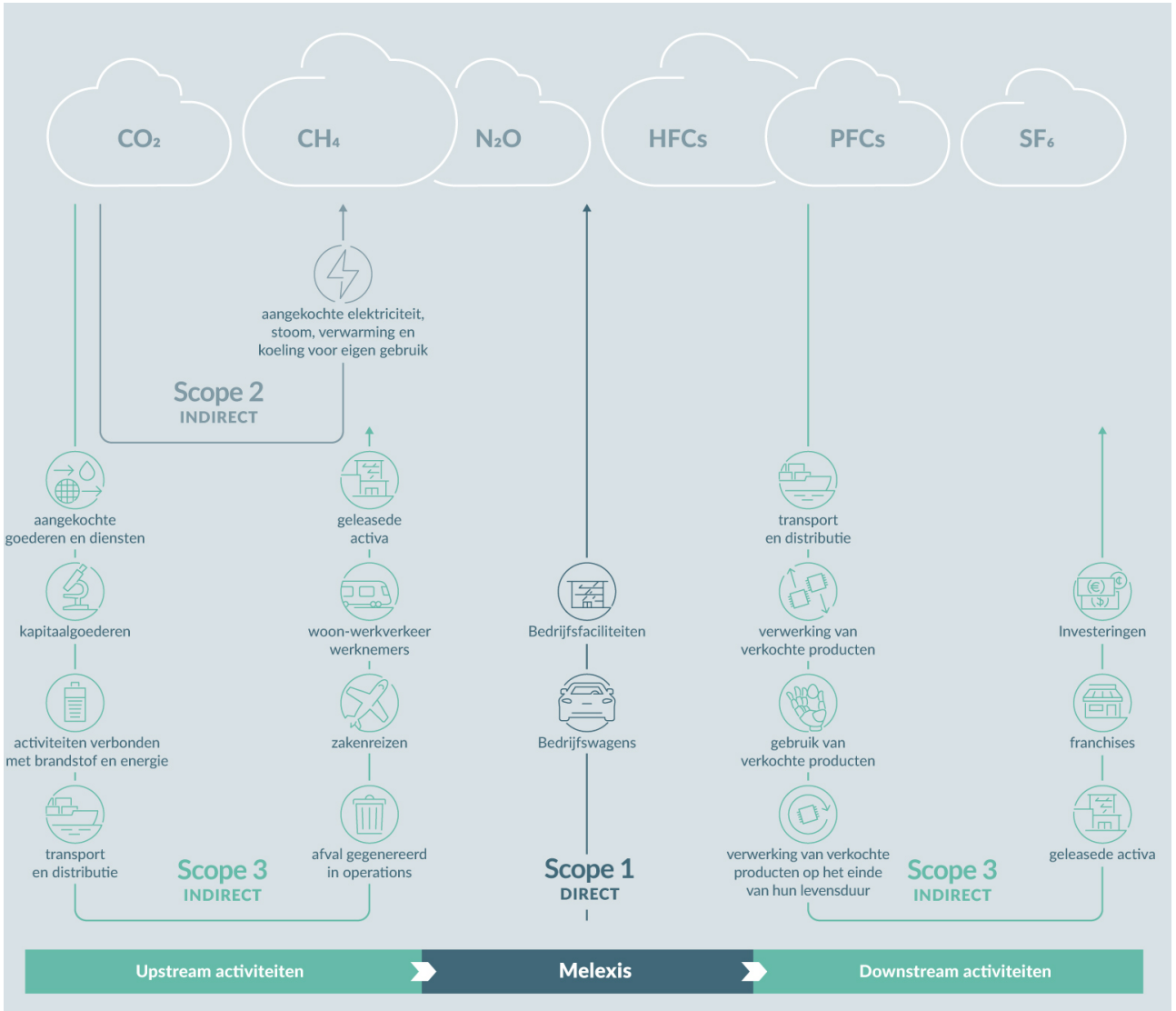
- Scope 1 vertegenwoordigt directe broeikasgasemissies die voortkomen uit bronnen die eigendom zijn van of beheerd worden door het bedrijf, bijvoorbeeld emissies van verbranding in boilers die eigendom zijn van of beheerd worden door het bedrijf voor verwarming of het wagenpark.

- Scope 2 staat voor indirecte broeikasgasemissies door de opwekking van ingekochte elektriciteit.

- Scope 3 is een optionele rapportagecategorie volgens het GHG-protocol. Deze omvat andere indirecte emissies van bronnen die geen eigendom zijn van of beheerd worden door het bedrijf. Enkele voorbeelden van Scope 3-activiteiten voor Melexis zijn de productie van wafers en de assemblage van geïntegreerde schakelingen (IC's).

Melexis is niet actief in sectoren die onder emissiehandelssystemen (ETS) vallen en is ook niet betrokken bij vrijwillige emissiehandel. Daarom hebben we geen Scope 1-broeikasgasemissies van gereguleerde emissiehandelssystemen. Melexis maakt ook geen gebruik van contractuele instrumenten voor de aan- en verkoop van energie die onder Scope 2 zouden vallen.

We breiden onze milieu-impactbeoordeling proactief uit. In 2024 hebben we voorlopige berekeningen ingevoerd voor Scope 3 Categorie 10 (Verwerking van verkochte producten) en Categorie 11 (Gebruik van verkochte producten). Hoewel we deze categorieën nog niet bekendmaken vanwege de aanhoudende inspanningen om de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van gegevens te verbeteren, zal deze investering in verbeterde metingen ons in staat stellen om in de toekomst een vollediger en robuuster beeld te geven van onze impact.



[1] Bron: A Corporate Accounting and Reporting Standard, Herziene Editie, GHG Protocol.

Bruto Scope 1-, 2- & 3-broeikasgasemissies	2024
Bruto Scope 1-broeikasgasemissies	
Bruto Scope 1-broeikasgasemissies (tCO2eq)	1.097
Bruto Scope 2-broeikasgasemissies	
Bruto Scope 2-broeikasgasemissies, locatiegebaseerd (tCO2eq)	10.799
Bruto Scope 2-broeikasgasemissies, marktgebaseerd (tCO2eq)	13.979
Bruto Scope 3-broeikasgasemissies	
Totale bruto indirecte (Scope 3) broeikasgasemissies (tCO2eq)	330.191
1: Gekochte goederen en diensten	308.777
2: Kapitaalgoederen	10.430
3: Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (niet opgenomen in Scope 1 of Scope 2)	3.261
4: Upstream transport en distributie	3.799
5: Afval gegenereerd bij de activiteiten	54
6: Zakenreizen	1.674
7: Woon-werkverkeer van werknemers	1.279
8: Upstream geleasde activa	32
9: Downstream transport	94
12: Einde levensduur van verkochte producten	790
13: Downstream geleasde activa	0
14: Franchises	0
15: Investeringen	0
Totale uitstoot van broeikasgassen	
Totale broeikasgasemissies, locatiegebaseerd (tCO2eq)	342.087
Totale broeikasgasemissies, marktgebaseerd (tCO2eq)	345.267

Meer informatie over de doelstellingen van Melexis met betrekking tot klimaatverandering is terug te vinden onder E1-4.

Broeikasgasintensiteit per netto-inkomsten

Broeikasgassenintensiteit per netto-omzet	2024
Totale broeikasgasemissies* (locatiegebaseerd) per netto-omzet (tCO2eq per duizend euro)	0.37
Totale broeikasgasemissies* (marktgebaseerd) per netto-omzet (tCO2eq per duizend euro)	0.37

*Totale broeikasgasemissies exclusief Scope 3 Categorie 10 en Categorie 11

De totale inkomsten gegenereerd door Melexis in 2024 van EUR 932.808.067, zoals weergegeven in onze geconsolideerde winst- en verliesrekening, werden gebruikt als basis voor onze BKG-intensiteitberekening.

Methodologie

Onze rapporteringsmethodologie is gebaseerd op de GHG Protocol Corporate Standard. We hebben gekozen voor een conservatieve benadering in de berekeningen, met prioriteit voor transparantie en volledigheid. De rapporteringsgrens werd afgestemd op de grens die gebruikt wordt voor de financiële verslaggeving en omvat alle entiteiten van de Melexis Groep. Alle Scope 1-, 2- en 3-categorieën zijn meegenomen in de inventarisatie van broeikasgasemissies. De volgende categorieën zijn geïdentificeerd als niet relevant voor Melexis:

- Scope 1, Verwerkingsemissies - de aard van de industriële processen van Melexis laat geen generatie van verwerkingsemissies toe.
- Cat. 13: Downstream geleasede activa - in een uitzonderlijk geval van apparatuur die wordt verhuurd, worden de emissies opgenomen in andere categorieën.
- Cat. 14: Franchises - Melexis heeft geen franchises.
- Cat. 15: Investeringen - Melexis heeft geen minderheidsbelangen.

Voor de relevante categorieën werden de volgende veronderstellingen en schattingen gemaakt:

- Scope 1 en 2: voor vestigingen met test- of probingfaciliteiten zijn alle berekeningen gebaseerd op de primaire gegevens. Voor andere locaties wordt het energieverbruik geschat, zoals beschreven in E1-5.
- De meeste gegevens over activiteiten aangaande de periode van 1 november 2024 tot en met 31 december 2024 zijn geschat op basis van historische gegevens.
- Scope 3, cat. 1: Ingekochte goederen en diensten - gemiddelde emissiefactor wordt toegepast op geschatte m² ingekochte wafers, andere categorieën ingekochte goederen worden geschat op basis van uitgaven.
- Scope 3, cat. 2: Kapitaalgoederen - gegevens op basis van uitgaven zijn gebruikt.
- Scope 3, cat. 4: Upstream transport en distributie - directe emissies van de grootste transportbedrijven werden geëxtrapoleerd om de totale uitgaven aan transport te dekken.
- Scope 3, cat. 9: Downstream transport - geschat op basis van gewicht van verkochte goederen en verpakking, en aannames uit de Product Environmental Footprint (PEF) Gids.
- Scope 3, cat. 12: Verwerking aan het einde van de levensduur van verkochte producten - berekend op basis van het gewicht van de verpakking.

Emissiefactoren zijn afkomstig uit een combinatie van openbare en licentiedatabases, evenals gegevens gemodelleerd door onze partner voor koolstofboekhouding. Enkele belangrijke bronnen van emissiefactoren zijn BEIS, IPCC, ADEME, IEA en Ecoinvent.

Er werden geen belangrijke gebeurtenissen en veranderingen in omstandigheden vastgesteld tussen de rapporteringsdata van onze waardeketen en de jaarrekening van Melexis.

In 2024 werd ongeveer 99,5% van onze Scope 3-broeikasgasemissies berekend aan de hand van primaire gegevens, wat een hoge mate van nauwkeurigheid en betrouwbaarheid in onze emissierapportage garandeert.

E2 Verontreiniging

Materiële IRO's gerelateerd aan Verontreiniging

We hebben de volgende materiële impact en risico's geïdentificeerd die verband houden met Verontreiniging in onze upstream waardeketen:

E2 (Verontreiniging) Belangrijkste impact, risico's en opportuniteiten

ESRS sub-topic			Waardeketen			Tijdshorizon		
			Upstream	Eigen activiteiten	Downstream	Korte termijn (<1j)	Middellange termijn (1j-5j)	Lange termijn (>5j)
Luchtverontreiniging	Negatieve werkelijke impact	**Chemische vervuiling van lucht** Melexis is actief op het gebied van de halfgeleiderindustrie, waar vaak hoge temperaturen vereist zijn en chemicaliën worden gebruikt die vluchtige organische stoffen (VOC's) en andere vervuilende stoffen in de lucht kunnen brengen.	●			●		
	Risico	**Voldoen aan regelgeving met betrekking tot vervuiling** Voldoen aan regelgeving met betrekking tot vervuiling (zoals REACH, RoHS, enz.) vereist vaak aanvankelijke investering en regelmatige follow-up. Dit geldt ook voor zorgwekkende stoffen.	●			●		
(Zeer) zorgwekkende stoffen	Negatieve werkelijke impact	**Gevaarlijke stoffen** Er zijn enkele stoffen van (zeer groot) belang die gebruikt worden binnen de toeleveringsketen van Melexis (zoals fotolakken, zuren en basen, gechloreerde gassen, zware metalen, enz.)	●			●		
	Risico	**Voldoen aan de voorschriften voor gevaarlijk afval** Het gebruik van zorgwekkende stoffen in de producten van Melexis is streng gereglementeerd en heeft mogelijk financiële consequenties indien deze niet worden nageleefd.	●			●		

Het proces voor het identificeren van impact, risico's en opportuniteiten met betrekking tot Verontreiniging stemt overeen met onze algemene methodologie zoals beschreven onder ESRS 2 IRO-1. Melexis is een fabless halfgeleiderbedrijf, hetgeen betekent dat onze belangrijkste processen bestaan uit het ontwerpen van IC's, het testen van wafers en het testen van eindproducten. Dit betekent dat Melexis geen chemicaliën produceert of gebruikt die geclassificeerd zijn als (zeer) zorgwekkende stoffen of andere chemicaliën die bij normaal gebruik tot Luchtverontreiniging kunnen leiden. Er zijn bij Melexis dus geen locaties waar Verontreiniging een materieel probleem vormt.

Luchtverontreiniging in de upstream waardeketen

E2-4

Aangezien Melexis geen chemicaliën produceert of gebruikt die onder normale omstandigheden tot vervuiling kunnen leiden, kunnen er geen belangrijke IRO's in verband met luchtvervuiling gekoppeld worden aan onze eigen activiteiten. Het onderwerp is echter wel geïdentificeerd als materieel voor onze upstream waardeketen, met name voor wafer foundries en Outsourced Semiconductor Assembly and Test (OSAT) leveranciers.

We eisen van alle Tier 1-leveranciers dat ze onze Gedragscode voor Leveranciers naleven, waarin staat dat leveranciers zich verplichten om luchtverontreiniging te voorkomen. De doelstelling met betrekking tot de Gedragscode voor Leveranciers heeft dus ook betrekking op luchtverontreiniging. Raadpleeg sectie E1-2 voor meer informatie over ons beleid (Gedragscode voor Leveranciers) en S2-5 voor meer informatie over onze verwachtingen en doelstellingen met beterekking tot deze Code.

Zorgwekkende stoffen in de upstream waardeketen

E2-5

Verschillende chemische stoffen die in de waardeketen van de halfgeleiderindustrie worden gebruikt, worden als gevaarlijk beschouwd. Sommige gevaarlijke chemische stoffen zijn geclassificeerd als (zeer) zorgwekkende stoffen (SVHC) volgens de REACH-verordening, zoals lood of vluchtige organische stoffen (VOC's). Hoewel Melexis deze stoffen niet gebruikt of produceert, worden ze wel gebruikt in de upstream waardeketen, waardoor ze aanwezig zijn in een beperkt aantal Melexis producten. Bij normaal gebruik kunnen er geen potentieel schadelijke stoffen vrijkomen.

We eisen van alle Tier 1-leveranciers dat ze onze Gedragscode voor Leveranciers naleven, die de verbintenis van de leveranciers vermeldt om gevaarlijke stoffen, waaronder SVHC's, te behandelen volgens de geldende wetten en reglementeringen. De doelstelling met betrekking tot de Gedragscode voor Leveranciers heeft dus ook betrekking op (zeer) zorgwekkende stoffen. Raadpleeg hoofdstuk E1-2 voor meer informatie over ons beleid (Gedragscode voor Leveranciers) en hoofdstuk S2-5 voor meer informatie over onze verwachtingen en doelstellingen met betrekking tot deze Code.

Acties in verband met (zeer) zorgwekkende stoffen en Luchtverontreiniging in de upstream waardeketen

E2-2

De belangrijkste actie van Melexis met betrekking tot Verontreiniging is het aangaan van dialoog met de strategische leveranciers - wafer foundries en Outsourced Semiconductor Assembly and Test (OSAT) providers. Helaas moeten we opmerken dat het volledig vermijden van gevaarlijke stoffen in de waardeketen van halfgeleiders nog niet mogelijk is, maar we blijven in gesprek met onze leveranciers via regelmatige leveranciersvergaderingen en een jaarlijkse verslagleggingscyclus om positieve verandering te stimuleren en de vooruitgang op te volgen.

Naast het naleven van de Melexis Gedragscode voor Leveranciers, eisen we dat ze jaarlijks rapporteren over Luchtverontreiniging en (Zeer) zorgwekkende stoffen via onze ESG-vragenlijst voor leveranciers en via gespecialiseerde rapporteringsplatformen. In 2024 hebben we onze ESG-vragenlijst voor leveranciers gestroomlijnd en afgestemd op de CSRD-vereisten om het beleid, de acties en de doelstellingen van leveranciers bij te houden, inclusief die met betrekking tot Verontreiniging.

Luchtverontreiniging. Net zoals bij Melexis, produceren veel van onze strategische Tier 1-leveranciers geen vervuilende stoffen tijdens hun activiteiten. Leveranciers die verontreiniging wel als een belangrijk onderwerp voor hun activiteiten zien, implementeren systemen om verontreiniging te voorkomen en te neutraliseren. Veel van onze Tier 1-leveranciers zijn ISO 14001 gecertificeerd, hetgeen dient als een externe validatie van hun acties met betrekking tot het beheer en de preventie van potentiële verontreinigende stoffen.

(Zeer) zorgwekkende stoffen. Onze strategische leveranciers implementeren controles om het gebruik van gevaarlijke stoffen te minimaliseren en naleving van internationale regelgeving zoals RoHS en REACH te garanderen. Deze controles omvatten het monitoren van het gebruik van stoffen die moeten worden gemeld, zoals lood, en het implementeren van procedures om hun aanwezigheid in producten te beperken. Ten slotte worden er inspanningen geleverd om gevaarlijk afval te verminderen door middel van materiaalselectie, afvalscheiding en recycling, met als doel de impact op het milieu te minimaliseren en het hergebruik van hulpbronnen te bevorderen.

Dankzij onze betrokkenheid bij onze leveranciers, zorgt Melexis ervoor dat onze producten voldoen aan de REACH, Persistent Organic Pollutants (POP) en RoHS regelgeving, alsook aan de Toxic Substances Control Act (TSCA) en andere wetgeving met betrekking tot het gebruik van chemische stoffen.

E3 Water en mariene bronnen

Materiële IRO's met betrekking tot water en mariene bronnen

We hebben de volgende materiële impact en risico's met betrekking tot Water geïdentificeerd in onze upstream waardeketen:

E3 (Water en mariene bronnen) Belangrijkste impact, risico's en opportuniteiten

ESRS sub-topic			Waardeketen			Tijdshorizon		
			Upstream	Eigen activiteiten	Downstream	Korte termijn (<1j)	Middellange termijn (1j-5j)	Lange termijn (>5j)
Waterverbruik	Negatieve werkelijke impact	**Intensief watergebruik** De productie van halfgeleiders is waterintensief en vereist grote hoeveelheden ultrazuiver water (UPW) voor het reinigen en verwerken van wafers.	●			●		
	Risico	**Beschikbaarheid van water** Water is een belangrijk onderwerp in de sector van Melexis. Een verminderde beschikbaarheid van water binnen de waardeketen kan financiële gevolgen hebben.	●					●

Het proces van het identificeren van impact, risico's en opportuniteiten met betrekking tot Water komt overeen met onze algemene methodologie die is beschreven onder ESRS 2 IRO-1.

Impact en risicobeheer

Tijdens onze industriële processen is het gebruik van water zeer beperkt en het water komt niet in direct contact met chemicaliën of andere potentiële verontreinigende stoffen. Volgens de Aqueduct Water Risk Atlas bevinden geen van de productiesites van Melexis zich in gebieden met een hoog algemeen waterrisico (score 4). Onze analyse met vakdeskundigen leidde tot de conclusie dat er geen materiële IRO's waren, en dat er ook geen noodzaak was om acties en doelstellingen voor vermindering op te zetten met betrekking tot onze eigen activiteiten.

Hoewel onze strategische leveranciers ook niet gevestigd zijn in gebieden met een hoog waterrisico volgens de Aqueduct Water Risk Atlas, erkennen we het belang van water voor de productie van wafers in de halfgeleiderindustrie. Aangezien Melexis een fabless bedrijf is, wordt het waferproductieproces volledig afgehandeld door onze leveranciers.

Kortom, aangezien Melexis geen water gebruikt in haar bedrijfsactiviteiten, werd het onderwerp Water enkel materieel beoordeeld vanuit een impactperspectief via onze upstream waardeketen.

Water en mariene bronnen als onderwerp door onze leveranciers

E3-2

Om het thema Water in de upstream waardeketen aan te pakken, vereist onze Gedragscode voor Leveranciers dat alle leveranciers van Melexis het efficiënte gebruik van water maximaliseren. De doelstelling met betrekking tot de Gedragscode voor Leveranciers heeft dus ook betrekking op waterbeheer. Raadpleeg sectie S2-5 voor meer informatie over over onze verwachtingen en doelstellingen met beterekking tot deze Code.

De belangrijkste actie om het risico van de beschikbaarheid van water en de impact van het intensieve watergebruik aan te pakken, is het aangaan van een dialoog met onze strategische leveranciers, voornamelijk wafer foundries. Naast naleving van onze Gedragscode voor Leveranciers eisen we vanaf 2023 van hen dat ze jaarlijks watergerelateerde informatie rapporteren. In 2024 hebben we onze ESG-vragenlijst voor leveranciers gestroomlijnd en afgestemd op de CSRD-vereisten om het beleid, de acties en de doelstellingen van leveranciers bij te houden, inclusief die met betrekking tot Water. Op basis van onze betrokkenheid bij de upstream waardeketen in 2024 kunnen we melden dat elke strategische leverancier actie onderneemt op het gebied van waterbeheer. Ze richten zich met name op het verminderen van de intensiteit van watergebruik door procesoptimalisatie, recycling en hergebruik. De meeste leveranciers hebben een watergerelateerd doel gesteld met 2030 als streefjaar.

E5 Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie

Materiële impact, risico's en opportuniteiten

We hebben de volgende materiële impact, risico's en opportuniteiten geïdentificeerd die verband houden met het Gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie:

E5 (Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie) Belangrijkste impact, risico's en opportuniteiten

ESRS sub-topic			Waardeketen			Tijdshorizon		
			Upstream	Eigen activiteiten	Downstream	Korte termijn (<1j)	Middellange termijn (1j-5j)	Lange termijn (>5j)
Instroom middelen	Negatieve werkelijke impact	**Gebruik van kostbare grondstoffen** Voor de producten van Melexis zijn grondstoffen nodig, waaronder kostbare materialen zoals goud.	●			●		
	Risico	**Afhankelijkheid van eindige hulpbronnen** Grote afhankelijkheid van bepaalde (eindige) hulpbronnen kan leiden tot verstoringen en negatieve financiële gevolgen.	●				●	
	Opportuniteit	**Duurzame toeleveringsketen** Samenwerken met leveranciers om veerkrachtigere waardeketens mogelijk te maken.	●					●
Uitstroom middelen	Positieve potentiële impact	**Bevorderen van het gebruik van de circulaire economie via eigen producten** Technologie en producten ontwikkelen die circulaire economie mogelijk maken, zoals sensoren voor slimme afvalbeheersystemen of slijtagecontrolesystemen.			●			●
	Risico	**Investeringen in O&O** Voor de ontwikkeling van het gebruik van gerecyclede/recyclebare componenten of nieuwe processen om circulariteit mogelijk te maken zijn investeringen in O&O en infrastructuur nodig.	●	●	●		●	
	Opportuniteit	**Financiële en zakelijke opportuniteiten** De ontwikkeling van het gebruik van gerecycleerde/recycleerbare componenten of nieuwe processen om circulariteit mogelijk te maken zou kunnen leiden tot financiële opportuniteiten (zoals innovatie, verhoogde efficiëntie, lagere productkosten, toegang tot nieuwe markten, enz.)	●	●	●			●
Afval	Negatieve werkelijke impact	**Gevaarlijk afval** Gevaarlijk afval ontstaat gedurende het hele productieproces.	●			●		
	Opportuniteit	**Kosten van de principes van de circulaire economie** Het opnemen van de principes van de circulaire economie (in lijn met de Green Deal-regelgeving van de EU) kan leiden tot lagere afvalverwerkingskosten en materiaalefficiëntie.		●			●	

Materiële IRO's met betrekking tot het Gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie

Proces om materiële impact, risico's en opportuniteiten te identificeren

Het proces voor het identificeren van impact, risico's en opportuniteiten met betrekking tot het Gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie komt overeen met onze algemene methodologie die is beschreven onder ESRS 2 IRO-1. Specifiek voor het Gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie hebben we de afhankelijkheid van belangrijke hulpbronnen zoals koper en silicium en edelmetalen zoals zilver, goud, palladium en platina geïdentificeerd aan de hand van een grondige analyse van de samenstelling van onze producten. Daarnaast hebben interne discussies met vakdeskundigen waardevolle inzichten opgeleverd in de impact van afvalproductie en verpakking.

Beleid met betrekking tot het Gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie

E5-1

Wij verwijzen naar ons Milieubeleid en de Gedragscode voor Leveranciers voor informatie over de algemene hoofdpunten, toepassingsgebied, verantwoordelijkheid, normen van derden, aandacht voor stakeholders en beschikbaarheid. De paragrafen hieronder benadrukken hoe dit beleid specifiek van toepassing is op het Gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie.

Milieubeleid

Het eerste principe van het Milieubeleid stelt dat Melexis duurzame oplossingen ontwikkelt. In het bijzonder faciliteren sommige van onze producten een circulaire economie, zoals sensoren voor slimme afvalbeheersystemen of slijtagemonitoringssystemen.

Nog een kernprincipe van ons milieubeleid is First Time Right (FTR) in productontwikkeling, wat het belang benadrukt van dingen vanaf het begin goed te doen. Deze aanpak is gericht op het verminderen van fouten en herbewerkingen in de gehele levenscyclus van het product, van het eerste ontwerp tot de uiteindelijke productie, en helpt waardevolle materialen in onze geïntegreerde circuits (IC's) te behouden, evenals de energie- en waterbronnen die worden gebruikt bij de productie ervan.

Om ervoor te zorgen dat dit principe effectief wordt geïmplementeerd, eisen we van onze leveranciers dat ze voorzorgsmaatregelen nemen die het risico op defecten die leiden tot het afkeuren van producten, verminderen. Daarnaast richten we ons op het instellen van poka-yoke (foutbestendige) processen om menselijke fouten te elimineren.

Ons Milieubeleid geeft ook prioriteit aan de overgang naar koolstofarme en -vrije energiebronnen. Meer details over dit initiatief vindt u in de hoofdstukken Klimaatverandering en Energie. Een ander onderwerp, de overgang van het ontginnen van nieuwe grondstoffen, komt aan bod in de vermindering van het gebruik van grondstoffen, die in ons beleid wordt beschreven als een van de richtlijnen voor actie. Een voorbeeld van de implementatie van het beleid is ons voortdurende werk op het gebied van miniaturisatie en integratie - zie het hoofdstuk Acties voor meer informatie.

Gedragscode voor Leveranciers

De Gedragscode voor Leveranciers is een beleid dat de opportuniteit tot het verder ontwikkelen van onze duurzame toeleveringsketen door middel van samenwerking met onze leveranciers adresseert. Het gebruik van hulpbronnen is een cruciaal element in de Code, aangezien deze van toepassing is op meer dan 80% van onze totale uitgaven. Deze code verplicht leveranciers om afval te minimaliseren en efficiënt gebruik te maken van hulpbronnen, en om waar mogelijk energie te betrekken uit koolstofarme en -vrije bronnen. Door de eis om het gebruik van hulpbronnen te minimaliseren, pakt het beleid de impact aan die samenhangt met de afhankelijkheid van eindige hulpbronnen.

Acties op het gebied van het Gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie

E5-2

Afvalbeheer (Uitstroom van hulpbronnen)

We investeren al vele jaren proactief in ons afvalbeheer, waarbij we verder gaan dan naleving en de milieuverantwoordelijkheid van Melexis onder de aandacht brengen. We houden nauwlettend toezicht op het afval dat wordt geproduceerd in onze zes grootste vestigingen, die goed zijn voor 93% van het totale afval. Deze monitoring is gedetailleerd, waarbij afval wordt gevolgd per stroom, aanwezigheid van gevaren en behandelingstype (bestemming). Deze scope is in lijn met ons Milieubeleid. In 2024 hebben we onze verzameling van afvalgegevens gestandaardiseerd en gestroomlijnd door afvalcategorieën te uniformiseren die van toepassing zijn op alle Melexis sites. We gebruikten de Europese Afvalcatalogus (EAC), of het EURAL-systeem, voor deze verbetering. EURAL biedt een gestandaardiseerde classificatie voor afvalmaterialen, waardoor consistentie wordt gegarandeerd en stakeholders inzicht krijgen in de milieuprestaties van een organisatie. Het ondersteunt ook effectieve afvaltracering en -analyse, waardoor gegevensgestuurde verbeteringen en een groter hergebruik van grondstoffen mogelijk worden.

Onze grootste vestiging in Sofia, Bulgarije, bijvoorbeeld, sorteert afval in meer dan 40 categorieën, wat veel verder gaat dan niet alleen de wettelijke vereisten, maar ook de gangbare praktijken in de sector. We geven onze collega's voorlichting over recycling via bewustmakingscampagnes om onze bijdrage aan een circulaire economie te waarborgen.

Herbruikbare en gerecyclede verpakkingen (Uitstroom van hulpbronnen)

Sinds 2023 hebben we de in- en uitstroom van verpakkingen in onze drie grootste vestigingen in kaart gebracht om opportuniteiten voor vermindering, hergebruik en recycling te identificeren. De focus ligt op deze locaties omdat ze verantwoordelijk zijn voor het grootste deel van de verpakkingsverplaatsing. Als gevolg van dit in kaart brengen hebben we het hergebruik van verpakkingen gemaximaliseerd, zoals het verzenden van IC's naar klanten in kartonnen dozen afkomstig van assemblagebedrijven. Kwantitatieve gegevens die de resultaten van deze inspanningen ondersteunen, zijn te vinden in de sectie Uitstroom van hulpbronnen hieronder.

Miniaturisatie en integratie

Onze voortdurende innovatie leidt tot verdere miniaturisatie en integratie van Melexis producten. Dit resulteert in toegenomen duurzaamheid van onze producten:

- Verbeterde efficiëntie van de gebruikte grondstoffen in producten: kleinere *dies* op de wafer maximaliseren het siliciumoppervlak, waardoor de efficiëntie toeneemt en er minder afval ontstaat tijdens de productie. Door de afmetingen van de microgefabriceerde halfgeleider in de verpakking te verkleinen, wordt ook het siliciumafval aan het einde van de levensduur geminimaliseerd. Dat resulteert in een verminderde algemene afhankelijkheid van eindige hulpbronnen.

- Minder verpakking: kleinere producten vereisen minder verpakkingsmateriaal. Dit betekent dat we meer producten in dezelfde verpakking kunnen verpakken, waardoor de verzending wordt geoptimaliseerd en onze ecologische voetafdruk tijdens het transport wordt verkleind.

- Vereenvoudigd ontwerp: onze miniaturisatie-inspanningen leiden vaak tot vereenvoudigde ontwerpen. Bijvoorbeeld, in 2024 lanceerde Melexis de MLX90416 - 's werelds eerste 60W single-coil sensorloze BLDC driver. Door de afmetingen te verkleinen en de toepassing van een Hall-sensor overbodig te maken, verminderen we het verbruik van grondstoffen en energie tijdens de productie aanzienlijk. Deze “No-Hall”-technologie vermindert het totale aantal componenten, waardoor de uitputting van grondstoffen verder wordt beperkt en een efficiënt gebruik van materieel wordt bevorderd.

Afstappen van edele metalen

Melexis onderneemt voortdurend stappen om af te stappen van goud als één van de edelmetalen die gebruikt worden in onze producten. Werkelijke en potentiële acties worden intern en extern besproken, voornamelijk door onze inkoop- en ontwikkelingsteams. Deze acties richten zich op de risico's en opportuniteiten gerelateerd aan de afhankelijkheid van eindige grondstoffen en helpt de duurzaamheid van onze toeleveringsketen te verhogen. Bijvoorbeeld, in de volgende generaties van ons MLX90411 product zal de gouddraad vervangen worden door koperdraad, wat het gebruik van edele metalen zal verminderen.
Voor meer informatie over onze leveranciersrisicoanalyse en het potentiële risico van gedwongen arbeid en kinderarbeid in verband met de sourcing van edelmetalen, verwijzen wij naar de betreffende sectie in S2-ESRS 2-SBM 3.

E5-3

Doelstellingen met betrekking tot afvalbeheer

Melexis zet zich in om de totale afvalproductie te minimaliseren, zoals uiteengezet in ons Milieubeleid, dat afvalpreventie als prioriteit stelt. Er is geen doelstelling bepaald met betrekking tot de impact van gevaarlijk afval en er is ook geen plan om een dergelijke doelstelling te bepalen, omdat de hoeveelheid gevaarlijk afval bij Melexis al tot een minimum beperkt is, zoals gerapporteerd in E5-5 Afvalvolume hieronder. We nemen wel acties voor afvalpreventie en -beheer zoals beschreven onder E5-2 en volgen hun doeltreffendheid op door KPI's te monitoren. Deze KPI's hebben betrekking op alle zes vestigingen die onder het Milieubeleid vallen. Elke maatstaf die wordt gerapporteerd onder E5-5 Afvalvolume en Afvalsamenstelling, wordt elk kwartaal gemonitord op basis van primaire gegevens, waarbij een medewerker op elke locatie binnen het toepassingsgebied formeel verantwoordelijk is voor integriteitscontroles en de analyse van afwijkingen. Belangrijke KPI's, zoals het gewicht van de belangrijkste afvalstromen, worden elk kwartaal beoordeeld met de Site Management Teams.

Instroom van hulpbronnen

E5-4

De instroom van materiële hulpbronnen van Melexis bestaat uit:

- Wafers.
- Verpakking en andere verbruiksgoederen.
- Stuklijst (Bill of Materials of BOM): materialen die gebruikt worden in onze producten, aangekocht door externe assemblagebedrijven, inclusief componenten zoals condensatoren.
- Nutsvoorzieningen: elektriciteit, gas en water.

- Stikstofgas.
- Kapitaal: gebouwen, voertuigen en productieapparatuur, waaronder maskeruitrustingen en malgoten (mold chases).
- Componenten voor de geproduceerde test apparatuur.

Na een evaluatie van onze activiteiten hebben we vastgesteld dat de instroom van hulpbronnen een materiële duurzaamheidskwestie is voor Melexis. De volgende informatie wordt verstrekt voor de verslagleggingsperiode:

- Het totale gewicht van materialen in onze producten en gebruikte verpakkingen bedroeg 436.539 kg.

- 18% van onze verpakkingsmateriaal en producten is afkomstig van biologische bronnen, wat voornamelijk toe te schrijven is aan kartonnen verpakkingen.

- We gebruikten 63.968 kg secundair hergebruikt of gerecycled materiaal in onze verpakkingen, dit vertegenwoordigt 15% van ons totale materiaalgebruik (i.e. inclusief producten en verpakking).

Methodologieën en berekeningen

De gegevens in dit rapport zijn een combinatie van directe metingen en schattingen.

Het totale gewicht van het verpakkingsmateriaal wordt berekend door het gemiddelde gewicht van elk type verpakking te meten en dit te vermenigvuldigen met hetzij de aangekochte hoeveelheden in het verslagjaar, hetzij de geschatte verzonden hoeveelheden. Verpakkingen van alle door Melexis georganiseerde en beheerde zendingen vallen binnen het toepassingsgebied. Kartonnen en papieren verpakkingen worden beschouwd als afkomstig van biologische bronnen, dit betekent dat het percentage biologische materialen gelijk is aan het aandeel van kartonnen en papieren verpakkingen in het totale verpakkingsgewicht. Het gewicht van hergebruikte verpakkingen wordt geschat door experts op elke locatie op basis van veldwaarnemingen. De percentages gerecycled materiaal worden verstrekt door de verpakkingsleveranciers. Om dubbeltelling van gerecycled en hergebruikt materiaal te voorkomen, hebben we het hergebruikte gewicht afgetrokken van het totale gewicht om het gewicht van gerecycled materiaal te berekenen.

Het totale gewicht van producten wordt geschat op basis van het gemiddelde gewicht per IC-type vermenigvuldigd met de verkoophoeveelheden van het type voor de verslagperiode. Deze benadering is vastgesteld door vakdeskundigen en zorgt voor de meest robuuste schatting, aangezien verschillende producten met hetzelfde verpakkingstype een vergelijkbaar gewicht en vergelijkbare samenstelling hebben.

Uitstromen van hulpbronnen

E5-5

Melexis heeft de volgende belangrijke producten en materialen geïdentificeerd als output van de productie:

- Verpakte geïntegreerde circuits (IC's) - minuscule elektronische apparaatjes gebouwd op halfgeleidermateriaal. Melexis is een fabless halfgeleiderbedrijf, hetgeen betekent dat onze belangrijkste industriële processen bestaan uit het ontwerpen van verpakkingen en chips en het onderzoeken en testen van geïntegreerde schakelingen (IC's). Andere productiegerelateerde processen worden uitbesteed aan onze partners.
- *Bare dies*, of onverpakte geïntegreerde schakelingen. Dit zijn in essentie 'ruwe' siliciumchips met schakelingen erop geëtst, maar zonder beschermende verpakking.
- Verpakkingsmateriaal dat wordt gebruikt om onze producten naar partners en klanten te verzenden, zoals kartonnen dozen.
- Afval afkomstig van onze eigen activiteiten.
- Testers, reserveonderdelen en aanverwante diensten: via Xpeqt, een entiteit overgenomen in 2023.

Duurzaamheid van producten

De producten van Melexis zijn ontworpen om te voldoen aan de strenge eisen van de automobielindustrie, zoals beschreven in industriële standaarden als AEC-Q100 en JESD. Onze producten hebben een minimale levensduur van 15 jaar, wat overeenkomt met de gemiddelde levensduur in de sector, en een minimale werkingsduur van ongeveer 8.000 uur. Dit vertaalt zich in een geschatte duurzaamheid van minstens 100% van het marktgemiddelde.

Naast de industrienormen geven we voorrang aan de vereisten van de klant, die variëren op basis van het product en de toepassing en die langer kunnen zijn dan 15 jaar en 8.000 uur. De levensduur van een IC verschilt bijvoorbeeld tussen een smartwatch en een elektrische auto.

Ons streven naar duurzaamheid wordt weerspiegeld in onze grondige FMEA-analyse (failure mode and effects analysis) voor een verbeterde validatie van de robuustheid. Elk nieuw product ondergaat een uitgebreid kwalificatieproces vooraleer het op de markt wordt gebracht, om er zo voor te zorgen dat de Melexis IC's hun beoogde levensduur zonder defecten kunnen bereiken. Het kwalificatieproces omvat verschillende stresstests die ontworpen zijn om alle soorten blootstelling te simuleren, waarbij de levensduur een kritieke parameter is. Ons bijkomende foutenanalyseproces vergemakkelijkt voortdurende verbetering en helpt potentiële schade aan onze IC's na verloop van tijd te voorkomen.

Repareerbaarheid van producten

De auto-industrie geeft prioriteit aan betrouwbaarheid en eist dat IC's gedurende hun gehele beoogde levensduur functioneren. Betrouwbaarheid is een primair aandachtspunt van Melexis, waarbij probing- en testprocessen een sleutelrol spelen in onze activiteiten. Reparatie van IC's wordt over het algemeen vermeden omwille van de bezorgdheid over de prestaties op lange termijn en de veiligheid. Melexis, dat zich vooral richt op de automobielsector, houdt zich aan deze strenge normen.

Recyclebare inhoud

- Verpakking: de recyclebare inhoud van verpakkingen bedraagt gemiddeld 98%. We hebben het gemiddelde geschat op basis van gewicht, aangekochte hoeveelheden en recyclebaarheidspercentages van elk type verpakking. De recyclebaarheidspercentages zijn afkomstig van de verpakkingsleveranciers.

- Producten: het percentage recyclebare inhoud in producten is 42% en is berekend op basis van een conservatieve benadering. Het is gelijk aan het gemiddelde aandeel van materialen in Melexis producten die daadwerkelijk teruggewonnen worden tijdens de schrootrecycling die een derde partij voor Melexis uitvoert.

Afval volume

Melexis	Hoeveelheid (ton)
Totale hoeveelheid afval	540
Vermijden van afvalverwerking	467
Voorbereiding voor hergebruik	0
Waarvan ongevaarlijk afval	0
Waarvan gevaarlijk afval	0
Recyclage	444
Waarvan ongevaarlijk afval	442
Waarvan gevaarlijk afval	2
Overige activiteiten van recuperatie	23
Waarvan ongevaarlijk afval	22
Waarvan gevaarlijk afval	1
Geleid naar afvalverwerking	73
Afvalverbranding	56
Waarvan ongevaarlijk afval	56
Waarvan gevaarlijk afval	–
Stortplaats	10
Waarvan ongevaarlijk afval	10
Waarvan gevaarlijk afval	0
Overige afvalverwerking	7
Waarvan ongevaarlijk afval	7
Waarvan gevaarlijk afval	1
Niet-gerecycleerd afval	73
Percentage niet-gerecycleerd afval	14%

Samenstelling afval

De belangrijkste afvalstromen van Melexis bestaan uit karton en plastic afval van het verpakkingsmateriaal van onze leveranciers en metaal, elektronisch en elektrisch afval van het onderhoud van onze apparatuur en faciliteiten. Chemisch afval is afkomstig van onze laboratoria en onderhoud, en het 'overig' afval bestaat voornamelijk uit hout, glas en voedselafval. Ons gemengd afval bestaat voornamelijk uit plastic verpakkingsmateriaal en afgedankte Melexis producten.

Type afval	Hoeveelheid (ton)
(Gevaarlijke) chemicaliën	2
Afgedankte apparatuur	19
Gevaarlijke afgedankte apparatuur	2
Metalen	23
Gemengd afval	135
Andere	105
Papier/karton	139
Kunststoffen	115

Gevaarlijk en radioactief afval

In 2024 produceerde Melexis 4 ton gevaarlijk afval. We produceerden geen radioactief afval zoals gedefinieerd in Artikel 3(7) van Richtlijn 2011/70/Euratom van de Raad.

Methodologieën en veronderstellingen

Afval: de afvalstromen waarover hierboven gerapporteerd wordt zijn een combinatie van de lokale afvalstromen van Melexis, geaggregeerd volgens de EURAL afvalcategorieën. De gegevens in dit rapport zijn afkomstig van een combinatie van primaire gegevens en schattingen. Primaire gegevens worden verzameld voor de zes grootste vestigingen van Melexis en bestrijken de periode van januari tot oktober van het verslagjaar. De bronnen voor deze primaire gegevens zijn facturen en online tools van afvalinzamelaars. Voor sommige kleinere lokale afvalstromen wordt het volume van het afval door een lokale verantwoordelijke medewerker bijgehouden. Er worden schattingen gegeven voor november en december voor de zes grootste vestigingen en voor de andere (niet-productie) vestigingen voor het hele verslagjaar. Deze schattingen zijn gebaseerd op historische gegevens.

EU-taxonomie

De EU-taxonomie is een classificatiesysteem dat zich baseert op prestatiecriteria om de bijdrage van een economische activiteit te beoordelen op zes grote milieudoelstellingen:

1. de beperking (mitigatie) van de klimaatverandering
2. de aanpassing aan de klimaatverandering
3. het duurzame gebruik en de bescherming van water en mariene hulpbronnen
4. de overstap naar een circulaire economie
5. de preventie en bestrijding van verontreiniging
6. de bescherming en het herstel van de biodiversiteit en ecosystemen

Verordening (EU) 2020/852 (de "Taxonomieverordening") werd op 22 juni 2020 gepubliceerd in het Publicatieblad van de Europese Unie en trad op 12 juli 2020 in werking. De technische screeningscriteria voor elke milieudoelstelling worden vastgesteld door middel van gedelegeerde verordeningen.

De Gedelegeerde Klimaatwet (Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 van de Commissie), zoalsgewijzigd bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/2485 van de Commissie, legt de technische screeningscriteria vast die bepalen of een economische activiteit al dan niet substantieel bijdraagt tot de doelstelling om de klimaatverandering te beperken of zich aan de klimaatverandering aan te passen. De Gedelegeerde Milieuwet (Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/2486 van de Commissie) legt de technische screeningscriteria vast om te bepalen onder welke voorwaarden een economische activiteit substantieel bijdraagt aan het duurzame gebruik en de bescherming van water en mariene hulpbronnen, de overstap naar een circulaire economie, de preventie en bestrijding van verontreiniging en de bescherming en het herstel van de biodiversiteit en ecosystemen. Deze gedelegeerde verordeningen bevatten zogenaamde DNSH-criteria (Do No Significant Harm) of GEAD-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan'), om te voorkomen dat bijdragende activiteiten aanzienlijke schade toebrengen aan een van de andere milieudoelstellingen. Ze bevatten daarnaast ook minimumgaranties met betrekking tot mensenrechten, corruptie, belastingheffing en eerlijke concurrentie.

Sinds 1 januari 2024 moeten ondernemingen verslag uitbrengen over de in aanmerking komende activiteiten en over de afstemming van deze activiteiten op de zes milieudoelstellingen.

Op basis van de NACE-code van Melexis (26.110) kan onze bedrijfsactiviteit het best worden gecategoriseerd als een economische activiteit onder 3.6 'Vervaardiging van andere koolstofarme technologieën'. Een economische activiteit wordt geacht in aanmerking te komen wanneer deze voldoet aan de beschrijving in een van de gedelegeerde handelingen die door de Commissie zijn vastgesteld. Om in aanmerking te komen voor de beperking van de klimaatverandering, moet de activiteit als doel hebben om de uitstoot van broeikasgassen in een andere economische sector gevoelig terug te dringen.

De vervaardiging van halfgeleiders is een voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit wanneer ze andere economische activiteiten ondersteunt bij de aanzienlijke reductie van broeikasgassen. Wij hebben toepassingen in overweging genomen die onder andere de uitstoot door voertuigen verminderen of die op een andere manier bijdragen tot de elektrische mobiliteit.

Voor de andere vijf milieudoelstellingen heeft Melexis geen economische activiteiten die in aanmerking komen voor de Taxonomieregeling.

In de context van de EU-taxonomie betekent 'afgestemd' dat een activiteit voldoet aan alle criteria om gecategoriseerd te worden als ecologisch duurzaam. Dat is het geval wanneer de activiteit in kwestie:

1. substantieel bijdraagt aan een of meer milieudoelstellingen van de EU-taxonomie: om substantieel bij te dragen tot de beperking van de klimaatverandering, moet de economische activiteit technologieën produceren die gericht zijn op en blijk geven van een gevoelig lagere broeikasgasuitstoot in vergelijking met de best presterende technologieën, producten en oplossingen op de markt. De daling van de broeikasgasuitstoot over de hele levenscyclus moet worden geëvalueerd op basis van de emissies over de hele levenscyclus van het product en de toepassingen ervan.

2. geen significante schade toebrengt aan een van de andere milieudoelstellingen van de EU-taxonomie:

- de aanpassing aan de klimaatverandering: in 2024 is Melexis begonnen met het beoordelen van de manier waarop onze activa en bedrijfsactiviteiten vatbaar zijn voor klimaatgerelateerde gevaren. We zijn van plan deze analyse voort te zetten en onze conclusies te koppelen aan de verwachte levensduur van onze activa, strategische planningshorizonnen en kapitaalallocatieplannen. Volgens onze huidige discussies zijn er geen activa en bedrijfsactiviteiten geïdentificeerd die onverenigbaar zijn met, of aanzienlijke inspanningen vereisen om verenigbaar te zijn met, een overgang naar een klimaatneutrale economie. Dit moet nog worden bevestigd door wetenschappelijke analyse.

- Duurzaam gebruik en de bescherming van water en mariene bronnen: Tijdens de industriële processen bij Melexis is het gebruik van water zeer beperkt en komt het water niet in direct

contact met chemicaliën of andere mogelijke vervuilende stoffen. Hoewel de eigen activiteiten van Melexis niet waterintensief zijn, erkennen we het belang van water in de halfgeleiderindustrie, voor de productie van wafers. Aangezien Melexis een bedrijf is zonder productie-eenheden, wordt het productieproces van de wafers volledig afgehandeld door onze leveranciers. In deze context verwijzen we ook naar onze Dubbele Materialiteitsbeoordeling.

- Overgang naar een circulaire economie: We werken nauw samen met onze strategische leveranciers om het gebruik van duurzame praktijken aan te moedigen in overeenstemming met de Melexis Gedragscode voor Leveranciers.

- Preventie en bestrijding van verontreiniging: De halfgeleiderindustrie is afhankelijk van het gebruik van chemicaliën. De huidige formulering met betrekking tot het aspect preventie en bestrijding van verontreiniging heeft aanleiding gegeven tot een aantal lopende problemen. De economische activiteit van een bedrijf zou niet moeten leiden tot de productie, het op de markt brengen of het gebruik van bepaalde chemicaliën mogen leiden teneinde in overeenstemming te zijn met de taxonomie. De Gedelegeerde EU Taxonomiehandeling Klimaat verwijst naar andere bestaande EU-wetgeving die het gebruik van bepaalde chemische stoffen regelt (zoals REACH en RoHS). Melexis voldoet aan deze wettelijke vereisten. De halfgeleiderindustrie heeft verschillende vrijstellingen en/of uitzonderingen gekregen van beperkingen op bepaalde stoffen. Aangezien deze echter niet worden erkend in het kader van de Taxonomie, zijn er gevallen waarin halfgeleiderfabrikanten melden zeer laag te scoren ten aanzien van het op één lijn zitten met de EU-taxonomie in verband met hun grote afhankelijkheid van sommige van deze stoffen.

- Bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen: Bij Melexis begrijpen we de inherente waarde van biodiversiteit en daarom hebben we gewerkt aan de evaluatie van onze mogelijke impact, te beginnen met een beoordeling van onze afhankelijkheid of materiële interdependentie met lokale ecosystemen. We hebben ook mogelijke fysieke risico's en overgangsrisico's en opportuniteiten met betrekking tot biodiversiteit besproken en konden geen bredere systemische risico's identificeren. Volgens de analyse van de belangrijkste biodiversiteitsgebieden bevinden geen productiesites van Melexis zich in of nabij biodiversiteitsgevoelige gebieden.

Omzet

Om de in aanmerking komende omzet te berekenen, zijn we uitgegaan van de financiële gegevens die we hebben gerapporteerd in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (zie hoofdstuk 8). De omzet in de noemer van de berekening omvat de 'totale omzet' vermeld in 'geconsolideerde winst-en verliesrekening'. Op basis van ons financiële systeem konden we inkomsten direct toewijzen aan in aanmerking komende duurzame toepassingen.

Gezien de rechtsonzekerheid met betrekking tot de DNSH-criteria voor de preventie en bestrijding van verontreiniging en gezien het feit dat Melexis zich nog in een vroeg stadium van productlevenscyclusbeoordelingen bevindt, classificeren we onze activiteiten als niet-afgestemd.

Kapitaaluitgaven

De Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 van de Commissie definieert kapitaaluitgaven (CapEx) als toevoegingen aan materiële en immateriële activa tijdens het boekjaar vóór waardeverminderingen, afschrijvingen en eventuele herwaarderingen, met inbegrip van die welke voortvloeien uit opwaarderingen en bijzondere waardeverminderingen, voor het desbetreffende boekjaar en exclusief veranderingen in de reële waarde. De kapitaaluitgaven in de noemer van de berekening omvatten de 'Aankoop van materiële vaste activa' en de 'Aankoop van immateriële activa' vermeld in hoofdstuk 'Geconsolideerd kasstroomoverzicht'. Kapitaaluitgaven werden toegewezen aan producten voor duurzame toepassingen waar er een directe link bestaat en, voor de rest van de productie-investeringen, pro rata vergeleken met het aandeel in de omzet voor duurzame toepassingen. De teller van de kapitaaluitgaven is gelijk aan het deel van de kapitaaluitgaven dat is opgenomen in de noemer en dat een van de volgende zaken betreft:

a. gerelateerd aan activa of processen die verband houden met economische activiteiten die zijn afgestemd op de Taxonomie (type a CapEx);

b. deel uitmaken van een plan om op de Taxonomie afgestemde economische activiteiten uit te breiden of om op de Taxonomie afgestemde economische activiteiten mogelijk te maken ("CapEx plan") (type b CapEx);

c. gerelateerd aan de aankoop van output van taxonomie-afhankelijke economische activiteiten en individuele maatregelen die ervoor zorgen dat de doelactiviteiten koolstofarm worden of tot broeikasgasreducties leiden (type c CapEx).

Gezien de rechtsonzekerheid met betrekking tot de DNSH-criteria voor de preventie en bestrijding van verontreiniging en gezien het feit dat Melexis zich nog in een vroeg stadium van productlevenscyclusbeoordelingen bevindt, classificeren we onze type a CapEx als niet afgestemd.

Type c CapEx omvat de "installatie, het onderhoud en de reparatie van oplaadstations voor elektrische voertuigen in gebouwen en parkeerruimten bij gebouwen" (d.w.z. oplaadstations in onze Belgische

vestigingen); “installatie, onderhoud en reparatie van gevel- en dakelementen met een zonwerende of zonregulerende functie, inclusief elementen die de vegetatiegroei ondersteunen” (d.w.z. de nieuwe gevel van ons gebouw in Erfurt); en “installatie, onderhoud en reparatie van fotovoltaïsche zonne-energiesystemen en de bijbehorende technische apparatuur” (d.w.z. zonnepanelen op onze vestigingen in Ieper en Sofia). Gezien het lage percentage dat in aanmerking komt, hebben wij geen fysieke klimaatrisico- en kwetsbaarheidsbeoordeling uitgevoerd om te evalueren of de criteria voor DNSH voor aanpassing aan de klimaatverandering zijn vervuld. Daarom classificeren we onze type c CapEx als niet afgestemd.

Operationele uitgaven

Volgens de Gedelegeerde Verordening over de te rapporteren informatie omvatten operationele uitgaven (OpEx) directe niet-geactiveerde kosten in verband met onderzoek en ontwikkeling (R&D), maatregelen voor de renovatie van gebouwen, leaseovereenkomsten van korte duur, onderhoud en reparatie, en alle andere directe uitgaven in verband met het dagelijkse onderhoud van materiële vaste activa door de onderneming of door derden waaraan activiteiten zijn uitbesteed die nodig zijn voor een continu en doeltreffend functioneren van dergelijke activa. Voor de berekening van de in aanmerking komende bedrijfskosten werden alle R&D-uitgaven en alle onderhoudskosten buiten R&D in aanmerking genomen. Om de operationele kosten vast te stellen, hebben we het grootste deel van onze R&D-kosten direct kunnen linken aan producten voor duurzame toepassingen via het financiële systeem. De rest van de in aanmerking komende kosten werd pro rata verdeeld volgens hun aandeel in de omzet voor producten voor groene toepassingen.

Omzet

Boekjaar 2024				Criteria inzake substantiële bijdrage						GEAD-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan')									
Economische activiteiten (1)	Code (2)	Omzet (3)	Aandeel omzet, 2024 (4)	Klimaatmitigatie (5)	Klimaatadaptatie (6)	Water (7)	Verontreiniging (8)	Circulaire economie (9)	Biodiversiteit (10)	Klimaatmitigatie (11)	Klimaatadaptatie (12)	Water (13)	Verontreiniging (14)	Circulaire economie (15)	Biodiversiteit (16)	Minimumgaranties (17)	Op taxonomie afgestemd (A.1.) of in aanmerking komend (A.2.) aandeel omzet, 2023	Categorie faciliterende activiteit (19)	Categorie transitie-activiteit (20)
		in 1.000 €	%	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VOOR TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																			
Omzet ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%		
Waarvan faciliterend																			
Waarvan transitieondersteunend																			
A.2. Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)																			
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6	554.804	59,5%	iak	niak	niak	niak	niak	niak								58%		
Omzet van voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		554.804	59,5%	59,5%	0%	0%	0%	0%	0%								58%		
A. Omzet van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1+A.2)		554.804	59,5%	59,5%	0%	0%	0%	0%	0%										
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
Omzet niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten		378.004	40,5%																
TOTAAL		**932.808**	**100%**																

J) Ja, is een voor de taxonomie in aanmerking komende en daarop afgestemde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling, **N)** Nee, is een voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet daarop afgestemde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling, **iak)** voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de desbetreffende doelstelling, **niak)** niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de desbetreffende doelstelling

CapEx

Boekjaar 2024				Criteria inzake substantiële bijdrage						GEAD-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan')									
Economische activiteiten (1)	Code (2)	CapEx (3)	Aandeel CapEx, 2024 (4)	Klimaatmitigatie (5)	Klimaatadaptatie (6)	Water (7)	Verontreiniging (8)	Circulaire economie (9)	Biodiversiteit (10)	Klimaatmitigatie (11)	Klimaatadaptatie (12)	Water (13)	Verontreiniging (14)	Circulaire economie (15)	Biodiversiteit (16)	Minimumgaranties (17)	Op taxonomie afgestemd (A.1.) of in aanmerking komend (A.2.) aandeel CapEx, 2023	Categorie faciliterende activiteit (19)	Categorie transitie-activiteit (20)
		in 1.000 €	%	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VOOR TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																			
CapEx ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%		
Waarvan faciliterend																			
Waarvan transitieondersteunend																			
A.2. Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)																			
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6	34.741	57,41%	iak	niak	niak	niak	niak	niak								56%		
Installatie, onderhoud en reparatie van oplaadstations voor elektrische voertuigen in gebouwen (en parkeerplaatsen verbonden aan gebouwen) (CapEx type c)	CCM 7.4	140	0,23%	iak	niak	niak	niak	niak	niak								0%		
Installatie, onderhoud en reparatie van instrumenten en apparaten voor het meten, regelen en controleren van de energie-prestaties van gebouwen (CapEx type c)	CCM 7.5	965	1,59%	iak	niak	niak	niak	niak	niak								0%		
Installatie, onderhoud en reparatie van technologieën op het gebied van hernieuwbare energie (CapEx type c)	CCM 7.6	104	0,17%	iak	niak	niak	niak	niak	niak								0%		
CapEx voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		35.950	59,40%	59,40%	0%	0%	0%	0%	0%								56%		
A. CapEx van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1 + A.2)		35.950	59,40%	59,40%	0%	0%	0%	0%	0%										
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
CapEx van niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten		24.563	40,59%																
TOTAAL		**60.513**	**100%**																

J) Ja, is een voor de taxonomie in aanmerking komende en daarop afgestemde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling, **N)** Nee, is een voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet daarop afgestemde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling, **iak)** voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de desbetreffende doelstelling, **niak)** niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de desbetreffende doelstelling

OpEx

Boekjaar 2024				Criteria inzake substantiële bijdrage						GEAD-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan')									
Economische activiteiten (1)	Code (2)	OpEx (3)	Aandeel OpEx, 2024 (4)	Klimaatmitigatie (5)	Klimaatadaptatie (6)	Water (7)	Verontreiniging (8)	Circulaire economie (9)	Biodiversiteit (10)	Klimaatmitigatie (11)	Klimaatadaptatie (12)	Water (13)	Verontreiniging (14)	Circulaire economie (15)	Biodiversiteit (16)	Minimumgaranties (17)	Op taxonomie afgestemd (A.1.) of in aanmerking komend (A.2.) aandeel OpEx, 2023	Categorie faciliterende activiteit (19)	Categorie transitie-activiteit (20)
		in 1.000 €	%	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VOOR TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																			
OpEx van ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%		
Waarvan faciliterend																			
Waarvan transitieondersteunend																			
A.2. Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)																			
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6	63.967	51%	iak	niak	niak	niak	niak	niak								52%		
OpEx van voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		63.967	51%	51%	0%	0%	0%	0%	0%								52%		
A. OpEx van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1 + A.2)		63.967	51%	51%	0%	0%	0%	0%	0%										
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
OpEx van niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten		62.008	49%																
TOTAAL		**125.975**	**100%**																

J) Ja, is een voor de taxonomie in aanmerking komende en daarop afgestemde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling, **N)** Nee, is een voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet daarop afgestemde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling, **iak**) voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de desbetreffende doelstelling, **niak)** niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de desbetreffende doelstelling,

Nucleaire en aan fossiele gassen gerelateerde activiteiten

	Activiteiten in verband met kernenergie	
1	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan onderzoek, ontwikkeling, demonstratie en uitrol van innovatieve installaties voor elektriciteitsopwekking die energie produceren uit nucleaire processen met een minimum aan afval van de splijtstofcyclus.	NEE
2	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw en veilige exploitatie van nieuwe nucleaire installaties voor de productie van elektriciteit of proceswarmte, voor onder meer stadsverwarming of industriële processen zoals de productie van waterstof, alsook verbetering van de veiligheid daarvan, met gebruikmaking van de beste beschikbare technologieën.	NEE
3	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de veilige exploitatie van bestaande nucleaire installaties die elektriciteit of proceswarmte produceren, voor onder meer stadsverwarming of industriële processen zoals de productie van waterstof uit kernenergie, alsook verbetering van de veiligheid daarvan.	NEE
	Activiteiten in verband met fossiel gas	
4	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw of exploitatie van installaties voor elektriciteitsopwekking die elektriciteit produceren uit fossiele gasvormige brandstoffen.	NEE
5	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmte-/koudekrachtkoppeling met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	NEE
6	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmteopwekking die warmte/koude produceren met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	NEE

Sociaal verslag

S1 Eigen werknemers 85
S2 Werknemers in de waardeketen 96
S4 Consumenten en eindgebruikers 101

S1 Eigen werknemers

Materiële IRO's en hun interactie met strategie en businessmodel

ESRS S1-ESRS 2 SBM-3

In 2024 worden alle mensen die op de loonlijst staan van elke entiteit binnen de Melexis Groep beschouwd als deel uitmakend van de duurzaamheidsinspanningen van Melexis en opgenomen in de scope van onze informatieverschaffing. Ze worden beschouwd als onderhevig aan de materiële impact door onze activiteiten.

Bij Melexis zijn werknemers personen die werken op grond van een formele overeenkomst, die bijdragen tot de doelstellingen van het bedrijf en die een loon, voordelen en rechtstreeks leiding ontvangen als lid van het Melexis team. Ze maken deel uit van het opdrachttype Werknemers. Niet-werknemers werken samen met Melexis op basis van specifieke contracten, behouden hun zelfstandigheid in hun werk en zijn niet geïntegreerd in de structuur van het bedrijf en genieten ook niet dezelfde voordelen; deze niet-werknemers werken op opdrachtbasis op grond van interim- en managementcontracten.

De materiële impact, die in de onderstaande tabel wordt beschreven, kan zowel positief als negatief zijn. Ze gelden voor alle werknemers en zijn dus niet specifiek voor bepaalde geografische gebieden, soorten werknemers of werknemers met bepaalde kenmerken. We streven er dus naar om deze impact en gerelateerde risico's en opportuniteiten voor al onze collega's aan te pakken, rekening houdend met de context van hun werk. Deze conclusie is het resultaat van onze luisterinitiatieven voor medewerkers, waarbij we analyseren hoe mensen met bepaalde kenmerken of in specifieke contexten een groter risico lopen om schade te ondervinden. Zie voor meer informatie Betrekken van kwetsbare werknemers.

Deze impact, risico's en opportuniteiten hebben geen betrekking op specifieke incidenten en kunnen dus niet worden gekwantificeerd. De risico's worden niet beschouwd als wijdverspreid of systemisch.

Melexis verwacht geen materiële impact ten aanzien van haar eigen personeelsbestand die zou kunnen voortvloeien uit overgangsplannen gericht op het verminderen van negatieve ecologische gevolgen en het bereiken van klimaatneutrale economische activiteit. Ten eerste zijn de doelstellingen van onze kernactiviteiten afgestemd op de doelstellingen van de klimaattransitie. Deze doelen komen terug in onze bedrijfsstrategie, die wordt aangestuurd door ESG. Ten tweede zetten we ons in om te investeren in onze werknemers door middel van bijscholings- en herscholingsinitiatieven, zodat ze een waardevolle bijdrage kunnen blijven leveren terwijl we ons aanpassen aan de veranderende omstandigheden.

Melexis analyseert proactief of er activiteiten zijn die een significant risico lopen op incidenten van dwangarbeid, verplichte arbeid of kinderarbeid. We gebruiken de gegevens van de Global Slavery Index en UNICEF voor onze analyse. Volgens de gegevens voor 2024 heeft Melexis geen activiteiten met een aanzienlijk aantal werknemers in een van de top-20 landen met het hoogste risico op dwangarbeid, verplichte arbeid of kinderarbeid. Derhalve worden er geen activiteiten beschouwd als zijnde onderhevig aan een significant risico.

Materiële impact, risico's en opportuniteiten

We hebben de volgende eigen werknemersgerelateerde impact, risico's en opportuniteiten geïdentificeerd:

S1 (Eigen werknemers) Belangrijkste impact, risico's en opportuniteiten

ESRS sub-topic			Waardeketen			Tijdshorizon		
			Upstream	Eigen activiteiten	Downstream	Korte termijn (<1j)	Middellange termijn (1j-5j)	Lange termijn (>5j)
Arbeidsomstandigheden	Positieve/negatieve werkelijke impact	**Aantrekkelijke werkomstandigheden** Melexis heeft grote impact op de werkomstandigheden van onze medewerkers (onder meer arbeidstijd, gepast loon, gezondheid en veiligheid, evenwicht tussen werk en leven, veilige tewerkstelling, enz.)		●		●		
	Opportuniteit	**Behoud van bestaande medewerkers en aantrekken van nieuw talent** Het aanbieden van aantrekkelijke werkomstandigheden kan leiden tot een groter behoud van medewerkers, een hogere betrokkenheid/productiviteit en voordelen ten opzichte van concurrenten bij het aantrekken van nieuw talent.		●			●	
	Risico	**Behoud van bestaande medewerkers en aantrekken van nieuw talent** Het aanbieden van arbeidsvoorwaarden die onder de marktnormen liggen, kan leiden tot een hoger personeelsverloop, een lagere betrokkenheid/lagere productiviteit en nadelen ten opzichte van concurrenten bij het aantrekken van nieuw talent.		●			●	
Gelijke behandeling en kansen	Positieve/negatieve werkelijke impact	**Gelijke behandeling omarmen** Melexis heeft zich sinds de oprichting ingezet voor gelijke behandeling en gelijke kansen voor onze medewerkers, waarbij respect in ons DNA verankerd zit. Inclusie vormt de kern van onze bedrijfscultuur en daarom pakken we geweld en pesterijen actief aan.		●		●		
	Opportuniteit	**Diversiteit en inclusie beïnvloeden kwaliteit en innovatieve mogelijkheden** Volledige onderschrijving van DEI kan leiden tot meer creativiteit, wat mogelijk leidt tot meer waardecreatie.		●			●	
	Risico	**Gelijke behandeling van medewerkers heeft impact op het personeelsverloop** Wanneer niet alle medewerkers gelijk worden behandeld en niet iedereen dezelfde kansen krijgt, kan dit leiden tot reputatieschade, personeelsverloop en ontslag.		●			●	

Beleid met betrekking tot Eigen werknemers

S1-1

De belangrijkste beleidslijnen met betrekking tot ons eigen personeel zijn de Gedragscode, het Speak Up beleid, gezondheids- en veiligheidsbeleid in overeenstemming met lokale wetgeving, evenals lokale arbeidsomstandigheden. Ons wereldwijde beleid geldt voor alle werknemers, ongeacht hun arbeidsstatus (fulltime, parttime, op contractbasis).

Gedragscode (Code of Conduct)

De Melexis Gedragscode is van toepassing op alle entiteiten binnen de Melexis Groep en wordt gecontroleerd door de General Counsel. De Code is gemakkelijk toegankelijk op zowel onze externe website als onze interne Melexis Hub. Bij het opstellen van deze Code hebben we ons gebaseerd op internationale normen zoals de Internationale Arbeidsnormen van de ILO, de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens van de VN en de Richtlijnen voor Multinationale Ondernemingen van de OESO. De Gedragscode wordt jaarlijks herzien en waar nodig bijgewerkt. Bij deze evaluatie kan rekening worden gehouden met de naleving van internationale normen.

De Code is verankerd in drie belangrijke verplichtingen: verplichtingen ten aanzien van de werkplek, verplichtingen ten aanzien van het bedrijf en verplichtingen ten aanzien van integriteit. Ze bestrijkt een breed scala aan onderwerpen, waaronder veiligheid en gezondheid op het werk, diversiteit en inclusie, gelijke behandeling, het gebruik van computer- en informatiebronnen, naleving van de wet, duurzaamheid op milieugebied, mensenrechten, productveiligheid, consumentenrechten, financiële en niet-financiële boekhouding en verslaglegging, vertrouwelijke informatie, intellectuele eigendom, privacy en gegevensbescherming, belangenverstrengeling, geschenken, omkoping en corruptie, handel met voorkennis, concurrentie en kartelvorming, en algehele naleving van de Code zelf.

De Code richt zich specifiek op diversiteit en inclusie door discriminatie te verbieden en een werkplek zonder intimidatie te bevorderen. De Code verzekert ook het respect voor mensenrechten en arbeidsrechten, met inbegrip van het verbod op dwangarbeid, kinderarbeid en mensenhandel, evenals de bescherming van arbeidsrechten voor alle werknemers van Melexis. We richten ons niet expliciet op bepaalde kwetsbare groepen, omdat we integriteit, eerlijkheid en rechtvaardigheid willen garanderen voor iedere werknemer.

Het Speak-up beleid

Het Melexis Speak Up beleid is van toepassing op alle entiteiten binnen de Melexis Groep en wordt gecontroleerd door de General Counsel. Het is toegankelijk op zowel onze externe website als onze interne Melexis Hub. Dit beleid, dat in lijn is met de Europese en nationale wetgeving, biedt een meldingsmechanisme dat openstaat voor alle collega's en externe stakeholders van Melexis. Alle meldingen worden vertrouwelijk behandeld en anoniem melden is mogelijk voor zover dit wettelijk is toegestaan. Van groot belang is dat alle personen die te goeder trouw hun bezorgdheid uiten, beschermd worden tegen represailles. Meer informatie over ons Speak-up beleid vindt u hieronder in G1-1.

Gezondheids- en veiligheidsbeleid

Het lokale gezondheids- en veiligheidsbeleid van Melexis is verplicht voor alle entiteiten die vallen onder de lokale gezondheids- en veiligheidsvoorschriften. De vertegenwoordiger voor gezondheid en veiligheid van elke site ziet toe op de implementatie ervan. Het beleid wordt geïntroduceerd tijdens de onboarding van de werknemers. Deze beleidsregels zijn op maat gemaakt om te voldoen aan de specifieke nationale regelgevingen.

Het belangrijkste doel van deze beleidslijnen is de bescherming van werknemers, bezoekers en iedereen die mogelijk impact kan ondervinden van de activiteiten van Melexis, door de relevante gezondheids- en veiligheidsnormen na te leven. Om dit te bereiken behandelt het beleid verschillende aspecten van ongevallenpreventie op de werkplek:

- **Risicobeoordeling en -beheer:** er worden regelmatig risicobeoordelingen uitgevoerd om potentiële gevaren te identificeren en te beperken, om zo op een proactieve manier ongevallen te voorkomen.
- **Veiligheidstraining en -instructie:** uitgebreide veiligheidstraining voorziet werknemers van de kennis en vaardigheden om veilig te werken.
- **Veiligheid van apparatuur en machines:** strikte procedures waarborgen de veilige werking en het onderhoud van apparatuur en machines, waardoor het risico op ongelukken met apparatuur wordt verminderd.
- **Voorbereid zijn op noodsituaties:** er zijn duidelijke noodprocedures en brandveiligheidsprotocollen om effectief te kunnen reageren op incidenten, waardoor potentiële schade tot een minimum wordt beperkt.
- **Chemische veiligheid:** richtlijnen voor veilige omgang met en opslag van chemicaliën verminderen het risico op blootstelling aan en incidenten met chemicaliën.
- **Voortdurende verbetering:** een systeem voor het monitoren, analyseren en aanpakken van veiligheidskwesties bevordert een cultuur van voortdurende verbetering.

Door het combineren van proactieve maatregelen zoals risicobeoordeling en training met reactieve maatregelen zoals noodprocedures en incidentenanalyse, ontstaat er een veiligere werkomgeving voor alle betrokkenen.

Arbeidsvoorwaarden

De arbeidsvoorwaarden van Melexis zijn op maat gemaakt voor elke entiteit binnen de Melexis Groep, en sluiten aan bij de lokale wetgeving en marktpraktijken. People & Workplace managers op elke site zijn verantwoordelijk voor de implementatie van deze voorwaarden, die de werknemers ondertekenen tijdens het aanwervingsproces. Hoewel er geen specifieke normen voor derden zijn, omvat dit beleid een breed scala aan onderwerpen, waaronder werktijden, verlofbeleid, vergoedingen en voordelen, gezondheid en veiligheid en klachtenprocedures. Ze benadrukken ook de inzet van het bedrijf voor een billijke beloning en gelijke opportuniteiten voor opleiding en ontwikkeling.

Melexis verleent prioriteit aan het voorzien van optimale arbeidsvoorwaarden om toptalent aan te trekken en te behouden. We streven ernaar om de wettelijke normen en marktnormen te overtreffen door flexibele werkregelingen, een ouderschapsverlofbeleid en ruime opportuniteiten voor ontwikkeling en interne mobiliteit aan te bieden.

Betrekken van Eigen werknemers

S1-2

Bij Melexis geloven we in het stimuleren van een levendige en op samenwerking gebaseerde werkomgeving waar de stem van elke werknemer wordt gehoord en gewaardeerd. Via ons uitgebreid programma voor werknemersbetrokkenheid gaan we op een reis van voortdurende verbetering en zorgen we ervoor dat onze strategieën en beleidslijnen gevormd worden door de inzichten en feedback van onze mensen. Samen creëren we een dynamische en inclusieve werkplek waar elke werknemer zich gesterkt voelt om zijn of haar unieke perspectieven in te brengen en een blijvende impact te leveren op ons collectieve succes.

Betrekken van werknemers en werknemersvertegenwoordigers

Wijze van betrokkenheid: we zijn zowel rechtstreeks betrokken bij ons personeel als bij werknemersvertegenwoordigers. Directe betrokkenheid wordt beheerd via een programma voor werknemersbetrokkenheid dat gestructureerde communicatie met werknemers op alle niveaus omvat, waardoor een verscheidenheid aan perspectieven wordt gegarandeerd. Op sommige locaties wordt dit aangevuld met gekozen werknemersvertegenwoordigers via ondernemingsraden.

Betrokkenheidsproces: het betrokkenheidsprogramma omvat verschillende kanalen: fysieke Business Communication Tour, digitale Employee Listening Survey, Melexis Connect nieuwsbrief, hybride Town Hall en Leaders Connect bijeenkomsten en een digitaal forum “CEO space”. Al deze initiatieven worden regelmatig georganiseerd gedurende het jaar. Sommige vinden jaarlijks plaats, andere wekelijks. Voor alle stadia van de dienstverbandcyclus hebben we geautomatiseerde onboarding-enquêtes en een standaardproces voor exitgesprekken.

Leiderschap en verantwoordelijkheid: de verantwoordelijkheid voor het programma voor werknemersbetrokkenheid ligt bij onze Global People & Culture Director. Als senior executive zorgt de Global People & Culture Director ervoor dat de inzichten en feedback van onze werknemers niet alleen worden gehoord, maar ook actief worden geïntegreerd in onze strategieën en ons beleid. Deze rol is cruciaal bij het overbruggen van de kloof tussen de perspectieven van het werknemersbestand en de besluitvorming van de directie.

Wereldwijde raamovereenkomst en mensenrechten: er is geen wereldwijde raamovereenkomst bij Melexis, maar we benadrukken ons commitment ten aanzien van mensenrechten middels een hoofdstuk in onze Gedragscode dat speciaal gewijd is aan Sociale Duurzaamheid.

Doeltreffendheid van betrokkenheid beoordelen: wij stellen doelen en KPI's vast om de doeltreffendheid van onze activiteiten op het vlak van betrokkenheid te beoordelen. We hebben in het bijzonder als doel gesteld dat werknemers Melexis aanbevelen als een goede plek om te werken. We volgen deze KPI op via betrokkenheidsenquêtes. Om de doeltreffendheid van de enquête zelf als kanaal voor werknemersbetrokkenheid te garanderen, houden we het deelnamepercentage aan de enquête bij. In 2024 was dit 77%.

Betrekken van kwetsbare werknemers

Melexis zet zich in voor een rechtvaardige en billijke werkplek waar alle collega's zich kunnen ontplooien. We zijn ons in het bijzonder bewust van de noodzaak om groepen te ondersteunen die een hoger risico lopen, zoals vrouwen die vaak ondervertegenwoordigd zijn in de wetenschap, technologie, engineering en wiskunde (Science, Technology, Engineering, and Mathematics of STEM) industrieën zoals micro-elektronica. Om ervoor te zorgen dat hun stem gehoord wordt, nemen we factoren zoals geslacht en nationaliteit op in onze analyse van betrokkenheidsenquêtes. Dit stelt ons in staat om proactief potentiële problemen te identificeren en aan te pakken, waardoor we een omgeving creëren waarin elke werknemer zich gesteund en gerespecteerd voelt.

Processen om negatieve impact te herstellen en kanalen voor het Eigen personeel om zorgen te kunnen uiten

S1-3

Om zoveel mogelijk negatieve impact wat betreft onze eigen werknemers te voorkomen, heeft Melexis verschillende beleidsregels en procedures geïmplementeerd om ervoor te zorgen dat eventuele negatieve impact op gepaste wijze wordt onderzocht en verholpen en om onze werknemers in staat te stellen eventuele zorgen kenbaar te maken.

Kanalen om problemen te verhelpen en te melden

Kanalen voor het uiten van zorgen: Melexis heeft verschillende mogelijkheden voor haar personeel om eventuele problemen aan te kaarten. Deze mogelijkheden bestaan onder andere uit de mogelijkheid om (anoniem) zorgen te melden via onze Speak up-procedure, die een online klokkenluidersinstrument bevat, evenals vertrouwenspersonen die beschikbaar zijn voor onze collega's, en een interne auditprocedure om eventuele incidenten te onderzoeken.

Mechanisme voor het behandelen van grieven/klachten: de Speak up-procedure kan door alle werknemers worden gebruikt om hun zorgen over eventuele problemen kenbaar te maken, ongeacht of deze verband houden met de schending van wetten of de schending van de Melexis Gedragscode of andere beleidsregels van Melexis.

Aanpak voor herstel: om eventuele negatieve impact van Melexis ten aanzien van het eigen personeel te verhelpen, onderzoeken we zorgvuldig elk incident dat via de Speak up-procedure of via andere kanalen wordt gemeld. Op basis van de bevindingen van dit onderzoek bepalen we wat de beste manier is om het probleem op te lossen. De effectiviteit van onze verbeteracties wordt beoordeeld door middel van een follow-up met alle betrokken personen en hun teamleiders.

De beschikbaarheid van kanalen ondersteunen: Melexis streeft ernaar om mensen bewust te maken van de beschikbare klachtenmechanismen. Interne communicatie, zoals de ESG-nieuwsbrief en het Melexis-intranet, en regelmatige opleidingen zorgen ervoor dat onze werknemers goed op de hoogte zijn van de beschikbare klachtenkanalen.

Bijhouden en monitoren van de effectiviteit: alle meldingen die via de bovengenoemde kanalen worden ingediend, worden grondig onderzocht en indien nodig opgevolgd door daartoe aangewezen medewerkers van Melexis. Om ervoor te zorgen dat alle ontvangen meldingen worden bijgehouden, heeft Melexis een register van alle kwesties die via de Speak up-procedure zijn gemeld, evenals van de acties die zijn ondernomen om aan deze kwesties gevolg te geven. Om de effectiviteit van de kanalen te waarborgen, worden deze regelmatig en zorgvuldig opnieuw geëvalueerd, waarbij rekening wordt gehouden met feedback van (beoogde) gebruikers.

Beoordeling van het bewustzijn van het werknemersbestand en het vertrouwen in de processen

Het Speak up-beleid van Melexis geeft onze werknemers, maar ook externe stakeholders, de mogelijkheid om hun zorgen te melden. Dit beleid beschermt iedereen die te goeder trouw zijn zorgen uit tegen vergelding en heeft de mogelijkheid om deze anoniem te melden (indien toegestaan door de lokale wetgeving).

Onze collega's worden bewust gemaakt van het Speak up-beleid via de ESG-nieuwsbrief en de verplichte Gedragscodetraining die jaarlijks plaatsvindt. De Gedragscodetraining wordt aangevuld met een test, waarvan een deel vragen bevat om het bewustzijn van en het vertrouwen in de Speak up-procedure van onze medewerkers in te schatten.

Acties met betrekking tot de materiële impact ten aanzien van Eigen werknemers en aanpak van het beheer van materiële risico's en het benutten van materiële opportuniteiten met betrekking tot Eigen werknemers

S1-4

Verbetering van het programma voor werknemersbetrokkenheid

In 2024 heeft Melexis haar programma voor werknemersbetrokkenheid verbeterd om processen te stroomlijnen, het aantal contactmomenten te verhogen en prioriteit te geven aan gegevensgestuurde planning van acties. Het doel van deze verbetering is om de inzichten van de enquête te vertalen naar concrete initiatieven die de betrokkenheid van de werknemers versterken en de voortdurende culturele transformatie ondersteunen. Het verbeterde proces, dat wordt beschreven in sectie Betrekken van Eigen werknemers, omvat het regelmatig verzamelen van feedback door middel van

jaarlijkse betrokkenheids- en pulsenquêtes. Dit stelt ons in staat om proactief problemen te identificeren en aan te pakken, en om positieve impact en opportuniteiten te benutten.

De afdeling People & Culture analyseert, prioriteert en implementeert actieplannen op basis van enquêteresultaten, in samenwerking met andere afdelingen en het senior management. Het Uitvoerend Management ontvangt deze resultaten en zorgt ervoor dat de feedback van werknemers prioriteit krijgt om mogelijke impact, risico's en opportuniteiten wereldwijd aan te pakken. De verbetering van het programma is gestart in 2024 en de eerste actieplannen zullen naar verwachting begin 2025 van start gaan. Dit vernieuwde Betrokkenheidsprogramma is van toepassing op alle werknemers van Melexis.

Programma Culturele Transformatie

De mensgerichte bedrijfscultuur van Melexis is gebaseerd op wetenschappelijk onderbouwde modellen. De basis is de zelfbeschikkingstheorie, ontwikkeld door de gerenommeerde psychologen Edward L. Deci en Richard M. Ryan. Volgens deze theorie zijn er drie universele en aangeboren behoeften - autonomie, verbondenheid en competentie – die essentieel zijn voor de psychologische gezondheid, het welzijn en de groei van elk individu. Om de zelfbeschikkingstheorie in de praktijk te brengen, passen we een sociocratiemodel toe, dat gebruik maakt van kernpraktijken uit raamwerken zoals agile methodologies, lean management, Kanban en Design Thinking.

In 2024 lanceerden we ons programma Culturele Transformatie om innovatie, flexibiliteit en de empowerment van werknemers te bevorderen als reactie op een dynamisch industrielandschap. Deze transformatie richt zich op drie belangrijke gedragingen: autonomie, ondernemerschap en snelle en effectieve besluitvorming, en dit alles gebouwd op een fundament van vertrouwen en inclusie. Het doel is om een dynamische, flexibele omgeving te creëren waarin iedereen zich gewaardeerd en gesterkt voelt en in staat is om bij te dragen aan ons voortdurende succes. Een aanvullend programma voor leiderschapsontwikkeling dat in 2024 van start ging, is ontworpen om leiders uit te rusten met de middelen om dit gedrag te bevorderen. Deze voortdurende culturele transformatie is van toepassing op alle medewerkers van Melexis. Het werd begin 2024 gelanceerd en zal de volgende drie jaar worden voortgezet.

Programma voor diversiteit, gelijkheid en inclusie

Sinds het begin heeft Melexis ons divers en multicultureel personeelsbestand zeer op prijs gesteld en de rijkdom erkend die het met zich meebrengt in discussies, perspectieven en de algemene gezondheid van de organisatie. Diversiteit en inclusie hebben een directe impact op het vermogen van Melexis om te innoveren en producten en diensten van hoge kwaliteit te leveren. Om inclusie verder te bevorderen, lanceren we in 2025 een wereldwijd Diversity, Equity and Inclusion (DEI) programma. Dit programma zal de geïdentificeerde impact, risico's en opportuniteiten aanpakken, met als doel Melexis aantrekkelijk te maken voor divers talent en ervoor te zorgen dat alle collega's zich gehoord voelen en gesterkt voelen om ten volle bij te dragen. Met een bijzondere focus op vrouwen in STEM zal dit programma geïmplementeerd worden in alle entiteiten van Melexis.

Herstelacties voor materiële impact: We moedigen werknemers aan om alle zorgen te melden, in het bijzonder die met betrekking tot materiële impact en risico's, door het wereldwijde Speak up-beleid zoals hierboven beschreven te volgen. De manier waarop deze gevallen worden behandeld, wordt beschreven in S1-3 onder 'Kanalen om problemen te verhelpen en te melden'.

Middelen voor het beheren van materiële impact

Melexis stelt aanzienlijke middelen ter beschikking, zowel financiële als niet-financiële, om de materiële impact op onze werknemers te beheren. Dit bestaat onder andere uit het aanbieden van aantrekkelijke werkomstandigheden, investeringen in veiligheidsuitrusting, verschillende opleidingsprogramma's (waaronder het programma Culturele Transformatie), gezondheids- en veiligheidsinitiatieven en technologische upgrades. Melexis investeert ook aanzienlijk in de betrokkenheid van werknemers en continue verbeteringsprocessen en -beleid en omarmt DEI-initiatieven en -regelgeving.

De toewijzing van onze middelen is een dynamisch proces, dat zich aanpast aan de veranderende bedrijfsbehoeften en verwachtingen van onze werknemers om een effectief beheer van de materiële impact te garanderen.

Doelstellingen werknemers

S1-5

Medewerkers bevelen Melexis aan als een goede werkgever

We streven naar een aanbevelingspercentage van 90% door onze werknemers, gemeten aan de hand van het percentage werknemers dat positief antwoordt op de Employee Listening Survey. Deze doelstelling sluit aan bij ons streven om aantrekkelijke werkomstandigheden aan te bieden (zoals werktijden, passende lonen, evenwicht tussen werk en privéleven, veilige werkgelegenheid), hetgeen leidt tot het behouden van bestaande werknemers en het aantrekken van nieuw talent. De doelstelling is gebaseerd op gegevens van onze partners die gespecialiseerd zijn in luisterprogramma's voor werknemers. Omdat de doelstelling vastligt, zijn de basiswaarde of het basisjaar niet van toepassing. Deze doelstelling geldt wereldwijd voor alle medewerkers van Melexis. In 2024 bedroeg de aanbevelingsratio van de werknemers 79%. Om de vooruitgang op te volgen, zullen in 2025 kortere pulsenquêtes worden gehouden. De gegevens worden verzameld via de Employee Listening Survey,

uitgaande van een voldoende hoge participatiegraad om het personeelsbestand te vertegenwoordigen. Een consistente methodologie en tooling zorgen voor vergelijkbaarheid. De afdeling People & Culture heeft het doel vastgesteld in overleg met het Uitvoerend Management en leidt dit initiatief, waarbij ook andere stakeholders betrokken zijn. De resultaten worden gecommuniceerd naar teamleiders en senior leiders.

Zorgen voor implementatie van de strengste veiligheidsnormen op locatie

Deze doelstelling sluit rechtstreeks aan bij het streven van Melexis naar gezondheid en veiligheid van de werknemers, zoals uiteengezet in onze Gedragscode en lokaal gezondheids- en veiligheidsbeleid. We streven naar nul werkgerelateerde ongevallen, gemeten aan de hand van het absolute aantal gerapporteerde incidenten. Deze doelstelling is van toepassing op alle werknemers van Melexis die onder de lokale gezondheids- en veiligheidssystemen vallen. De doelstelling blijft constant terwijl we ernaar streven om alle ongevallen te voorkomen. De doelperiode beslaat het hele kalenderjaar, met kwartaalevaluaties uitgevoerd door People & Workplace managers door middel van de Balanced Scorecard aanpak. De aanname is dat alle ongevallen nauwkeurig worden gerapporteerd en geregistreerd. People & Workplace-managers in elke regio zijn verantwoordelijk, met ondersteuning van lokale gezondheids- en veiligheidsadviseurs. In 2024 bedroeg het aantal werkgerelateerde ongevallen 35. Er worden regelmatig veiligheidstrainingen en bewustmakingsprogramma's georganiseerd om de werknemers in staat te stellen de risico's te beperken en ongevallen te voorkomen.

Melexis erkent het cruciale belang van gelijke behandeling, diversiteit en inclusie (DEI) en de impact die dit kan hebben op innovatie en personeelsverloop. Hoewel we nog geen formele doelstellingen op deze gebieden hebben vastgelegd, monitoren we al jaren actief de belangrijkste kwantitatieve en kwalitatieve gegevens. Details over de diversiteit van ons werknemersbestand zijn te vinden in sectie S1-6 en S1-9, en ons proces voor het verzamelen van kwalitatieve gegevens wordt beschreven in S1-2 en S1-4. Deze diepgaande analyse vormt de basis voor de ontwikkeling van zinvolle DEI-doelstellingen, die we in 2025 van plan zijn te implementeren. Deze proactieve aanpak onderstreept onze niet aflatende toewijding aan deze kernwaarden, die een integraal onderdeel vormen van ons succes op lange termijn.

[1] Bron: SEMI, 2024

Kenmerken van onze collega's

S1-6

Bij Melexis zijn onze mensen de drijvende kracht achter onze innovatieve geest. We cultiveren een cultuur van autonomie, ondernemerschap en snelle en effectieve besluitvorming, zodat ons getalenteerde en diverse team kan bloeien. We zetten ons in om een omgeving te creëren waarin iedereen wordt aangemoedigd om zelf verantwoordelijkheid te nemen, hun unieke perspectieven in te brengen en hun vaardigheden voortdurend te ontwikkelen. Deze cultuur, in combinatie met onze gedeelde passie voor het bevorderen van micro-elektronicatechnologie, stelt ons in staat om ambitieuze doelen te bereiken en uitzonderlijke resultaten te leveren.

Omwille van de transparantie geven we in de onderstaande tabellen een uitgebreid overzicht van de kenmerken van onze werknemers. De gegevens worden gerapporteerd in aantallen werknemers per 31 december 2024 voor onze werknemers alleen (zie beschrijving onder SBM-2), terwijl de informatie in onze financiële verklaring wordt gerapporteerd als gemiddelde FTE, met een totaal aantal van 1.941. Onze personeelsgegevens worden wereldwijd geconsolideerd en centraal beheerd. Er is geen rekening gehouden met aannames bij het samenstellen van de gegevens.

Aantal werknemers per geslacht

	Vrouw	Man	Overig	Niet gerapporteerd	Totaal
Aantal werknemers	672	1.338	0	0	2.010
Aantal vaste werknemers	666	1.329	0	0	1.995
Aantal tijdelijke werknemers	6	9	0	0	15

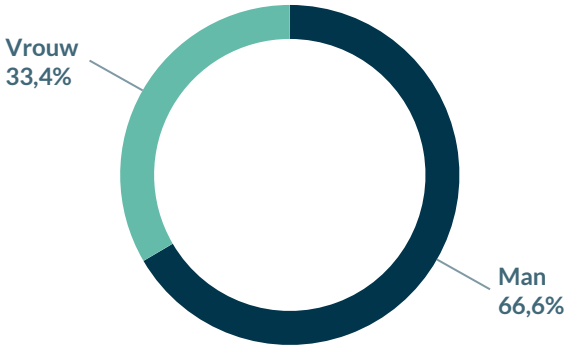
Melexis heeft geen niet-gegarandeerde uren in 2024.

Melexis wordt gedreven door een wereldwijd team van 2.010 getalenteerde mensen. Van deze 2.010 mensen zijn er 672 vrouw (33%) en 1.338 (67%) man. We zijn trots op de behaalde maatstaf op het gebied van genderevenwicht, die consistent is met het voorgaande jaar en hoger is dan het sectorgemiddelde van 29%[1]. We blijven ons inspannen om genderdiversiteit te bevorderen en een nog inclusievere werkomgeving te creëren.

Daarnaast heeft meer dan 99% van ons team een vast contract en zijn we er trots op dat we een werkplek kunnen bieden die gebaseerd is op stabiliteit en groei op de lange termijn.

Aantal werknemers per geslacht

(in %)



Aantal werknemers per land

Land	2024
Bulgarije	763
België	625
Duitsland	289
Zwitserland	86
Frankrijk	79
Maleisië	56
Andere*	112
Totaal aantal werknemers	**2.010**

* Andere landen zijn China, Japan, de Filipijnen, Zuid-Korea, Taiwan, Oekraïne en de Verenigde Staten.



Het Melexis team werkt samen in 14 landen, met grote sites in Bulgarije, België en Duitsland, maar ook met aanwezigheid in verschillende regio's over de hele wereld. Deze wereldwijde aanwezigheid, gecombineerd met de diverse perspectieven van onze 54 nationaliteiten, voedt onze innovatieve geest en stelt ons in staat om onze klanten beter te begrijpen en te bedienen. Als weerspiegeling van onze waarde 'We care', discrimineert Melexis nooit op basis van geslacht, leeftijd, kwetsbaarheid, nationaliteit, religie of opleidingsniveau.

Personeelsverloop

	Eenheid	2024
Personeelsverloop	Aantal	219
Personeelsverloopverhouding	%	11 %

Ons personeelsverloop in 2024 onder vaste werknemers bedroeg 11%, met inbegrip van beëindigingen, ontslagnemingen en pensioneringen. Dit cijfer weerspiegelt ons streven naar een positieve en voldoening schenkende werkomgeving waar onze werknemers zich gewaardeerd voelen en gemotiveerd zijn om een langdurige carrière bij Melexis op te bouwen.

De personeelsverloopratio wordt berekend door het aantal werknemers dat de organisatie het afgelopen jaar heeft verlaten te delen door het gemiddelde aantal werknemers in dezelfde periode. De gemiddelde werknemersaantallen zijn de som van de maandelijkse werknemersaantallen gedeeld door 12.

Collectieve onderhandelingen en sociale dialoog

S1-8

Op 31 December, 2024 viel ongeveer 44% onze werknemers onder een collectieve arbeidsovereenkomst, die op verschillende manieren is geformuleerd, afhankelijk van de lokale wetgeving.

	Collectieve arbeidsovereenkomst		Sociale dialoog
Dekkingsgraad	Werknemers – EER	Werknemers – Niet-EER	Vertegenwoordiging op de werkplek (alleen EER)
0-19%	Bulgarije, Zwitserland	APAC, NALA	Zwitserland
20-39%	0		0
40-59%	Duitsland		Frankrijk
60-79%	0		0
80-100%	België, Frankrijk		België, Bulgarije, Duitsland

Deze tabel vertegenwoordigt landen met meer dan 50 werknemers die minstens 10% van het totaal aantal werknemers vertegenwoordigen. Het dekkingspercentage voor cao-afspraken wordt berekend door het aantal werknemers dat onder dergelijke afspraken valt, te delen door het totale aantal werknemers in het land.

Er is geen Europese Ondernemingsraad (EOR) opgericht bij Melexis.

Diversiteit

S1-9

Bij Melexis geloven we dat diversiteit meer is dan een buzzword; het is het levenselixer van innovatie en de sleutel tot het ontsluiten van ons volledige potentieel. Vanaf het prille begin hebben we diversiteit, gelijkheid en inclusie (DEI) als een strategische vereiste gepromoot, omdat we erkennen dat een personeelsbestand van mensen met verschillende geslachten, leeftijden, nationaliteiten en achtergronden leidt tot rijkere ideeën, creatievere oplossingen en uiteindelijk meer succes.

De onderstaande gegevens tonen ons streven naar diversiteit bij Melexis aan.

Topmanagement per geslacht

Geslacht	Aantal	Percentage (%)
Vrouw	1	25 %
Man	3	75 %

Onze definitie van Topmanagement bestaat momenteel uit het Uitvoerend Management. Deze definitie zal in 2025 opnieuw worden geëvalueerd om ervoor te zorgen dat deze in lijn blijft met de organisatiestructuur en het bestuur van het bedrijf. De gegevens worden gepresenteerd als aantal werknemers per 31 december 2024. In de loop van het jaar is het Uitvoerend Management overgestapt op een nieuwe leiderschapsstructuur, waardoor het team is verkleind van zeven naar vijf leden. Daarnaast verliet in het laatste kwartaal één vrouwelijk lid van het Uitvoerend Management het bedrijf, waarmee het team verkleind werd tot vier leden en het percentage vrouwelijke leden van 40% naar 25% ging.

Ons geloof in de kracht van diversiteit komt niet alleen tot uiting in ons Uitvoerend Management, maar ook in de samenstelling van onze Raad van Bestuur. We zijn er trots op dat het evenwicht tussen mannen en vrouwen in onze Raad van Bestuur 50/50 is, met drie vrouwen en drie mannen die hun unieke ervaringen en inzichten inbrengen.

Aantal werknemers per leeftijdsgroep

Leeftijdsgroep	Aantal	Percentage
Onder 30 jaar	348	17 %
Tussen 30 en 50 jaar	1290	64 %
Boven 50 jaar	372	19 %

Melexis moedigt een multi-generationeel personeelsbestand aan, waar verschillende perspectieven en ervaringen onze samenwerking verrijken. Met een levendige mix van 348 werknemers jonger dan 30 jaar, 1.290 tussen 30 en 50 jaar en 372 ouder dan 50 jaar, omarmen we de unieke kwaliteiten die elke generatie in ons team inbrengt.

Passende lonen

S1-10

Het remuneratiebeleid van Melexis is erop gericht om eerlijk, transparant en consistent te zijn. Om dit te bereiken analyseren we de lokale arbeidsmarkt om competitieve salarissen, voordelen en variabele bonussen aan te bieden, terwijl we ons houden aan de lokale regelgeving. We geloven in het belonen van individuele prestaties door middel van salarisverhogingen op basis van verdienste en prestatiegebonden bonussen, als erkenning voor uitzonderlijke bijdragen die het succes van het bedrijf stimuleren. Deze aanpak motiveert onze werknemers en verzekert een duurzame toekomst voor Melexis.

In overeenstemming met de S1-10 openbaarmakingsrichtlijnen bevestigen we dat we salarissen bieden die volledig in overeenstemming zijn met de minimumloonregelgeving in alle landen waar we actief zijn.

Gezondheids- en veiligheidscijfers

S1-14

Bij Melexis vallen alle werknemers en niet-werknemers die op de sites van Melexis werken onder het gezondheids- en veiligheidsbeheersysteem van het bedrijf. Dit systeem is ontworpen om te voldoen aan de relevante gezondheids- en veiligheidswetgeving en legt de nadruk op persoonlijke verantwoordelijkheid, risicobeoordeling en voortdurende verbetering.

Veiligheidsprestatie-indicatoren

Werknemersstatistieken	Hoeveelheid
% van de mensen die onder het gezondheids- en veiligheidsbeheersysteem van de onderneming vallen	100 %
Aantal sterfgevallen als gevolg van werkgerelateerde verwondingen en werkgerelateerde gezondheidsklachten van andere werknemers	0
Aantal sterfgevallen als gevolg van werkgerelateerde verwondingen en werkgerelateerde gezondheidsklachten in eigen personeelsbestand	0
Aantal registreerbare arbeidsongevallen voor eigen personeel	35
Percentage registreerbare arbeidsongevallen voor eigen personeel	8 %
Aantal gevallen van registreerbare werkgerelateerde ziekte	5
Aantal dagen verloren door werkgerelateerde verwondingen en sterfgevallen	184

Remuneratie

S1-16

In overeenstemming met het ESRS en ons streven naar transparantie en gelijke kansen, hebben we een grondige analyse gemaakt van onze beloningsverschillen tussen mannen en vrouwen. Het niet-aangepaste globale beloningsverschil - of het verschil in gemiddeld uurloon tussen alle mannen en vrouwen in onze organisatie zonder rekening te houden met locatie, land, functietype of eerdere prestaties van huidige medewerkers - is 29,2%.

Het is echter cruciaal om de factoren te begrijpen die bijdragen aan deze kloof. Na aanpassing voor variabelen zoals land en functieniveau, is het “like-for-like” beloningsverschil 2,5%.

De verhouding tussen de beloning van onze hoogst betaalde persoon en de mediaan van de totale jaarlijkse beloning voor alle werknemers (exclusief de hoogst betaalde persoon) is 11 tot 1.

Incidenten, klachten en ernstige impact ten aanzien van mensenrechten

S1-17

Melexis staat het gebruik van dwangarbeid, kinderarbeid en mensenhandel niet toe, doet hier niet aan mee en steunt het ook niet. We garanderen arbeidsrechten voor alle mensen die bij Melexis werken, inclusief het recht op collectieve onderhandelingen, het recht op rust en redelijke werktijden.

Werkgerelateerde incidenten en klachten

Melexis hecht veel belang aan het verhelpen van eventuele mensenrechtenincidenten of incidenten van discriminatie en intimidatie die zich zouden kunnen voordoen.

In 2024 werden 2 gevallen van discriminatie en intimidatie gemeld binnen Melexis. Gezien de gevoelige aard van dergelijke zaken geven we geen verdere details vrij over deze incidenten. Beide incidenten werden grondig onderzocht en waar nodig werd gepaste actie ondernomen. Eind 2024 waren beide incidenten afgesloten en waren er geen materiële boetes, sancties of schadevergoedingen als gevolg van deze incidenten.

Ernstige incidenten met mensenrechten

In 2024 werden geen ernstige mensenrechtenincidenten gerapporteerd die verband hielden met ons personeelsbestand. Als gevolg hiervan heeft Melexis geen boetes of sancties opgelopen, noch schadevergoedingen betaald.

S2 Werknemers in de waardeketen

S2-ESRS 2-SBM 3

Bij Melexis nemen we onze sociale verantwoordelijkheid zeer serieus, zowel binnen onze eigen activiteiten als binnen de volledige toeleveringsketen. In onze dagelijkse activiteiten betekent de zorg voor de werkers in onze toeleveringsketen dat we instaan voor ethische en duurzame bevoorrading en transparantie in onze zakelijke relaties.

Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en businessmodel

Impact van werknemers in de waardeketen ten aanzien van strategie en businessmodel

Melexis heeft een onderzoek uitgevoerd om de huidige en mogelijke impact op de werknemers in de waardeketen te bepalen. Op basis van dit onderzoek concluderen we dat de mogelijke impact zich voornamelijk concentreert op de arbeidsomstandigheden, gelijke behandeling en mensenrechten van werknemers in onze upstream waardeketen.

Scope en details van de impact op werknemers in de waardeketen

Op dit moment heeft Melexis geen volledige transparantie ten aanzien van de activiteiten van alle werknemers in onze waardeketen, gezien we ons richten op onze directe leveranciers, die wafers produceren en assemblagediensten uitvoeren in opdracht van Melexis.

Melexis werkt consequent aan het verzamelen van essentiële informatie over onze upstream waardeketen. Sinds een aantal jaren zijn al onze directe leveranciers verplicht om een conflictmineralenverklaring te verstrekken. Alle leveranciers van de Bill Of Materials moeten de meest recente versie van het Conflict Minerals Reporting Template (CMRT), gepubliceerd door Conflict-Free Sourcing Initiative (CFSI), invullen en rapporteren. In 2023 heeft Melexis haar inkooppraktijken verder verbeterd door leveranciers te vragen onze Gedragscode voor Leveranciers te ondertekenen en ESG-vragenlijsten in te vullen. In 2024 hebben we vragen opgenomen over de eisen die onze Tier 1-leveranciers stellen aan hun eigen leveranciers, evenals een vraag over de bronnen van materialen om in de toekomst de locatiespecifieke risico's te kunnen beoordelen. Melexis is ook van plan om processen voor leverancierscontrole te implementeren waarbij ESG zal worden opgenomen in de scorekaarten van leveranciers.

In 2024 hebben we risicoanalyses uitgevoerd van locaties over de hele waardeketen voor dwangarbeid en kinderarbeid en hebben we bevestigd dat er geen enkele strategische leverancier of grote afzetmarkt van Melexis zich bevindt in de top 20 van landen met het hoogste risico op dwangarbeid en kinderarbeid. In 2025 zullen we verder gaan met een meer gedetailleerde analyse van gebieden met een potentieel hoger risico in de upstream waardeketen. Op basis van de huidige analyse verwachten we niet dat mogelijke impact wijdverspreid zal zijn.

Zoals samengevat in de onderstaande tabel, hebben de geïdentificeerde materiële risico's voor Melexis betrekking op onze afhankelijkheid van de werknemers in de upstream waardeketen en mogelijke mensenrechtenschendingen in de upstream waardeketen. Aangezien Melexis sterk afhankelijk is van arbeiders in de upstream waardeketen, kunnen stakingen of ontslagnemingen in de toeleveringsketen leiden tot ontwrichting en financiële gevolgen. Schending van de mensenrechten van arbeiders in de toeleveringsketen kan leiden tot zowel reputatieschade als financiële gevolgen voor Melexis.

Inzicht in potentiële grotere risico's

Melexis heeft geen inzicht verworven in hoe werknemers in specifieke contexten, of werknemers die betrokken zijn bij bepaalde activiteiten, een groter risico lopen.

Risico's en opportuniteiten met betrekking tot specifieke groepen

Zoals hierboven vermeld, werkt Melexis samen met zakenpartners in de upstream waardeketen om te beoordelen of specifieke groepen in bepaalde geografische gebieden een hoger risico lopen op kinderarbeid of dwangarbeid.

Materiële impact, risico's en opportuniteiten

We hebben de volgende werknemergerelateerde impact en risico's geïdentificeerd, voornamelijk in de upstream activiteiten van onze waardeketen:

S2 (Werknemers in de waardeketen) Belangrijkste impact, risico's en opportuniteiten

ESRS sub-topic			Waardeketen			Tijdshorizon		
			Upstream	Eigen activiteiten	Downstream	Korte termijn (<1j)	Middellange termijn (1j-5j)	Lange termijn (>5j)
Werknemers in de waardeketen - arbeidsomstandigheden	Positieve/negatieve potentiële impact	**Arbeidsomstandigheden van werknemers in de waardeketen** Melexis kan mogelijk impact hebben op de werkomstandigheden (zoals gezondheid en veiligheid, evenwicht tussen werk en privéleven, adequaat loon, enz.) van werknemers in onze toeleveringsketen	●			●		
	Risico	**Afhankelijkheid van werknemers in de waardeketen** Melexis is sterk afhankelijk van werknemers in onze waardeketen. Stakingen of ontslagen bij strategische leveranciers kunnen leiden tot verstoringen en kunnen financiële gevolgen hebben.	●			●		
Werknemers in de waardeketen - gelijke behandeling	Positieve/negatieve potentiële impact	**Gelijke behandeling van werknemers in de waardeketen** Melexis kan mogelijk impact hebben op de gelijke behandeling van werknemers in de waardeketen (zoals gelijk loon voor gelijk werk, geen discriminatie, toegang tot opleidingsmogelijkheden, enz.)	●			●		
Werknemers in de waardeketen - overige rechten	Negatieve potentiële impact	**Schendingen van mensenrechten in de waardeketen** Verderop in de waardeketen van Melexis zijn er potentiële risico's op schending van mensenrechten (zoals dwangarbeid, kinderarbeid, water en sanitaire voorzieningen, enz.)	●				●	
	Risico	**Gevolgen van mensenrechtenschendingen in de waardeketen** Schending van de mensenrechten van werknemers in de waardeketen kan leiden tot reputatieschade en kan financiële gevolgen hebben (zoals dwangarbeid, kinderarbeid, enz.)	●				●	

Beleid om materiële Impact ten aanzien van werknemers in de waardeketen te beheren

S2-1

Gedragscode voor Leveranciers (Supplier Code of Conduct)

De Melexis Gedragscode voor Leveranciers beschrijft de verwachtingen inzake duurzaamheid, de verplichtingen op de werkplaats, de vereisten inzake zakelijk gedrag en de informatiebehoeften, in lijn met onze basisprincipes. Deze Code, een voorwaarde om zaken te doen met Melexis, is van toepassing op al onze leveranciers, aannemers en onderaannemers (samen "Zakenpartners"), en omvat alle werknemers in de upstream waardeketen.

Zakenpartners moeten de relevante wet- en regelgeving naleven, mensenrechten respecteren, ethische praktijken naleven en zich inzetten voor een duurzaam milieu. Dit kan verder gaan dan de wettelijke vereisten en eventuele conflicten met lokale wetten moeten aan Melexis worden gemeld voordat de overeenkomst wordt ondertekend. Overtredingen kunnen leiden tot het herzien van de zakelijke relatie.

Om naleving te garanderen, moeten Zakenpartners relevante documentatie bijhouden en aangekondigde audits door Melexis of haar agenten toestaan. De Procurement Director houdt toezicht op de implementatie van het beleid, updates, communicatie, training en algemene naleving.

De Code weerspiegelt onze toewijding ten aanzien van stakeholders en legt de nadruk op eerlijk zakendoen, mensenrechten en milieuverantwoordelijkheid voor een positieve impact op maatschappij en milieu. De code is in lijn met de UN Global Compact principes en is publiek beschikbaar op de Melexis website.

Verplichtingen inzake mensenrechtenbeleid

Melexis eist van haar leveranciers dat ze alle fundamentele mensenrechten respecteren zoals onder andere bepaald in de Internationale Arbeidsnormen van de ILO, de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens van de VN en de Richtlijnen voor Multinationale Ondernemingen van de OESO. Leveranciers moeten erkennen dat mensenrechten cruciaal en universeel zijn en moeten deze rechten respecteren bij al hun activiteiten.

Respect voor mensenrechten en arbeidsrechten

Aangezien Melexis een mogelijke impact heeft op de arbeidsomstandigheden en gelijke behandeling van de werknemers in haar upstream waardeketen, mogen onze leveranciers (net als Melexis) het gebruik van dwang- en/of kinderarbeid, moderne slavernij of mensenhandel niet toestaan, er niet aan meedoen en/of niet ondersteunen. We tolereren ook geen discriminatie of intimidatie op grond van ras, huidskleur, geslacht, religie, afkomst, burgerlijke staat, gezinssituatie, gevoelens of seksuele geaardheid, handicap of leeftijd. Leveranciers moeten gelijke kansen, eerlijkheid en diversiteit ondersteunen en ervoor zorgen dat alle werknemers in de upstream waardeketen worden behandeld op basis van hun capaciteiten en kwalificaties bij alle werkbeslissingen.

We hebben onze bredere waardeketen in overweging genomen en de aanwezigheid ervan op andere continenten, waar potentieel negatieve risico's bestaan in regio's met minder strenge wetgeving op het gebied van mensenrechten.

Betrokkenheid bij werknemers in de waardeketen

De Melexis Global Speak up-procedure staat ook open voor alle werknemers in de waardeketen. Net als onze eigen werknemers worden werknemers in de waardeketen aangemoedigd om problemen te melden als ze zich zorgen maken. De manier waarop deze meldingen worden behandeld, is hierboven beschreven in S1-3 onder 'Kanalen om problemen te verhelpen en te melden'.

Herstelmaatregelen

Het daartoe aangewezen personeel van Melexis onderzoekt elke ontvangen melding grondig. Na dit onderzoek worden gepaste maatregelen bepaald en toegepast om eventuele impact te verhelpen.

Mensenhandel, dwangarbeid en kinderarbeid aanpakken

Zoals hierboven vermeld, staat Melexis het gebruik van dwang- en/of kinderarbeid, moderne slavernij of mensenhandel niet toe, doet hier niet aan mee en/of ondersteunt het niet. Melexis verwacht hetzelfde van haar leveranciers. Er is een sectie gewijd aan dit onderwerp in de Melexis Gedragscode voor Leveranciers.

Overeenstemming met internationaal erkende instrumenten

De Melexis Gedragscode voor Leveranciers sluit aan bij internationale normen en richtlijnen, waaronder het Global Compact van de VN, de Internationale Arbeidsnormen van de ILO, de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens van de VN en de Richtlijnen voor Multinationale Ondernemingen van de OESO. In 2024 zijn er geen gevallen gemeld door werknemers in de waardeketen waarin niet werd voldaan aan de bovengenoemde internationale normen en richtlijnen.

Processen om werknemers in de waardeketen te betrekken inzake impact

S2-2

Openbaarmaking van het niet betrekken van werknemers in de waardeketen

Aangezien dit niet als strategische prioriteit is aangemerkt, heeft Melexis geen algemeen proces aangenomen om op regelmatige basis in gesprek te gaan met werknemers in de waardeketen. We hebben echter wel onze Speak up-procedure die openstaat voor werknemers in de waardeketen, evenals een aantal indirecte betrokkenheidsstrategieën zoals de Gedragscode voor Leveranciers en Vragenlijsten voor Leveranciers.

Processen om negatieve impact te herstellen en kanalen voor werknemers in de waardeketen om hun zorgen te uiten

S2-3

Gedetailleerde beschrijving van processen en kanalen

Het daartoe aangewezen personeel van Melexis onderzoekt alle gerapporteerde zorgen en incidenten met mogelijke impact op de arbeidsomstandigheden, gelijke behandeling en mensenrechten van werknemers in onze waardeketen. Op basis van de bevindingen van dergelijke onderzoeken worden passende maatregelen vastgesteld en toegepast.

Via de Melexis Speak up-procedure kunnen werknemers in de waardeketen hun eventuele zorgen rechtstreeks aan de daartoe aangewezen werknemers van Melexis melden. Op basis van de bevindingen van het onderzoek worden passende maatregelen vastgesteld en toegepast. De doeltreffendheid van het meldingskanaal wordt regelmatig geëvalueerd en indien nodig aangepast.

Melexis eist niet actief van haar partners en leveranciers dat zij soortgelijke kanalen binnen hun organisaties opzetten. We stellen echter wel onze eigen Speak up-procedure open voor werknemers in onze waardeketen, zodat zij eventuele zorgen of behoeften rechtstreeks aan Melexis kunnen melden.

Zoals uitgelegd in S1-1 en G1-1, beschikt Melexis over een Speak up-beleid dat stakeholders die problemen melden, beschermt tegen vergelding. Het is permanent beschikbaar op de website van Melexis om ervoor te zorgen dat alle werknemers in de waardeketen op de hoogte zijn van het meldingskanaal. Daarnaast verwijst de Gedragscode voor Leveranciers specifiek naar het Melexis Speak up-beleid. Momenteel voorziet Melexis niet in een specifiek proces om ervoor te zorgen dat de werknemers in de waardeketen op de hoogte zijn van en vertrouwen hebben in deze procedure.

Actie inzake materiële impact ten aanzien van werknemers in de waardeketen

S2-4

Melexis ontwikkelt actieplannen en wijst middelen toe om de materiële impact, risico's en opportuniteiten met betrekking tot werknemers in onze waardeketen te beheren, in het bijzonder om te zorgen voor eerlijke werkomstandigheden en gelijke behandeling van werknemers in onze upstream waardeketen. De belangrijkste acties hieronder zorgen voor de doeltreffendheid en voortdurende verbetering van deze maatregelen.

ESG-vragenlijst

In 2024 stuurde Melexis een ESG-vragenlijst naar onze belangrijkste BOM-leveranciers. De vragenlijst, die betrekking heeft op Milieu, Sociale aangelegenheden, Bestuur, Product en Sourcing, werd geëvalueerd, gevalideerd en beoordeeld op volwaardigheid. In de volgende stap zullen specifieke verbeteracties worden gedefinieerd in samenwerking met de respectieve leveranciers.

Als onderdeel van ons streven om ESG-principes in onze activiteiten te integreren, zorgen we ervoor dat alle leden van ons inkoopteam speciale training krijgen over ESG-onderwerpen. Door bewustwording en begrip van duurzaamheid, mensenrechten en ethisch verantwoord inkopen te stimuleren, willen we verantwoordelijke inkooppraktijken in onze hele toeleveringsketen aanmoedigen.

Er is een Dubbele Materialiteitsbeoordeling uitgevoerd om de belangrijkste materiële kwesties in de waardeketen te identificeren. Deze beoordeling zal leiden tot een herziening van het ESG-beleid voor Inkoop in 2025. Dit initiatief is van toepassing op alle entiteiten van Melexis en omvat alle collega's wereldwijd die in naam van Melexis samenwerken met externe leveranciers.

Kader voor leverancierscontrole

In 2025 zal Melexis een raamwerk voor leverancierscontrole implementeren om de strategische relaties, de veerkracht van de toelevering, de prestaties, de ESG-waardeketen, de naleving, de kosten en de contractuele verplichtingen te beheren. Dit raamwerk stelt duidelijke richtlijnen op voor het controleren van interacties met leveranciers en het beperken van bijbehorende risico's, waarbij de materiële impact op werknemers in de waardeketen wordt aangepakt.

Naast het naleven van de Gedragscode voor Leveranciers zullen we ESG-overwegingen in het inkoop- en selectieproces versterken en ESG integreren in het raamwerk voor leverancierscontrole. In 2025 blijven we werken aan het beleid voor leveranciersbeheer dat periodieke controlebeoordelingen, klachtenmechanismen en training voor leveranciers zal omvatten. Continue controlemechanismen, zoals vragenlijsten, regelmatige rapportering en corrigerende acties, zullen Melexis in staat stellen om de praktijken van leveranciers met betrekking tot werknemers in de waardeketen te monitoren en zo voortdurende verbeteringen in het partnerschap te stimuleren. Dit raamwerk voor leverancierscontrole zal van toepassing zijn op alle entiteiten van Melexis.

Tijdgebonden en resultaatgerichte doelen

S2-5

Gedragscode voor Leveranciers

Melexis zal het percentage meten van de uitgaven aan leveranciers met wie we een overeenkomst hebben over onze Gedragscode voor Leveranciers ten opzichte van de totale jaarlijkse uitgaven. Dit stemt overeen met ons streven naar verantwoord inkopen, zoals uiteengezet in onze Gedragscode voor Leveranciers. We bereikten een nalevingspercentage van meer dan 83% tegen het einde van 2024, hetgeen betekent dat leveranciers, die 83% van onze jaarlijkse uitgaven vertegenwoordigen, zich ertoe verbinden om onze algemene visie op duurzaamheid, werkomgeving en zakelijk gedrag na te leven. Melexis streeft nu naar 85% tegen eind 2025. Om naleving te garanderen, moeten alle nieuwe

leveranciers de Melexis Gedragscode voor Leveranciers erkennen of een gelijkwaardig alternatief bieden als onderdeel van het onboardingproces. De prestaties ten opzichte van de doelstelling zullen regelmatig worden gemonitord en gerapporteerd.

Deze doelstelling met betrekking tot de Gedragscode voor Leveranciers bestrijkt onderwerpen als passende lonen, gezondheid en veiligheid, gendergelijkheid en gelijk loon voor werk van gelijke waarde, diversiteit, kinder- en dwangarbeid, sociale dialoog, evenwicht tussen werk en privéleven, tewerkstelling en inclusie van personen met een handicap en maatregelen tegen geweld en intimidatie op het werk, zoals uitdrukkelijk bepaald in de Gedragscode voor Leveranciers.

ESG-vragenlijst voor Leveranciers

Om naleving te garanderen moeten BOM-leveranciers de ESG-vragenlijst voor leveranciers invullen als onderdeel van hetonboarding proces. Deze vragenlijst geeft Melexis inzicht in de ESG-prestaties van haar strategische leveranciers en dient als basis voor voortdurende ESG-gerelateerde communicatie en acties voor leveranciersontwikkeling. Het Aankoopteam had oorspronkelijk als doel om een nalevingspercentage van 80% te bereiken tegen het einde van 2024 en heeft 91% naleving bereikt eind 2024, wat betekent dat 91% van onze strategische leveranciers (gemeten op basis van uitgaven) de ESG-vragenlijst heeft ingevuld. Voor 2025 is het doel om boven de 85% te blijven tegen het einde van het jaar. Dit doel is in lijn met het engagement van Melexis voor verantwoord inkopen, zoals uiteengezet in onze Gedragscode voor Leveranciers. Naleving wordt gemeten aan de hand van het percentage uitgaven bij leveranciers die onze ESG-vragenlijst voor leveranciers hebben ingevuld, in verhouding tot de totale jaarlijkse uitgaven in het voorgaande jaar. De prestaties ten opzichte van de doelstelling worden regelmatig gemonitord en gerapporteerd. Aangezien het doel vast is en gerelateerd aan de uitgaven, zijn de basislijnwaarde of het basisjaar niet van toepassing.

De ESG-vragenlijst voor Leveranciers heeft betrekking op onderwerpen als passende lonen, gezondheid en veiligheid, gendergelijkheid en gelijke beloning voor werk van gelijke waarde, diversiteit, kinder- en dwangarbeid, en bevat vragen waarin direct om gegevens over deze onderwerpen wordt gevraagd.

Inkooptraining

Het doel van ESG-trainingen is om de kennis, het bewustzijn en de naleving op sociaal, bestuurlijk en milieugebied van ons inkoopteam te verbeteren, zodat ze duurzame en zakelijke meerwaarde voor Melexis kunnen creëren. Regelmatige trainingssessies over ESG-onderwerpen zullen beschikbaar worden gesteld aan alle leden van het inkoopteam, inclusief nieuwe medewerkers, als onderdeel van hun onboardingprogramma. Melexis streeft naar een aanwezigheidspercentage van 95% voor leden van het inkoopteam die worden uitgenodigd voor ESG-trainingssessies vanaf 2023. Deze doelstelling wordt gemeten aan de hand van het percentage uitgenodigde leden dat de trainingssessies bijwoont en is in lijn met Melexis' streven naar verantwoord inkopen, zoals uiteengezet in onze Gedragscode voor Leveranciers.

Op al onze doelstellingen wordt toezicht gehouden door de Global Procurement Director.

Omdat adequate huisvesting, veilige tewerkstelling, opleiding en de ontwikkeling van vaardigheden niet beschouwd worden als materiële thema's voor onze waardeketen op basis van de huidige kennis, stellen we hier geen doelstellingen voor op.

S4 Consumenten en eindgebruikers

Materiële IRO's met betrekking tot consumenten en eindgebruikers

S4-ESRS 2 SBM 3

Alle consumenten en eindgebruikers die mogelijk een impact ondervinden van de activiteiten, waardeketen, producten, diensten en zakelijke relaties van Melexis worden meegenomen in onze voorbereidende werkzaamheden en bekendmakingen.

Beschrijving van het type consumenten en eindgebruikers die impact ondervinden

Het soort consumenten en/of eindgebruikers dat impact ondervindt van Melexis producten, zijn die consumenten en/of eindgebruikers die afhankelijk zijn van nauwkeurige en toegankelijke productgerelateerde informatie, zoals handleidingen en productlabels. De kwaliteit van onze producten is cruciaal voor consumenten en/of eindgebruikers.

Materiële impact, risico's en opportuniteiten

We hebben de volgende materiële Consumenten- en eindgebruikergerelateerde IRO's geïdentificeerd:

Melexis heeft geen systemische of wijdverspreide problemen ondervonden. Eventuele negatieve impact bleef beperkt tot individuele gevallen, zoals kwaliteitsproblemen binnen bepaalde productlijnen.

De positieve impact die we hebben geïdentificeerd, heeft te maken met het feit dat de inspanningen van Melexis op het vlak van productkwaliteit zouden kunnen bijdragen tot een verhoging van de algemene productkwaliteit in de halfgeleidersector, hetgeen uiteindelijk alle consumenten en eindgebruikers ten goede komt.

Melexis erkent dat het verbeteren van onze marktreputatie door middel van producten van hoge kwaliteit een zakelijke kans biedt die de financiële groei kan stimuleren.

Inzicht in potentiële risico's
Melexis heeft geen consumenten en/of eindgebruikers geïdentificeerd met specifieke kenmerken, of consumenten/of eindgebruikers die specifieke producten of diensten gebruiken, die een groter risico lopen op schade.

S4 (Consumenten en eindgebruikers) Belangrijkste impact, risico's en opportuniteiten

ESRS sub-topic			Waardeketen			Tijdshorizon		
			Upstream	Eigen activiteiten	Downstream	Korte termijn (<1j)	Middellange termijn (1j-5j)	Lange termijn (>5j)
Consumenten en eindgebruikers	Positieve werkelijke impact	**Productkwaliteit** De inspanningen van Melexis dragen bij tot een verhoging van de algemene productkwaliteit in de halfgeleiderindustrie (zero-incidents policy).		●		●		
	Opportuniteit	**Productkwaliteit beïnvloedt marktaandeel** Door producten van hoge kwaliteit te produceren kan Melexis positieve erkenning op de markt verkrijgen en de financiële voordelen daarvan genieten.		●			●	

Beleid met betrekking tot Consumenten en eindgebruikers

S4-1

De Melexis Gedragscode heeft ook betrekking op consumenten en eindgebruikers. Meer specifiek behandelt het hoofdstuk 'Productveiligheid en consumentenrechten' in onze Gedragscode de voortdurende verbetering van onze productkwaliteit die werd geïdentificeerd als onze belangrijkste materiële impact met betrekking tot consumenten en eindgebruikers. Naast de General Counsel, die toezicht houdt op de implementatie van de Gedragscode, is onze Quality Director verantwoordelijk voor onze productkwaliteit.

Toegang tot informatie in de waardeketen en verantwoorde marketingpraktijken in de waardeketen worden door Melexis niet beschouwd als materiële onderwerpen en vallen daarom niet onder de Gedragscode.

Processen voor dialoog met Consumenten en eindgebruikers over impact

S4-2

Melexis hanteert een business-to-business (B2B) model voor de verkoop van haar producten. Alle directe klanten van Melexis zijn bedrijven in onze downstream waardeketen. Er kunnen verschillende niveaus van bedrijven zijn die onze chips kopen en ze integreren in hun productieprocessen. In het laatste stadium van onze waardeketen kopen eindgebruikers een product waarin onze producten als componenten geïntegreerd zijn. We hebben geen directe interactie met eindgebruikers en daarom hebben we geen proces gedefinieerd voor directe interactie met consumenten en eindgebruikers. Onze klanten hebben contact met hun eindgebruikers en consumenten volgens hun eigen processen.

Het contactformulier op onze website is echter voor iedereen beschikbaar en kan beschouwd worden als een kanaal voor consumenten en eindgebruikers om rechtstreeks in contact te treden met Melexis.

Betrokkenheid
We bouwen onze uitgebreide kennis van de perspectieven van consumenten en eindgebruikers op door onze actieve betrokkenheid bij onze B2B-klanten.

Onze voortdurende betrokkenheid bij klanten wordt uitgevoerd door middel van regelmatige klantenbezoeken, bijeenkomsten met het topmanagement en klantenenquêtes.

Het doel van onze betrokkenheid bij onze klanten is dat zij ons leren kennen, dat wij een brede en diepe kennis verwerven van de perspectieven van consumenten en eindgebruikers en dat wij oplossingen bieden aan onze klanten door in te spelen op deze perspectieven. Deze doelstelling wordt door de organisatie verspreid en gekwantificeerd door middel van KPI's, zoals pipeline growth voor Sales, productlancering voor Business Unit of prestaties op het gebied van productkwaliteit voor Quality.

De waarnemingen die voortkomen uit klantbetrokkenheid vormen de leidraad voor onze besluitvorming; deze worden intern besproken tijdens verkoopvergaderingen en, indien relevant, tijdens vergaderingen van het senior management. De productstrategie, die bepaald wordt door onze Business Units, is verantwoordelijk voor het rekening houden met de behoeften en verwachtingen van consumenten en eindgebruikers in de strategische besluitvorming. De hoogste functionaris binnen Melexis die de operationele verantwoordelijkheid heeft om ervoor te zorgen dat de betreffende consumenten en/of eindgebruikers effectief betrokken worden, is de CEO.

We begrijpen hoe cruciaal productkwaliteit en -veiligheid zijn voor consumenten en eindgebruikers, en we zetten ons in om de productkwaliteit en -veiligheid voortdurend op een hoog niveau te houden en tegelijkertijd constant te verbeteren.

Processen om negatieve impact voor consumenten en eindgebruikers te herstellen en kanalen om bezorgdheid te uiten

S4-3

Onze aanpak

Negatieve aanpak herstellen
Alle productklachten die bij Melexis binnenkomen, worden intern grondig onderzocht en indien nodig ondersteund door externe partijen zoals laboratoria. Een gestandaardiseerde retourprocedure voor producten, RMA (return material authorization), is beschikbaar op onze website. In geval van productveiligheidsrisico's wordt een terugroepprocedure gevolgd om ervoor te zorgen dat alle potentieel schadelijke producten van de markt worden gehaald.

Melexis maakt gebruik van een robuust kwaliteitsgarantieproces dat een analyse van de onderliggende oorzaken vereist voor alle niet-conforme producten. In het geval van dergelijke voorvallen, implementeren we onmiddellijk corrigerende acties en nemen we follow-upmaatregelen om in contact te treden met de getroffen klanten en eindgebruikers om hun tevredenheid over de geboden oplossing te verzekeren.

Specifieke kanalen voor consumenten

Onze klanten en hun stakeholders worden ook aangemoedigd om hun bezorgdheid over mogelijke fouten kenbaar te maken via onze Speak Up procedure, die toegankelijk is op onze website. Melexis eist echter niet actief van haar zakenpartners dat zij dergelijke kanalen opzetten of ondersteunen.

Opvolging en monitoring

Bij Melexis is elke stem belangrijk. We zorgen ervoor dat elke geuite zorg een luisterend oor en een effectieve oplossing vindt. Onze processen zijn dezelfde als voor onze waardeketenmedewerkers, zoals meer gedetailleerd beschreven in S2-2. Vertrouwen is de drijvende kracht achter ons streven naar duurzaamheid en ethische bedrijfspraktijken.

Wij monitoren de kwaliteitsprestaties op bedrijfsniveau, op Business Unit-niveau, op productlijnniveau en ook op productniveau.

Actie naar aanleiding van materiële impact ten aanzien van consumenten en eindgebruikers

S4-4

Materiële impact aanpakken

Onze producten zijn een integraal onderdeel van veel kritieke systemen in auto's en industriële of commerciële producten. Daarom hechten we bijzonder veel belang aan het constant controleren en verbeteren van de kwaliteit van onze producten.

Melexis vertrouwt op (1) een sterk kwaliteitsmanagementsysteem dat de ontwikkeling, de validatie en de productie van onze producten ondersteunt en op (2) een mindset van voortdurende verbetering om zodoende hoge kwaliteitsnormen te garanderen die de consumenten en de eindgebruikers verwachten.

Acties en initiatieven

De fundamentele principes van ons kwaliteitsmanagementsysteem zijn gebaseerd op de normen ISO 9001 (kwaliteitsmanagementsysteem), IATF16949 (kwaliteitsmanagementsysteem voor de auto-industrie) en ISO 14001 (milieumanagementsysteem) en worden aangevuld met de invoering en naleving van normen die relevant zijn voor de markten waarop we actief zijn (bijvoorbeeld productontwikkeling en -validatie voor de auto-industrie: AIAG toolbox, AEC-Q100, ISO 26262, ISO 21434, ASPICE). Alle Melexis certificaten zijn publiek beschikbaar op onze website.

Wij verlenen prioriteit aan de constante verbetering van het Melexis Kwaliteitsmanagementsysteem. Om deze doelstelling te bereiken, implementeren we een 'zero-incident' programma dat overeenstemt met de bedrijfs- en functionele strategische initiatieven en dat de volledige levenscyclus van het product en de bijhorende ondersteuningsprocessen omvat.

De bovenstaande acties worden beheerd door cross-functionele teams bij Melexis en vinden plaats in nauwe samenwerking met onze leveranciers. Verbeteringsprojecten worden beheerd door het Melexis Project Management Office, waaraan financiële middelen zijn toegewezen.

Als onderdeel van het 'zero-incident' programma verzekeren we onze toeleveringsketen door onze huidige leverancierspartnerschappen te versterken en tegelijkertijd ook onze leveranciersbasis voor Foundry en OSAT te diversifiëren. Deze initiatieven zullen worden voortgezet in 2025.

Melexis certificeert haar Information Security Management System volgens de vereisten van de ISO 27001-standaard en TISAX. De voltooiing van de ISO 27001-certificering is gepland voor de eerste helft van 2025; de TISAX certificering volgt daarna.

In 2024 werden geen ernstige mensenrechtenkwesties gerapporteerd ten aanzien van onze consumenten of eindgebruikers.

Tijdgebonden en resultaatgerichte doelen

S4-5

Melexis erkent dat het belangrijk is om een positieve impact te hebben op haar consumenten en eindgebruikers en tegelijkertijd materiële risico's en opportuniteiten te beheren. Daarom hebben we specifieke, resultaatgerichte doelstellingen vastgelegd voor het jaar. Het doel en de verantwoordelijkheid van Melexis is om nul incidenten te bereiken.

Incidenten, ongeacht hun oorsprong of aard, worden systematisch aangepakt via een gevestigde 8D-probleemoplossingsmethodologie. Dit proces omvat het definiëren van incidenten, onmiddellijke beheersmaatregelen, analyse van de onderliggende oorzaak, risicobeoordeling en corrigerende en preventieve acties.

Afhankelijk van de oorsprong en de aard van het incident worden verschillende belangrijke prestatie-indicatoren gedefinieerd. Bijvoorbeeld “Cost of Yield” en “Part Per Billion - ppb” worden gebruikt om de prestaties van Melexis te monitoren vanuit het perspectief van de klant.

Onze huidige prestatie ligt onder de 500 parts-per-billion (ppb) benchmark, zoals bepaald door feedback van klanten, en omvat lijn-, nul kilometer- en veldfouten, pro rata aan de hand van de hoeveelheid verzonden eenheden over een bepaalde periode.

De doelstelling voor 2028-2030 is vastgesteld op 250 ppb. Dit doel is overigens al bereikt door een beperkt aantal productlijnen, waaronder Latch & Switch en Magnetic Position Sensors.

Aangezien zowel de nul-incidenten als Part Per Billion doelstellingen absoluut zijn en niet relatief, zijn er geen referentiejaren of -waarden van toepassing. Alle incidenten en alle Melexis producten vallen onder de doelstelling.

Bestuursverslag

G1 Zakelijk gedrag **106**

G1 Zakelijk gedrag

Rol van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management

Bij Melexis hechten we veel belang aan een transparant, verantwoordelijk en ethisch operationeel kader. Onze Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management spelen een sleutelrol in het bevorderen van een bedrijfscultuur van duurzame groei, terwijl ze de hoogste normen van ethisch zakelijk gedrag naleven.

De rol van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management

Onze Raad van Bestuur zorgt ervoor dat alle activiteiten worden uitgevoerd binnen een kader van integriteit en verantwoordingsplicht. De Raad van Bestuur heeft drie commissies ingesteld om toezicht te houden op en te zorgen voor verantwoordelijk zakelijk gedrag en verantwoordelijke praktijken op alle niveaus van de organisatie. Dit zijn: het Auditcomité, het Benoemings- en Remuneratiecomité en het ESG-comité. Meer informatie is te vinden in ESRS2-GOV-1.

Het Uitvoerend Management integreert duurzaamheidsprincipes in onze bedrijfsstrategie en speelt een actieve rol bij het definiëren van duurzaamheidsdoelen, het monitoren van voortgang en het aanmoedigen van een werkcultuur die ethisch gedrag en zorg voor het milieu benadrukt. Door actief samen te werken met het ESG-team en verschillende andere afdelingen, zorgt ons Uitvoerend Management ervoor dat het zakelijk handelen in lijn is met onze duurzaamheidsdoelstellingen.

De expertise van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management inzake zakelijk gedrag

Onze Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management bestaan uit personen met een rijke en diverse ervaring in verschillende sectoren, waardoor een holistische benadering van bedrijfsgedragskwesties mogelijk is. Ze zijn ook opgeleid in milieubeheer en maatschappelijk verantwoord ondernemen, wat hen de kennis en vaardigheden geeft om Melexis effectief te begeleiden op haar duurzaamheidsreis en om Melexis te gidsen in de complexiteit van duurzaam ondernemen.

Materiële impact, risico's en opportuniteiten

We hebben de volgende impact, risico's en opportuniteiten met betrekking tot zakelijk gedrag geïdentificeerd

G1 (Zakelijk gedrag) Belangrijkste impact, risico's en opportuniteiten

ESRS sub-topic			Waardeketen			Tijdshorizon		
			Upstream	Eigen activiteiten	Downstream	Korte termijn (<1j)	Middellange termijn (1j-5j)	Lange termijn (>5j)
Bedrijfscultuur	Positieve/negatieve werkelijke impact	**Bedrijfscultuur** Melexis heeft impact op het bepalen en het beheer van de bedrijfscultuur binnen onze organisatie aan de hand van richtlijnen zoals ethische normen, bedrijfswaarden en belangrijkste gedragingen; autonomie, ondernemerschap en snelle en effectieve besluitvorming, sociaal engagement enz.		●		●		
	Opportuniteit	**Duurzame bedrijfsstrategie** Melexis wil duurzaamheid in een sterke bedrijfscultuur verankeren om zich te onderscheiden van de concurrentie door middel van duurzame producten en diensten van hoge kwaliteit.		●			●	
Bescherming van klokkenluiders	Positieve/negatieve werkelijke impact	**Impact op de bescherming van klokkenluiders** Melexis heeft impact op de wijze waarop klokkenluiders worden beschermd binnen onze organisatie.		●		●		
	Risico	**Problemen in verband met gebrek aan bescherming van klokkenluiders** Weinig of geen bescherming van klokkenluiders duidt op slecht management en kan leiden tot reputatieschade, rechtszaken, enz.		●		●		
Relaties met leveranciers	Positieve werkelijke impact	**Duurzaam beheer van leveranciersrelaties** Het beheren van relaties met leveranciers en het creëren van duurzame partnerschappen kan leiden tot de beperking van negatieve gevolgen (zoals vermindering van Scope 3-emissies, minder gebruik van hulpbronnen door leveranciers, enz.)	●				●	
	Opportuniteit	**Voordelen van duurzame relaties met leveranciers** Het beheren van relaties met leveranciers en het creëren van duurzame partnerschappen kan leiden tot financiële voordelen.	●	●	●		●	
Corruptie en omkoping	Negatieve potentiële impact	**Corruptie beïnvloedt de concurrentiesfeer** Corruptie bij Melexis kan bijdragen aan de verstoring van de concurrentiesfeer.		●			●	
	Risico	**Risico's door corruptie** Gevallen van corruptie en omkoping kunnen leiden tot aanzienlijke reputatieschade, uitsluiting van partnerschappen, verlies van klantenbestanden, financiële sancties, enz.		●		●		

Het proces voor het identificeren van impact, risico's en opportuniteiten met betrekking tot Zakelijk gedrag komt overeen met onze algemene methodologie zoals beschreven onder ESRS 2 IRO-1. In het bijzonder voor Zakelijk gedrag hebben we alle activiteiten en locaties waar we actief zijn, beoordeeld om te evalueren of er transacties zijn die aanleiding geven tot bezorgdheid over ethische praktijken. Aangezien er geen inbreuken met betrekking tot het bedrijfsgedrag werden vastgesteld, richten we ons in dit hoofdstuk op onze aanpak om verantwoorde bedrijfspraktijken te garanderen door de hele Melexis Groep heen.

Beleidsregels inzake zakelijk gedrag en Bedrijfscultuur

G1-1

Melexis heeft verschillende beleidslijnen met betrekking tot bedrijfsethiek die ons streven naar integriteit, eerlijkheid en rechtvaardigheid ondersteunen. Deze beleidslijnen omvatten de Melexis Gedragscode en het wereldwijde Melexis Speak up-beleid, zoals hierboven uitgelegd in S1-1, en die beide onder toezicht staan van onze General Counsel.

De zakelijke gedragsregels van Melexis zijn een leidraad voor het gedrag van onze werknemers bij alle zakelijke activiteiten. Ze moeten beschouwd worden naast de waarden van Melexis, die de essentie vormen van de Melexis identiteit. Deze waarden ondersteunen onze visie, geven vorm aan de bedrijfscultuur en weerspiegelen wat wij belangrijk vinden. 'The Melexis Way' vertegenwoordigt waarlijk de essentie van onze identiteit en leidt ons in alles wat we doen. We moedigen de voortdurende ontwikkeling en evaluatie van onze bedrijfscultuur aan door middel van periodieke beoordelingen, onboarding en training van werknemers en betrokkenheid van stakeholders.

Mechanismen voor het melden van onwettig gedrag

Als onderdeel van onze Speak up-procedure kunnen zowel interne als externe stakeholders hun zorgen melden over onwettig gedrag of gedrag dat in strijd is met onze Gedragscode, onze waarden of andere beleidsregels van Melexis. Dergelijke meldingen worden opgevolgd en onderzocht door daartoe aangewezen personeel, zijnde de General Counsel en de Internal Auditor.

Bescherming van klokkenluiders

Melexis collega's worden aangemoedigd om hun zorgen kenbaar te maken als ze geconfronteerd worden met, getuige zijn van of kennis hebben van onwettige intimidatie, discriminatie of onethisch gedrag. Ons interne Speak up-beleid is reeds lang geleden geïmplementeerd om de transparantie te vergroten en het intern melden van zorgen over onethisch gedrag of incidenten te stimuleren. Dit stelt Melexis in staat om alle gemelde zorgen te onderzoeken en te verhelpen voordat ze escaleren. Het is belangrijk te weten dat alle personen die te goeder trouw hun bezorgdheid melden, beschermd zijn tegen vergelding. Alle medewerkers van Melexis kunnen meldingen indienen via gemakkelijk toegankelijke kanalen en hulpmiddelen. Dit kunnen ze anoniem doen (indien toegestaan door de plaatselijke wetgeving). Medewerkers worden regelmatig herinnerd aan het beleid en de beschikbare meldingskanalen via interne communicatie.

Ons Speak up-beleid is bijgewerkt in overeenstemming met de EU-Klokkenluidersrichtlijn en de nationale wetgeving om ervoor te zorgen dat onze collega's, maar ook externe stakeholders, volledig op de hoogte zijn van hoe en waar ze hun zorgen kunnen melden en hoe hun meldingen zullen worden verwerkt. Melexis heeft daarnaast een online rapportagetool geïntroduceerd, toegankelijk voor zowel interne als externe stakeholders, om anonieme meldingen (indien toegestaan door de lokale wetgeving) en follow-up te garanderen, indien de klokkenluider anoniem wenst te blijven gedurende het gehele meldingsproces.

Iedereen die een geval van mogelijk twijfelachtig gedrag meldt, kan een zorgvuldig, snel, respectvol en discreet onderzoek van zijn of haar melding verwachten door personeel dat speciaal daarvoor aangesteld is en naar behoren is geïnformeerd om dergelijke meldingen te ontvangen en te onderzoeken. Elke handeling die niet in overeenstemming is met onze Gedragscode zal onmiddellijk worden gecorrigeerd en is onderhevig aan (disciplinaire) maatregelen, oplopend tot en met ontslag.

Training over de Speak up-procedure binnen Melexis maakt deel uit van onze jaarlijkse training over de Gedragscode, die verplicht is voor alle werknemers van Melexis. Het personeel van Melexis dat verantwoordelijk is voor het ontvangen en onderzoeken van meldingen, wordt ook getraind in de wijze waarop dit moet gebeuren.

Procedures voor het onderzoeken van zakelijke gedragsincidenten

In aanvulling op de Speak up-procedure (en alle onderzoeken die volgen op meldingen die onder deze procedure zijn gedaan), onderzoekt de interne auditor van Melexis samen met de General Counsel incidenten op het gebied van zakelijk gedrag die onder hun aandacht zijn gebracht, inclusief gemelde incidenten van corruptie en omkoping, op een snelle, onafhankelijke en objectieve manier. Alle onderzoeksresultaten worden voorgelegd aan de CEO en CFO. Bevindingen van onderzoeken door de interne auditor worden ook gerapporteerd aan de Raad van Bestuur en besproken binnen het Auditcomité.

Trainingsbeleid inzake zakelijk gedrag

Bij het onboarden van nieuwe medewerkers, krijgen zij tijdens hun inductieprogramma een trainingsmodule over zakelijk gedrag. Daarnaast is het voor alle medewerkers van Melexis verplicht om de Gedragscodetraining één keer per jaar te volgen door middel van het leermateriaal over onze Gedragscode (te vinden in ons leerprogramma op het Melexis University platform). Er worden ook sessies georganiseerd voor al onze collega's in de productie, waar relevante onderwerpen van onze Gedragscode worden uitgelegd. De onboarding training, evenals de jaarlijkse verplichte training en de training voor productie, behandelen alle onderwerpen die in de Gedragscode worden besproken, inclusief bedrijfsethiek. Eind 2024 hebben we een nieuwe quiz gemaakt met vragen over bepaalde onderwerpen die verband houden met de Gedragscode, waaronder onderwerpen over zakelijk gedrag. We verbeteren voortdurend ons wereldwijde trainingsprogramma voor bedrijfsethiek.

Functies met een hoog risico
Binnen Melexis zijn de functies met het grootste risico op corruptie en omkoping de functies binnen aankoop, verkoop en business development, supply chain, financiën en managementfuncties.

Acties en middelen met betrekking tot bedrijfscultuur

Om de integratie van 'The Melexis Way' te versterken, cultiveren we een cultuur van autonomie, ondernemerschap en snelle en effectieve besluitvorming gebaseerd op de vijf principes beschreven in het hoofdstuk Dit is waar wij voor staan. Vrijwilligers, die deze cultuur uitdragen, zetten zich op elke Melexis-locatie in voor de goede doelen van hun keuze en Melexis ondersteunt hen met de middelen die ze nodig hebben.

Sociaal engagement is een belangrijk thema in het liefdadigheidswerk van onze collega's. Een voorbeeld van teruggeven, zelfs in moeilijke omstandigheden, is het Melexis team in Oekraïne. Ondanks de voortdurende uitdagingen en verstoringen door de oorlog, blijft het team van Melexis in Kyiv een opmerkelijke veerkracht en inzet tonen om werk van hoge kwaliteit te leveren, zoals blijkt uit de beoordelingen van klanten. In 2024 ging het team door met bijdragen aan het herstel van Oekraïne. Het team in Kyiv besloot om de gelden van de bedrijfsverjaardagen aan te wenden voor de restauratie van het Nationale Gespecialiseerde Kinderziekenhuis "Okhmatdyt" na de beschadiging als gevolg van de raketten. Andere bijdragen waren gericht op de wederopbouw van de gemeenschap, waaronder het verschaffen van boeken voor een verwoest dorp, het renoveren van een schuilplaats in een kleuterschool en het zoeken naar nieuwjaarsgeschenken voor medewerkers van lokale bedrijven die door de oorlog waren getroffen.

De initiatieven van dit jaar bij Melexis om iets terug te geven aan de lokale gemeenschappen variëren van het doneren van voedselbonnen en materiaal, opruimdagen, fondsenwerving door de verkoop van hamburgers en wafels en liefdadigheidsbazaars tot het inzamelen van tweedehands kleding en speelgoed.

Welzijn is een ander thema dat verankerd is in het DNA van Melexis. In 2024 vonden overal bij Melexis FIT initiatieven plaats die een gezonde geest, lichaam en planeet promoten door middel van sportactiviteiten. Melexis sponsorde de deelname van medewerkers aan fietsen door de stad of hardlopen, organiseerde educatieve sessies over onderwerpen zoals breinvriendelijk werken en evenementen zoals Autoloze Dag en een badmintontoernooi.



Links Een voetbalwedstrijd tussen Melexis Erfurt en X-FAB ter ondersteuning van het Fair Play Future project van Spirit of Football.
Rechts Melexis Kuching team tijdens de Autisme Run ter ondersteuning van beter onderwijs voor mensen met autisme in Sarawak, Maleisië

Sinds de oprichting van Melexis is het onderwijs van wetenschap, technologie, engineering en wiskunde (STEM), met een focus op het bevorderen van inclusiviteit in STEM, ingebed in onze bedrijfscultuur. Het STEM-team promoot STEM-onderwijs in lokale gemeenschappen door samen met lokale scholen en universiteiten workshops en educatieve kampen te organiseren om toekomstige generaties te inspireren voor een loopbaan in STEM. In 2024 gaf Melexis Bulgarije gratis technische lezingen aan universiteits- en schoolstudenten en bood technische praktijkkansen voor studenten om praktijkervaring op te doen. Melexis België organiseerde STEM zomerkampen en leverde software en hardware die hergebruikt kan worden door leerkrachten. Melexis Zwitserland nodigde jongeren uit voor het evenement "Future in all genders", waar genderstereotypen rond gendergerelateerde beroepen werden onderzocht.

We promoten de Melexis waarden van inclusiviteit en samenwerking buiten het bedrijf, bijvoorbeeld door industriepartner te zijn van de European Chip Skills Academy (ECSA) en een bijdrage te leveren aan de European Chip Diversity Alliance. Samen met andere industrie-, onderwijs- en onderzoeksorganisaties ontwikkelen we educatieve platformen, evenementen en programma's die gericht zijn op het opbouwen van een geschoold en divers personeelsbestand voor de Europese halfgeleiderindustrie. In het kader van deze Europese projecten nam onze voorzitster, Françoise Chombar, deel aan een paneldiscussie op SEMICON Europa 2024, gericht op het aantrekken van divers talent voor micro-elektronica. Lees meer over onze STEM-ondersteunende activiteiten op de Melexis website.




Links Een jaarlijks Melexis STEM kamp in Ieper verzorgt tijdens de zomervakantie workshops voor kinderen.
Rechts Melexis voorzitster Françoise Chombar tijdens een paneldiscussie over het aantrekken van divers talent voor micro-elektronica, SEMICON Europa 2024

Deze initiatieven dragen bij tot een bloeiende bedrijfscultuur die zowel individueel welzijn als maatschappelijke betrokkenheid hoog in het vaandel draagt. In 2024 werden onze inspanningen erkend met verschillende prijzen. De Excellence Award for Strategic Talent Development and Leadership Cultivation op de 7de Microelectronics Talent China Conference 2024 benadrukte de overtuiging van Melexis dat onze mensen onze grootste troef zijn. We blijven investeren in opleidingen, groeikansen en een ondersteunend kader dat collega's in staat stelt zich te ontplooien en een echte impact te hebben. De Operational Excellence Award gewonnen door de vestiging in Sofia voor Lean Transformation benadrukt de focus van Melexis op voortdurende verbetering.




Links Melexis Sofia team bij de uitreiking van de Operational Excellence Award
Rechts Harry Zhao, Regional People & Workplace Manager APAC, ontving een Melexis Excellence Award voor Strategische Talentontwikkeling en Leiderschapscultivatie

Beheer van relaties met leveranciers

G1-2

Melexis zet zich in voor een verantwoord en duurzaam beheer van de toeleveringsketen. Dit betekent dat we sterke relaties opbouwen met onze leveranciers. We werken actief met hen samen om de verantwoordelijkheid te vergroten en duurzame waardecreatie door de hele toeleveringsketen te bevorderen.

Om betalingsachterstanden te voorkomen, vooral bij kleine en middelgrote ondernemingen (KMO's), hebben we een standaard betalingstermijn van 30 dagen geïmplementeerd. Op een paar uitzonderingen na is deze betalingstermijn opgenomen in de leverancierscontracten. Meer details over de betalingen aan leveranciers zijn te vinden in G1-6.

Ons leveranciersraamwerk dient als een basisstructuur die zorgt voor consistentie in de manier waarop leveranciers worden geselecteerd, geëvalueerd en betrokken tijdens ons partnerschap in alle relevante domeinen van leveranciersbeheer, zoals communicatie over strategische relaties, veerkracht van leveranciers, leverancierssprestaties, ESG in de waardeketen, naleving en regelgeving van leveranciers, kostenbeheer, plus contractuele verplichtingen en verwachtingen. In 2025 zal Melexis effectieve controlemaatregelen voor strategische/belangrijke leveranciers implementeren, die het kader schetsen voor het beheer van en het toezicht op leveranciersrelaties in elk van deze domeinen. Op deze manier

worden duidelijke richtlijnen opgesteld voor het controleren van de interacties met leveranciers en het beperken van de bijbehorende risico's.

Melexis houdt actief rekening met sociale en milieucriteria bij het selecteren van leveranciers.

De Gedragscode voor Leveranciers somt de vereisten op met betrekking tot duurzaamheid, verplichtingen in de werkomgeving, verplichtingen in het zakendoen en vereisten met betrekking tot informatie, in lijn met de Melexis basisprincipes. Melexis verwacht van al onze leveranciers, aannemers en onderaannemers dat ze deze vereisten naleven. Deze Gedragscode voor Leveranciers maakt integraal deel uit van onze zakelijke contracten en naleving van de code is een voorwaarde voor zakenpartners om geselecteerd te worden om zaken te doen met Melexis.

Het ESG-beleid voor Inkoop omvat een alomvattende verbintenis ten aanzien van milieu-, sociale en bestuursprincipes door het hele aankoopproces heen. Dit beleid is een geïntegreerd onderdeel van het algemene Inkoopbeleid. Het is van toepassing op alle entiteiten van Melexis en geldt voor alle collega's wereldwijd die zaken doen met derden/leveranciers in naam van Melexis.

Het ESG-beleid voor Inkoop beschrijft de ESG-governance, het doel van de ESG-vragenlijst en de Gedragscode, het doel van ESG-clausules in leverancierscontracten, ESG-trainingen voor het aankoopteam, en de monitoring en verbetering van de Scope 3 upstream ecologische voetafdruk.

Tot slot zetten we ons bij Melexis in om sterke, duurzame partnerschappen op te bouwen met onze leveranciers. We werken nauw met hen samen om de impact op het milieu te minimaliseren en ethische praktijken te garanderen.

Voorkomen en opsporen van corruptie of omkoping

G1-3

Bij Melexis doen we niet aan omkoping en corruptie en we keuren dit ook niet goed. Wij zijn van mening dat deze praktijken rechtstreeks indruisen tegen onze waarden en een negatieve impact hebben op de concurrentievoorwaarden van de markt. Wij erkennen dat het niet voorkomen van omkoping en corruptie kan leiden tot aanzienlijke reputatieschade, wettelijke sancties, financiële verliezen en verminderd vertrouwen van stakeholders, wat uiteindelijk de merkwaarde en concurrentiepositie van Melexis kan aantasten.

Wij concurreren en winnen klanten alleen door de kwaliteit van onze producten en de waarde van onze diensten. In lijn met ons streven naar integriteit hebben we beleidsregels en procedures opgesteld om beschuldigingen of incidenten van corruptie en omkoping te voorkomen, op te sporen en erop te reageren. Hieronder volgt een overzicht van deze procedures.

Procedures voor preventie en detectie

Melexis beschikt over verschillende procedures om beschuldigingen of incidenten van corruptie en omkoping te voorkomen, op te sporen en aan te pakken. Als uitgangspunt hanteren we een nultolerantiebeleid ten aanzien van elke vorm van omkoping of corruptie, zoals vermeld in de Melexis Gedragscode. Alle personeelsleden van Melexis kunnen alle incidenten van omkoping of corruptie melden via onze Speak up-procedure, die verder in detail wordt uitgelegd in G1-1 en die in overeenstemming is met de vereisten van de Europese en toepasselijke nationale wetgeving. Incidenten van omkoping en corruptie kunnen ook worden onderzocht en behandeld door onze interne auditprocedures, die ook hierboven zijn beschreven.

Melexis heeft een aparte functie van interne auditor, die rapporteert aan de Raad van Bestuur en het Auditcomité. Op dezelfde manier hebben we in het kader van onze Speak up-procedure collega's die geen deel uitmaken van de managementketen die bij de zaak betrokken is, en die meldingen ontvangen, onderzoeken en opvolgen. Aangezien er binnen Melexis twee vertrouwenspersonen zijn aangesteld om alle Speak up-meldingen te ontvangen en te onderzoeken, kan men altijd een zorg melden aan een onafhankelijke onderzoeker die geen deel uitmaakt van de managementketen die bij de zaak betrokken is. De twee vertrouwenspersonen zijn de General Counsel en de Internal Auditor van Melexis.

Na het onderzoek van een Speak up-melding wordt een beoordeling voorgelegd aan de CEO en CFO met een gedetailleerde beschrijving van de bevindingen en alle ondersteunende documenten, waarbij wordt aangegeven of de melding gegrond of ongegrond is. Op dezelfde manier brengt de Interne Auditor verslag uit aan de Raad van Bestuur en het Auditcomité over de bevindingen van uitgevoerde onderzoeken.

We creëren voortdurend bewustzijn over de Gedragscode via verschillende kanalen, waaronder de ESG-nieuwsbrief, en we verbeteren voortdurend ons wereldwijde trainingsprogramma over bedrijfsethiek. Zo zorgen we ervoor dat al onze werknemers de Gedragscode naleven. Bij het onboarden van nieuwe werknemers krijgen ze tijdens hun inductieprogramma een trainingsmodule. Met behulp van het opleidingsmateriaal over de Gedragscode in onze leertool op het Melexis University platform, kunnen alle Melexis werknemers op elk moment hun kennis over de Gedragscode opfrissen. Er worden ook sessies georganiseerd voor al onze collega's in de productie, waarin we de relevante onderwerpen van onze Gedragscode uitleggen.

Trainingsprogramma's
(a) Anti-omkoping en anticorruptie maakt deel uit van de jaarlijkse verplichte training en test over de Melexis Gedragscode, zoals hierboven uitgelegd.

(b) 100% van de risicofuncties, opgesomd onder G1-1, maken deel uit van ons jaarlijks opleidingsprogramma, omdat deze opleiding verplicht is voor alle personeelsleden van Melexis

(c) Het Uitvoerend Management van Melexis neemt deel aan de verplichte jaarlijkse opleiding. De Raad van Bestuur krijgt een aparte jaarlijkse training, gegeven door de General Counsel van Melexis.

Melexis gelooft in zakendoen op de juiste manier: eerlijk en open. We streven naar de hoogste ethische normen.

Gevallen van corruptie of omkoping

G1-4

Melexis zet zich in voor ethische bedrijfspraktijken en verbiedt elke vorm van omkoping of corruptie. Deze praktijken zijn in tegenspraak met onze kernwaarden en worden niet getolereerd binnen onze organisatie. In lijn met dit streven maken we hierbij de volgende informatie bekend met betrekking tot incidenten van corruptie of omkoping tijdens de verslagperiode van 2024.

Veroordelingen en boetes

In 2024 ontving Melexis twee klokkenluidersmeldingen via de Speak up-tool. Geen van deze meldingen betrof corruptie of omkoping. Er waren dan ook nul gevallen waarin personen werden veroordeeld voor overtredingen van anti-corruptie- en anti-omkopingswetten en het totale bedrag aan opgelegde boetes in verband met corruptie- of omkopingsincidenten bedroeg nul.

Gegeven het feit dat er geen overtredingen waren, hoefde Melexis geen acties te ondernemen in dit verband.

Betalingspraktijken

G1-6

Bij Melexis hechten we veel waarde aan transparantie en begrijpen we dat tijdige betalingen belangrijk zijn, vooral voor kleinere bedrijven. Wij geloven in het opbouwen van sterke relaties met al onze leveranciers en hen eerlijk te behandelen. Daarom bekijken we zorgvuldig onze betalingsvoorwaarden om er zeker van te zijn dat we binnen een redelijke termijn betalen en tegelijkertijd rekening houden met efficiënt cash-management.

Onze analyse geeft aan dat Melexis gemiddeld ongeveer 34 dagen nodig heeft om een factuur te betalen vanaf de datum waarop de contractuele of wettelijke betalingstermijn begint. Deze berekening is gebaseerd op alle betalingstransacties van het afgelopen boekjaar. Melexis hanteert een geautomatiseerd tweewekelijks betalingsschema.

Standaard betalingstermijnen
Zoals beschreven onder G1-2, is de standaard betalingstermijn van Melexis 30 dagen netto, wat geldt voor ongeveer 69% van al onze leveranciers, ongeacht hun omvang. Gemiddeld 59% van de leveranciersbetalingen van Melexis worden gedaan binnen de overeengekomen betalingstermijn. Door ons geautomatiseerde tweemaandelijkse betalingsschema is het onvermijdelijk dat facturen waarvan de vervaldatum tussen twee betalingstermijnen valt, buiten de overeengekomen betalingstermijn worden betaald. Daarom hanteert Melexis in haar berekeningen voor tijdige betalingen een drempel van 5 dagen, wat ertoe leidt dat gemiddeld 41% van de leveranciersbetalingen van Melexis buiten de overeengekomen betalingstermijn wordt betaald met een gemiddelde van slechts 2 dagen boven de drempel. Vanaf 2025 zal Melexis de betalingstermijn geleidelijk veranderen naar 30 dagen na het einde van de maand, wat de efficiëntie van het kasbeheerproces zal verhogen en zal zorgen voor een betere aansluiting ten aanzien van de overeengekomen betalingstermijnen van de leveranciers.

Gerechtelijke procedures voor laattijdige betalingen
Op het einde van de rapporteringsperiode liepen er nul materiële juridische procedures in verband met laattijdige betalingen.

7 Ons deugdelijk bestuur

Aandeelhouders	115
Managementstructuur	115
Raad van Bestuur	115
Comités	119
Uitvoerend management	119
Remuneratieverslag	120
Beleid betreffende bepaalde transacties	124
Procedures van interne controle en risicobeoordeling in het kader van financiële verslaggeving	125
Relevante elementen bij een openbaar overnamebod	126
Auditor	127
Naleving van de Belgische Corporate Governance Code 2020	127





Ons deugdelijk bestuur

Met het koninklijk besluit van 12 mei 2019 (B.S. 17 mei 2019) werd de Belgische Corporate Governance Code 2020 (hierna "Code 2020") geïntroduceerd als de nieuwe referentiecode voor corporate governance vanaf 1 januari 2020 voor alle Belgische beursgenoteerde ondernemingen.

De volledige tekst van de Code 2020 is terug te vinden op de website van de Commissie Corporate Governance, in de Engelse en de Nederlandse taal.

Het Corporate Governance Charter van Melexis kan geraadpleegd worden op onze website.

Aandeelhouders

Melexis streeft ernaar om een transparante en duidelijke communicatie met haar aandeelhouders te waarborgen. Actieve participatie van de aandeelhouders wordt door Melexis aangemoedigd. Ter verwezenlijking van dit doel kunnen aandeelhouders alle belangrijke en nuttige informatie op de website van Melexis terugvinden. Onder de sectie 'Investor relations' publiceert Melexis haar jaarverslagen, halfjaarlijkse verslagen, statutaire verslagen, kwartaalresultaten en financiële kalender. Melexis is zich ervan bewust dat de bekendmaking van die verslagen en informatie ten bate is van de vertrouwensrelatie met haar aandeelhouders en andere belanghebbenden.

Verder zet Melexis zich in om de rechten van de aandeelhouders te waarborgen:

- Aandeelhouders kunnen (ten laatste 6 dagen) vóór de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering vragen overmaken aan de vennootschap, waarop tijdens de vergadering geantwoord zal worden.
- Ten minste 30 dagen vóór de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering worden de agenda en andere relevante documenten op de website van Melexis gepubliceerd.
- Aandeelhouders die ten minste 3% van het aandelenkapitaal vertegenwoordigen, hebben het recht om ten laatste 22 dagen vóór de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering agendapunten toe te voegen en/of voorstellen van besluit in te dienen.
- Tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering hebben aandeelhouders het recht om per agendapunt hun stem uit te brengen. Indien zij de vergadering niet kunnen bijwonen, hebben zij het recht om een gevolmachtigde aan te stellen.
- De notulen van de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering met de resultaten van de stemming worden na afloop van de algemene vergadering op de website van Melexis gepubliceerd.

Managementstructuur

De Raad van Bestuur bepaalt de strategie en houdt toezicht op de activiteiten van Melexis.

De Raad van Bestuur wordt in zijn taak bijgestaan door een Auditcomité en een Benoemings- en Remuneratiecomité. Die comités hebben een adviserende rol. Enkel de Raad van Bestuur heeft de beslissingsbevoegdheid.

Het dagelijks bestuur van Melexis is door de Raad van Bestuur toevertrouwd aan de gedelegeerd bestuurder, de heer Marc Biron, die de vennootschap alleen kan vertegenwoordigen door zijn handtekening in het kader van het dagelijks bestuur. Voor handelingen die niet tot het dagelijks bestuur behoren, wordt Melexis geldig vertegenwoordigd door twee gezamenlijk handelende bestuurders.

De gedelegeerd bestuurder is ook de voorzitter van het Uitvoerend Management. Het Uitvoerend Management is verantwoordelijk voor de leiding van Melexis volgens de globale strategie, waarden, planning en budgetten die zijn goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

Tevens is het Uitvoerend Management verantwoordelijk voor het identificeren van de verschillende risico's en opportuniteiten waarmee de vennootschap geconfronteerd kan worden op korte, middellange en lange termijn, alsook voor het bewerkstelligen van de aanwezigheid van systemen om die risico's en opportuniteiten aan te pakken.

Raad van Bestuur

Samenstelling

In overeenstemming met artikel 13 van de statuten van Melexis bestaat de Raad van Bestuur uit minstens vijf leden, van wie ten minste drie leden onafhankelijk moeten zijn in overeenstemming met artikel 7:87 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen. De Raad van Bestuur is samengesteld uit minstens voor de helft niet-uitvoerende leden en minstens één uitvoerend lid. De onafhankelijke bestuurders worden in dat verband als niet-uitvoerende bestuurders beschouwd.

De bestuurders worden benoemd bij meerderheid van de uitgebrachte stemmen in de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering voor een periode van 4 jaar. Op dezelfde wijze kan de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering te allen tijde het mandaat van een bestuurder herroepen. Er is geen leeftijdsgrens voor de bestuurders en uittredende bestuurders kunnen herbenoemd worden met inachtneming van de regelgeving hieromtrent in het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Momenteel is de Chief Executive Officer (CEO) het enige lid van de Raad van Bestuur dat een uitvoerend mandaat uitoefent. De Raad van Bestuur wordt voorgezeten door mevrouw Françoise Chombar.

De Raad van Bestuur doelt op de grootst mogelijke graad van diversiteit en complementariteit tussen de leden van de Raad van Bestuur. Dit is een van de belangrijkste richtlijnen die de Raad van Bestuur in acht neemt wanneer een nieuwe bestuurder wordt voorgesteld aan de algemene vergadering. Bijgevolg voldoet de samenstelling van de Raad van Bestuur aan de vereiste van artikel 7:86 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen, die bepaalt dat ten minste een derde van de leden van het andere geslacht dient te zijn.

De bestuurders van Melexis zijn

Name	Age	Expiry mandate	Position
Françoise Chombar	62	2026	Chair and non-executive director
Marc Biron	54	2025	Managing director, CEO
Roland Duchâtelet	78	2026	Non-executive director
Shiro Baba	75	2025	Non-executive and independent director
Martine Baelmans	60	2026	Non-executive and independent director
Maria Pia De Caro	54	2025	Non-executive and independent director



Mevrouw Françoise Chombar

Was van 1985 tot 1989 in dienst bij Elmos GmbH (Duitsland) als planningmanager. Vanaf 1989 bekleedde ze de functie van operations manager en bestuurder bij verschillende ondernemingen binnen de Elex-groep. In 1994 werd ze waarnemend chief operating officer bij Melexis en in 1996 werd ze tot bestuurder benoemd. In 2004 werd mevrouw Chombar aangesteld als co-gedelegeerd bestuurder en CEO. Na de neerlegging door de heer Rudi De Winter van zijn mandaten als gedelegeerd bestuurder en CEO midden februari 2011 heeft mevrouw Chombar die functies alleen vervuld tot augustus 2021. In 2021 werd ze benoemd tot Voorzitster van de Raad van Bestuur van Melexis. Mevrouw Chombar is momenteel onafhankelijk lid van de Raad van Bestuur en het benoemings-/remuneratie- en duurzaamheidscomité van Umicore, een wereld-wijde materiaaltechnologie- en recyclage-groep. Ze is onafhankelijk lid van de Raad van Bestuur en de ESG-/strategiecomités van Soitec, een bedrijf gespecialiseerd in het genereren en produceren van halfgeleider-materialen. In april 2022 vervoegde ze de Raad van Bestuur van AMS, een gerenommeerde Belgische business school. In mei 2022 werd ze lid van de Raad van Bestuur van Mediafin, een Belgische mediagroep. In september 2023 werd ze onafhankelijk lid van de Raad van Bestuur van Smart Photonics, een particuliere InP-foundry in Nederland. Mevrouw Chombar is managing director van Sensinnovat BV, een minderheids-aandeelhouder van Melexis, en niet-uitvoerend bestuurder bij meerdere van haar niet-beursgenoteerde portfoliob-edrijven. Mevrouw Chombar is eveneens voorzitster van het STEM-platform, een adviesorgaan van de Vlaamse overheid dat als doel heeft jongeren aan te moedigen tot een opleiding in wetenschap, technologie, ingenieurs-wetenschappen of wiskunde en het belang van STEM bij het algemene publiek te promoten. Ze behaalde een diploma van licentiaat Toegepaste Taalkunde aan de universiteit van Gent.



De heer Roland Duchâtelet

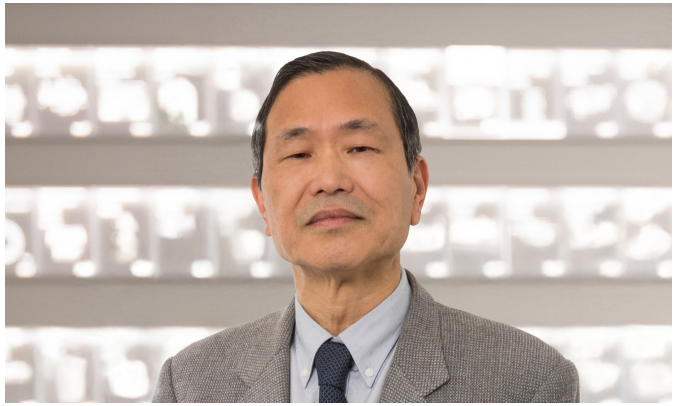
Is particuliere aandeelhouder van de onderneming sinds april 1994 en bekleedt sindsdien de functie van bestuurder. Vóór die datum bekleedde de heer Duchâtelet verscheidene functies op gebied van productie, productontwikkeling en marketing bij diverse grote en kleine ondernemingen. Hij was betrokken bij het opstarten van twee andere halfgeleiderproducenten: Mietec Alcatel (België) van 1983 tot 1985 als business development/sales manager en Elmos GmbH (Duitsland) van 1985 tot 1989 als marketingmanager. De heer Duchâtelet behaalde een diploma van burgerlijk ingenieur elektronica, een diploma van toegepaste economische wetenschappen en een MBA aan de universiteit van Leuven.



De heer Marc Biron

Behaalde in 1993 het diploma burgerlijk ingenieur en in 1999 een doctoraat in de toegepaste wetenschappen aan de universiteit van Luik, België. De heer Biron begon zijn carrière in de elektronica-industrie in 1997 bij Melexis. Gedurende de daaropvolgende 25 jaar bekleedde hij een aantal senior posities. In 2006 kreeg de heer Biron de verantwoordelijkheid voor de divisie Hall Sensor/Engine Management en de bijhorende omzetcreatie. In 2009 werd hij global development & quality manager met een focus op de efficiënte ontwikkeling van winstgevende en betrouwbare producten en had hij de leiding over een team van 500 mensen. In 2018 werd hij VP en general manager van de divisie Sense & Drive en in 2020 kwam daar de verantwoordelijkheid van global innovation manager bij.

In die rol concentreerde hij zich op het bepalen van nieuwe technologieën en kennis. In 2021, werd Mr. Biron aangesteld als CEO van Melexis. Sinds september 2013 is de heer Biron ook gastdocent voor de cursus 'Major project in electronics' aan de universiteit van Luik.



De heer Shiro Baba

Heeft 38 jaar professionele en managementervaring in verschillende domeinen van de halfgeleiderindustrie. Hij begon zijn loopbaan in 1975 bij de halfgeleiderdivisie van Hitachi. Vanaf 1999 bekleedde hij verschillende algemene managementfuncties binnen de halfgeleiderdivisie van Hitachi. Tussen 2003 en 2009 was de heer Baba werkzaam bij Renesas Technology Corp., onder andere als algemeen manager van de Automotive Semiconductor business unit en later als lid van de Raad van Bestuur en senior VP. Voordat hij op pensioen ging in 2013 bekleedde hij tevens het mandaat van voorzitter en gedelegeerd bestuurder van Hitachi ULSI Systems Co. In april 2013 werd de heer Baba benoemd tot onafhankelijk bestuurder van Melexis. De heer Baba behaalde een masterdiploma van ingenieur elektronica en fysica aan het Technologisch Instituut in Tokyo en van ingenieur elektronica aan Stanford University.



Mevrouw Martine Baelmans

Begon haar loopbaan in 1987 aan de KU Leuven als assistente op de afdeling toegepaste mechanica en energieconversie. Sinds 2006 is ze voltijds professor aan de faculteit ingenieurswetenschappen. Ze is er bovendien vicerector voor onderwijsbeleid. Mevrouw Baelmans behaalde een master in de ingenieurswetenschappen, werktuigkunde en een PhD in ingenieurswetenschappen aan de KU Leuven. Haar onderzoek was voornamelijk gericht op thermodynamica en warmteoverdracht, vooral in toepassingen voor koeling van elektronica.



Mevrouw Maria Pia De Caro

Is momenteel EVP Global Operations and Sustainability bij Pernod Ricard. Ze heeft een grondige kennis van supply chain management, met inbegrip van strategie, productieactiviteiten, planning en logistiek, aankoop en veiligheidsmanagement. Mevrouw De Caro heeft meer dan 25 jaar ervaring in leiderschap in gebieden als engineering, productie, M&A en toeleveringsketens bij een aantal bedrijven in fast-moving consumer goods zoals Nomad Foods, Procter & Gamble en Mondelez. Mevrouw De Caro heeft een masterdiploma in mechanical engineering van de Sapienza University of Rome en is een fervent aanhanger van diversiteit en inclusie.

Benoeming en vervanging van bestuurders

De statuten (artikel 13 en volgende) en het Melexis Corporate Governance Charter bevatten specifieke bepalingen inzake de (her)benoeming, de opleiding en de evaluatie van bestuurders.

Bestuurders worden benoemd voor een maximale duur van vier jaar door de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering, die hun mandaat tevens te allen tijde kan herroepen. Een benoeming of ontslag vindt plaats bij gewone meerderheid van uitgebrachte stemmen.

In geval van een voortijdige vacature in de Raad van Bestuur benoemen de overblijvende bestuurders tijdelijk een nieuwe bestuurder totdat de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering een nieuwe bestuurder benoemt. De benoeming wordt op de agenda van de eerstvolgende jaarlijkse aandeelhoudersvergadering gezet.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité doet gemotiveerde aanbevelingen aan de Raad van Bestuur inzake de benoeming van bestuurders, evenals aanbevelingen omtrent het remuneratiebeleid voor bestuurders en voor het Uitvoerend Management.

Werking van de Raad van Bestuur

Het interne reglement van de Raad van Bestuur is een onderdeel van het Corporate Governance Charter.

De Raad van Bestuur vergaderde acht (8) maal in 2024 en besprak onder meer de volgende aangelegenheden:

- Financiële resultaten van de Groep
- Financiële en juridische risico's waaraan de Groep onderhevig is
- Strategisch beleid
- Beleid inzake dividenden
- Budget voor het volgende boekjaar
- Strategie voor Azië
- Toeleveringsketen & operations-strategie
- Inkoopprogramma van eigen aandelen
- Aanbevelingen van het Auditcomité en het Benoemings- en Remuneratiecomité
- CSRD / aanbevelingen van het ESG-comité

Mevrouw Martine Baelmans kon de vergadering van de Raad van Bestuur van 4 april niet bijwonen.

Evaluatie van de Raad van Bestuur en de comités

De effectiviteit van de Raad van Bestuur en de comités wordt opgevolgd en elke drie jaar geëvalueerd om mogelijke verbeteringen aan te brengen in het bestuur van Melexis. De meest recente evaluatie vond plaats in 2022 onder leiding van de voorzitter.

Tijdens de evaluatie wordt bijzondere aandacht besteed aan:

- Het functioneren van de Raad van Bestuur en de comités
- De grondigheid waarmee belangrijke materie wordt voorbereid en besproken
- De effectiviteit van de interactie met het Uitvoerend Management
- De kwaliteit van de verstrekte informatie
- De individuele bijdrage van elke bestuurder.

Het algemene resultaat van de evaluatie was zeer positief. Het ruim op tijd verstrekken van gedetailleerde (technische) informatie, met inbegrip van de daarmee samenhangende risico's en risicobeperking, aan elke directeur blijft van essentieel belang.

Comités

Auditcomité

Het Auditcomité ondersteunt de Raad van Bestuur bij zijn toezichthoudende taken met betrekking tot de interne controle in de breedst mogelijke zin, met inbegrip van de financiële rapportering, zoals omschreven in het Corporate Governance Charter van de vennootschap en artikel 7:99 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen. Het Auditcomité houdt ook toezicht op de beoordeling en opvolging van de aanbevelingen van de commissaris door het Uitvoerend Management.

Het Auditcomité is samengesteld uit drie niet-uitvoerende leden: de heer Shiro Baba, onafhankelijk bestuurder en voorzitter, de heer Roland Duchâtelet, bestuurder en mevrouw Maria Pia De Caro, onafhankelijk bestuurder.

In lijn met artikel 7:99 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen hebben de leden van het Auditcomité als geheel de relevante competenties voor de sector waarin Melexis actief is en heeft minstens één van de leden van het Auditcomité ervaring in auditing en boekhouding. Zowel mevrouw Maria Pia De Caro als de heer Shiro Baba voldoen aan die laatste vereiste dankzij hun relevante werkervaring. Wij verwijzen in dit verband ook naar de verkorte cv's van voornoemde personen die eerder in dit hoofdstuk terug te vinden zijn.

De gedelegeerd bestuurder, de financieel directeur en de externe en interne auditor worden uitgenodigd op de vergaderingen van het Auditcomité om de wisselwerking tussen de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management te waarborgen.

Het Auditcomité kwam in 2024 vier (4) maal bijeen. Alle leden waren aanwezig op alle vergaderingen.

Naast de uitoefening van hun wettelijke bevoegdheden en de taken die zijn vermeld in het Corporate Governance Charter van Melexis besprak het Auditcomité onder meer volgende aangelegenheden:

- Vergoeding van de commissaris
- Verslaggeving van de commissaris
- Interne audit-updates
- ESG/CSRD
- Gedragscode.

Benoemings- en Remuneratiecomité

Het Benoemings- en Remuneratiecomité, dat kwalificeert als een remuneratiecomité volgens artikel 7:100 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen, adviseert onder andere de Raad van Bestuur omtrent de wijze waarop de strategische doelstellingen van de vennootschap bereikt kunnen worden door een gepast benoemings- en remuneratiebeleid te hanteren. Dit comité houdt toezicht op de ontwikkeling van de salarissen, de toekenning van variabele vergoedingen en de algemene prestaties binnen Melexis.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité is samengesteld uit drie niet-uitvoerende leden, waaronder een meerderheid van onafhankelijke bestuurders: mevrouw Françoise Chombar, bestuurder en voorzitster, mevrouw Martine Baelmans, onafhankelijk bestuurder en mevrouw Maria Pia De Caro, onafhankelijk bestuurder. Het comité heeft de relevante expertise betreffende het remuneratiebeleid.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité kwam in 2024 vier (4) maal bijeen. Alle leden waren aanwezig op alle vergaderingen.

Naast de uitoefening van hun wettelijke bevoegdheden en de taken die zijn vermeld in het Corporate Governance Charter van Melexis besprak het Benoemings- en Remuneratiecomité in 2024 onder meer de volgende aangelegenheden:

- Remuneratie en variabele verloning van het Uitvoerend Management
- Evaluatie van de variabele verloning van de CEO
- HR-strategie en -beleid
- Engagement Survey en Cultural Change
- Evaluatie en opvolgingsplanning van het Uitvoerend Management
- Update van het remuneratiebeleid voor 2025.

Uitvoerend management



Vincent Hiligsmann, Marc Biron, Karen van Griensven, Antonius Duisters

Samenstelling

Het Uitvoerend Management is samengesteld uit de volgende leden[1]:

Name	Age	Position
Marc Biron	54	Chief Executive Officer[2]
Antonius Duisters	57	Chief Business Officer
Karen van Griensven	54	Chief Financial Officer
Vincent Hiligsmann	54	Chief Innovations Officer
Veerle Lozie[3]	51	Chief Operations and Information Officer

[1] Bepaalde leden zijn vertegenwoordigers van besloten vennootschappen met beperkte aansprakelijkheid (BV's/SRL's).
[2] en Chief Operations Officer ad interim
[3] tot 15 November 2024

In de loop van het jaar onderging het Uitvoerend Management een verandering naar een nieuwe leiderschapsstructuur, waarbij het team werd verkleind van zeven naar vijf leden. Daarnaast verliet een vrouwelijk lid van het Uitvoerend Management het bedrijf in het laatste kwartaal. In zijn huidige samenstelling bestaat het uit een divers team van drie mannen en één vrouw met diverse professionele achtergronden. De Raad van Bestuur ziet erop toe dat Melexis onder meer de bovengenoemde diversiteitscriteria in aanmerking neemt in haar selectieprocessen en het plannen van de opvolging van leidinggevende personen.

Remuneratieverslag

Introductie

De vergoeding van de bestuurders en het Uitvoerend Management wordt geregeld door het remuneratiebeleid van Melexis, dat terug te vinden is op onze website. Dit remuneratiebeleid werd goedgekeurd op de aandeelhoudersvergadering van 11 mei 2021. Een nieuw remuneratiebeleid zal worden voorgesteld op de algemene aandeelhoudersvergadering van 2025.

Totale remuneratie

De toepassing van het remuneratiebeleid in de loop van 2024 voor de bestuurders en de leidinggevenden hebben geleid tot de effectieve vergoeding zoals getoond in de hierna volgende tabel.

Bestuurders ontvangen een vaste jaarlijkse vergoeding voor hun mandaat als bestuurder. Die vergoeding staat los van hun deelname aan de vergaderingen van de Raad of van de comités waarvan zij lid zijn. Uitvoerende bestuurders ontvangen geen vergoeding voor hun mandaat. De heer Duchâtelet en Mevrouw Chombar zien af van enige vergoeding voor hun mandaat.

	1. Vaste remuneratie			2. Variabele remuneratie		3. Buitengewone items	4. Pensioen	5. Totale remuneratie	6. Proportie van vaste en variabele remuneratie
Naam - functie	Basisloon	Vergoedingen	Andere voordelen	Variabel over één jaar	Variabel over meerdere jaren				
Françoise Chombar - Niet-uitvoerend bestuurder	–	–	–	–	–	–	–	–	Fixed: - Variable: -
Roland Duchâtelet - niet-uitvoerend bestuurder	–	–	–	–	–	–	–	–	Fixed: - Variable: -
Shiro Baba - Onafhankelijk bestuurder	20.000	–	–	–	–	–	–	20.000	Fixed: 100% Variable: 0%
Martine Baelmans - Onafhankelijk bestuurder	20.000	–	–	–	–	–	–	20.000	Fixed: 100% Variable: 0%
Maria Pia de Caro - Onafhankelijk bestuurder	20.000	–	–	–	–	–	–	20.000	Fixed: 100% Variable: 0%
Marc Biron - Uitvoerend bestuurder	–	–	–	–	–	–	–	–	Fixed: - Variable: -
Marc Biron Consulting BV, permanent vertegenwoordigd door Marc Biron - Uitvoerend en gedelegeerd bestuurder	385.000	–	–	–	56.198	–	–	441.198	Fixed: 87% Variable: 13%
Uitvoerend Management excl. Marc Biron Consulting BV, CEO	1.326.487	–	74.911	180.234	153.265	–	98.543	1.833.440	Fixed: 82% Variable: 18%

Toepassing van de prestatiecriteria

a **CEO**

De variabele remuneratie voor de CEO is een bonus cash die maximaal 50% van het jaarlijkse basissalaris bedraagt. Het is onderverdeeld in drie elementen: een korte-, middellange- en een langetermijnelement:

1. Korte termijn: 25% is gebaseerd op prestatiecriteria over één boekjaar
2. Middellange termijn: 12,5% is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over twee boekjaren
3. Lange termijn: 12,5% is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over drie boekjaren.

De cash bonus voor de CEO is afhankelijk van de verwezenlijking van de vooropgestelde omzet- en EBIT-groei over de referentieperiode, die gemeten worden op geconsolideerde basis voor de Melexis-groep, gebaseerd op IFRS-boekhoudnormen. Dezelfde doelstellingen worden gebruikt voor de korte-, middellange- en langetermijnbonus. Die KPI verzekert een link tussen de bonus en het recurrente operationele resultaat van Melexis.

		Omzetgroei		
		<10%	>10% - <15%	>15%
EBIT-groei	<10%	0	25%	50%
	>10% - <15%	50%	75%	100%
	>15%	75%	100%	100%

1 Kortetermijn-cashbonus (variabele over één jaar)

De resultaten van prestatiejaar 2024 worden weergegeven in onderstaande tabel. In vergelijking met 2023 bedroeg de omzetgroei -3,3% en de EBIT-groei -15,8%. Dit betekent dat er geen kortetermijn-cashbonus uitgekeerd zal worden.

Marc Biron Consulting BV prestatiecriteria		a Minimumdrempel prestatiegroei b Overeenkomstige remuneratie	a Maximum prestatie b Overeenkomstige remuneratie	a Gemeten prestatie b Feitelijke uitkomst remuneratie	Totaal kortetermijn-cashbonus inclusief discretionaire verhogingen
Vooropgestelde omzet- en EBIT-groei	a	Omzet- en EBIT-groei <10%	Omzet- en EBIT-groei >15%	EBIT-groei: -15,8% Omzetgroei: -3,3%	Discretionaire verhogingen (indien van toepassing)
	b	0	96.250	0	0
Totale bonus					–

2 Middellangetermijn-cashbonus (variabele over twee jaar)

De resultaten van prestatiejaar 2024 worden weergegeven in onderstaande tabel. In vergelijking met 2022 bedroeg de omzetgroei 11,6% en de EBIT-groei -2,9%. Dit betekent dat 25% van de middellangetermijn-cashbonus zal worden uitgekeerd.

in EUR

Marc Biron Consulting BV prestatiecriteria		a Minimumdrempel prestatie b Overeenkomstige remuneratie	a Maximum prestatie b Overeenkomstige remuneratie	a Gemeten prestatie b Feitelijke uitkomst remuneratie
Vooropgestelde omzet- en EBIT-groei	a	Omzet- en EBIT-groei <10%	Omzet- en EBIT-groei >15%	EBIT-groei: -2,9% Omzetgroei: 11,6%
	b	0	47.708	11.927
Totale bonus				**11.927**

3 Langetermijn-cashbonus (variabele over drie jaar)

De resultaten van prestatiejaar 2024 worden weergegeven in onderstaande tabel. In vergelijking met 2021 bedroeg de omzetgroei 44,9% en de EBIT-groei 48,1%. Dit betekent dat 100% van de langetermijn-cashbonus zal worden uitgekeerd.

in EUR

Marc Biron Consulting BV prestatiecriteria		a Minimumdrempel prestatie b Overeenkomstige remuneratie	a Maximum prestatie b Overeenkomstige remuneratie	a Gemeten prestatie b Feitelijke uitkomst remuneratie
Vooropgestelde omzet- en EBIT-groei	a	Omzet- en EBIT-groei <10%	Omzet- en EBIT-groei >15%	EBIT-groei: 48,1% Omzetgroei: 44,9%
	b	0	44.271	44.271
Totale bonus				**44.271**

b Andere leden van het Uitvoerend Management

De variabele remuneratie van de andere leden van het Uitvoerend Management bestaat uit een korte-, middellange- en langetermijnelement dat wordt berekend als percentage van het vaste basisloon[1]:

1. Korte termijn: 25% tot 30% (afhankelijk van de vraag of het lid van het Uitvoerend Management betrokken is bij het creëren van bedrijfsopportuniteiten of niet) is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over één boekjaar
2. Middellange termijn: 10% is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over twee boekjaren
3. Lange termijn: 10% is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over drie boekjaren.

De kortetermijn-cashbonus wordt berekend volgens jaarlijks vastgelegde doelstellingen op basis van de volgende prestatiecriteria, die gemeten worden op geconsolideerde basis voor de Melexis-groep, gebaseerd op IFRS-boekhoudnormen:

1. 50% van de kortetermijnopportuniteit is gebaseerd op de globale bedrijfsprestatie, gemeten aan de hand van de verwezenlijking van de vooropgestelde omzetgroei en EBIT-groei van Melexis over de prestatieperiode zoals aangegeven in de onderstaande tabel. Die KPI verzekert een link tussen de bonus en het recurrente operationele resultaat van Melexis
2. 50% van de kortetermijnopportuniteit is gebaseerd op de individuele/teamprestatie gemeten aan de hand van de verwezenlijking van vooropgestelde doelstellingen van de respectievelijke leden van het Uitvoerend Management.

Voor de middellange- en langetermijn-cashbonus wordt enkel Melexis' prestatie ten opzichte van goedgekeurde financiële doelstellingen met betrekking tot omzet- en EBIT-groei in overweging genomen. Hiervoor wordt dezelfde berekening en methode van prestatiemeting gebruikt als die van de middellange- en langetermijn-cashbonus van de CEO.

1 Kortetermijn-cashbonus (variabele over één jaar)

De resultaten van prestatiejaar 2024 worden weergegeven in onderstaande tabel. In vergelijking met 2023 bedroeg de omzetgroei -3,3% en de EBIT-groei -15,8%. Dit betekent dat 50% van de kortetermijn-cashbonus zal worden uitgekeerd, gezien de prestaties op individuele en teambasis. Het beleid voorziet ook een discretionaire toekenning van 20% van de totale kortetermijn-opportuniteit. Die werd echter niet toegepast of uitgekeerd voor de resultaten van 2024.

in EUR

Prestatiecriteria		Minimumdrempel prestatie / Overeenkomstige remuneratie		Maximum prestatie / Overeenkomstige remuneratie		Gemeten prestatie / Feitelijke uitkomst remuneratie	Totale kortetermijn cashbonus incl. discretionaire verhogingen
Vooropgestelde omzet- en EBIT-groei	a	Omzet- en EBIT-groei <10%	a	Omzet- en EBIT-groei >15%	a	EBIT-groei: -15,8% Omzetgroei: -3,3%	Discretionaire verhogingen (indien van toepassing)
	b	0	b	180.234	b	0	0
Individuele/teamprestatie (+ individueel discretionair)	b	0	b	180.234	b	180.234	0
Totale bonus							**180.234**

2 Middellangetermijn-cashbonus (variabele over twee jaar)

De resultaten van prestatiejaar 2024 worden weergegeven in onderstaande tabel. In vergelijking met 2022 bedroeg de omzetgroei 11,6% en de EBIT-groei -2,9%. Dit betekent dat 25% van de middellangetermijn-cashbonus zal worden uitgekeerd.

in EUR

Prestatiecriteria		Minimumdrempel prestatie / Overeenkomstige remuneratie		Maximum prestatie / Overeenkomstige remuneratie		Gemeten prestatie / Feitelijke uitkomst remuneratie
Vooropgestelde omzet- en EBIT-groei over twee boekjaren	a	Omzet- en EBIT-groei <10%	a	Omzet- en EBIT-groei >15%	a	EBIT-groei: -2,9% Omzetgroei: 11,6%
	b	0	b	127.672	b	31.918
Totale bonus						**31.918**

3 Langetermijn-cashbonus (variabele over drie jaar)

De resultaten van prestatiejaar 2024 worden weergegeven in onderstaande tabel. In vergelijking met 2021 bedroeg de omzetgroei 44,9% en de EBIT-groei 48,1%. Dit betekent dat 100% van de langetermijn-cashbonus zal worden uitgekeerd.

in EUR

Prestatiecriteria		Minimumdrempel prestatie / Overeenkomstige remuneratie		Maximum prestatie / Overeenkomstige remuneratie		Gemeten prestatie / Feitelijke uitkomst remuneratie
Vooropgestelde omzet- en EBIT-groei over drie boekjaren	a	Revenue and EBIT growth <10%	a	Revenue and EBIT growth >15%	a	EBIT growth: 48,1% Revenue growth: 44,9%
	b	0	b	121.347	b	121.347
Totale bonus						**121.347**

[1] Hierbij werd rekening gehouden met wijzigingen in de samenstelling van het Uitvoerend Management in de loop van 2024.

Remuneratie op basis van aandelen

Het remuneratiebeleid van Melexis voorziet niet in remuneratie op basis van aandelen voor bestuurders of leidinggevenden.

Evolutie van de remuneratie en prestatie van Melexis

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de jaarlijkse verandering van de totale remuneratie, ontwikkelingen en prestatie van Melexis, de gemiddelde remuneratie van werknemers en de verhouding van de hoogste en de laagste remuneratie op basis van een voltijds equivalent. Om de vergelijkbaarheid te verzekeren, wordt de jaarlijkse verandering in remuneratie slechts gerapporteerd sinds de implementatie van Richtlijn (EU) 2017/828 met betrekking tot de aanmoediging van aandeelhoudersbetrokkenheid op lange termijn.

Ontslagvergoedingen

No severance payments were paid in 2024.

Gebruik van claw-backvoorzieningen

In 2024 vond geen claw-back plaats.

Afwijkingen van het remuneratiebeleid

In 2024 werd er niet afgeweken van het remuneratiebeleid zoals gepubliceerd op de website.

Stem van de aandeelhouder

De aandeelhoudersvergadering van 14 mei 2024 keurde het remuneratieverslag met betrekking tot het boekjaar eindigend op 31 december 2023 goed met een meerderheid van 98,78% van de geldig uitgebrachte stemmen. In overeenstemming met het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de Code 2020 zal de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité, een gereviseerd remuneratiebeleid voorstellen dat onderworpen is aan de goedkeuring van de aandeelhouders op de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering in mei 2025.

	2020	2021	2022	2023	2024
Jaarlijkse wijziging in de remuneratie van bestuurders en leden van het Uitvoerend Management					
Vaste remuneratie	-7,0%	5,0%	17,4%	-18,1%	-13,7%
Variabele remuneratie	-35,0%	155,3%	28,3%	-8,4%	-54,6%
Totale remuneratie	-11,5%	22,9%	26,8%	-20,1%	-22,1%
Jaarlijkse wijziging in ontwikkelingen en prestaties					
Prestatiecriteria (EBIT)	6,9%	96,5%	52,6%	15,3%	-15,8%
Prestatiecriteria (omzet)	4,2%	26,9%	29,9%	15,3%	-3,3%
Nettowinst	15,0%	89,2%	50,3%	6,2%	-18,1%
Jaarlijkse wijziging in de gemiddelde remuneratie van werknemers*					
	4,7%	3,9%	0,7%	4,7%	-0,1%

* De gemiddelde werknemersremuneratie werd berekend met de cijfers zoals gerapporteerd in toelichting X (Lonen en salarissen) van dit jaarverslag (Personeelskosten en gemiddeld aantal werknemers), inclusief variabele remuneratie, sociale zekerheid, pensioen en voordelen.

In overeenstemming met het Wetboek van Vennootschappen ven Verenigingen rapporteert Melexis dat in 2024 de verhouding tussen de hoogste (CEO) en de laagste (werknemer) remuneratie op niveau van de Groep 71 tot 1 bedroeg.

Alle cijfers in bovenstaande tabel zijn weergegeven op geconsolideerde basis voor de Melexis-groep.

Beleid betreffende bepaalde transacties

Belangenconflicten in de Raad van Bestuur

In overeenstemming met artikel 7:96 van het Belgisch Wetboek van vennootschappen en verenigingen (WVV) dient een bestuurder de Raad van Bestuur te informeren omtrent een beslissing vermeld op de agenda van de vergadering van de Raad van Bestuur die een rechtstreeks of onrechtstreeks belangenconflict van vermogensrechtelijke aard voor hem/haar zou veroorzaken. De bestuurder in kwestie mag in dat geval niet deelnemen aan de beraadslaging en de stemming over dit agendapunt.

In 2024 diende de procedure voor belangenconflicten volgens artikel 7:96 WVV niet toegepast te worden.

Transacties met verbonden partijen

In overeenstemming met artikel 7:97 WVV moeten genoteerde vennootschappen een bijzondere procedure volgen bij het nemen van beslissingen die verband houden met verbonden partijen.

In 2024 waren er geen gebeurtenissen die geleid hebben tot de toepassing van artikel 7:97 WVV.

Andere transacties met bestuurders en het Uitvoerend Management

Zoals bepaald in het Melexis Corporate Governance Charter dienen leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management zich te onthouden van elke handeling die de indruk zou kunnen wekken strijdig te zijn met de belangen van de vennootschap. In dat verband dient elke transactie tussen een bestuurder of een lid van het Uitvoerend Management en de vennootschap gemeld te worden aan de voorzitter van de Raad van Bestuur.

In 2024 vonden geen transacties plaats tussen de vennootschap en bestuurders of leden van het Uitvoerend Management die een belangenconflict met zich meebrachten. Alle transacties tussen verbonden partijen werden gedaan aan voorwaarden die gelijkaardig zijn aan deze die gelden in arm's length (marktconforme) transacties.

Handel met voorkennis

Melexis heeft een Insider Trading Policy ontwikkeld om te voldoen aan de Europese en Belgische bepalingen met betrekking tot handel met voorkennis en marktmisbruik. In dit verband wordt een actuele lijst bijgehouden van alle personen met managementfuncties, evenals alle andere personen die toegang hebben tot gevoelige informatie verbonden aan het aandeel van Melexis.

De Melexis Insider Trading Policy heeft als doelstelling het misbruik van voorkennis te voorkomen.

De leden van de Raad van Bestuur en van het Uitvoerend Management moeten, alvorens aandelen van de onderneming te verhandelen, daartoe groen licht krijgen van de Compliance Officer en verslag uitbrengen zodra de transactie is uitgevoerd. Daarnaast melden de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management, alsook de met hen nauw verbonden personen, conform dezelfde regelgeving al hun transacties in Melexis-aandelen aan de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten, die die mededelingen vervolgens op haar website publiceert.

De naleving van de Melexis Insider Trading Policy wordt ondersteund en gecontroleerd door de Compliance Officer.

Procedures van interne controle en risicobeoordeling in het kader van financiële verslaggeving

De procedures van interne controle en risicobeoordeling in het kader van het proces van financiële verslaggeving worden gecoördineerd door de financieel directeur. Zij zijn erop gericht om ervoor te zorgen dat de financiële verslaggeving gebeurt op basis van betrouwbare informatie en om de continuïteit van de financiële verslaggeving in overeenstemming met de IFRS-boekhoudnormen te waarborgen.

Het proces van interne controle in het kader van de financiële verslaggeving is gebaseerd op de volgende principes:

- Gegevens omtrent transacties of gebruik van activa van de vennootschap worden nauwgezet opgeslagen en bewaard in een geautomatiseerd ERP (global enterprise resource planning)-systeem door de verschillende departementen van Melexis.
- Boekhoudkundige verrichtingen worden geregistreerd in wereldwijd gestandaardiseerde rekeningstelsels.
- De financiële informatie wordt in eerste instantie voorbereid en gerapporteerd door de boekhoudteams van de verschillende juridische entiteiten van Melexis wereldwijd.
- Vervolgens controleren de financiële managers in de verschillende vestigingen van Melexis de voorbereide en gerapporteerde lokale financiële gegevens alvorens ze door te sturen naar het Global Finance Department.
- In het Global Finance Department ondergaat de financiële informatie een laatste controle vooraleer ze wordt opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.
- Alle vestigingen van Melexis gebruiken dezelfde software voor de rapportering van financiële gegevens met het oog op de consolidatie ervan.
- Steekproefgewijs worden controles uitgevoerd om ervoor te zorgen dat:
  - Transacties opgeslagen zijn zoals vereist voor het opstellen van de financiële rekeningen in overeenstemming met de IFRS-boekhoudnormen
  - Transacties goedgekeurd zijn door de daartoe bevoegde personen van de vennootschap.

Melexis wordt daarbij geldig vertegenwoordigd door de handtekening van de CEO alleen, voor alle aspecten van het dagelijks bestuur van de vennootschap. Bijzondere volmachten zijn toegekend aan leden van het Uitvoerend Management om Melexis te vertegenwoordigen in aangelegenheden die betrekking hebben op het departement waarvoor zij verantwoordelijk zijn.

Voor handelingen die buiten het dagelijks bestuur van de vennootschap vallen wordt Melexis geldig vertegenwoordigd door twee gezamenlijk handelende bestuurders.

Indien bepaalde onvolkomenheden worden vastgesteld, wordt dit gerapporteerd aan het Uitvoerend Management om te beoordelen welke passende maatregelen genomen kunnen worden.

De risicobeoordeling in verband met de financiële verslaggeving is gebaseerd op de volgende principes:

- Risico's waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt, worden samen met de verantwoordelijken van de diverse departementen van de vennootschap opgespoord en opgevolgd.
- Door middel van een geautomatiseerd ERP-systeem hebben de verantwoordelijken van de departementen permanent toegang tot de financiële informatie met betrekking tot hun departement teneinde die te kunnen opvolgen en controleren en richtlijnen te kunnen geven omtrent hun bedrijfsactiviteiten.
- Het systeem van maandelijkse afsluiting van de rekeningen waarborgt een nauwgezette opvolging van de financiële gevolgen van de geïdentificeerde risico's om snel te kunnen inspelen op eventuele nadelige evoluties.
- De financiële resultaten worden maandelijks gecontroleerd op wereldwijd niveau.
- Met behulp van een databeveiligingssysteem op basis van antivirussoftware, interne en externe back-up van gegevens en het al dan niet toekennen van toegangsrechten tot informatie wordt de bedrijfsinformatie beschermd en de continuïteit van de financiële verslaggeving gegarandeerd. De geschiktheid en betrouwbaarheid van die IT-systemen en -procedures worden regelmatig gecontroleerd.
- In overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code 2020 is een interne auditor aangesteld die de middelen en de vaardigheden tot zijn beschikking heeft om controle uit te oefenen op de financiële verslaggeving en het risicobeheer van de vennootschap. Het Auditcomité ontvangt een periodiek verslag van de interne auditactiviteiten.

Relevante elementen bij een openbaar overnamebod

Kapitaalstructuur

Het maatschappelijk kapitaal van Melexis NV bedraagt EUR 564.813,86 en is vertegenwoordigd door 40.400.000 gelijke aandelen zonder vermelding van nominale waarde. De aandelen zijn op naam of gedematerialiseerd.

Beperkingen op de overdracht van effecten

De statuten bevatten geen beperkingen op de overdracht van de aandelen. De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige wettelijke beperking op de overdracht van aandelen in hoofde van enige aandeelhouder, behalve in het kader van de marktmisbruikbepalingen.

Beperkingen op de uitoefening van het stemrecht

Ieder aandeel geeft recht op één stem. De statuten bevatten geen beperkingen op het stemrecht en iedere aandeelhouder kan zijn stemrecht uitoefenen op voorwaarde dat hij geldig wordt toegelaten tot de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering en dat zijn rechten niet werden geschorst. Krachtens artikel 9 van de statuten kan de vennootschap de uitoefening schorsen van rechten verbonden aan effecten die toebehoren aan meerdere eigenaars totdat één persoon wordt aangeduid als vertegenwoordiger van het effect.

Niemand kan op de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering aan een stemming deelnemen met stemrechten die verbonden zijn aan effecten waarvoor de toelatingsvoorwaarden voorzien in de statuten en de wet niet tijdig werden vervuld.

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige andere wettelijke bepaling inzake de uitoefening van het stemrecht.

Aandeelhoudersovereenkomsten

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van aandeelhoudersovereenkomsten die aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten of van de uitoefening van het stemrecht.

Wijziging van de statuten

De statuten kunnen door een buitengewone algemene vergadering worden gewijzigd overeenkomstig de bepalingen van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen. Elke statutenwijziging – met inbegrip van kapitaalverhogingen of -verminderingen, fusies, splitsingen of een vereffening – vereist in het algemeen een aanwezigheidsquorum van 50% van het geplaatst kapitaal en aanvaarding door een gekwalificeerde meerderheid van 75% van de uitgebrachte stemmen. Striktere meerderheidsvereisten gelden in een aantal gevallen, zoals voor het wijzigen van het maatschappelijk doel of de vennootschapsvorm.

Bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte of inkoop van eigen aandelen

De statuten bevatten geen bijzondere machtigingen aan de Raad van Bestuur om het maatschappelijk kapitaal te verhogen.

De buitengewone algemene vergadering van 29 november 2023 machtigde de Raad van Bestuur om over te gaan tot het verwerven van eigen aandelen van de vennootschap, hetzij rechtstreeks, hetzij door een persoon die handelt in eigen naam, maar voor rekening van de vennootschap of door een rechtstreekse dochtervennootschap in de zin van artikel 1:14, §2, 1°, 2° en 4°, van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen. De vennootschap is onderworpen aan de volgende voorwaarden voor het verkrijgen van eigen aandelen in de context van artikel 7:215 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen:

- De machtiging stelt de vennootschap in staat om maximaal 20% van haar eigen aandelen ten beurze of buiten de beurs te verkrijgen.
- De verkrijging van een aandeel onder de machtiging dient te gebeuren tegen een eenheidsprijs die de wettelijke vereisten zal naleven, maar alleszins niet meer dan 10% onder de laagste slotkoers van de laatste dertig beursdagen voorafgaand aan de verrichting en niet meer dan 5% boven de hoogste slotkoers van de laatste dertig beursdagen voorafgaand aan de verrichting zal zijn.
- De vergoeding voor de inkoop van die eigen aandelen mag de middelen van de vennootschap die overeenkomstig artikel 7:212 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen voor uitkering vatbaar zijn, niet overschrijden.
- De inkoop van de aandelen onder die machtiging zal de onmiddellijke aanleg met zich meebrengen van een onbeschikbare reserve 'verwerving van eigen aandelen' ter grootte van de globale aanschafwaarde van de ingekochte aandelen en dit door voorafneming op de beschikbare winstreserve. De aanleg van een onbeschikbare reserve is slechts verplicht als en zolang de aandelen in portefeuille worden gehouden.

De machtiging geldt voor een termijn van vijf (5) jaar vanaf de datum van publicatie van dit besluit in het Belgisch Staatsblad (20 december 2023).

De vennootschap mag eigen aandelen vervreemden in het kader van artikel 7:218 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In december 2024 startte Melexis een inkoopprogramma van uitstaande eigen aandelen. Meer details vindt u hier. Op 31 december 2024 was de Melexis-groep in het bezit van 77.200 eigen aandelen.

Beëindiging van managementcontracten

Alle managementcontracten met de leden van het Uitvoerend Management (met uitzondering van de CEO) voorzien in een afzonderlijke ontslagvergoeding gelijk aan twaalf maanden vaste vergoeding indien het managementcontract wordt opgezegd omwille van een controlewijziging.

Overige elementen

De vennootschap heeft geen effecten uitgegeven waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn. Tussen de vennootschap en haar bestuurders of werknemers werden geen overeenkomsten gesloten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.

Auditor

PwC Bedrijfsrevisoren BV, met maatschappelijke zetel te Culliganlaan 5, 1831 Machelen, ingeschreven in het Rechtspersonenregister te Brussel met ondernemingsnummer 429.501.944, werd benoemd tot commissaris van de vennootschap. Mevrouw Mieke Van Leeuwe, commissaris, is benoemd als vaste vertegenwoordiger van de commissaris.

Naleving van de Belgische Corporate Governance Code 2020

Melexis geeft geen aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven uit aan de leden van haar Uitvoerend Management. In tegenstelling tot aanbeveling 7.9 van de Code 2020 moeten de leden van het Uitvoerend Management geen minimum aantal aandelen in het bedrijf aanhouden. Melexis gelooft sterk in de zelfdeterminatietheorie (Edward L. Deci en Richard M. Ryan, psychologen aan de universiteit van Rochester), die aanvoert dat voorwaardelijke beloningen een nadelig effect kunnen hebben op intrinsieke motivatie, creativiteit en innovatie.

Binnen Melexis richten we ons op intrinsieke waardecreatie voor het bedrijf; de aandelenkoers is daar een resultaat van.

De financiële cijfers die het niveau van de bedrijfscomponent van de variabele verloning beïnvloeden, i.e. omzet- en EBIT-groei, zijn belangrijke elementen die de waardering van het bedrijf sturen. Wij geloven dan ook dat er een duidelijke alignering bestaat tussen aandeelhouders enerzijds en het management anderzijds.

Bestuurders ontvangen evenmin aandelen in de vennootschap als onderdeel van hun remuneratie. Dat is een afwijking van aanbeveling 7.6 van de Code 2020 voor niet-uitvoerende bestuurders. Het doel van de aanbeveling is om de belangen van niet-uitvoerende bestuurders beter te aligneren met de langetermijnbelangen van aandeelhouders. Bij Melexis is dat aandeelhoudersperspectief op lange termijn voldoende vertegenwoordigd in de Raad van Bestuur, gezien twee bestuurders, waarvan er één voorzitster is, belangrijke (onrechtstreekse) aandeelhouders van de vennootschap zijn.



8 Financieel rapport

Geconsolideerd Financieel rapport 129
Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening 137

Geconsolideerd Financieel rapport

Geconsolideerde balans	130
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	131
Overzicht van het totaalresultaat	131
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen	132
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	133
Bedrijfsresultaten	134
Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening	137

Geconsolideerde balans

in EUR			2024	2023
Activa		**Toelichting**		
Vlottende activa:	Liquide middelen en kortetermijnbeleggingen	1.5.A	32.681.024	39.348.841
	Overige beleggingen, derivaten	1.5.C	102.246.479	120.206.343
	Actuele belastingvorderingen	1.5.E	18.889.415	3.727.334
	Voorraden	1.5.F	262.815.232	254.348.153
	Overige vlottende activa	1.5.G	55.960.756	32.429.173
Totaal vlottende activa			**472.592.906**	**450.059.843**
Vaste activa:	Uitgestelde belastingvorderingen	1.5.E	36.985.308	33.331.820
	Overige vaste activa	1.5.H	163.581.332	181.233.403
	Materiële vaste activa	1.5.I	211.119.501	195.883.945
	Immateriële vaste activa	1.5.J	1.175.079	2.075.226
	Geleasede activa	1.5.K	8.801.161	3.496.902
Totaal vaste activa			**421.662.382**	**416.021.296**
Totaal activa			**894.255.288**	**866.081.139**

31 December			2024	2023
Passiva		**Toelichting**		
Schulden op ten hoogste één jaar:	Afgeleide financiële instrumenten	1.5.B	228.348	259.214
	Kortlopend deel van de langlopende schuld	1.5.Y	5.796.846	–
	Leaseverplichtingen	1.5.K	2.143.011	1.526.743
	Handelsschulden	1.5.L	63.202.611	80.030.373
	Schulden m.b.t. bezoldigingen en sociale lasten	1.5.M	18.222.489	23.680.221
	Actuele belastingverplichtingen	1.5.E	3.219.819	2.642.293
	Overige schulden op ten hoogste één jaar	1.5.L	9.320.419	12.964.363
	Over te dragen opbrengsten	1.5.N	2.076.383	2.925.624
Totaal schulden op ten hoogste één jaar			**104.209.927**	**124.028.831**
Schulden op meer dan één jaar:	Financiële schulden op meer dan één jaar	1.5.Y	207.525.218	184.659.096
	Leaseverplichtingen	1.5.K	6.714.403	1.989.751
	Overige schulden op meer dan één jaar	1.5.O	4.567.028	3.625.947
	Uitgestelde belastingschulden	1.5.K	3.737.367	710.268
Totaal schulden op meer dan één jaar			**222.544.016**	**190.985.061**
Eigen vermogen:	Aandeelhouderskapitaal		564.814	564.814
	Reserve eigen aandelen		(4.410.107)	–
	Wettelijke reserve		56.520	56.520
	Overgedragen winst		574.606.096	553.305.064
	Omrekeningsverschillen		(3.316.388)	(2.859.562)
Totaal eigen vermogen waarvan aandeel van de Groep			**567.500.934**	**551.066.837**
	Belangen zonder overheersende zeggenschap		410	410
Totaal eigen vermogen		**1.5.Z**	**567.501.344**	**551.067.246**
Totaal passiva			**894.255.288**	**866.081.139**

De begeleidende toelichtingen bij deze geconsolideerde balans maken integraal deel uit van de geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

in EUR	Toelichting	2024	2023
Totale omzet	**1.5.P**	**932.808.067**	**964.297.902**
Kostprijs van verkopen	1.5.Q	(531.457.147)	(524.077.489)
Brutomarge		**401.350.920**	**440.220.413**
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	1.5.R	(110.251.974)	(106.731.643)
Algemene en administratieve kosten	1.R.S	(51.367.475)	(50.602.374)
Verkoopkosten	1.5.T	(19.842.368)	(21.636.218)
Bedrijfsresultaat (EBIT)		**219.889.102**	**261.250.178**
Financiële opbrengsten	1.5.U	6.380.309	9.106.843
Financiële kosten	1.5.U	(20.948.324)	(17.194.141)
Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen		**205.321.087**	**253.162.880**
Belasting op het resultaat	1.5.E	(33.874.765)	(43.699.487)
Nettoresultaat van het boekjaar		**171.446.322**	**209.463.394**
Resultaat per aandeel toegerekend aan de houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij			
Niet-verwaterd resultaat per aandeel		4,24	5,18
Verwaterd resultaat per aandeel		4,24	5,18

De begeleidende toelichtingen bij deze geconsolideerde winst- en verliesrekening maken integraal deel uit van de geconsolideerde jaarrekening.

Overzicht van het totaalresultaat

in EUR	Toelichting	2024	2023
Nettoresultaat van de periode		171.446.322	209.463.394
Overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten			
Herklasseerbare elementen van het resultaat			
Cumulatieve omrekeningsverschillen		(456.826)	920.622
Niet-herklasseerbare elementen van het resultaat			
Herwaarderingen van de netto verplichting inzake toegezegde pensioenregelingen, na belastingen	1.5.O	(665.291)	–
Totaal andere elementen van het totaalresultaat voor de periode		(1.122.117)	920.622
Totaalresultaat voor de periode		**170.324.206**	**210.384.016**
Totaalresultaat toe te rekenen aan:			
De aandeelhouders van de moedermaatschappij		170.324.206	210.384.016
Belangen zonder overheersende zeggenschap		–	–

De bedragen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten zijn inclusief belastingeffecten.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

in EUR	Aantal aandelen	Aandelenkapitaal	Wettelijke reserve	Overgedragen resultaat	Reserve inkoop eigen aandelen	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Belangen zonder overheersende zeggenschap	Totaal eigen vermogen
31 december 2022	**40.400.000**	**564.814**	**56.520**	**485.241.671**	**–**	**(3.780.184)**	**410**	**482.083.231**
Nettoresultaat		–	–	209.463.394	–	–	–	209.463.394
Niet in winst of verlies opgenomen resultaten		–	–	–	–	920.622	–	920.622
Dividend		–	–	(141.400.000)	–	–	–	(141.400.000)
31 december 2023	**40.400.000**	**564.814**	**56.520**	**553.305.064**	**–**	**(2.859.562)**	**410**	**551.067.246**
Nettoresultaat		–	–	171.446.322	–	–	–	171.446.322
Reserve inkoop eigen aandelen		–	–	–	(4.410.107)	–	–	(4.410.107)
Niet in winst of verlies opgenomen resultaten		–	–	(665.291)	–	(456.826)	–	(1.122.117)
Dividend		–	–	(149.480.000)	–	–	–	(149.480.000)
31 december 2024	**40.400.000**	**564.814**	**56.520**	**574.606.096**	**(4.410.107)**	**(3.316.388)**	**410**	**567.501.344**

In december 2024 startte Melexis een inkoopprogramma van eigen uitstaande aandelen voor maximaal 850.000 aandelen voor een bedrag van maximaal EUR 50 miljoen. De teruggekochte aandelen worden aangehouden als eigen aandelen voor een totaalbedrag van EUR 4,4 miljoen of 77.200 aandelen op 31 december 2024. In de sectie L. Overige schulden op ten hoogste één jaar (sectie 'andere') van de balans is een bedrag van EUR 0,3 miljoen opgenomen dat verwijst naar de aankoop van aandelen door de onafhankelijke financiële tussenpersoon die nog niet betaald waren door Melexis op 31 december 2024.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Indirecte methode in EUR	Toelichting	2024	2023
Kasstromen uit operationele activiteiten			
Nettowinst		171.446.322	209.463.394
Correcties voor operationele activiteiten			
Niet-gerealiseerd financieel resultaat	1.5.U	3.679.215	1.615.802
Andere voorzieningen	1.5.O	54.028	(646.053)
Uitgesteld inkomen	1.5.N	(849.241)	(1.026.926)
Afschrijvingen	1.5.W	45.639.113	43.332.043
Afschrijvingen geleasede activa	1.5.K	2.102.062	1.837.434
Financiële resultaten	1.5.U	11.102.506	4.728.081
Lasten uit hoofde van winstbelastingen	1.5.E	33.874.765	43.699.487
Bedrijfswinst vóór wijzigingen in werkkapitaal		**267.048.771**	**303.003.262**
Handelsvorderingen, netto	1.5.C	17.960.555	(11.428.309)
Overige vlottende activa	1.5.G	(23.531.583)	(12.121.035)
Overige vaste activa[1]	1.5.H	17.652.071	(178.864.296)
Vorderingen t.o.v. aanverwante ondernemingen	1.5.D	–	1.282.785
Schulden t.o.v. aanverwante ondernemingen	1.5.D	–	(25.853.788)
Handelsschulden	1.5.L	(16.827.761)	50.534.268
Verplichtingen inzake personeelsbeloningen	1.5.M	(5.470.647)	2.339.130
Overige schulden op ten hoogste één jaar	1.5.L	(3.643.944)	7.833.755
Voorraden	1.5.F	(15.335.144)	(75.619.378)
Cash van operationele activiteiten		**237.852.316**	**61.106.393**
Interestbetalingen	1.5.U	(10.749.641)	(5.335.560)
Voorafbetaling inkomstenbelastingen	1.5.E	(48.912.928)	(52.759.725)
Nettokasstromen uit operationele activiteiten		**178.189.747**	**3.011.108**

Indirecte methode in EUR	Toelichting	2024	2023
Kasstromen uit investeringsactiviteiten			
Aankoop deelnemingen	1.5.AE	–	(9.409.245)
Investeringen in materiële vaste activa en geleasde activa	1.5.I en 1.5.K	(52.992.655)	(94.230.541)
Investeringen in immateriële vaste activa	1.5.J	(114.493)	(559.417)
Ontvangen interesten	1.5.U	356.694	891.554
Opbrengsten van beleggingen		–	11.628.646
Nettokasstromen gebruikt in/uit investeringsactiviteiten		**(52.750.453)**	**(91.679.003)**
Kasstromen uit financieringsactiviteiten			
Terugbetaling leasings	1.5.K	(2.065.400)	(737.094)
Aflossing en opname van schulden op lange termijn	1.5.Y	28.662.968	184.659.096
Impact van wisselkoersresultaten op financiering		(4.962.555)	832.962
Betaling dividend	Eigen vermogen	(149.480.000)	(141.400.000)
Aankoop eigen aandelen	Eigen vermogen	(4.410.107)	–
Netto kasstroom gebruikt in financieringsactiviteiten		**(132.255.095)**	**43.354.964**
Effect van wisselkoerswijzigingen op kas en kasequivalenten		147.984	(418.236)
Liquide middelen aan het begin van de periode		39.348.841	85.080.008
Liquide middelen aan het einde van de periode	1.5.A	32.681.024	39.348.841
Verschil liquide middelen einde en begin van de periode		(6.667.817)	(45.731.167)

De begeleidende toelichtingen bij dit geconsolideerd kasstroomoverzicht maken integraal deel uit van de geconsolideerde jaarrekening.

[1] De daling in overige vaste activa is voornamelijk te wijten aan de vooruitbetalingen aan onze belangrijkste leverancier. Voor meer informatie verwijzen we naar toelichting 1.5.H.

Bedrijfsresultaten

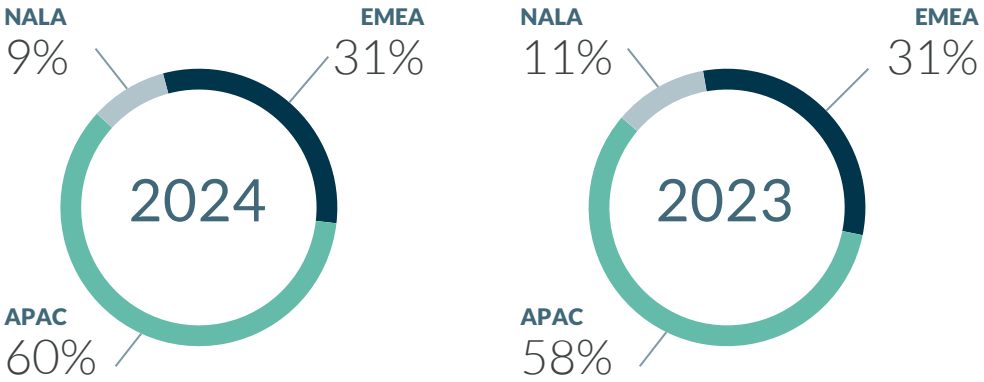
Onderstaande bespreking en analyse van de financiële positie en de bedrijfsresultaten moeten worden gelezen samen met de jaarverslagen van de onderneming van voorgaande jaren.

Omzet

In 2024 daalde de totale omzet met 3% in vergelijking met 2023, van EUR 964.297.902 in 2023 naar EUR 932.808.067 in 2024.

APAC bleef de grootste regio voor Melexis, met 60% van de totale omzet in 2024, geleid door China, Hong Kong en Japan met respectievelijk EUR 117.137.557, EUR 137.293.848 en EUR 83.790.918 aan omzet. EMEA, de tweede grootste regio voor Melexis, vertegenwoordigde 31% van de totale omzet. NALA stond op de derde plaats, goed voor 9% van de totale omzet in 2024.

Omzet per regio



Kostprijs van verkopen

De kostprijs van verkopen bestaat uit materialen (grondstoffen en halfafgewerkte producten), onderaannemingen, personeelskosten, afschrijvingen en andere directe productiekosten. De kostprijs van verkopen bedroeg EUR 531.457.147 in 2024, vergeleken met EUR 524.077.489 in 2023. De kostprijs van verkopen, uitgedrukt als een percentage van de totale inkomsten, steeg van 54% in 2023 tot 57% in 2024.

Brutomarge

De brutomarge, uitgedrukt als een percentage van de totale inkomsten, daalde van 46% in 2023 naar 43% in 2024. Deze daling is een combinatie van een lagere omzet en een normalisering na een positieve impact van voorraadeffecten in het vorige jaar.

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

De kosten van onderzoek en ontwikkeling bedroegen EUR 110.251.974 in 2024, zijnde 12% van de totale inkomsten, versus EUR 106.731.643 in 2023. De belangrijkste onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten waren gericht op stroomsensoren, magnetische sensoren, inductieve sensoren, druksensoren, temperatuursensoren, optische sensoren, sensor interfaces, geïntegreerde motor drivers, embedded lighting, smart motor drivers en latch & switch.

Algemene, administratieve en verkoopkosten

De algemene, administratieve en verkoopkosten bestonden hoofdzakelijk uit lonen en loongebonden uitgaven, afschrijvingskosten en externe diensten en erelonen. De algemene, administratieve en verkoopkosten stegen met 2% in vergelijking met 2023. De belangrijkste reden hiervoor is een stijging in afschrijvingskosten van het nieuwe gebouw in Kuching.

Operationeel resultaat

Het operationeel resultaat bedroeg EUR 219.889.102 in 2024, vergeleken met EUR 261.250.178 in 2023, een daling van 16%, hoofdzakelijk door de lagere brutomarge, de hogeren kosten voor onderzoek en ontwikkeling en de hogere algemene, administratieve en verkoopkosten. De operationele marge daalde naar 24% in 2024, 3% lager dan in 2023.

Financieel resultaat

Het netto financieel resultaat bedroeg EUR 14.568.015 verlies in 2024 in vergelijking met EUR 8.087.298 verlies in 2023.

Het (netto) renteresultaat bedroeg EUR 10.863.545,00 verlies in 2024 in vergelijking met EUR 5.093.878,00 verlies in 2023, voornamelijk omwille van de hogere schulden. Het nettoresultaat uit (zowel gerealiseerde als niet-gerealiseerde) wisselkoersverschillen bedroeg EUR 3.009.160,00 verlies in 2024, in vergelijking met EUR 1.677.252,00 verlies in 2023.

Belastingen op het resultaat

De belastingen op het resultaat bedroegen EUR 33.874.765 in 2024, in vergelijking met EUR 43.699.487 in 2023 (toelichting 1.5.E).

Nettoresultaat

Het nettoresultaat bedroeg EUR 171.446.322 in 2024, een daling van 18% in vergelijking met 2023.

Liquide middelen, werkkapitaal en investeringen

De liquide middelen en kortetermijnbeleggingen bedroegen EUR 32.681.024 op 31 december 2024, vergeleken met EUR 39.348.841 op 31 december 2023.

In 2024 bedroegen de operationele kasstromen vóór wijzigingen in het werkkapitaal EUR 267.048.771, vergeleken met EUR 303.003.262 in 2023. De nettokasstroom uit operationele activiteiten inclusief wijzigingen in het werkkapitaal bedroeg EUR 178.189.747. Dit bedrag werd voornamelijk beïnvloed door wijzigingen in handelsvorderingen, voorraden en handelsschulden. De wijzigingen in overige vaste en vlottende activa worden verklaard door een verplaatsing van overige vaste activa naar overige vlottende activa, gezien een gedeeltelijke terugbetaling van onze vooruitbetalingen van toegezegde wafers binnen het jaar verwacht wordt. Voor meer informatie over deze transactie verwijzen we naar toelichting 1.5.AD.

De kasstroom uit investeringsactiviteiten was negatief ten belope van EUR 52.750.453, voornamelijk ten gevolge van investeringen in vaste activa ten belope van EUR 52.992.655.

De kasstroom uit financieringsactiviteiten was negatief ten belope van EUR 132.255.095. Dit was voornamelijk het resultaat van de uitbetaling van het slotdividend van 2023 en het interim-dividend van 2024 ten belope van EUR 149.480.000, deels gecompenseerd door de opname van langetermijnschulden ten belope van EUR 28.662.968 .

Verklaring van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van Melexis verklaart, in naam en voor rekening van de vennootschap, dat, voor zover bekend:

a De jaarrekening, die is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards, een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en,

b Het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en de positie van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

De geconsolideerde jaarrekening werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 31 maart 2025 en werd voor haar rekening ondertekend door Marc Biron.

Na de goedkeuring door de Raad van Bestuur is de geconsolideerde jaarrekening niet meer gewijzigd.

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

1.1	**Algemeen**	**137**
1.2	**Conformiteitsverklaring**	**137**
1.3	**Samenvatting van de voornaamste waarderingsregels**	**137**
2	**Overzicht van de groepsstructuur**	**148**
3	**Toelichtingen**	**149**
A	Liquide middelen en kortetermijnbeleggingen	149
B	Overige beleggingen, derivaten	149
C	Handelsvorderingen	149
D	Verbonden ondernemingen	150
E	Belasting op het resultaat	152
F	Voorraden	153
G	Overige vlottende activa	154
H	Overige vaste activa	154
I	Materiële vaste activa	154
J	Immateriële vaste activa	155
K	Geleasede activa en leaseverplichtingen	155
L	Handels- en overige schulden op minder dan één jaar	156
M	Kortetermijnvoorzieningen voor werknemersvoordelen	157
N	Over te dragen opbrengsten	157
O	Overige schulden op meer dan één jaar	157
P	Inkomsten uit productverkoop	160
Q	Kostprijs van verkopen	160
R	Kosten van onderzoek en ontwikkeling	160
S	Algemene en administratieve kosten	161
T	Verkoopskosten	161
U	Netto financieel resultaat	161
V	Subsidies	162
W	Afschrijvingen en waardeverminderingen	162
X	Personeelskosten en gemiddeld aantal werknemers	162
Y	Schulden op lange en korte termijn	162
AA	Operationele segmenten	164
AB	Vergoeding van de raad van bestuur	165
AC	Winst per aandeel	165
AD	Verplichtingen en toekomstige verplichtingen	165
AE	Bedrijfscombinaties	165
AF	Geschillen	165
AG	Honoraria auditor	165
AH	Pensioenvoordelen	166
AI	Feiten na balansdatum	166
AJ	Lijst van dochterondernemingen opgenomen in de consolidatie	166
AK	Risicofactoren	166
AL	Gevoeligheidsanalyse inzake financieel risico	171
AM	Financiële instrumenten	171

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

1.1 Algemeen

Melexis is een naamloze vennootschap opgericht naar Belgisch recht. De onderneming is actief sinds 1988. De onderneming ontwerpt, ontwikkelt, test en verhandelt geavanceerde geïntegreerde halfgeleiderelementen, voornamelijk voor de automobielindustrie. De onderneming verkoopt haar producten aan een brede waaier van klanten in de automobielindustrie in Europa, Azië en Noord-Amerika. Het boekjaar loopt van 1 januari 2024 tot 31 december 2024.

De Melexis-groep stelde in 2024 en 2023 gemiddeld respectievelijk 1.941 en 1.931 mensen (in VTE) tewerk.

De maatschappelijke zetel van de Groep is gelegen te Rozendaalstraat 12, 8900 Ieper, België. De vennootschap is genoteerd op Euronext.

De geconsolideerde resultaten zoals bekendgemaakt in het persbericht werden goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Bestuur na hun vergadering op 31 januari 2025.

1.2 Conformiteitsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards, zoals gepubliceerd door de International Accounting Standards Board ("IASB") en conform IFRS zoals goedgekeurd door de Europese Unie tot 31 december 2024 (gezamenlijk "IFRS"). Melexis heeft geen nieuwe IFRS-normen toegepast die nog niet van kracht waren in 2024.

1.3 Samenvatting van de voornaamste waarderingsregels

De geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV werd opgesteld in overeenstemming met IFRS zoals aanvaard door de EU op 1 januari 2024. De voornaamste waarderingsregels die werden toegepast bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV waren als volgt:

Toegepaste grondslagen voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld op basis van het historische-kostprincipe, met uitzondering van financiële activa beschikbaar voor verkoop, activa aangehouden voor verkoop en afgeleide financiële instrumenten die gewaardeerd zijn aan hun reële waarde (FVTPL), zoals hierna uiteengezet in de waarderingsregels.

Gebruik van inschattingen en veronderstellingen

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS houdt in dat het management oordelen moet vormen en inschattingen en veronderstellingen moet maken die de toepassing van principes en de gerapporteerde cijfers, zowel in de balans als in de winst- en verliesrekening, beïnvloeden. De inschattingen en bijbehorende veronderstellingen zijn gebaseerd op historische ervaringen en verschillende andere factoren waarvan kan worden aangenomen dat ze redelijk zijn gezien de omstandigheden. De hieruit voortvloeiende resultaten dienen als basis om oordelen te vellen over boekwaarden van activa en passiva welke niet dadelijk blijken uit andere bronnen. De uiteindelijke resultaten kunnen afwijken van die gemaakte inschattingen.

De inschattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend geëvalueerd. Herzieningen van de boekhoudkundige inschattingen worden erkend in de periode waarin de herziening plaatsvindt als de herziening alleen die periode betreft, of in de periode van de herziening en toekomstige periodes als de herziening zowel de huidige als toekomstige periodes betreft.

Veronderstellingen en inschattingen worden toegepast bij het boeken en berekenen van voorzieningen voor belastingen en geschillenrisico's, het bepalen van waardeverminderingen op voorraden, het beoordelen in welke mate uitgestelde belastingvorderingen zullen worden gebruikt (toelichting 1.5.E), de economische levensduur van materiële vaste activa en immateriële vaste activa (toelichtingen 1.5.I en 1.5.J), opzetten van garantievoorziening en bepalen van de huidige waarde van toegezegde pensioenverplichtingen (toelichting 1.5.O).

Uitgestelde belastingvorderingen worden erkend voor aftrekbare tijdelijke verschillen, ongebruikte fiscale verliezen/belastingtegoeden en reserves voor reëlewaardeaanpassingen in de mate dat het waarschijnlijk is dat de toekomstige belastbare winsten (gebaseerd op de operationele plannen van Melexis) beschikbaar zullen zijn om die tijdelijke verschillen en ongebruikte verliezen/belastingtegoeden te recupereren. Die inschatting gebeurt door het management, gebaseerd op alle feiten en omstandigheden. De daadwerkelijke fiscale resultaten in toekomstige periodes kunnen verschillen van de inschatting gemaakt op het ogenblik van de opname van de uitgestelde belastingen. Andere veronderstellingen en inschattingen worden besproken in de respectievelijke toelichtingen bij de items waarbij die veronderstellingen en inschattingen voor berekeningen werden gebruikt (toelichting 1.5.E). Hiervoor wordt verwezen naar de waarderingsregels voor voorraden, materiële vaste activa, immateriële vaste activa en voorzieningen in dit hoofdstuk.

Presentatievaluta

De presentatievaluta van Melexis NV is de euro omdat Melexis een 'single billing/single sourcing'-aanpak hanteert via de Belgische entiteit Melexis Technologies NV. Om de jaarrekening van de vennootschap en elk van haar dochterondernemingen te consolideren, worden de jaarrekeningen van buitenlandse geconsolideerde dochterondernemingen, uitgedrukt in een andere munt dan de euro, omgerekend volgens de wisselkoers die van kracht is op het einde van de rapporteringsperiode voor de balans, en volgens de gemiddelde wisselkoers gedurende dat jaar voor de winst- en verliesrekening. Winsten of verliezen uit die omrekeningen worden opgenomen in een balanspost voor omrekeningsverschillen binnen het eigen vermogen.

Transacties in vreemde munten

Elke onderneming van de Groep herrekent haar transacties en saldi in vreemde munten naar haar functionele valuta door ze om te rekenen volgens de wisselkoers die van kracht is op de datum van de transactie. Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de afhandeling van monetaire items of bij de rapportering van monetaire items worden opgenomen in de winst- en verliesrekening van de periode waarin ze ontstaan.

Omrekening in vreemde valuta

Sinds de invoering van de euro op 1 januari 1999 en in overeenstemming met de Belgische wetgeving voert Melexis NV haar boekhouding en stelt haar geconsolideerde jaarrekening op in euro. De functionele valuta van de dochterondernemingen zijn als volgt:

Melexis Inc.	USD
Melexis GmbH	EUR
Melexis Bulgaria EOOD	BGN
Melexis Ukraine	UAH
Melexis Technologies SA	CHF
Melexis NV/BO France	EUR
Melefin NV	EUR
Melexis Technologies NV	EUR
Melexis NV/BO Philippines	PHP
K.K. Melexis Japan Technical Research Center	JPY
Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co., Ltd	CNY
Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.	MYR
Melexis Technologies NV/BO Malaysia	MYR
Melexis Dresden GmbH	EUR
Melexis France SAS	EUR
Melexis Korea Yuhan Hoesa	KRW
Xpeqt NV	EUR
Xpeqt EOOD	BGN
Melexis NV/BO Taiwan	TWD

De activa en passiva van Melexis Inc., Melexis Ukraine, Melexis Bulgaria EOOD, Melexis Technologies SA, K.K. Melexis Japan Technical Research Center, Melexis NV/BO Philippines, Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co. Ltd, Melexis Technologies NV/BO Malaysia, Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd., Melexis Korea Yuhan Hoesa en Xpeqt EOOD en Melexis NV/BO Taiwan werden omgerekend volgens de slotkoers van kracht op het einde van de rapporteringsperiode. De opbrengsten en kosten werden omgerekend volgens de gemiddelde wisselkoers gedurende de periode. Componenten van het eigenvermogen werden omgerekend volgens de historische wisselkoersen. Winsten of verliezen resulterend uit die omrekening worden weergegeven in de balanspost 'cumulatieve omrekeningsverschillen' als afzonderlijke component van het eigen vermogen.

Consolidatieprincipes

Wanneer de vennootschap zeggenschap heeft over een andere entiteit wordt die laatste ingedeeld als een dochteronderneming. De vennootschap heeft zeggenschap over een andere entiteit wanneer aan alle drie van de volgende voorwaarden is voldaan: macht over de andere entiteit, blootstelling aan variabele opbrengsten van de andere entiteit en de mogelijkheid van de vennootschap om via haar zeggenschap de variabele opbrengsten te beïnvloeden. De zeggenschap wordt geherwaardeerd wanneer feiten of omstandigheden erop wijzen dat er zich mogelijkerwijs een verandering heeft voorgedaan in die elementen van zeggenschap.

De-factozeggenschap bestaat in situaties waarin de vennootschap de praktische mogelijkheid heeft de relevante activiteiten van de andere entiteit te sturen zonder de meerderheid van de stemrechten te bezitten. Bij het bepalen of er al dan niet sprake is van de-factozeggenschap neemt de vennootschap alle relevante feiten en omstandigheden in overweging, waaronder:

- De omvang van de stemrechten van de vennootschap in verhouding tot zowel de omvang als de spreiding van andere partijen die stemrechten bezitten
- Aanzienlijke potentiële stemrechten in het bezit van de vennootschap en van andere partijen
- Andere contractuele overeenkomsten
- Historische patronen in de aanwezigheid van de stemgerechtigden.

De geconsolideerde jaarrekening geeft het resultaat van de vennootschap en haar dochterondernemingen ("de Groep") weer alsof ze één entiteit zijn. De transacties en balansen tussen de entiteiten van de Groep worden bijgevolg volledig geëlimineerd.

De geconsolideerde jaarrekening bevat de resultaten van bedrijfscombinaties gewaardeerd volgens de 'acquisition method'. In de balans worden de identificeerbare activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen van de over-genomen partij aanvankelijk opgenomen tegen de reële waarde op de overnamedatum. Het resultaat van overgenomen activiteiten wordt opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening vanaf de datum waarop de zeggenschap is verworven. Deconsolidatie gebeurt vanaf de datum dat de zeggenschap ophoudt.

De consolidatiekring omvat enerzijds Melexis NV en haar drie bijkantoren, zijnde Melexis NV/BO Philippines, Melexis NV/BO France en Melexis NV/BO Taiwan. Anderzijds zijn de dochterondernemingen die deel uitmaken van de consolidatiekring Melexis Ukraine, Melexis Inc., Melexis GmbH, Melexis Bulgaria EOOD, Melefin NV, Melexis Technologies NV, Melexis Technologies SA, K.K. Melexis Japan Technical Research Center, Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co. Ltd, Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd., Melexis Technologies NV/BO Malaysia, Melexis Dresden GmbH, Melexis France SAS, Melexis Korea Yuhan Hoesa, Xpeqt NV en Xpeqt EOOD.

Liquide middelen en kortetermijnbeleggingen

Liquide middelen bestaan uit kasmiddelen en tegoeden op bankrekeningen. Kortetermijnbeleggingen zijn zeer liquide beleggingen op korte termijn die onmiddellijk converteerbaar zijn in een gekend geldbedrag met oorspronkelijke looptijden van drie maanden of minder en waarbij het risico op waardeverandering gering is. Termijndeposito's met een looptijd van meer dan drie maanden die opgevraagd kunnen worden, onderworpen aan ingehouden rente-inkomsten, kunnen gecategoriseerd worden als liquide middelen als het deposito gehouden wordt voor kasbehoeften op korte termijn en er geen significant risico is op een verandering in waarde als resultaat van een vervroegde opname.

Afdekking

Op 31 december 2024 waren er geen uitstaande derivaten waarvoor hedge accounting werd toegepast door het derivaat aan te duiden als een afdekkingsinstrument in een in aanmerking komende relatie.

Voorraden

Voorraden, inclusief goederen in bewerking, omvatten materiaalkosten, loonkosten en indirecte productie-kosten en worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs (berekend volgens de FIFO-methode) of de netto-opbrengstwaarde, na aftrek van voorzieningen voor verouderde items. De netto-opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de verkoopprijs bij normale bedrijfsvoering, verminderd met de afwerkings-, marketing- en distributiekosten. Voor afgewerkte voorraden omvat de kostprijs de toepasselijke toewijzing van vaste en variabele indirecte kosten.

Niet verkoopbare voorraden zijn volledig afgeschreven. Voorraden worden afgeschreven wanneer er gedurende de komende zes maanden geen verkopen worden verwacht.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd aan de kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode over de volgende geschatte levensduur van de activa:

Gebouwen	20-33 jaar
Machines, uitrusting en installaties	5 jaar
Meubilair en rollend materieel	5 jaar
Computeruitrusting	3-5 jaar
Maskers	5 jaar

Melexis activeert de kosten van maskers als materiële vaste activa. Een masker is een dunne laag materiaal waaruit een patroon is gesneden. Over een halfgeleiderchip geplaatst kan een geïntegreerd circuit gevormd worden door de blootstelling aan de 'open' gebieden van het patroon. Maskers kunnen gebruikt worden zolang het product bestaat en worden daarom afgeschreven over een geschatte nuttige levensduur van vijf jaar. De materiële vaste activa worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. De kostprijs van een materieel vast actief omvat:

- De aankoopprijs, met inbegrip van invoerrechten en niet-restitueerbare omzetbelasting, na aftrek van handels- en andere kortingen
- Alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief op de locatie en in de staat te krijgen die noodzakelijk is om te functioneren op de door het management beoogde wijze
- De schatting van de kosten van ontmanteling en verwijdering van het actief, en van het herstel van het terrein waar het actief zich bevindt, tenzij die kosten gerelateerd zijn aan voorraden geproduceerd gedurende die periode.

Kosten gemaakt na het in werking stellen van de vaste activa, zoals onderhouds- en reparatie- en revisiekosten, worden geboekt in de periode waarin de kosten worden gemaakt. De afschrijvingen starten wanneer de activa klaar zijn voor gebruik. De geschatte levensduur en de afschrijvingsmethodes worden regelmatig herzien om ervoor te zorgen dat de afschrijvingsmethode en -periode de economische levensduur van de betreffende activa op een consistente wijze weergeven.

Beleggingen en andere financiële activa

a Indeling

De Groep deelt haar financiële activa in de volgende categorieën in:

- Gewaardeerd tegen reële waarde (hetzij via het overzicht van de niet in winst of verlies genomen resultaten of via de winst- en verliesrekening)
- Gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

De categorie hangt af van het bedrijfsmodel van de entiteit voor het beheren van de financiële activa en de contractuele voorwaarden van de kasstromen.

Voor activa die tegen reële waarde worden gewaardeerd, zullen winsten en verliezen worden opgenomen in de winst- of verliesrekening of het overzicht van de niet in winst of verlies genomen resultaten. Voor beleggingen in eigenvermogensinstrumenten niet aangehouden voor handelsdoeleinden is dit afhankelijk van de onherroepelijke keuze van de Groep bij initiële opname om het eigenvermogensinstrument op te nemen tegen reële waarde in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten (FVOCI). De Groep herklasseert schuldbeleggingen enkel wanneer het bedrijfsmodel voor het beheer van die activa verandert.

b Opname in en verwijdering van de balans

Volgens standaard marktconventies afgewikkelde aankopen en verkopen van financiële activa worden opgenomen op de transactiedatum, de datum waarop de Groep zich ertoe verbindt het actief te kopen of verkopen. Financiële activa worden verwijderd wanneer de rechten om kasstromen te ontvangen van de financiële activa zijn verlopen of zijn overgedragen en de Groep vrijwel alle risico's en voordelen van eigendom heeft overgedragen.

c Waardering

Bij de eerste opname waardeert de Groep een financieel actief tegen reële waarde plus, in het geval van een financieel actief dat niet tegen reële waarde via winst of verlies (FVPL) wordt gewaardeerd, transactiekosten die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan de verwerving van het financieel actief. Transactiekosten van financiële activa die worden gewaardeerd aan FVPL worden opgenomen in de winst- of verliesrekening. Financiële activa met ingesloten derivaten worden in hun geheel in aanmerking genomen bij het bepalen of hun kasstromen enkel de betaling van hoofdsom en rente zijn.

Schuldinstrumenten

De waardering na eerste opname van schuldinstrumenten is afhankelijk van het bedrijfsmodel van de Groep voor het beheer van het actief en de kasstroomkenmerken van het actief. Er zijn drie waarderingscategorieën waarin de Groep haar schuldinstrumenten klasseert:

- Geamortiseerde kostprijs: activa die worden aangehouden ter inning van contractuele kasstromen waarbij die kasstromen alleen betalingen van de hoofdsom en rente vertegenwoordigen, worden gemeten tegen geamortiseerde kostprijs. Rente-inkomsten uit die financiële activa worden opgenomen in de financiële opbrengsten met behulp van de effectieve-rentemethode. Elke winst die of elk verlies dat ontstaat bij het niet langer opnemen in de balans wordt direct in winst of verlies opgenomen en gepresenteerd in andere winsten/(verliezen) samen met wisselkoerswinsten en -verliezen. Waardeverminderingsverliezen worden weergegeven als een afzonderlijke regel in de winst- of verliesrekening.

- FVOCI: activa die worden aangehouden voor het innen van contractuele kasstromen en voor de verkoop van de financiële activa, waarbij de kasstromen van activa uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente vertegenwoordigen, worden gemeten tegen FVOCI. Bewegingen in de boekwaarde worden opgenomen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten, met uitzondering van de erkenning van uitzonderlijke waardeverminderingsbaten of -lasten, rente-inkomsten en wisselkoerswinsten en -verliezen die in winst of verlies worden genomen. Wanneer het financieel actief niet meer wordt opgenomen, wordt de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies opgenomen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten geherclassificeerd van eigen vermogen naar winst of verlies en opgenomen in andere winsten/(verliezen). Rente-inkomsten uit die financiële activa worden opgenomen in de financiële inkomsten met behulp van de effectieve-rentemethode. Wisselkoerswinsten en -verliezen worden gepresenteerd in andere winsten/(verliezen) en bijzondere waardeverminderingen worden gepresenteerd als een afzonderlijk item in de winst- of verliesrekening.

- FVPL: activa die niet voldoen aan de criteria voor de geamortiseerde kostprijs of de FVOCI-methode worden gewaardeerd aan FVPL. Een winst of verlies op een schuldinvestering die wordt gewaardeerd aan FVPL wordt opgenomen in de winst-of verliesrekening en gepresenteerd binnen andere winsten/(verliezen) in de periode waarin die ontstaat.

Eigenvermogensinstrumenten

De Groep meet alle beleggingen in aandelen tegen reële waarde. Waar het management van de Groep heeft gekozen om veranderingen in reële waarde van beleggingen in aandelen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten te presenteren, is er geen latere herclassificatie van reëlewaardeopbrengsten en -verliezen naar winst of verlies als gevolg van het niet meer in de balans opnemen van de investering. Dividenden van dergelijke beleggingen blijven opgenomen in winst of verlies als overige inkomsten wanneer het recht op het ontvangen van betalingen door de Groep wordt vastgesteld. Veranderingen in de reële waarde van financiële activa gewaardeerd aan FVPL worden opgenomen in overige winsten/(verliezen) in de winst- en verliesrekening zoals van toepassing. Bijzondere waarde-verminderingsverliezen (en terugdraaiing van bijzondere waardeverminderingsverliezen) op aandelenbeleggingen gewaardeerd aan FVOCI worden niet afzonderlijk gerapporteerd van andere wijzigingen in de reële waarde.

d Bijzondere waardevermindering

Sinds 1 januari 2018 beoordeelt de Groep op prospectieve basis de verwachte kredietverliezen in verband met haar schuldinstrumenten gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs en FVOCI. De toegepaste waardeverminderingsmethode is afhankelijk van de vraag of er een aanzienlijke toename is van het kredietrisico. Voor handelsvorderingen past de Groep de vereenvoudigde benadering toe, toegestaan door IFRS 9, waarvoor vereist is dat de verwachte verliezen worden opgenomen vanaf de eerste opname van de vorderingen.

Bijzondere waardevermindering van activa

Materiële vaste activa en immateriële vaste activa komen in aanmerking voor bijzondere waardevermindering wanneer gebeurtenissen of veranderingen in omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde van een actief niet realiseerbaar is. Indien de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan wordt een bijzondere waardevermindering opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening. De realiseerbare waarde is de netto-opbrengstwaarde van het actief of de bedrijfswaarde indien die hoger is. De netto-opbrengstwaarde is het bedrag dat kan worden verkregen bij de verkoop van een actief tegen marktconforme voorwaarden, terwijl de bedrijfswaarde de huidige waarde is van de geschatte toekomstige kasstromen die naar verwachting zouden voortvloeien uit het voortgezette gebruik van een actief en uit de verkoop op het einde van de levensduur ervan.

Realiseerbare waarden worden geschat voor individuele activa of, indien dit niet mogelijk is, voor de kasstroomgenererende bedrijfseenheid. Bijzondere waardeverminderingen opgenomen in vorige boekjaren worden teruggenomen wanneer er aanwijzingen zijn dat de erkende bijzondere waardeverminderingen niet meer bestaan of afgenomen zijn.

Vaste activa aangehouden voor verkoop

Vaste activa en beëindigde bedrijfsactiviteiten worden ingedeeld als aangehouden voor verkoop indien:

- Ze onmiddellijk beschikbaar zijn voor verkoop
- Het management zich heeft verbonden tot een plan tot verkoop
- Het onwaarschijnlijk is dat er belangrijke wijzigingen zullen worden aangebracht in het plan tot verkoop of dat het plan ingetrokken wordt
- De actieve zoektocht naar een koper is gestart
- Het actief of de beëindigde bedrijfsactiviteit op de markt beschikbaar is voor een redelijke prijs in verhouding tot de reële waarde
- De verkoop verwacht wordt binnen 12 maanden na de classificatie.

Vaste activa en beëindigde bedrijfsactiviteiten worden ingedeeld als aangehouden voor verkoop aan de laagste waarde van:

- De boekwaarde vlak vóór de classificatie als aangehouden voor verkoop volgens de waarderings-regels van de Groep en
- De reële waarde verminderd met de kosten van vervreemding.

Na de classificatie als aangehouden voor verkoop worden vaste activa (inclusief beëindigde bedrijfsactiviteiten) niet meer afgeschreven. Het resultaat van de beëindigde bedrijfsactiviteit gedurende het jaar wordt mee opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening tot op de datum van vervreemding.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa, extern aangekocht, worden initieel gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en worden erkend indien het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen, toe te schrijven aan die activa, naar de onderneming zullen gaan, en de kosten van de activa betrouwbaar gemeten kunnen worden. Na initiële waardering tegen aanschaffingswaarde worden ze verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en eventuele gecumuleerde waardeverminderingen. Immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven over de geschatte levensduur. De afschrijvingsperiode en de afschrijvingsmethode worden jaarlijks herzien aan het einde van elk boekjaar. Melexis heeft geen immateriële vaste activa met een onbepaalde gebruiksduur.

Bedragen betaald voor licenties worden geboekt en dan lineair afgeschreven over de verwachte gebruiksduur. De verwachte gebruiksduur van licenties is vijf jaar, die van intellectuele eigendom is tien jaar.

Bedrijfscombinaties

De geconsolideerde jaarrekening omvat de resultaten van de overnamemethode die gebruikt moet worden bij de verwerking van bedrijfscombinaties. In de geconsolideerde balans neemt de overnemende partij alle identificeerbare activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij op tegen hun reële waarde op de datum van overname. De resultaten van de verworven activiteiten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op de datum waarop de zeggenschap is verkregen. Op de datum van beëindiging van de zeggenschap worden ze niet meer opgenomen.

Goodwill

Het verschil tussen de kostprijs van een verwerving van een belang in een onderneming en de reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa en passiva verworven op de datum van de transactie worden geboekt als goodwill en erkend als een actief in de balans. Indien het surplus negatief is, zal een winst op een voordelige verkoop onmiddellijk opgenomen worden in de winst- en verliesrekening. De identificeerbare activa en passiva erkend bij overname worden gewaardeerd tegen de reële waarde op die datum. Elk minderheidsbelang wordt weergegeven tegen het minderheidsaandeel van de reële waarden. Elke goodwill die voortvloeit uit de verwerving van een vreemde entiteit en elke aanpassing aan de reële waarde van de onderliggende boekwaarden van activa en passiva die voortvloeit uit de verwerving van die vreemde entiteit worden opgenomen als activa en passiva van de onderneming (tenzij het negatieve goodwill betreft, die wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening). Goodwill wordt gewaardeerd aan de kostprijs verminderd met de gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Bijzondere waarde-verminderingen met betrekking tot goodwill worden opgenomen in het operationele resultaat. Goodwill wordt jaarlijks onderzocht op bijzondere waarde-verminderingen.

Onderzoeks- en ontwikkelingskosten

In overeenstemming met IAS 38 Par. 57 worden kosten van ontwikkeling gekapitaliseerd, alleen indien onder andere de technische en economische haalbaarheid kunnen worden aangetoond, de toekomstige economische voordelen waarschijnlijk zijn en de kosten realistisch berekend kunnen worden. Het management heeft de ontwikkelingskosten geëvalueerd volgens de IFRS-criteria en is van oordeel dat de ontwikkelingskosten in resultaat genomen dienen te worden aangezien het bestaan van een feitelijke markt voor de output van de ontwikkelingsinspanningen van Melexis enkel in een late fase van de projectcyclus aangetoond kan worden.

Eigen vermogen

De aandelen van Melexis NV zijn aandelen zonder vermelding van nominale waarde. Het doel van Melexis in het beheer van het eigen vermogen bestaat uit het behoud van een gezonde financiële structuur met een minimale afhankelijkheid van externe financiering evenals de creatie van meerwaarde voor de aandeelhouders. Melexis NV is van plan regelmatige (interim-)dividenden uit te keren om het rendement op het eigen vermogen voor haar aandeelhouders te maximaliseren.

Winst per aandeel

De gewone winst per aandeel wordt berekend door het aan de aandeelhouders toewijsbare nettoresultaat van de periode te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen gedurende de periode.

Ingekochte eigen aandelen

Ingekochte eigen aandelen worden in de balans weergegeven als vermindering van het eigen vermogen. De verwerving van eigen aandelen wordt opgenomen als een wijziging van het eigen vermogen. Er wordt noch winst noch verlies geboekt in de winst- en verliesrekening bij de verkoop, uitgifte of annulering van ingekochte eigen aandelen. De ontvangen vergoeding wordt in de jaarrekening opgenomen als een wijziging van het eigen vermogen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden geboekt enkel wanneer de onderneming een huidige (wettelijke of constructieve) verplichting heeft als gevolg van een feit uit het verleden en het meer waarschijnlijk dan niet is dat er een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen noodzakelijk is om aan de verplichting te voldoen en wanneer er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van het bedrag van de verplichting.

Voorzieningen worden op iedere balansdatum herzien en aangepast om de meest correcte schatting weer te geven. Ingeval de tijdswaarde van geld materieel is, worden voorzieningen geboekt voor een bedrag gelijk aan de contante waarde van de uitgaven die nodig geacht worden om aan de toekomstige verplichting te voldoen.

Garantieclaims

Hoewel Melexis uitgebreide testprocedures heeft opgezet vóór aanvang van de levering van haar producten, kunnen er alsnog productdefecten ontstaan bij installatie of bij het gebruik van het product door de eindklant. Indien zulke productdefecten materialiseren, kunnen dure en tijdrovende productwijzigingen volgen en kunnen schadevorderingen ontstaan. Melexis heeft een garantievoorziening genomen, gebaseerd op een betrouwbare schatting van historische gegevens.

Reserves

Kapitaalreserves vertegenwoordigen de wettelijke reserve van de moedermaatschappij en zijn in overeenstemming met de Belgische wet. De cumulatieve omrekeningsverschillen vertegenwoordigen de verschillen die ontstaan uit het consolideren van jaarrekeningen van buitenlandse ondernemingen.

Minderheidsbelangen

Minderheidsbelangen omvatten de belangen van derden in de reële waarden van identificeerbare activa en passiva die erkend worden op het moment van de verwerving van een dochteronderneming evenals het minderheidsbelang in het resultaat van het boekjaar en de ingehouden winst.

Financiële schulden

Alle bewegingen in financiële schulden worden geboekt op de transactiedatum. Leningen worden initieel tegen reële waarde geboekt. Daarna worden ze gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs, op basis van de effectieve-rentemethode. De geamortiseerde kostprijs wordt berekend, rekening houdend met alle uitgiftekosten en elke korting of premie op het moment van uitgifte. Alle verschillen tussen de kostprijs en de aflossingswaarde worden opgenomen in de winst- en verliesrekening bij terugbetaling.

Handels- en overige schulden

Handelsschulden en andere monetaire schulden op korte termijn worden initieel gewaardeerd aan de reële waarde en vervolgens geboekt aan de geamortiseerde kostprijs, gebruikmakend van de effectieve-rentemethode.

Leasing

IFRS 16 verplicht de leasingnemer een schuld te erkennen op de balans gelijk aan de toekomstige leasebetalingen en een 'right-of-use asset' voor vrijwel alle leaseovereenkomsten. Volgens IFRS 16 is of bevat een overeenkomst een lease als de overeenkomst een recht tot controle van een geïdentificeerd actief verleent voor een bepaalde periode in ruil voor een vergoeding. De Groep leaset verscheidene panden en auto's.

Huurcontracten worden doorgaans opgesteld voor een vaste periode van 1 tot 9 jaar. Leasevoorwaarden worden op individuele basis onderhandeld en omvatten een brede waaier aan algemene voorwaarden. De gewogen gemiddelde marginale intrestvoet van de leasingnemer, toegepast op de leaseverplichtingen op 1 januari 2024 was tussen 1,00% en 6,00%.

Sinds 1 januari 2019 worden leases erkend als recht-op-gebruik-activa en een overeenkomstige verplichting op de datum waarop het geleasede actief beschikbaar voor gebruik is voor de Groep. Elke leasebetaling wordt toegekend aan het passief en de financieringskost. De financieringskost wordt opgenomen in winst of verlies over de leaseperiode om een constante periodieke rente te creëren op de resterende balans van de passiva voor elke periode. Het recht-op-gebruikactief wordt lineair afgeschreven over de gebruiksduur van het actief of de leasetermijn als die korter is. Activa en passiva die ontstaan uit een lease worden initieel gewaardeerd aan contante waarde. Leaseverplichtingen omvatten de netto contante waarde van de volgende leasebetalingen:

- Vaste betalingen (inclusief 'in-substance' vaste betalingen), verminderd met eventuele te ontvangen leasebonussen
- Variabele leasebetalingen die gebaseerd zijn op een index of een tarief
- Bedragen die naar verwachting verschuldigd zijn door de leasingnemer aan gegarandeerde restwaarde
- De uitoefenprijs van een aankoopoptie indien het redelijkerwijs zeker is dat de leasingnemer gebruik zal maken van die optie
- Betalingen van boetes voor het beëindigen van de lease, indien de leasetermijn weerspiegelt dat de leasingnemer gebruik maakt van die optie.

De leasebetalingen worden verdisconteerd aan de impliciete rentevoet van de lease. Indien die rentevoet niet bepaald kan worden, wordt de marginale rentevoet van de leasingnemer gebruikt, d.w.z. de rentevoet die de leasingnemer zou moeten betalen om de middelen te lenen die nodig zijn om een actief te verwerven van gelijkaardige waarde, in een gelijkaardige economische omgeving aan gelijkaardige voorwaarden. Recht-op- gebruik-activa worden gewaardeerd aan kostprijs, inclusief het volgende:

- Het bedrag van de initiële waardering van de leaseverplichting
- Eventuele leasebetalingen gemaakt op of vóór de begindatum, verminderd met eventuele ontvangen leasebonussen
- Eventuele initiële directe kosten
- Herstelkosten.

Betalingen verbonden aan kortetermijnleases en leases van activa van lage waarde worden lineair opgenomen als kost in winst of verlies. Kortetermijnleases zijn leases met een leasetermijn van twaalf maanden of minder. Melexis erkent de rentelasten van leaseverplichtingen in de betaalderentecomponent van het kasstroomoverzicht. Melexis heeft ervoor gekozen om geen onderscheid te maken tussen lease- en niet-leasecomponenten en heeft het volledige bedrag van de leaseverplichting opgenomen.

Erkenning van opbrengsten

Melexis heeft voornamelijk één omzetstroom. De Groep ontwerpt, ontwikkelt en levert halfgeleiders. Verkopen worden erkend als omzet wanneer de controle over het product wordt overgedragen, zijnde wanneer de goederen verzonden worden naar de klant of wanneer de goederen bij de klant zijn geleverd. Indien klanten een betaling doen voordat de overdracht van controle heeft plaatsgevonden, wordt een contractverplichting opgenomen zoals voorgeschreven in IFRS 15.

De Groep is betrokken bij verschillende consignatie-overeenkomsten. De omzet wordt niet erkend bij levering van een product als het in consignatie wordt gehouden, maar wanneer de controle wordt overgedragen naar de klant.

De Groep heeft geen contracten waarbij de periode tussen de overdracht van de beloofde goederen of diensten aan de klant en de betaling door de klant één jaar overschrijdt. Bijgevolg doet de Groep geen aanpassing van de transactieprijs voor de tijdswaarde van geld.

Sommige contracten bevatten commerciële kortingen en terugbetalingen. Die stimulansen zitten vervat in de transactieprijs. Een vermindering van de opbrengsten wordt opgenomen als een schuld voor het meest waarschijnlijke bedrag wanneer verwacht wordt dat de klant een bepaald omzetvolume haalt, waardoor hij recht heeft op een korting. Die schuld wordt opgenomen wanneer de opbrengst en de corresponderende handelsvorderingenpositie opgenomen worden.

Om het risico van langetermijncontracten met leveranciers te beperken, sloot Melexis eveneens langetermijncontracten (2023-2025) af met zijn belangrijkste klanten. Deze contracten bevatten geen financiële componenten die aanleiding geven tot materiële rechten.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden uitgesteld en opgenomen in de winst- en verliesrekening gedurende de periode noodzakelijk om ze te laten overeenstemmen met de kosten die ze dienen te compenseren. Ontvangen subsidies worden behandeld als uitgestelde inkomsten in de bijgevoegde jaarrekening.

De onderneming erkent overheidssubsidies als er een redelijke mate van zekerheid bestaat dat ze zullen worden ontvangen. Zij worden op systematische en rationele basis geboekt als opbrengsten over de periode noodzakelijk om ze te laten overeenstemmen met de gerelateerde kosten. De hieruit voortvloeiende opbrengsten worden gecompenseerd met de bijbehorende kosten in de winst- en verliesrekening en als uitgestelde inkomsten in de balans.

Financieringskosten

Financieringskosten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op het ogenblik dat ze worden gemaakt. Financieringskosten die direct toe te wijzen zijn aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief worden opgenomen in de kost van dat actief.

Inkomstenbelastingen

Inkomstenbelastingen worden berekend op het resultaat van het jaar en houden rekening met uitgestelde belastingen. Uitgestelde belastingen worden berekend volgens de 'balance sheet liability'-methode en weerspiegelen het nettobelastingeffect veroorzaakt door tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en passiva voor financiële rapporteringsdoeleinden enerzijds en bedragen die worden gebruikt voor inkomstenbelastingen anderzijds. Uitgestelde belasting-vorderingen en -verplichtingen worden berekend op basis van de verwachte belastingtarieven in de periodes waarin die tijdelijke verschillen naar verwachting zullen worden gerealiseerd of afgewikkeld, op basis van de op de balansdatum van kracht zijnde of wezenlijk vastgestelde belastingtarieven.

De waardering van uitgestelde belastingverplichtingen en -vorderingen weerspiegelt de gevolgen op het vlak van belastingen die zouden voortvloeien uit de wijze waarop de onderneming, op balansdatum, verwacht de boekwaarde van haar activa en passiva te realiseren of af te wikkelen.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden erkend onafhankelijk van het tijdstip waarop het tijdelijke verschil waarschijnlijk zal terugdraaien. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden niet verdisconteerd en worden opgenomen onder de vaste activa/schulden op meer dan één jaar in de balans.

Uitgestelde belastingvorderingen worden erkend wanneer het waarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee de uitgestelde belastingvorderingen kunnen worden verrekend. Op elke balansdatum herevalueert de onderneming de niet-erkende uitgestelde belastingvorderingen en de boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen. De onderneming erkent voorheen niet-erkende uitgestelde belastingvorderingen voor zover het waarschijnlijk is geworden dat in de toekomst belastbare winst beschikbaar zal zijn die voor de uitgestelde belastingvorderingen kan worden aangewend. Daaren-tegen wordt de boekwaarde van de uitgestelde belastingvorderingen verminderd in de mate dat het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst voorhanden zal zijn om het voordeel van die uitgestelde belastingvorderingen geheel of gedeeltelijk aan te wenden.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden erkend voor alle belastbare tijdelijke verschillen.

Pensioenregeling: toegezegde-bijdrageregeling

Een toegezegde-bijdrageregeling is een pensioenregeling waarbij de Groep vaste bijdragen betaalt (percentage van het jaarlijks brutosalaris). Het pensioenplan wordt gefinancierd door betalingen aan de verzekeringsmaatschappij. Bijdragen aan de toegezegde-bijdrageregeling worden ten laste genomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening van het desbetreffende jaar.

In België moeten de toegezegde-bijdrageregelingen van Melexis, die gefinancierd worden via groepsverzekeringscontracten, voldoen aan de Belgische regelgeving die een minimumrendement van 1,75% op de bijdragen garandeert. Dit percentage, gekoppeld aan een risicovrije rente van 10-jarige staatsobligaties, legt het beleggingsrisico tot aan de wettelijke minimumpercentages die van toepassing zijn bij de werkgever. Deze structuur classificeert de regelingen als toegezegde pensioenregelingen onder IAS19. Onder IAS 19 moeten bedrijven een verplichting opnemen voor personeelsbeloningen die verdiend maar nog niet betaald zijn, zoals pensioenen. Deze toekomstige verplichtingen worden verdisconteerd om hun contante waarde weer te geven. Meer informatie is opgenomen in toelichting 1.5.AH.

Segmenten

Melexis hanteert de managementbenadering voor de bepaling van haar segmentinformatie (IFRS 8, paragraaf 7). Melexis heeft slechts één operationeel segment: de ontwikkeling en verkoop van geïntegreerde circuits. Bijgevolg gebeurt regelmatige financiële rapportering aan de CODM (Chief Operating Decision Maker; bij Melexis zijn dit de CEO en de CFO) in één segment en gebeurt de volledige toewijzing van O&O-hulpmiddelen op project-niveau door één corporate team.

De producten en productieprocessen van Melexis zijn zodanig geëvolueerd dat het onderscheid tussen automobiel- en niet-automobielsegmenten niet meer relevant is. Operationele beslissingen worden genomen door een comité onder leiding van de CEO op basis van prestatiebeoordelingen. Financiële informatie over geografische segmenten is opgenomen in toelichting 1.5.AA.

Voorwaardelijke verplichtingen en activa

Voorwaardelijke verplichtingen worden niet in de balans opgenomen. Zij worden toegelicht tenzij de kans op een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen zeer onwaarschijnlijk is. Voorwaardelijke activa worden niet opgenomen in de balans, maar worden toegelicht wanneer een instroom van economische voordelen waarschijnlijk is.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen na balansdatum die meer informatie verschaffen over de positie van de onderneming op balansdatum ('adjusting events') worden weergegeven in de jaarrekening. Gebeurtenissen na balansdatum die geen invloed hebben op het resultaat worden opgenomen in de toelichtingen indien ze belangrijk zijn.

Toepassing van nieuwe en herziene standaarden

Melexis NV heeft haar geconsolideerde jaarrekening opgesteld in overeenstemming met IFRS, zoals aanvaard door de EU op 1 januari 2024.

De Groep heeft gedurende het huidige boekjaar alle nieuwe en herziene Standaarden en Interpretaties toegepast, uitgevaardigd door de International Accounting Standards Board (IASB) en het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) van de IASB, die relevant zijn voor haar activiteiten en die van kracht zijn voor het boekjaar dat start op 1 januari 2024. De Groep heeft geen nieuwe IFRS-richtlijnen toegepast die nog niet van kracht zijn per 31 december 2024.

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2024 en zijn goedgekeurd door de EU:

1. **Wijzigingen aan IAS 1, 'Presentatie van de jaarrekening: classificatie van verplichten als kortlopend of langlopend' (effectief vanaf 1 januari 2024).** Deze betreffen enkel de presentatie van verplichtingen in de balans, niet het bedrag of de timing bij erkenning van een actief, verplichting, inkomst of kost noch de toelichtingsvereisten voor andere elementen van de jaarrekening. Ze verduidelijken dat:

   - de classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend moet worden gebaseerd op bestaande rechten aan het einde van de verslagperiode en de formulering in alle betrokken paragrafen moet worden aangepast om te verwijzen naar het "recht" om de afwikkeling uit te stellen met ten minste twaalf maanden; en dat alleen bestaande rechten aan het einde van de verslagperiode de classificatie van een verplichting beïnvloeden;

   - classificatie niet wordt beïnvloed door verwachtingen over de vraag of een entiteit haar recht zal uitoefenen om de afwikkeling van een verplichting uit te stellen; en dat afwikkeling verwijst naar de overdracht aan de tegenpartij van contanten, eigen-vermogensinstrumenten, andere activa of diensten.

   - Maak duidelijk hoe voorwaarden waaraan een entiteit binnen 12 maanden na de verslagperiode moet voldoen, zoals convenanten, van invloed zijn op de classificatie van de overeenkomstige verplichting.

2 **Wijzigingen aan IAS 7 'Kasstroomoverzicht' en IFRS 7 'Financiële instrumenten: toelichtingen' (van kracht per 1 januari 2024) : financieringsovereenkomsten met leveranciers.** Het amendement beschrijft de kenmerken waarvoor entiteiten aanvullende toelichtingen zullen moeten verstrekken over de impact van financieringsregelingen met leveranciers op verplichtingen, kasstromen en blootstelling aan liquiditeitsrisico's.

3 **Wijzigingen aan IFRS 16 Leaseovereenkomsten: Leaseverplichting in een Sale and Leaseback (van kracht per 1 januari 2024).** De wijzigingen leggen uit hoe een entiteit een sale-and-leaseback na de transactiedatum verwerkt, met name wanneer sommige of alle leasebetalingen variabele leasebetalingen zijn die niet afhankelijk zijn van een index of voet. Zij stellen dat de verkoper-huurder bij de latere waardering van de leaseverplichting de "leasebetalingen" en "herziene leasebetalingen" bepaalt op een manier die er niet toe leidt dat de verkoper-huurder enig bedrag van de winst of het verlies opneemt dat verband houdt met het behouden gebruiksrecht. Eventuele winsten en verliezen met betrekking tot de gehele of gedeeltelijke beëindiging van een huurovereenkomst blijven opgenomen wanneer ze zich voordoen, aangezien deze betrekking hebben op het beëindigde gebruiksrecht en niet op het behouden gebruiksrecht.

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2024 en zijn goedgekeurd door de EU:

1 **Wijzigingen aan IAS 21 'De effecten van wijzigingen in wisselkoersen: gebrek aan uitwisselbaarheid' (van kracht per 1 januari 2025)**. IAS 21 behandelde voorheen niet hoe wisselkoersen moeten worden bepaald in het geval er langdurig gebrek aan uitwisselbaarheid is en de contante koers die door het bedrijf moet worden toegepast niet waarneembaar is. De wijzigingen met beperkt toepassingsgebied voegen specifieke eisen toe aan:

- Bepalen wanneer een valuta inwisselbaar is in een andere en wanneer niet;
- Bepalen van de toe te passen wisselkoers indien een valuta niet inwisselbaar is;
- Aanvullende toelichtingen die moeten worden verstrekt wanneer een valuta niet inwisselbaar is.

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2024 en zijn nog niet goedgekeurd door de EU:

1 **Wijzigingen aan IFRS 9 en aan IFRS 7: de classificatie en waardering van financiële instrumenten (van kracht per 1 januari 2026)**. Op 30 mei 2024 heeft de IASB wijzigingen aan IFRS 9 en IFRS 7 uitgegeven om:

- De datum van herkenning en afboeking van sommige financiële activa en verplichtingen te verduidelijken, met een nieuwe uitzondering voor sommige financiële verplichtingen die worden afgewikkeld via een elektronisch geld overdrachtsysteem;
- De beoordeling of een financieel actief voldoet aan het criterium van uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente (SPPI) te verduidelijken;
- Nieuwe toelichtingen toe te voegen voor bepaalde instrumenten met contractuele voorwaarden die de kasstromen kunnen wijzigen (zoals sommige instrumenten met kenmerken die gekoppeld zijn aan het behalen van milieu-, sociale en governance (ESG) doelen);
- De toelichtingen bij aandelen instrumenten die worden aangewezen tegen reële waarde via het overige totaalresultaat (FVOCI) bij te werken.

2 **Wijzigingen aan IFRS 9 en aan IFRS 7: Contracten die verwijzen naar natuur-afhankelijke elektriciteit (van kracht per 1 januari 2026)**. Op 18 december 2024 heeft de IASB wijzigingen aan IFRS 9 en IFRS 7 uitgegeven:

- verduidelijking van de toepassing van de eisen voor 'eigen gebruik';
- toestaan van hedge accounting als deze contracten als afdekkingsinstrument worden gebruikt; en
- en toevoeging van nieuwe toelichtingsvereisten om beleggers in staat te stellen het effect van deze contracten op de financiële prestaties en kasstromen van een bedrijf te begrijpen.

3 **IFRS 18 Presentatie en toelichting in de jaarrekening (van kracht per 1 januari 2027)**. De IASB heeft IFRS 18 uitgegeven, de nieuwe standaard voor presentatie en toelichting in de jaarrekening, met een focus op aanpassingen aan de resultatenrekening. De belangrijkste nieuwe concepten die geïntroduceerd worden in IFRS 18 hebben betrekking op:

- De structuur van de resultatenrekening;
- Verplichte toelichtingen in de jaarrekening voor bepaalde prestatie-indicatoren van winst en verlies die buiten de financiële overzichten van een entiteit worden gerapporteerd (dat wil zeggen, door het management gedefinieerde prestatie-indicatoren); en
- Verbeterde principes voor aggregatie en disaggregatie die van toepassing zijn op de primaire financiële overzichten en toelichtingen in het algemeen.

IFRS 18 zal IAS 1 vervangen; veel van de andere bestaande principes in IAS 1 worden behouden, met beperkte wijzigingen. IFRS 18 zal geen invloed hebben op de erkenning of waardering van posten in de jaarrekening, maar het kan wel veranderen wat een entiteit rapporteert als haar 'operationele winst of verlies'.

IFRS 18 zal van toepassing zijn op verslagperiodes die beginnen op of na 1 januari 2027 en is ook van toepassing op vergelijkende informatie. De veranderingen in presentatie en toelichtingen die vereist zijn door IFRS 18 kunnen systeem- en proceswijzigingen vereisen.

4 **IFRS 19 Dochterondernemingen zonder openbare verantwoordingsplicht: Toelichtingen (van kracht per 1 januari 2027)**. De International Accounting Standards Board (IASB) heeft een nieuwe IFRS-accounting standaard uitgegeven voor dochterondernemingen. IFRS 19 'Dochterondernemingen zonder openbare verantwoordingsplicht: Toelichtingen' staan in aanmerking komende dochterondernemingen toe om IFRS-accounting standaarden met verminderde toelichtingen te gebruiken. Het toepassen van IFRS 19 zal de kosten voor het opstellen van de financiële overzichten van dochterondernemingen verminderen, terwijl de bruikbaarheid van de informatie voor gebruikers van hun financiële overzichten behouden blijft.

5 **Jaarlijkse aanpassingen Volume 11 (van kracht per 1 januari 2026)**. De gewijzigde standaarden zijn:

IFRS 1 Eerste toepassing van International Financial Reporting Standards;
IFRS 7 Financiële Instrumenten: Toelichtingen en aanvullende begeleiding voor de implementatie van IFRS 7;
IFRS 9 Financiële Instrumenten;
IFRS 10 Geconsolideerde jaarrekening; en
IAS 7 Kasstroomoverzicht.

De volgende standaard is voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar, startend op 1 januari 2016 maar werd nog niet goedgekeurd door de EU. De Europese Commissie heeft besloten de goedkeuringsprocedure voor deze interim standaard niet op te starten maar te wachten op de finale versie van de standaard:

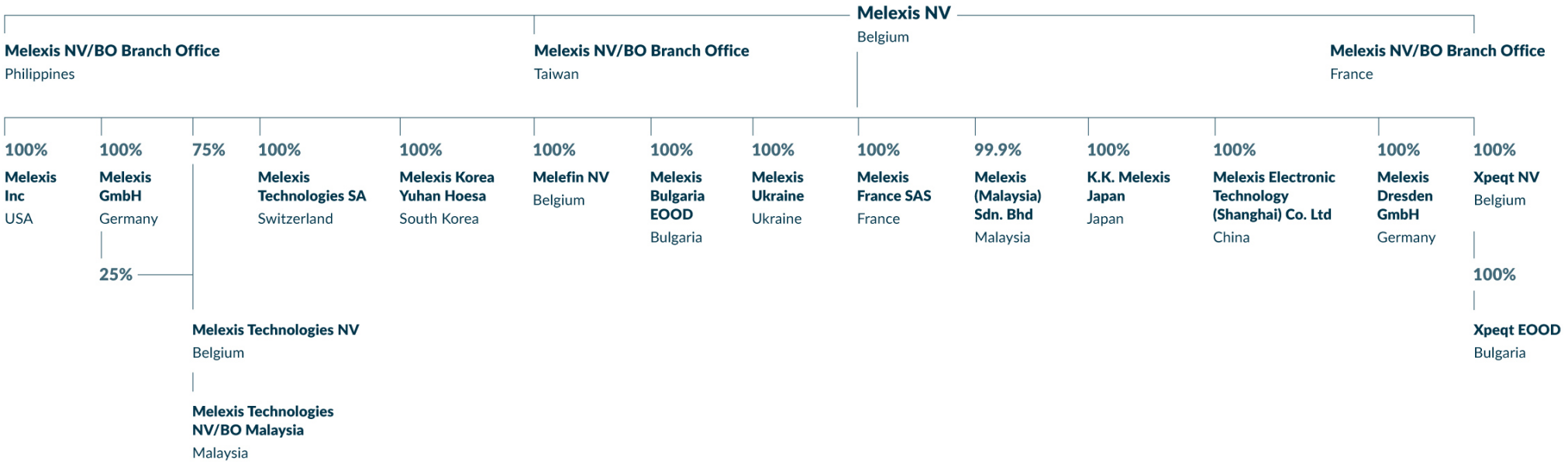
1 **IFRS 14, 'Wettelijke uitgestelde rekeningen' (effectief vanaf 1 januari 2016)**. Dit betreft een tussentijdse standaard voor de boekhoudkundige verwerking van bepaalde bedragen die voortkomen uit wettelijk gereguleerde activiteiten. IFRS 14 is enkel van toepassing voor entiteiten die voor het eerst IFRS toepassen. De standaard laat toe dat deze entiteiten bij de eerste toepassing van IFRS hun waarderingsregels onder hun vorige algemeen aanvaarde boekhoudkundige principes kunnen blijven toepassen voor de opname, waardering, het boeken van een bijzondere waardevermindering op en het niet langer opnemen van wettelijke uitgestelde rekeningen. De tussentijdse standaard voorziet ook een leidraad voor het selecteren en wijzigen van grondslagen voor financiële verslaggeving (bij eerste toepassing of later) en voor de presentatie en toelichting.

Te allen tijde streeft het management naar een eerlijke weergave van de jaarrekening aan de belanghebbenden volgens de IFRS-wetgeving. In geval van wijzigingen in de IFRS-wetgeving die wezenlijke gevolgen hebben, maar nog niet toegepast worden door Melexis, zorgt het management voor tijdige bekendmaking van de impact op de jaarrekening van Melexis. Er wordt geen impact verwacht.

De Groep heeft ervoor gekozen de nieuwe standaarden, interpretaties en wijzigingen die uitgevaardigd maar nog niet effectief zijn per 31 december 2024 niet vervroegd aan te nemen.

2 Overzicht van de groepsstructuur

Voor de aandeelhoudersstructuur wordt verwezen naar hoofdstuk 1.1.



3 Toelichtingen

A Liquide middelen en kortetermijnbeleggingen

in EUR	2024	2023
Liquide middelen	32.681.024	39.348.841
Totaal	**32.681.024**	**39.348.841**

De daling in liquide middelen is voornamelijk het gevolg van de betaling van het slotdividend van 2023 en het interim-dividend van 2024.

B Overige beleggingen, derivaten

Referentiebedragen

De onderstaande tabel toont de evolutie van de totale nominale bedragen van de niet-vervallen afgeleide financiële instrumenten van de Groep:

in EUR		2024	2023
Niet-vervallen FX-swapcontracten op 31 december, die vervallen binnen het jaar	USD	80.000.000	50.000.000

FX-swapcontracten worden aangegaan om (een deel van) de blootstelling aan vreemde munten (USD) op de balans in te dekken.

Reële waarde

De reële waarde van derivaten is gebaseerd op 'mark-to-market'-waarderingen. Alle afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen reële waarde afgeleid van inputcriteria van niveau 2. Voor FX-swaps wordt dit berekend aan de termijnkoers van het passende valutapaar op 31 december.

Er werden geen uitstaande derivaten ingedeeld als actief onder overige beleggingen, derivaten.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de reële waarde van uitstaande derivaten, ingedeeld als een passief onder overige beleggingen, derivaten:

in EUR	2024	2023
Passiva in EUR	Reële waarde	Reële waarde
Niet-vervallen inflatieswaps - level 2	228.348	259.214
Totaal, ingedeeld onder overige beleggingen	**228.348**	**259.214**

Op 31 december 2024 waren er geen uitstaande derivaten waarvoor hedge accounting werd toegepast door het derivaat aan te duiden als een afdekkingsinstrument in een in aanmerking komende relatie.

De vooruitbetalingen zoals vermeld in toelichting 1.5.AD worden niet verwerkt volgens IFRS 9, gezien de vereffening in wafers en niet in liquide middelen noch enig ander financieel instrument zal gebeuren.

C Handelsvorderingen

Handelsvorderingen worden gemeten aan reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, verminderd met debiteurenvoorzieningen. Omwille van de kortstondige aard van de kortlopende vorderingen worden hun boekwaarde en hun reële waarde als dezelfde beschouwd.

in EUR	2024	2023
Handelsvorderingen	102.302.262	120.264.282
Waardevermindering voor dubieuze debiteuren	(55.783)	(57.940)
Totaal	**102.246.479**	**120.206.343**

Op 31 december 2024 bedroegen de vervallen handelsvorderingen EUR 14.053.797.

De ouderdomsanalyse van die handelsvorderingen inclusief waardevermindering voor dubieuze debiteuren is als volgt:

in EUR	2024	2023
Niet vervallen	88.192.682	101.418.139
<30 dagen	11.604.083	17.251.847
>30 <60 dagen	1.443.052	445.338
>60 dagen	1.006.662	1.091.019
Totaal	**102.246.479**	**120.206.343**

In de volgende ouderdomsanalyse wordt een onderscheid gemaakt tussen de handelsvorderingen waarvoor een waardevermindering is genomen en de handelsvorderingen waarvoor geen waardevermindering nodig is:

in EUR				
	Vorderingen waarvoor een waardevermindering genomen is	Vorderingen waarvoor geen waardevermindering genomen is	Totaal handelsvorderingen 2024	Totaal handelsvorderingen 2023
Niet vervallen	–	88.192.682	88.192.682	101.418.139
<30 dagen	–	11.604.083	11.604.083	17.251.847
>30 <60 dagen	–	1.443.052	1.443.052	445.338
>60 dagen	(55.783)	1.062.445	1.006.662	1.091.019
Totaal	**(55.783)**	**102.302.262**	**102.246.479**	**120.206.343**

De afdeling Credit Control volgt de openstaande handelsvorderingen op regelmatige basis op. Wanneer er een significante stijging is van het kredietrisico van een klant, wordt een waardevermindering van het openstaande saldo geboekt. De analyse van de stijging van het kredietrisico wordt uitgevoerd volgens het kredietverliesmodel van IFRS 9. De uitkomst van de analyse heeft niet geleid tot de erkenning van materiële bedragen.

Melexis gebruikt een vroege-waarschuwingssysteem om potentiële dubieuze debiteuren te detecteren. In dit systeem wordt de meest recente beschikbare financiële informatie van de klant (met een focus op kredietratio's) gecombineerd met een analyse van hun (toekomstig) bestel- en betaalgedrag. Die analyse gebeurt op weekbasis en wordt grondig onderzocht door het Credit Control team. In 2024 moesten geen bijkomende waardeverminderingen of kredietverliezen genomen worden.

Per 31 december 2024 zijn EUR 6.886 van de handelsvorderingen van verbonden ondernemingen, in vergelijking met EUR 3.095 per 31 december 2023.

D Verbonden ondernemingen

Aandeelhoudersstructuur en identificatie van de belangrijkste verbonden partijen

Melexis NV is de moedermaatschappij van de Melexis-groep waartoe volgende ondernemingen en bijkantoren behoren die werden geconsolideerd:

Melexis Inc.	een Amerikaanse onderneming
Melexis GmbH	een Duitse onderneming
Melexis Bulgaria EOOD	een Bulgaarse onderneming
Melexis Ukraine	een Oekraïense onderneming
Melexis Technologies SA	een Zwitserse onderneming
Melexis NV/BO France	een Frans bijkantoor
Melefin NV	een Belgische onderneming
Melexis Technologies NV	een Belgische onderneming
Melexis NV/BO Philippines	een Filipijns bijkantoor
K.K. Melexis Japan Technical Research Center	een Japanse onderneming
Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co., Ltd	een Chinese onderneming
Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.	een Maleisische onderneming
Melexis Technologies NV/BO Malaysia	een Maleisisch bijkantoor
Melexis Dresden GmbH	een Duitse onderneming
Melexis France SAS	een Franse onderneming
Melexis Korea Yuhan Hoesa	een Zuid-Koreaanse onderneming
Xpeqt NV	een Belgische onderneming
Xpeqt EOOD	een Bulgaarse onderneming
Melexis NV/BO Taiwan	een Taiwanese bijkantoor

Situatie op 31 december 2024

- Sensinnovat BV bezit 25% + 1 aandeel van de uitstaande aandelen van Melexis. De aandelen van Sensinnovat BV worden gecontroleerd door de heer Rudi De Winter en mevrouw Françoise Chombar. Mevrouw Chombar is bestuurder bij Melexis NV.
- Elex NV bezit 25% van de uitstaande aandelen van Melexis. De heer Roland Duchâtelet is lid van het senior management van Elex NV en bestuurder bij Melexis NV.
- Elex NV bezit 99,9% van de uitstaande aandelen van Fremach International NV.
- Fremach International NV heeft een significante invloed op WorkNomads AD.

Op 14 november 2023 verkocht Xtrion al haar aandelen in Melexis aan Elex en Sensinnovat, haar indirecte aandeelhouders. Xtrion verkocht 10.100.000 aandelen aan Elex en 10.100.001 aandelen aan Sensinnovat. Na deze wijziging in de aandeelhoudersstructuur van Melexis op 14 november 2023 bezitten zowel Elex als Sensinnovat 25% van de uitstaande aandelen van Melexis en is X-FAB niet langer een verbonden onderneming van Melexis zoals gebaseerd op IAS 24.9 (b) (belangrijke invloed

zoals bepaald in IAS 28, geen controle of gezamenlijke controle). De bedragen die in deze sectie worden opgenomen hebben daarom enkel betrekking op de periode van 1 januari 2023 tot 14 november 2023.

Vorderingen en schulden op jaareinde

Op 31 december 2024 en 2023 was de situatie van de saldi als volgt:

Vorderingen

in EUR		2024	2023
Op	Elex NV	1.997	3.095
	Fremach Group	999	–
	Sensinnovat	3.890	–
	Totaal	**6.886**	**3.095**

Schulden

in EUR		2024	2023
Aan	Elex NV	70.802	52.345
	Xtrion NV	–	279.424
	Worknomads EAD	81.382	9.759
	Sensinnovat	(10.314)	
	Totaal	**141.870**	**341.529**

Transacties in de loop van het jaar

Verkopen en aankopen van goederen en uitrusting

In de loop van het jaar hebben volgende transacties plaatsgevonden[1]:

in EUR	2024	2023
Verkopen aan		
Fremach Group (voornamelijk geïntegreerde schakelingen of IC's)	8.743	13.050
Xpeqt Group	–	1.040
X-FAB Group	–	2.884
in EUR	**2024**	**2023**
Aankopen van		
X-FAB Group (voornamelijk wafers)	–	314.084.525
Xpeqt Group (voornamelijk uitrusting en goederen)	–	8.893.012
Xtrion NV (voornamelijk IT-infrastructuur)	–	94.822
Elex NV	–	632.615

Verkopen en aankopen van diensten

in EUR	2024	2023
Verkopen aan		
Elex NV (infrastructuur kantoorgebouwen)	1.771	14.972
Xpeqt Group (infrastructuur kantoorgebouwen)	–	90.987
Xtrion NV (infrastructuur kantoorgebouwen)	–	73.920
X-FAB Group (voornamelijk test- en assemblagediensten)*	–	558.415
Fremach Group	13.500	–
Worknomads EAD	–	324
Sensinnovat BV	44.271	42.077
in EUR	**2024**	**2023**
Aankopen van		
Xtrion NV (voornamelijk IT, O&O en gerelateerde support)	–	2.852.516
Elex NV (support)	35.370	146.663
Xpeqt Group (onderhouds- en hersteldiensten)	–	1.418.366
X-FAB Group (voornamelijk test- en ontwerpdiensten)*	–	2.342.886
Worknomads EAD (O&O-diensten)	286.992	146.213
Sensinnovat BV	82.747	416.490

[1] Sinds 14 november 2023 is X-FAB niet langer een verbonden onderneming. Sinds 1 oktober 2023 is Xpeqt niet langer een verbonden onderneming. Transacties in de loop van het jaar zijn alleen van toepassing op de periode van 1 januari tot 14 november 2023.

Zowel de Raad van Bestuur als het Auditcomité hebben de bovenstaande transacties nagekeken en geanalyseerd en zijn tot de conclusie gekomen dat zij als gebruikelijke transacties beschouwd kunnen worden. Verder bevestigen zij dat er voldoende elementen aanwezig zijn om te besluiten dat de vergoedingen gebaseerd zijn op marktconforme voorwaarden.

Remuneratie van het senior management

Remuneratie	Kortetermijn-voordelen	Lange- en middellange - termijn-bonus	Pensioenbijdragen	Totale remuneratie
Senior Management	2.026.632	209.463	98.543	2.334.638

Voor meer details in verband met potentiële belangenconflicten en de remuneratie van het senior management verwijzen wij naar ons remuneratieverslag.

E Belasting op het resultaat

De belasting op het resultaat kan als volgt opgesplitst worden:

in EUR	2024	2023
Inkomstenbelastingen van het huidige boekjaar	34.309.897	51.731.089
Uitgestelde belastingen	(435.131)	(8.031.602)
Totaal	**33.874.765**	**43.699.487**

De inkomstenbelastingen zijn gedaald in vergelijking met vorig jaar omwille van een daling in het belastbaar resultaat.

Intragroepstransacties resulteerden in de opname van immateriële vaste activa in de statutaire (afzonderlijke) jaarrekeningen van Melexis Technologies SA en Melexis Bulgaria EOOD. Die activa, hoewel geëlimineerd in de geconsolideerde cijfers, resulteren in fiscaal aftrekbare afschrijvingen voor die vennootschappen. De aan die transacties verbonden toekomstige positieve belasting-effecten bedragen op jaareinde 2024 ongeveer EUR 0,38 miljoen.

Met ingang van boekjaar 2016 achtte de Raad van Bestuur het opportuun om activiteiten van onderzoek en ontwikkeling te activeren in de statutaire jaarrekening van Melexis Technologies NV. Een dergelijke benadering wordt vanuit Belgische boekhoudkundige en fiscale overwegingen als een 'beste praktijk'-aanpak beschouwd. Hieraan verbonden toekomstige positieve belastingeffecten bedragen op jaareinde 2024 bij benadering EUR 31,7 miljoen.

Toegevoegd aan toekomstige positieve belastingeffecten verbonden aan overgedragen aftrekposten beschikbaar in hoofde van Melexis NV en Melexis Technologies NV en toekomstige positieve belastingeffecten ten gevolge van diverse tijdelijke verschillen, bedragen de maximaal op te nemen uitgestelde belastingvorderingen EUR 39,9 miljoen op jaareinde 2024.

Conform voorgaande jaren heeft de onderneming ingeschat met welke mate van zekerheid dit positieve belastingeffect effectief realiseerbaar is in de toekomst. De Raad van Bestuur houdt hierbij in het bijzonder rekening met de onzekerheden gerelateerd aan de snelle technologische evoluties binnen de sector, de uiterst concurrentiële markt evenals met het feit dat de onderneming enkel kortetermijncontracten afsluit met haar klanten. Het bedrag aan uitgestelde belastingvorderingen opgenomen in de cijfers afgesloten op 31 december 2023 is gebaseerd op een beste schatting van het management, rekening houdend met de in de nabije toekomst te verwachten bedrijfsresultaten. Op basis van die overwegingen heeft de Raad van Bestuur beslist per 31 december 2024 een gecumuleerd bedrag aan uitgestelde belastingvorderingen van EUR 36.985.308 op te nemen. Bijgevolg bedragen de niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen voor overgedragen DBI-aftrek ongeveer EUR 3 miljoen op het einde van 2024, die verband houden met onbeperkt overdraagbare overschotten aan DBI-aftrek ten belope van EUR 12.754.155.

Verder is er een uitgestelde belastingverplichting van EUR 3.737.367 opgenomen per einde 2024, voornamelijk omwille van het opzetten van uitgestelde belastingverplichtingen voor leases en investeringsaftrek.

De geconsolideerde cijfers tonen een actuele belastingvordering van EUR 18.889.415 en een actuele belastingschuld van EUR 3.219.819. De belangrijkste component van de actuele belastingvordering is het te veel betaalde bedrag van EUR 17,5 miljoen aan Belgische vennootschapsbelastingen.

De Groep veronderstelt binnen het toepassingsgebied te vallen van de OESO Pillar Two (GloBE) model regels. België, waar de zetel van Melexis NV zich bevindt, heeft de Pillar Two regels bij wet ingevoerd. Die regels gelden sinds 1 januari 2024.

Onder toepassing van deze nieuwe wetgeving is de Groep onderhevig aan het betalen van een belastingtoeslag ter hoogte van het verschil tussen het effectieve belastingsdruk en het vastgelegde minimum van 15%, en dit per jurisdictie. Alle jurisdicties waarin de Groep aanwezig is, hebben een belastingdruk van meer dan 15%, met uitzondering van Bulgarije en Zwitserland. In overeenstemming met de lokaal geldende wetgeving, heeft de groep de huidige belastinglast berekend. De berekende belastingtoeslag bedraagt ongeveer EUR 0,75 miljoen voor Bulgarije en ongeveer EUR 0,89 miljoen voor Zwitserland.

De groep past de uitzondering toe met betrekking tot het erkennen en toelichten van informatie over de uitgestelde belastingvorderingen en -schulden in verband met Pillar II inkomstenbelastingen, zoals voorzien door de wijziging aan IAS 12 in mei 2023.

Componenten van de uitgestelde belastingvorderingen zijn als volgt:

in EUR	1. januari 2024	Opgenomen in resultatenrekening	Opgenomen in eigen vermogen	31. december 2024
Fiscaal aftrekbare afschrijvingen	29.171.460	2.967.000		32.138.460
Overdraagbare verliezen	2.368.000	(762.000)		1.606.000
Activa op leases	–	1.813.007		1.813.007
Reële waardeaanpassingen aan hedge accounting	64.804	(7.717)		57.087
IAS 19			221.764	221.764
Diversen	1.727.556	(578.566)		1.148.990
Totaal	**33.331.820**	**3.431.724**	**221.764**	**36.985.308**

Financiële instrumenten hebben betrekking op onze FX- en inflatiederivaten gebruikt voor afdekkingsdoeleinden. Voor meer informatie over die derivaten verwijzen wij naar toelichting 1.5.B. Uitgestelde belastingvorderingen die we verwachten terug te vorderen binnen 12 maanden bedragen EUR 17,5 miljoen. Uitgestelde belastingvorderingen die we verwachten terug te vorderen na 12 maanden bedragen EUR 19,4 miljoen.

Componenten van de uitgestelde belastingverplichtingen zijn als volgt:

in EUR	1. januari 2024	Opgenomen in resultatenrekening	Opgenomen in eigen vermogen	31. december 2024
Reëlewaardeaanpassingen financiële instrumenten	–	–	–	–
Verplichtingen op leaseovereenkomsten	–	(1.813.007)		(1.813.007)
Diversen	(710.268)	(1.214.092)	–	(1.924.360)
Totaal	**(710.268)**	**(3.027.099)**	**–**	**(3.737.367)**

De afstemming van de verwachte en effectieve belastingen is als volgt:

in EUR	2024	2023
Resultaat vóór belastingen	205.321.087	253.162.880
Verwachte belastingen aan binnenlands tarief	51.330.272	63.290.720
Effectieve belastingen	33.874.765	43.699.487
Te verklaren verschil	(17.455.506)	(19.591.233)
Verklaring van het verschil		
Verschil buitenlandse belastingpercentages en andere belastingstelsels	(8.869.192)	(7.973.500)
Globale minimumbelasting binnenlandse aanvullende belastingen	1.638.492	
Kapitaaltoeslagen	(713.703)	
Effect van IP-afschrijving	2.867.497	
Belastingeffect niet-aftrekbare kosten	976.699	641.942
Belastingeffect vrijgestelde bestanddelen	395.227	6.781
Belastingeffect octrooiaftrek/aftrek innovatie-inkomsten	(9.438.731)	(7.725.677)
Belastingeffect investeringsaftrek	(3.748.595)	(5.109.501)
Belastingeffect overdraagbare verliezen	(111.465)	(1.468.456)
Regularisatie van verschuldigde belastingen van voorgaande jaren	295.509	(86.488)
Diversen	123.126	(377.323)
Wijziging in de erkenning van uitgestelde belastingen (afname + / toename -)	(2.158.218)	2.500.988
Herwaardering van uitgestelde belastingvorderingen voorgaande perioden	1.287.848	
Totaal	**(17.455.506)**	**(19.591.234)**
Verschil	**–**	**–**

F Voorraden

Voorraden waarvoor geen verkopen meer worden verwacht of die defecten vertonen, worden volledig afgewaardeerd. In 2024 werd een bijkomende waardevermindering geboekt op voorraad voor EUR 6.868.066 en werd EUR 8.077.414 aan in vorige boekjaren geboekte waardeverminderingen teruggenomen vermits de omstandigheden die er eerder toe hebben geleid dat voorraden onder de kostprijs werden afgeschreven niet meer bestaan, of de ingeschatte opbrengstwaarde vanwege een wijziging in de economische omstandigheden is toegenomen. Goederen in bewerking bestaan uit goederen die verwerkt worden in wafer-test (probing), verpakking (assembly) en finale test.

in EUR	2024	2023
Grondstoffen en geleverde goederen, tegen kostprijs	36.389.973	44.618.063
Goederen in bewerking, tegen kostprijs	188.241.810	182.932.814
Afgewerkte producten, tegen kostprijs	45.353.881	35.177.056
Waardevermindering voor traag roterende en verouderde voorraden	(7.170.432)	(8.379.780)
Totaal	**262.815.232**	**254.348.153**

De voorraden zijn gestegen omdat onze klanten in de automobielsector hun voorraden aanzienlijk wilden verminderen, met als gevolg minder verzendingen in het vierde kwartaal van 2024.

G Overige vlottende activa

in EUR	2024	2023
Overige vorderingen	51.465.415	27.600.253
Over te dragen kosten	4.495.342	4.828.920
Totaal	**55.960.756**	**32.429.173**

De overige vorderingen hebben voornamelijk betrekking op BTW, te vorderen inkomstenbelastingen en de kortetermijncomponent van de terugbetaling van de vooruitbetalingen aan X-FAB.

Over te dragen kosten zijn voorafbetaalde kosten voor het hele jaar, bijvoorbeeld verzekeringskosten, licentiekosten, enz. Ze nemen toe in het begin van het jaar en nemen af naar het einde van het jaar.

De toename in overige vlottende activa van EUR 32.429.173 per einde december 2023 tot EUR 55.960.756 per einde december 2024 komt voornamelijk door de kortetermijncomponent van de terugbetalingen door X-FAB, die verwacht worden te beginnen in het derde kwartaal van 2025 en daarom niet als kortetermijn beschouwd werden in 2023.

H Overige vaste activa

in EUR	2024	2023
X-FAB Group	163.581.332	181.233.403
Totaal	**163.581.332**	**181.233.403**

Het onevenwicht tussen vraag en aanbod op de auto-industriemarkt voor halfgeleiders in 2023 zette marktdeelnemers aan tot nieuwe manieren van contracteren die gericht zijn op de langetermijnrelatie tussen leveranciers en afnemers. Ook Melexis en haar dochtervennootschappen hebben de laatste jaren, in lijn met de ontwikkelingen binnen de sector, allerhande long-term agreements (LTA's) afgesloten met verschillende leveranciers. Het belangrijkste doel van LTA's is het veiligstellen van volumes en meer voorspelbare prijzen.

Aangezien de LTA met onze belangrijkste leverancier X-FAB significante capaciteitsuitbreidingen bij X-FAB vereist, heeft Melexis Technologies in 2023 ermee ingestemd om, in lijn met de huidige marktpraktijken, een deel van de gecommitteerde wafers vooruit te betalen. Voor meer details over deze transactie verwijzen wij naar toelichting 1.5.AD.

Er hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die enige aanleiding hebben gegeven tot waardevermindering van deze overige vaste activa.

I Materiële vaste activa

in EUR	Terreinen en gebouwen	Machines, installatie en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Vaste activa in aanbouw	Totaal 2024	Totaal 2023
Aanschaffingswaarde						
Begin van de periode	77.795.693	390.208.420	32.970.386	54.993.993	555.968.493	471.741.946
Aanschaffingen	3.810.868	10.254.413	5.174.878	33.762.743	53.002.904	92.795.355
Buitengebruikstellingen (-)	(338.703)	(14.341.903)	(2.001.696)	(1.059.231)	(17.741.533)	(11.094.904)
Transfer naar activa aangehouden voor verkoop	–	–	–	–	–	–
Overdrachten	52.014.779	21.006.916	1.899.336	(74.931.280)	(10.249)	–
Omrekeningsverschillen	(407.798)	1.323.175	34.483		949.860	369.749
Overnames via bedrijfscombinaties	–	–	–	–	–	2.156.346
Einde van de periode	**132.874.840**	**408.451.020**	**38.077.388**	**12.766.226**	**592.169.474**	**555.968.491**
Gecumuleerde afschrijvingen						
Begin van de periode	31.201.185	307.042.308	21.841.056	–	360.084.549	336.663.298
Aanschaffingen	4.326.630	28.961.039	4.494.828	–	37.782.497	34.343.538
Buitengebruikstellingen (-)	(71.941)	(15.366.502)	(1.983.736)	–	(17.422.179)	(10.895.902)
Omrekeningsverschillen	53.581	503.032	48.495	–	605.108	(26.386)
Einde van de periode	**35.509.456**	**321.139.876**	**24.400.643**	**–**	**381.049.975**	**360.084.547**
Nettoboekwaarde	**97.365.384**	**87.311.144**	**13.676.745**	**12.766.226**	**211.119.501**	**195.883.945**

Aanschaffingen van de periode komen voornamelijk van onze nieuwe gebouwen in Maleisië en Sophia Antipolis (Frankrijk) enerzijds en het machinepark en uitrusting anderzijds.

Buitengebruikstellingen hebben voornamelijk betrekking op items met een nettoboekwaarde van nul die niet meer in gebruik zijn door het bedrijf. In het geconsolideerde totaalresultaat zijn geen materiële vergoedingen vanwege derde partijen opgenomen.

Er zijn momenteel geen eigendomsbeperkingen m.b.t. onze materiële vaste activa, noch zijn ze in onderpand gegeven als zekerheid voor verplichtingen. De aankoopverplichtingen gerelateerd aan materiële vaste activa worden vermeld in toelichting 1.5.AD.

J Immateriële vaste activa

in EUR	Licenties	IP	Totaal 2024	Totaal 2023
Aanschaffingswaarde				
Begin van de periode	23.074.474	1.264.810	24.339.284	24.545.490
Aanschaffingen	111.635		111.635	551.041
Buitengebruikstellingen (-)	(185.914)		(185.914)	(118.003)
Omrekeningsverschillen	(46.521)		(46.521)	168.964
Totaal	**22.953.674**	**1.264.810**	**24.218.484**	**25.147.492**
Gecumuleerde afschrijvingen				
Begin van de periode	20.999.248	1.264.810	22.264.058	21.496.031
Aanschaffingen	1.010.394	–	1.010.394	1.523.499
Buitengebruikstellingen (-)	(185.914)		(185.914)	(118.003)
Omrekeningsverschillen	(45.134)		(45.134)	170.739
Total	**21.778.594**	**1.264.810**	**23.043.404**	**23.072.266**
Nettoboekwaarde	**1.175.079**	**–**	**1.175.079**	**2.075.226**

Licenties worden afgeschreven over 5 jaar, IP (intellectuele eigendomsrechten) over 10 jaar. Alle immateriële vaste activa hebben een beperkte nuttige gebruiksduur. De jaarlijkse afschrijvingskosten worden in de winst- en verliesrekening voornamelijk opgenomen als kosten van verkopen (toelichting 1.5.Q) en kosten van onderzoek en ontwikkeling (toelichting 1.5.R).

K Geleasede activa en leaseverplichtingen

Deze toelichting verschaft informatie met betrekking tot geleasede activa waarvan Melexis leasingnemer is. De balans toont de volgende bedragen met betrekking tot geleasede activa:

in EUR	Terreinen en gebouwen	Meubilair en rollend materieel	Totaal 2024	Totaal 2023
Geleasede activa				
Begin van de periode	6.603.760	757.023	7.360.783	7.697.458
Aanschaffingen	7.249.351	166.402	7.415.753	1.255.844
Buitengebruikstellingen (-)	(2.946.845)	(80.655)	(3.027.500)	(1.527.224)
Overdrachten			–	–
Omrekeningsverschillen	49.795		49.795	(65.296)
Einde van de periode	**10.956.061**	**842.770**	**11.798.831**	**7.360.782**
Gecumuleerde afschrijvingen				
Begin van de periode	3.468.965	394.913	3.863.878	3.529.089
Aanschaffingen	1.884.471	195.155	2.079.626	1.878.247
Buitengebruikstellingen (-)	(2.946.845)	(60.596)	(3.007.441)	(1.527.224)
Overdrachten			–	–
Omrekeningsverschillen	61.607		61.605	(16.234)
Einde van de periode	**2.468.198**	**529.472**	**2.997.670**	**3.863.878**
Nettoboekwaarde	**8.487.864**	**313.298**	**8.801.161**	**3.496.902**

Aanschaffingen en buitengebruikstellingen hebben voornamelijk betrekking op wijzigingen in huurcontracten van gebouwen, voornamelijk in Frankrijk.

De balans toont de volgende bedragen met betrekking tot leaseverplichtingen:

in EUR	Schulden op ten hoogste één jaar	Schulden op meer dan één jaar	Totaal
Begin van de periode	1.526.743	1.989.751	4.851.708
Einde van de periode	**2.143.011**	**6.714.403**	**8.857.415**

Onderstaande tabel toont de looptijd van de uitstaande verplichtingen:

in EUR	Terreinen en gebouwen	Meubilair en rollend materieel	Totaal
< 1 jaar	1.935.611	207.401	2.143.012
> 1 jaar < 3 jaar	6.620.900	93.503	6.714.403
Totaal	**8.556.511**	**300.904**	**8.857.415**

De winst- en verliesrekening toont de volgende bedragen met betrekking tot leases:

Afschrijvingskosten geleasede gebouwen	1.906.908
Afschrijvingskosten geleasede voertuigen	128.382
Rentelast (inbegrepen in financieringskost)	91.757
Kosten gerelateerd aan kortetermijnleases of activa van lage waarde (inbegrepen in administratieve kosten)	1.032.644

Het totaalbedrag aan betaalde huurgelden bedraagt voor Melexis in 2024 ongeveer EUR 4 miljoen (cash outflow met een immateriële intrestcomponent).

L Handels- en overige schulden op minder dan één jaar

Handelsschulden zijn niet-rentedragend en worden standaard voldaan binnen de 30 dagen.

De daling in handelsschulden kan verklaard worden door een terugkeer naar het normale niveau, nadat ze uitzonderlijk hoog waren op 31 december 2023.

Andere lopende verplichtingen omvatten het volgende:

in EUR	2024	2023
Geprovisioneerde onroerende voorheffing	135.000	128.000
Geprovisioneerde financiële diensten	824.227	807.524
Geprovisioneerde ontwikkelingskosten	1.731.803	1.909.575
Geprovisioneerde managementdiensten	131.527	225.027
Geprovisioneerde hr-diensten	368.066	1.047.439
Geprovisioneerde transportkosten	90.000	41.989
Geprovisioneerde verzekeringskosten	134.154	126.136
Geprovisioneerde IT-diensten	302.000	376.876
Geprovisioneerde licenties en royalty's	275.182	31.165
Geprovisioneerde andere personeelskosten	379.822	171.799
Geprovisioneerde nutsvoorzieningen	413.328	282.095
Geprovisioneerde interesten	1.638.389	989.933
Andere	2.896.922	6.826.806
Totaal	**9.320.419**	**12.964.363**

De daling in 'Andere' heeft voornamelijk betrekking op de constructie van het nieuwe gebouw in Maleisië in 2023, die midden 2024 was afgerond.

M Kortetermijnvoorzieningen voor werknemersvoordelen

in EUR	2024	2023
Voorzieningen voor vakantiegeld en eindejaarspremie	13.360.545	18.615.155
Andere sociale schulden	1.266.410	1.672.258
Bezoldigingen	1.418.653	1.665.511
Sociale zekerheid	1.099.377	734.116
Directe en indirecte belastingen	1.077.503	993.181
Totaal	**18.222.489**	**23.680.221**

De afname van de kortetermijnvoorzieningen voor werknemersvoordelen is voornamelijk gekoppeld aan een lagere voorziening voor bonussen.

N Over te dragen opbrengsten

in EUR	2024	2023
Kapitaalsubsidies	190.347	213.189
Over te dragen opbrengsten	1.886.036	2.712.435
Totaal	**2.076.383**	**2.925.624**

De kapitaalsubsidie wordt in het resultaat opgenomen pro rata de afschrijvingen van het gebouw in Ieper waarop de kapitaalsubsidie van toepassing is.

De over te dragen opbrengsten hebben vooral betrekking op producten die op jaareinde nog niet bij de klant werden afgeleverd, of die klaar waren maar niet opgehaald werden. Omdat die resultaatsverplichting nog niet werd vervuld, werden inkomsten niet erkend op jaareinde en zullen ze worden erkend wanneer de verzending wordt afgeleverd bij de klant. De resultaatsverplichting werd kort na jaareinde vervuld en de inkomsten erkend in januari van het volgende jaar.
Over te dragen opbrengsten worden geboekt indien een betaling verschuldigd is aan een klant voordat een gerelateerde resultaatsverplichting voldaan is.

O Overige schulden op meer dan één jaar

31 December	2024	2023
Garantievoorziening	3.571.000	3.404.000
Verplichtingen inzake werknemersvoorzieningen	887.054	
Andere	108.974	221.947
Totaal	**4.567.028**	**3.625.947**

Garantievoorziening

Melexis heeft een garantievoorziening genomen in overeenstemming met de wettelijke Melexis verkoopvoorwaarden en die is gebaseerd op een betrouwbare schatting van historische gegevens. Die inschatting omvat de ervaring met claimbedragen uit het verleden en kennis van huidige claims, alsook een evaluatie van de kosten van herstel. De geschatte gebruiksduur van de onderliggende kosten is vastgelegd op 1-2 jaar.

Pensioenverplichtingen

De personeelsbeloningen van Melexis bestaan uit toegezegde-bijdrageregelingen die pensioen-, arbeidsongeschiktheids- en nabestaanden voordelen voorzien met een hoofdcontract in België.

In België moeten de toegezegde-bijdrageregelingen van Melexis, die gefinancierd worden via groepsverzekeringscontracten, voldoen aan de Belgische regelgeving die een minimumrendement van 1,75% op de bijdragen garandeert. Dit percentage, gekoppeld aan een risicovrije rente van 10-jarige staatsobligaties, legt het beleggingsrisico tot aan de wettelijke minimumpercentages die van toepassing zijn bij de werkgever. Deze structuur classificeert de regelingen als toegezegde pensioenregelingen onder IAS19.

Onder IAS 19 moeten bedrijven een verplichting opnemen voor personeelsbeloningen die verdiend maar nog niet betaald zijn, zoals pensioenen. Deze toekomstige verplichtingen worden gedisconteerd om hun contante waarde weer te geven. Een erkende actuaris heeft de contante waarde van de pensioenverplichtingen en de reële waarde van de fondsbeleggingen bepaald.

De Projected Unit Credit (PUC) methode werd gebruikt om de verplichtingen voor toegezegde pensioenregelingen, de kosten van de pensioenvoordelen en de herwaarderingen van de nettoverplichting te schatten. Er zijn 3 toegezegde pensioenregelingen in Melexis België waarvoor we hieronder het totaaloverzicht tonen aangezien deze niet wezenlijk verschillen op het vlak van karakteristieken, regelgevende omgeving, rapporteringssegment of financieringswijze. In overeenstemming met IAS 19 wordt de informatie gegeven in de vorm van een gewogen gemiddelde.

Financiële impact

Gezien de voortdurende stijging van de waarde van de brutoverplichting, hebben we besloten om vanaf 2024 IAS19 toe te passen (via OCI). Op 31 december 2024, bedroeg de netto pensioenverplichting voor België EUR 887.054 (in vergelijking met EUR 714.158 in 2023), bestaande uit een verplichting voor toegezegde pensioensregelingen van EUR 9.722.354 en planactiva van EUR 9.008.196. De wijzigingen in de verplichtingen voor toegezegde pensioenregelingen in 2024 en de bijbehorende financiële impact worden hieronder in de tabellen toegelicht:

in EUR	2024
Pensioenverplichtingen	
Pensioenverplichtingen eind vorig jaar	9.722.354
Pensioenkosten	1.215.646
Interestkosten	346.596
Kasstromen	
Uitkeringen uit fondsbeleggingen	(175.692)
Bijdragen van deelnemers	366.106
Administratieve kosten	(21.823)
Belastingen	(160.481)
Herwaarderingen	
Actuariële veranderingen als gevolg van wijzigingen in demografische veronderstellingen	–
Actuariële veranderingen als gevolg van wijzigingen in financiële veronderstellingen	(81.180)
Actuariële veranderingen als gevolg van ervaringsaanpassingen	229.084
Pensioenverplichtingen aan het einde van het jaar	**11.440.610**

in EUR	2024
Reële waarde van fondsbeleggingen	
Reële waarde van fondsbeleggingen eind vorig jaar	9.008.196
Renteopbrengsten	305.852
Kasstromen	
Totaal werkgeversbijdragen	1.249.264
Bijdrage van deelnemers	366.106
Uitkeringen uit fondsbeleggingen	(175.692)
Administratieve kosten	(21.823)
Belastingen	(160.481)
Herwaarderingen	
Rendement op fondsbeleggingen (exclusief rentebaten)	(17.866)
Reële waarde van fondsbeleggingen aan het einde van het jaar	**10.553.556**
Netto pensioenverplichting	**887.054**

Componenten van de kosten voor toegezegde pensioenregelingen

in EUR	2024
Pensioenkosten	1.215.646
Nettorentekosten	
Renteopbrengsten op pensioenverplichtingen	346.596
Renteopbrengsten op fondsbeleggingen	(305.852)
Totale nettorentekosten	40.744
Verplichtingen opgenomen in winst-en-verliesrekening	**1.256.390**
Herwaarderingen (opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten)	
Actuariële veranderingen als gevolg van wijzigingen in demografische veronderstellingen	110.304
Actuariële veranderingen als gevolg van wijzigingen in financiële veronderstellingen	374.011
Actuariële veranderingen als gevolg van ervaringsaanpassingen	61.613
Rendement op fondsbeleggingen (exclusief rentebaten)	134.054
Totaal waardeaanpassingen opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten	**679.982**
Totale verplichtingen opgenomen in winst-en-verliesrekening en nietgerealiseerde resultaten	**1.936.372**

De volgende betalingen zijn verwachte uitkeringen voor het volgende jaar uit de fondsbeleggingen:

Verwachte kasstromen voor volgend jaar	in EUR
Verwachte werkgeversbijdragen	1.300.484
Verwachte totale uitkeringen	
Jaar 1	234.343
Jaar 2	253.850
Jaar 3	193.593
Jaar 4	194.085
Jaar 5	194.452
Volgende 5 jaar	1.813.449

De reële waarde van de fondsbeleggingen is volledig belegd in verzekeringspolissen met gegarandeerde rentepercentages zoals verstrekt door de verzekeraar.

Assumpties

De belangrijkste veronderstellingen die gebruikt werden bij het bepalen van de IAS 19 pensioenverplichting voor Melexis waren de volgende:

in EUR	2024	2023
Discontopercentage	3,7 %	3,6 %
Inflatie	2,1 %	2,3 %
Salarisverhogingen	4,1 %	4,3 %
Pensioenleeftijd	na de wettelijke pensioenleeftijd	na de wettelijke pensioenleeftijd

Sensitiviteitsanalyse

De onderstaande tabel geeft een samenvatting van de sensitiviteitsanalyse die is uitgevoerd voor belangrijke aannames per 31 december 2024. De cijfers tonen de impact op de verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenregelingen.

in EUR	Huidige waarde van de gedefinieerde pensioenverplichting	Wijziging in de verplichting voor vastgestelde uitkeringen	Impact op de pensioenverplichting
Discontopercentage -25 basispunten	11.679.475	238.866	2,1 %
Discontopercentage +25 basispunten	11.249.005	(191.604)	(1,7)%
Salarisverhogingspercentage -25 basispunten	11.331.550	(109.059)	(1,0)%
Salarisverhogingspercentage +25 basispunten	11.565.273	124.664	1,1 %

De hierboven gepresenteerde sensitiviteitsanalyse toont de mogelijke invloed op de verplichtingen voor regelingen met vaste toezeggingen als de belangrijkste aannames aan het einde van de verslagperiode zouden veranderen. Elke analyse richt zich op het effect van één belangrijke aanname, terwijl alle andere aannames constant worden gehouden. Deze resultaten zijn mogelijk niet representatief om veranderingen in de praktijk volledig weer te geven, aangezien het onwaarschijnlijk is dat aannames in de praktijk onafhankelijk van elkaar zouden veranderen.

De gewogen gemiddelde duur van de verplichtingen voor toegezegde pensioenregelingen aan het einde van de verslagperiode bij een disconteringsvoet - 25 basispunten is 8,58 jaar en bij een disconteringsvoet + 25 basispunten is 7,01 jaar.

Het effect op de verplichtingen voor de toegezegde pensioenregelingen van veranderingen in het inflatiepercentage wordt als niet materieel beschouwd.

P Inkomsten uit productverkoop

De inkomsten uit productverkoop zijn als volgt:

in EUR	2024	2023
Productverkoop	932.808.067	964.297.902
Totaal	**932.808.067**	**964.297.902**

Voor de inkomsten uit productverkopen verwijzen we naar de operationele segmenten in toelichting 1.5.AA.

Q Kostprijs van verkopen

De kostprijs van verkopen omvat de volgende uitgaven:

in EUR	2024	2023
Materiaalkosten	415.291.929	405.064.817
Transportkosten	7.098.296	7.752.683
Lonen en salarissen	51.224.326	50.269.902
Afschrijvingen en waardeverminderingen[1]	31.200.594	30.835.840
Onderhoud	13.031.599	13.989.841
Nutsvoorzieningen	6.194.804	8.203.419
Overige directe productiekosten	7.415.599	7.960.987
Totaal	**531.457.147**	**524.077.489**

De kostprijs van verkopen steeg in 2024 omwille van algemene kostprijsaanpassingen.

R Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Kosten voor onderzoek en ontwikkeling omvatten de volgende uitgaven:

in EUR	2024	2023
Lonen en salarissen	66.489.203	65.275.378
Afschrijvingen en waardeverminderingen	8.605.326	8.180.734
Externe diensten	15.788.379	13.463.805
Erelonen	7.280.460	6.270.278
Prototypewafers	1.489.913	1.941.645
Huur en onderhoud	2.415.116	2.078.764
Subsidies	(593.447)	(751.027)
Reiskosten	1.434.678	2.557.310
Engineering-aankopen	7.342.345	7.714.757
Totaal	**110.251.974**	**106.731.643**

De toename in kosten van onderzoek en ontwikkeling is voornamelijk toe te schrijven aan externe diensten en erelonen.

[1] Bevat een provisie voor waardeverminderingen op voorraden van EUR 6.868.066 en de terugname van provisies voor waardeverminderingen op voorraden van vorig jaar voor EUR 8.077.414. Waardeverminderingen op voorraden werden teruggenomen omdat de voorwaarden om deze voorraaditems af te schrijven overbodig werden of omdat de geschatte verkoopwaarde toenam omwille van een verandering in bedrijfsomstandigheden. De netto impact op de geconsolideerde resultatenrekening van 2024 bedraagt bijgevolg een verlies van EUR 1.209.348.

S Algemene en administratieve kosten

Algemene en administratiekosten omvatten de volgende uitgaven:

in EUR	2024	2023
Lonen en salarissen	16.168.786	16.029.606
Afschrijvingen en amortisaties	7.236.262	5.498.523
Externe diensten	7.372.983	9.386.437
Erelonen	6.490.188	6.017.358
Onderhoud	4.191.577	3.694.961
Verzekeringen	2.564.516	2.351.138
Nutsvoorzieningen	3.150.800	3.014.360
Reiskosten	491.186	925.364
Overige	3.701.177	3.684.628
Totaal	**51.367.475**	**50.602.373**

De stijging in algemene en administratieve kosten is voornamelijk toe te schrijven aan afschrijvingen.

T Verkoopskosten

Verkoopkosten omvatten de volgende uitgaven:

in EUR	2024	2023
Lonen en salarissen	11.862.771	13.590.513
Afschrijvingen en waardeverminderingen	698.993	641.864
Commissies	3.026.698	2.545.481
Externe diensten	1.781.601	1.995.434
Reiskosten	913.324	1.343.894
Overige	1.558.981	1.519.032
Totaal	**19.842.368**	**21.636.218**

De daling in verkoopkosten is voornamelijk toe te schrijven aan lonen en salarissen.

U Netto financieel resultaat

in EUR	2024	2023
Financiële opbrengsten	**6.380.309**	**9.106.843**
Interesten	356.694	891.554
Wisselkoerswinsten	6.023.509	9.017.768
Resultaat op financiële instrumenten exclusief reëlewaardeaanpassingen		11.628.646
Reëlewaardeaanpassing inflatieswaps		(12.431.232)
Overige	106	107
Financiële kosten	**(20.948.324)**	**(17.194.141)**
Interesten	(11.220.239)	(5.985.432)
Bankkosten	(207.853)	(184.953)
Wisselkoersverliezen	(9.032.669)	(10.695.020)
Marktwaardeaanpassingen FX-swaps	(487.562)	(328.736)
Netto financieel resultaat	**(14.568.015)**	**(8.087.298)**

'Interesten' stegen omwille van een toename in de totale schuld. Voor meer informatie over onze schulden op lange en korte termijn, zie toelichting 1.5.Y.

V Subsidies

De overheidssubsidies, zoals hieronder vermeld, bestaan uit kapitaalsubsidies en exploitatiesubsidies.

Kapitaalsubsidies worden ontvangen voor investeringen in gebouwen, machines en uitrusting. De kapitaalsubsidie wordt toegekend als een percentage op de aanschaffingsprijs van de betrokken activa. Die subsidies kunnen herroepen worden wanneer het verwachte investeringsbedrag niet behaald wordt. De exploitatiesubsidies worden toegekend als een stimulans voor onderzoeks- en ontwikkelingskosten. Exploitatiesubsidies worden betaald zodra vooraf gedefinieerde mijlpalen zijn behaald. De kapitaalsubsidies worden opgenomen in de kostprijs van verkopen in verhouding tot de afschrijvingsperiode van de betrokken activa. De exploitatiesubsidies worden opgenomen als vermindering in de kosten van onderzoek en ontwikkeling wanneer zij worden gemaakt.

in EUR	2024	2023
Subsidies voor onderzoek en ontwikkeling	620.288	765.552
Subsidies voor gebouwen, machines en werkgelegenheid	93.078	59.501
Totaal	**713.366**	**825.053**

Subsidies voor onderzoek en ontwikkeling worden opgenomen als een vermindering van overige kosten inbegrepen in de totale onderzoeks- en ontwikkelingskosten, zie toelichting 1.5.R.

Subsidies voor gebouwen, machines en werkgelegenheid worden opgenomen als een vermindering van materiaalkosten in de totale kostprijs van verkopen, zie toelichting 1.5.Q.

W Afschrijvingen en waardeverminderingen

Afschrijvingen en waardeverminderingen omvatten de volgende kosten:

in EUR	2024	2023
Kostprijs van verkopen	31.200.594	30.835.840
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	8.605.326	8.180.734
Algemene en administratieve kosten	7.236.262	5.498.523
Verkoopkosten	698.993	641.864
Totaal	**47.741.175**	**45.156.961**

X Personeelskosten en gemiddeld aantal werknemers

in EUR	2024	2023
Lonen en salarissen	145.745.086	145.165.399
Totaal	**145.745.086**	**145.165.399**

Het gemiddeld aantal werknemers (VTE) bedroeg 1.941 in 2024 en 1.931 in 2023. Meer informatie over de remuneratie van het Uitvoerend Management vindt u in ons remuneratieverslag.

Y Schulden op lange en korte termijn

in EUR (tenzij anders vermeld)	2024	2023
Niet-gewaarborgde lening aan variabele interestvoet; vervaldatum in 2027	30.000.000	30.000.000
Niet-gewaarborgde lening aan variabele interestvoet; vervaldatum in 2028	28.000.000	30.000.000
Niet-gewaarborgde lening aan variabele interestvoet (in MYR); vervaldatum in 2030	40.360.662	22.215.657
Niet-gewaarborgde lening aan variabele interestvoet (in EUR); vervaldatum in 2032	6.000.000	–
Niet-gewaarborgde lening aan variabele interestvoet (in USD); vervaldatum in 2032	41.582.443	38.372.441
Niet-gewaarborgde lening aan variabele interestvoet (in USD); vervaldatum in 2032	67.378.959	64.070.998
Totale schuld	**213.322.064**	**184.659.096**
Huidige looptijden	5.796.846	
Langetermijndeel van de schuld	**207.525.218**	

Geconsolideerd moet Melexis ten alle tijden voldoen aan de volgende financiële verbintenissen:

- Nettoschuld/EBITDA ratio ≤ 3,5
- Tangible net worth/totale activa ≥ 30%

Op 31 december 2024 komt Melexis al haar financiële verbintenissen na en verwacht dat dit in de toekomst zo zal blijven.

Er zijn geen grote verschillen tussen de reële waarde en de boekwaarde van de schulden, gezien de verschuldigde interest op deze leningen nauw aansluit bij de huidige marktwaarde.

De terugbetaling van schulden vanaf 31 december 2024 is als volgt gepland:

in EUR	
2025	5.796.846
2026	16.101.688
2027	47.226.688
2028	25.309.130
2029	16.226.688
Na 2029	102.661.025
Totaal	**213.322.064**

De totale contractuele uitstroom van kasmiddelen in verband met de terugbetaling van deze schulden wordt momenteel geschat op circa EUR 260 miljoen. Melexis maakt gebruik van doorlopende kredietfaciliteiten.

Z Eigen vermogen en rechten verbonden aan de aandelen

Kapitaal

Op 31 december 2024 werd het kapitaal vertegenwoordigd door 40.400.000 gewone aandelen zonder nominale waarde, onveranderd ten opzichte van van vorig jaar.

Elke aandeelhouder heeft recht op één stem per aandeel, behoudens specifieke beperkingen op het stemrecht van aandeelhouders vermeld in de statuten van de vennootschap en het Belgische wetboek van vennootschappen en verenigingen, zoals o.a. beperkingen voor niet-stemgerechtigde aandelen en de opschorting of opheffing van het stemrecht voor aandelen die niet volledig werden volgestort op vraag van de Raad van Bestuur.

Krachtens het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen beslissen de aandeelhouders op de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering over de uitkering van dividenden zoals die zijn vastgesteld in de laatste geauditeerde statutaire jaarrekening van de vennootschap. Dividenden kunnen betaald worden in liquide middelen of in natura. De onderneming kan echter slechts dividenden uitkeren nadat de onderneming ten minste 5% van haar nettowinst van het boekjaar heeft gereserveerd totdat die reserve 10% van het aandelenkapitaal bedraagt (de 'wettelijke reserve') of mits, als gevolg van de uitkering van zulk dividend, het nettoactief van de onderneming, verminderd met het niet-afgeschreven bedrag van de oprichtingskosten en van de geactiveerde kosten voor onderzoek en ontwikkeling, niet daalt tot onder het bedrag van het gestorte kapitaal vermeerderd met de niet-uitkeerbare reserves. De Raad van Bestuur kan overgaan tot de uitkering van een interim-dividend, op voorwaarde dat voldaan is aan de door het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen gestelde voor-waarden.

In het geval van ontbinding van de onderneming dienen de opbrengsten uit de verkoop van activa, die overblijven na afbetaling van alle schulden, liquidatiekosten en belastingen, proportioneel te worden verdeeld onder de aandeelhouders, behoudens in geval van preferente aandelen met preferente rechten bij ontbinding. De vennootschap heeft momenteel geen plannen tot uitgifte van aandelen waaraan dergelijke preferente rechten bij ontbinding zijn verbonden.

Reserves

Reserve voor eigen aandelen: voor eigen aandelen gekocht door de onderneming of vennootschappen die tot de Groep behoren wordt het betaalde bedrag in mindering gebracht van het eigen vermogen. In het geval van verkoop of vernietiging van eigen aandelen wordt het resultaat van de transactie in de ingehouden winsten opgenomen.

In december 2024 startte Melexis een aandeleninkoopprogramma van uitstaande aandelen voor maximaal 850.000 aandelen voor een bedrag van maximaal EUR 50 miljoen. De teruggekochte aandelen worden aangehouden als eigen aandelen voor een totaalbedrag van EUR 4,4 miljoen of 77.200 aandelen op 31 december 2024.

Afdekkingsreserve: veranderingen in de reële waarde van afdekkingsinstrumenten, waarvoor hedge accounting is toegepast zoals gedefinieerd onder IFRS 9, worden geboekt in de afdekkingsreserve. Voor meer informatie over de reële waarde van de afdekkingsinstrumenten via het eigen vermogen verwijzen we naar toelichting 1.5.B.

Reserve reëlewaardeaanpassingen: het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de reële waarde van kortetermijnbeleggingen ingedeeld als beschikbaar voor verkoop wordt onmiddellijk opgenomen in het eigen vermogen onder de reserve voor reëlewaardeaanpassingen. Voor meer informatie over de reële waarde van kortetermijnbeleggingen verwijzen we naar toelichting 1.5.B.

Wettelijke reserve: het gedeelte van de ingehouden winst dat niet beschikbaar is voor verdeling onder de aandeelhouders als gevolg van de wettelijke bepaling om een wettelijke minimumreserve aan te houden van 10% van het kapitaal.

Ingehouden winst: de nettowinst van de vennootschap die beschikbaar is om te herinvesteren in haar activiteiten of om schulden af te lossen.

Cumulatieve omrekeningsverschillen: de valutaomrekeningsreserve wordt aangewend om verschillen op te nemen die ontstaan zijn uit het omrekenen van de jaarrekeningen van buitenlandse dochterondernemingen.

AA Operationele segmenten

Bedrijfssegmenten

De producten en productieprocessen van Melexis die regelmatig worden geëvalueerd hebben slechts één operationeel segment. Voor meer details verwijzen wij naar sectie segmenten.

Informatie met betrekking tot transacties met de belangrijkste klanten

De volgende tabel geeft een samenvatting van de verkopen per klant voor de tien belangrijkste klanten. De tabel bestaat uit de verkopen aan eindklanten en niet aan onderaannemers of distributeurs. Al deze klanten werden inbegrepen in de kredietrisicoanalyse uitgevoerd volgens het kredietverliesmodel van IFRS 9. De uitkomst van de analyse heeft niet geresulteerd in materiële te verantwoorden bedragen.

in %	2024	2023
Klant A	13 %	12 %
Klant B	6 %	6 %
Klant C	6 %	5 %
Klant D	5 %	4 %
Klant E	2 %	4 %
Klant F	2 %	2 %
Klant G	2 %	2 %
Klant H	2 %	2 %
Klant I	2 %	2 %
Klant J	2 %	2 %
Totaal	**42 %**	**41 %**

Geografische informatie

De activiteiten van de Melexis-groep worden voornamelijk verricht in EMEA (Europa, Midden-Oosten en Afrika), APAC (Azië-Stille Oceaan) en NALA (Noord- en Latijns Amerika). De oorsprong van alle opbrengsten ligt in België, aangezien de facturerende entiteit in België gevestigd is.

De volgende tabel geeft een samenvatting van de verkopen per bestemming volgens het facturatieadres van de klant:

in EUR	2024	2023
Europa, Midden-Oosten en Afrika (EMEA)	**285.074.745**	**300.691.642**
Duitsland	117.562.234	121.323.852
Frankrijk	24.658.521	21.387.502
Verenigd Koninkrijk	2.051.414	2.509.154
Polen	9.234.396	8.395.249
Zwitserland	23.575.913	26.279.428
Ierland	515.767	654.953
Tsjechische republiek	9.584.432	8.580.259
Oostenrijk	12.383.404	15.890.314
Nederland	17.178	865.483
Roemenië	22.828.191	24.804.984
Bulgarije	4.315.288	5.393.254
Spanje	2.640.321	2.533.075
Litouwen	12.999.456	13.243.316
Hongarije	7.089.382	10.313.072
Italië	12.935.699	17.452.862
Overige	22.683.149	21.064.886
Noord- en Latijns-Amerika (NALA)	**84.490.836**	**105.488.241**
Verenigde Staten	44.194.467	55.515.734
Canada	22.872.344	22.317.393
Mexico	17.422.802	27.649.354
Brazilië	1.223	5.759
Azië-Stille Oceaan (APAC)	**563.242.486**	**558.118.019**
Japan	83.790.918	78.807.585
China (vasteland)	117.137.557	149.895.402
Hong Kong	137.293.848	91.765.119
Thailand	75.582.019	74.615.322
Zuid-Korea	67.344.567	67.689.779
Filipijnen	21.869.704	22.516.520
Taiwan	5.007.296	11.349.389
India	18.070.201	14.202.895
Singapore	23.431.375	37.105.032
Overige	13.715.001	10.170.976
Totaal	**932.808.067**	**964.297.902**

AB Vergoeding van de raad van bestuur

In overeenstemming met de statuten van de vennootschap kunnen bestuurdersmandaten bezoldigd worden. In 2024 ontvingen de onafhankelijke bestuurders (of hun vennootschappen) een totale bezoldiging van EUR 56.000 vergeleken met EUR 56.000 in 2023. De overige bestuurders worden niet vergoed.

AC Winst per aandeel

De nettowinst per aandeel wordt berekend door het nettoresultaat van de periode, toe te kennen aan de gewone aandeelhouders, van EUR 171.446.322 in 2024 en EUR 209.463.394 in 2023 te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen gedurende de periode (40.400.000 in 2024 en 40.400.000 in 2023).

Het verwaterd en niet-verwaterd gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen is hetzelfde.

Er hebben zich geen materiële of potentiële aandelentransacties voorgedaan na de balansdatum.

De Raad van Bestuur besliste op 3 februari 2025 om aan de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering voor te stellen om over het resultaat van 2024 een totaal dividend van 3,70 EUR bruto per aandeel uit te keren. Dit bedrag bevat een interim-dividend van EUR 1,30 per aandeel dat werd uitbetaald in oktober 2024 en een slotdividend van EUR 2,40 per aandeel dat betaalbaar zal zijn na goedkeuring van de algemene vergadering.

AD Verplichtingen en toekomstige verplichtingen

Afnameverplichtingen

Op 31 december 2024 had de onderneming afnameverplichtingen voor materiële vaste activa ten belope van EUR 13.684.587 voornamelijk met betrekking tot testapparatuur voor de productieafdelingen. Op 31 december 2023 bedroegen de afnameverplichtingen EUR 30.442.779, beïnvloed door de constructie van het nieuwe gebouw in Maleisië.

Het onevenwicht tussen vraag en aanbod op de auto-industriemarkt voor halfgeleiders in 2023 zette marktdeelnemers aan tot nieuwe manieren van contracteren die gericht zijn op de langetermijnrelatie tussen leveranciers en afnemers. Ook Melexis en haar dochtervennootschappen hebben de laatste jaren, in lijn met de ontwikkelingen binnen de sector, allerhande long-term agreements (LTA's) afgesloten met verschillende leveranciers. Het belangrijkste doel van LTA's is het veiligstellen van volumes en meer voorspelbare prijzen. Aangezien de LTA met X-FAB significante capaciteitsuitbreidingen bij X-FAB vereist, heeft Melexis Technologies ermee ingestemd om, in lijn met de huidige marktpraktijken, een deel van de gecommitteerde wafers vooruit te betalen. Voor Melexis Technologies komt de vaststelling en toewijzing van een dergelijk bedrag voor capaciteitsreservering neer op de goedkeuring van een operationele vooruitbetaling aan X-FAB voor een totaalbedrag van ca. EUR 189,2 miljoen, zijnde 15% van de gereserveerde capaciteit. De vooruitbetalingen werden gepland voor eind april 2023, eind september 2023, eind oktober 2023 en eind februari 2024. Deze vooruitbetalingen zullen met wafers vereffend worden. Voor de impact op de balans verwijzen we naar toelichting 1.5 H. Er is geen impact op de winst- en verliesrekening.

Deze vooruitbetalingen worden niet verwerkt volgens IFRS 9, gezien de vereffening in wafers zal gebeuren en niet in liquide middelen noch enig ander financieel instrument. Daarom worden de vooruitbetalingen verwerkt als niet-financieel actief en wordt er geen renteopbrengsten op de vooruitbetaling opgenomen. De operationele vooruitbetaling aan X-FAB in het kader van de LTA heeft geen rentecomponent, hetgeen in lijn ligt met de huidige marktpraktijken.

Om het risico van langetermijncontracten met leveranciers te beperken, sloot Melexis eveneens langetermijncontracten (2023-2025) af met haar belangrijkste klanten. Deze contracten bevatten geen financiële componenten die aanleiding geven tot materiële rechten of variabele consideraties.

AE Bedrijfscombinaties

Er waren geen bedrijfscombinaties in 2024. In oktober 2023 verwierf Melexis NV Xpeqt NV voor EUR 13,7 miljoen, wat resulteerde in een netto cash out van EUR 9,4 miljoen. De overname, gedreven door de strategische behoefte van Melexis om eigenaar te worden van de belangrijkste leverancier van testsystemen, resulteerde in een minimale goodwill en een beperkte bijdrage aan de nettowinst van de groep.

AF Geschillen

De onderneming is momenteel niet betrokken in rechtszaken.

AG Honoraria auditor

Op geconsolideerde basis bedroegen de wettelijk verplichte vergoedingen voor de audit EUR 389.906 in 2024, vergeleken met EUR 361.388 in 2023.

AH Pensioenvoordelen

De personeelsbeloningen van Melexis bestaan uit toegezegde pensioenregelingen en toegezegde-bijdrageregelingen die pensioen-, arbeidsongeschiktheids- en nabestaanden voordelen voorzien met een hoofdcontract in België.

Bijdragen tot de beschikbare-premieregeling worden ten laste genomen in het overzicht van het totaalresultaat van het desbetreffende jaar. In 2024 bedroeg de bijdrage voor de beschikbare premieregeling EUR 1.583.088, vergeleken met EUR 1.120.544 in 2023.

In België moeten de toegezegde-bijdrageregelingen van Melexis, die gefinancierd worden via groepsverzekeringscontracten, voldoen aan de Belgische regelgeving die een minimumrendement van 1,75% op de bijdragen garandeert. Dit percentage, gekoppeld aan een risicovrije rente van 10-jarige staatsobligaties, legt het beleggingsrisico tot aan de wettelijke minimumpercentages die van toepassing zijn bij de werkgever. Deze structuur classificeert de regelingen als toegezegde pensioenregelingen onder IAS19. Onder IAS 19 moeten bedrijven een verplichting opnemen voor personeelsbeloningen die verdiend maar nog niet betaald zijn, zoals pensioenen. Deze toekomstige verplichtingen worden gedisconteerd om hun contante waarde weer te geven. Een erkende actuaris heeft de contante waarde van de pensioenverplichtingen en de reële waarde van de fondsbeleggingen bepaald.

Per 31 december 2024 bedroeg de nettoverplichting voor toegezegde pensioenregelingen voor België EUR 887.054 (zie toelichting 1.5.O).

AI Feiten na balansdatum

Er hebben zich geen feiten na balansdatum voorgedaan met een significante impact op de jaarrekening van 2024.

AJ Lijst van dochterondernemingen opgenomen in de consolidatie

Dochterondernemingen	Plaats van oprichting	Hoofdactiviteiten	Eigendomsbelang
Melexis Inc.	VS	O&O, Verkoop & Toepassingen	100 %
Melexis GmbH	Duitsland	O&O, Productie, Verkoop & Toepassingen	100 %
Melexis Ukraine	Oekraïne	O&O	100 %
Melexis Bulgaria EOOD	Bulgarije	O&O, Productie	100 %
Melefin NV	België	Treasury	100 %
Melexis Technologies NV	België	O&O, Verkoop & Toepassingen	100 %
Melexis Technologies SA	Zwitserland	O&O, Verkoop & Toepassingen	100 %
K.K. Melexis Japan Technical Research Center	Japan	Verkoop & Toepassingen	100 %
Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co., Ltd	China (Shanghai)	Verkoop & Toepassingen	100 %
Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.	Maleisië	O&O, Productie	99,9 %
Melexis Dresden GmbH	Duitsland	O&O	100 %
Melexis France SAS	Frankrijk	Productie	100 %
Melexis Korea Yuhan Hoesa	Zuid-Korea	Verkoop & Toepassingen	100 %
Xpeqt NV	België	Testapparatuur	100 %
Xpeqt EOOD	Bulgarije	Testapparatuur	100 %

AK Risicofactoren

Een investering in aandelen houdt een zeker risico in. Kandidaat-kopers van de aandelen dienen, voordat ze een investeringsbeslissing nemen, alle informatie die in dit jaarverslag is vervat zorgvuldig door te nemen en in het bijzonder de risico's die hieronder worden beschreven. Indien een van de volgende risico's zich daadwerkelijk voordoet, kan dit een materiële negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap. Naast de historische informatie omvat de beschrijving in dit jaarverslag bepaalde verklaringen over de toekomst die risico's en onzekerheden inhouden, zoals verklaringen over de plannen, doelstellingen, verwachtingen en voornemens van de vennootschap. De waarschuwende mededelingen in dit jaarverslag dienen te worden gelezen als zijnde van toepassing op alle op de toekomst betrekking hebbende verklaringen, waar die ook voorkomen in dit jaarverslag.

a Risico's verbonden aan de vennootschap

Bedrijfsgeschiedenis, onmogelijkheid om de inkomsten nauwkeurig te voorspellen

De activiteiten en vooruitzichten van de vennootschap moeten worden gezien in het licht van de risico's, onzekerheden, uitgaven en moeilijkheden waarmee bedrijven die actief zijn in nieuwe en snel evoluerende markten, zoals de markt van de halfgeleiders, vaak geconfronteerd worden.

Om die risico's en onzekerheden aan te pakken, moet de vennootschap onder meer: (1) haar marktaandeel verhogen, (2) haar merkwaarde verhogen, (3) haar zakelijke en marketingstrategie succesvol implementeren en uitvoeren, (4) haar technologie blijven ontwikkelen en bijwerken, (5) inspelen op concurrentieontwikkelingen en (6) gekwalificeerd personeel aantrekken, integreren, behouden en motiveren. Er kan niet worden verzekerd dat de vennootschap alle of een deel van die doelstellingen zal verwezenlijken. Indien dit niet het geval zou zijn, zou dit een materiële negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

Als gevolg van de snelle evolutie van de markten waarin de vennootschap actief is, is zij mogelijkerwijs niet in staat haar inkomsten nauwkeurig te voorspellen.

Het huidige en toekomstige uitgavenniveau van de vennootschap is grotendeels gebaseerd op haar investeringsplannen en haar geschatte toekomstige inkomsten. Omzet en bedrijfsresultaat zijn meestal afhankelijk van het volume en de timing van bestellingen en de mogelijkheid om ze uit te voeren, wat moeilijk te voorspellen is. De vennootschap is mogelijkerwijs niet in staat de uitgaven tijdig aan te passen om onvoorziene inkomstendalingen te compenseren. Bijgevolg zou elke belangrijke inkomstendaling ten opzichte van de geplande uitgaven van de vennootschap een onmiddellijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap. Bovendien zou de vennootschap indien nodig, in reactie op veranderingen in de concurrentieomgeving, bepaalde beslissingen kunnen nemen inzake de prijzen, dienstverlening of marketing die een aanzienlijke negatieve weerslag zouden kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

Productie

De Groep heeft meerdere productiesites wereldwijd. Die sites zijn blootgesteld aan risico's verbonden aan de onderbreking van onze productieprocessen, zoals politieke onrust, natuurrampen, arbeidsongevallen en pandemieën, die de Groep kunnen verhinderen om op de geplande schaal te produceren of om producten geproduceerd op die sites te exporteren, wat op zijn beurt de financiële toestand en het bedrijfsresultaat kan beïnvloeden. Melexis heeft noodplannen opgezet om op gepaste manier te kunnen reageren op zulke onvoorziene omstandigheden.

Afhankelijkheid van data en IT-systemen, inclusief cybersecurity

De Groep is sterk afhankelijk van de betrouwbaarheid en de veiligheid van haar IT-systemen: netwerken, infrastructuur, besturingssystemen en databanken. Die systemen zijn onderworpen aan pogingen tot inbreuken op de beveiliging en andere bedreigingen met betrekking tot gegevensbeveiliging. Indien succesvol kan dit een negatieve weerslag hebben op onze business en resulteren in een onmiddellijk verlies van opbrengsten voor de Groep. Om die risico's te beperken, werd een reeks voorzorgsmaatregelen doorgevoerd.

Wisselkoersschommelingen

De vennootschap is vatbaar voor risico's voortvloeiend uit wisselkoersschommelingen voor zover haar inkomsten worden gegenereerd in andere munteenheden dan die waarin de gerelateerde kosten worden gemaakt. Waardeschommelingen van de euro tegenover de munteenheid waarmee een bepaalde belegger heeft geïnvesteerd kunnen de marktwaarde van de aandelen, uitgedrukt in de munteenheid van die belegger, beïnvloeden. Zulke schommelingen kunnen ook een invloed hebben op de conversie naar de Amerikaanse dollar van dividenden in cash en andere in euro uitbetaalde uitkeringen op de aandelen.

Voor de vereiste informatie over de invloed van vreemde valuta op het resultaat verwijzen we naar het wisselkoersrisico in toelichting 1.5.AL.

Kredietrisico op kortetermijnbeleggingen

De vennootschap is vatbaar voor risico's die voortkomen uit financiële verliezen van beleggingen in verhandelbare effecten en kortetermijndeposito's.

Doeltreffend groeibeheer

Om haar toekomstige groei doeltreffend te beheren, moet de vennootschap haar financiële en boekhoudsystemen en -controles uitbreiden, haar managementinformatiesystemen verder ontwikkelen, nieuw personeel in dienst nemen en haar uitgebreide werkingsgebied beheren. Indien de vennootschap er niet in slaagt haar groei doeltreffend te beheren, kan dit een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de kwaliteit van haar producten en diensten, haar vermogen om personeel met een sleutelfunctie te behouden en haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

Risico's van mogelijke toekomstige overnames

Als deel van haar groeistrategie evalueert de vennootschap regelmatig mogelijke overnames van bedrijven, technologieën en productgamma's. Ze kan op elk ogenblik potentiële overnames en investeringen aankondigen.

Toekomstige overnames door de vennootschap kunnen het gebruik van aanzienlijke hoeveelheden cash, mogelijkerwijs verwaterende uitgiften van aandelen en het ontstaan van schulden en afschrijvingskosten die verband houden met de goodwill en de andere immateriële vaste activa tot gevolg hebben. Al die factoren kunnen een aanzienlijke en negatieve weerslag hebben op de activiteiten, de bedrijfsresultaten en de financiële toestand van de vennootschap of de prijs van de aandelen negatief beïnvloeden. Indien toekomstige overnames van de vennootschap lagere marges genereren dan de marges voor de huidige diensten en producten van de vennootschap, kunnen ze de groei van de vennootschap verder beperken en haar financiële en bedrijfsmiddelen aanzienlijk onder druk zetten. Bovendien houden overnames veelvuldige risico's in, zoals onder andere moeilijkheden bij de integratie van de activiteiten, de technologieën, de producten en het personeel van de overgenomen vennootschap, de afleiding van de aandacht van het management van andere zakelijke belangen, het risico om actief te moeten zijn op een markt waarin de vennootschap geen of beperkte rechtstreekse voorafgaande ervaring heeft en potentieel verlies van personeelsleden met een sleutelfunctie van de verworven vennootschap. Hoewel de vennootschap besprekingen heeft gevoerd met andere bedrijven, zijn er momenteel geen verbintenissen of overeenkomsten in het kader van een mogelijke overname. Indien een dergelijke overname toch voorkomt, kan niet worden gegarandeerd dat ze geen aanzienlijke negatieve weerslag zal hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap en dat de marktprijs van de aandelen niet aanzienlijk negatief zal worden beïnvloed.

Afhankelijkheid van personeel met een sleutelfunctie: vermogen om gekwalificeerd personeel aan te werven en te behouden

De prestaties van de vennootschap zijn in ruime mate afhankelijk van de resultaten en de continue beschikbaarheid van het senior management en ander personeel met een sleutelfunctie. De prestaties van de vennootschap zijn eveneens afhankelijk van het vermogen van de vennootschap om haar andere kaderleden en werknemers te behouden en te motiveren. Het verlies aan diensten vanwege haar senior management of andere werknemers met een sleutelfunctie kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Het toekomstige succes van de vennootschap hangt eveneens af van haar vermogen om ander hoogopgeleid personeel met technische, management-, marketing- en klantgerichte vaardigheden te identificeren, aan te trekken, aan te werven, op te leiden, te behouden en te motiveren. De strijd om dit soort personeel woedt hevig en er kan niet gegarandeerd worden dat de vennootschap in staat zal zijn om voldoende geschoold personeel aan te trekken, te integreren of te behouden. Indien zij er niet in slaagt het nodige personeel aan te trekken en te behouden, kan dit een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Producten kunnen gebreken bevatten

De producten van de vennootschap kunnen, vooral wanneer ze voor het eerst op de markt worden gebracht, verborgen gebreken bevatten die een negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten. Ondanks het feit dat de producten nauwkeurig en uitvoerig worden getest, bestaat de kans dat sommige gebreken slechts ontdekt worden nadat een product geïnstalleerd en gebruikt is door klanten. Gebreken die ontdekt worden na de lancering van het product kunnen leiden tot (1) negatieve publiciteit, (2) verlies van inkomsten en marktaandeel, (3) hogere service-, garantie- of verzekeringskosten of (4) claims tegen de vennootschap. Elk van die factoren kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Evoluerende distributiekanalen

Het merendeel van de verkoop aan de grote toeleveranciers in de automobielsector wordt gegenereerd zonder tussenkomst van tussenpersonen. Met de tijd zijn er echter beduidend meer ASSP's verkocht via het netwerk van vertegenwoordigers en verdelers van Melexis. Daar de meeste ASSP-producten van Melexis uniek zijn, zijn de eindgebruikers echter nog steeds afhankelijk van Melexis en niet van de vertegenwoordiger of de verdeler met wie ze werken.

Iedere verdeler, agent of distributiemethode kan risico's inhouden van onbetaalde facturen, ongebruikte voorraden en onvoldoende klantenservice. Elk van die factoren kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Bescherming en afdwinging van intellectuele eigendomsrechten

De sector van de halfgeleiders wordt gekenmerkt door frequente claims wegens vermeende inbreuken op octrooien en andere intellectuele eigendomsrechten. Dit betekent dat de vennootschap vorderingen of claims van derden kan ontvangen aangaande octrooien of andere intellectuele eigendomsrechten op bepaalde technologieën of processen die door de vennootschap worden gebruikt. In het geval dat een claim van derden gegrond zou worden verklaard, zou de vennootschap verzocht kunnen worden bepaalde processen of technologieën niet meer te gebruiken of het gebruik en de verkoop van inbreukmakende producten te staken, schadevergoedingen te betalen, licenties te verkrijgen voor de technologie waarop de vermeende inbreuk wordt gemaakt of technologieën te ontwikkelen die geen inbreuk maken. Dergelijke ontwikkelingen kunnen een aanzienlijke en negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

De vennootschap heeft al bescherming verkregen voor bepaalde octrooien en is van plan om, te gepasten tijde, bijkomende octrooien aan te vragen om haar eigen technologieën te beschermen. De vennootschap beschermt ook haar informatie en expertise door het gebruik van handelsgeheimen, vertrouwelijkheids-overeenkomsten en andere maatregelen. De procedure voor patentbescherming

kan duur en tijdrovend zijn. Er kan niet worden gegarandeerd dat octrooien bekomen zullen worden of dat, indien ze bekomen worden, zij niet zullen betwist, ongeldig verklaard of omzeild worden, of dat rechten toegekend door het octrooi betekenisvolle bescherming zullen verlenen of enig commercieel voordeel zullen geven aan de vennootschap. Er kan evenmin gegarandeerd worden dat de vennootschap in de toekomst in staat zal zijn om de haar toebehorende intellectuele eigendomsrechten te behouden.

Claims

Melexis ontvangt regelmatig claims van klanten en kan ook claims van concurrenten ontvangen. Die claims kunnen worden opgenomen als passiva op de balans. De vennootschap gebruikt alle mogelijke middelen om het risico voor de vennootschap te beperken. Voor meer informatie over de lopende rechtszaken verwijzen we naar toelichting 1.5.AF.

Het belang van significante klanten

De grootste klant van Melexis vertegenwoordigt 13% van de totale omzet. Geen enkele andere klant heeft een omzet van meer dan 10% van de totale omzet. Per 31 december 2024 zorgden de 10 belangrijkste klanten voor 42% van de totale omzet (zie toelichting 1.5.AA).

Belangrijke leverancier

Melexis koopt het merendeel van haar wafers aan bij één leverancier. Om het risico op afhankelijkheid van één leverancier te verminderen, koopt Melexis ook aan bij andere waferfabrieken. Voor verpakkingsdiensten doet Melexis beroep op verschillende, voornamelijk Aziatische leveranciers.

b Risico's verbonden aan de activiteiten

De markt van de halfgeleiders

De markt van de halfgeleiders wordt gekenmerkt door snelle technologische veranderingen, regelmatige invoering van nieuwe producten met betere prijzen en/of prestatiekenmerken en een erosie van de gemiddelde eenheidsprijs. Die factoren zouden een aanzienlijke negatieve invloed kunnen hebben op de activiteiten en vooruitzichten van de vennootschap.

De automobielindustrie

Als halfgeleiderbedrijf dat de meeste van de inkomsten uit de automobielindustrie haalt, wordt de omzet van Melexis beïnvloed door onder andere het aantal voertuigen dat wereldwijd geproduceerd en verkocht wordt.

De vraag naar voertuigen wordt beïnvloed door de economische en geopolitieke situatie in verschillende regio's. Macro-economische risico's en handels-spanningen kunnen leiden tot verminderde koopkracht, waardoor de vraag naar voertuigen daalt.

Andere factoren die kunnen leiden tot een verminderde vraag naar voertuigen omvatten een verschuiving in het koopgedrag van de consument, onzekerheid bij consumenten over welk type auto te kopen en nieuwe vormen van mobiliteit, zoals het delen van auto's en robottaxi's.

Hevige concurrentie

De markt van de halfgeleiders bestemd voor de automobielsector is zeer verschillend van andere segmenten van de halfgeleidermarkt. In het bijzonder zijn de technologische vereisten voor halfgeleiders bestemd voor de automobielsector zeer specifiek, daar de elektronische bestanddelen van auto's bestand moeten zijn tegen extreme omstandigheden, zoals o.a. zeer hoge en lage temperaturen, droge en vochtige weersomstandigheden en een omgeving onderhevig aan stof, olie, zout en vibraties. Bovendien, en in tegenstelling tot de situatie in de andere segmenten van de markt van de halfgeleiders, zijn er in de praktijk grote variaties in de spanningsvoeding (tussen 6,5 en 24 volt) geleverd door autobatterijen aan halfgeleiders bestemd voor de automobielsector. Door die factoren is de vergelijking met andere halfgeleidermarkten op het vlak van het ontwerp en, in het bijzonder, het testen van halfgeleiders bestemd voor de automobielsector, moeilijk.

De vennootschap beconcurreert thans een aantal andere vennootschappen. Die vennootschappen verschillen voor elk type van product. De concurrenten van de vennootschap zijn onder andere: Allegro Microsystems, Analog Devices, Microchip Technology, ams-OSRAM, Elmos, Infineon Technologies, TDK (Micronas), NXP, ST Microelectronics, onsemi en Texas Instruments.

De vennootschap is van mening dat de belangrijkste concurrentiefactoren op haar markt de volgende zijn: technische expertise, human resources, ontwikkeling van nieuwe producten, een nauwe band met de leidende producenten van uitrusting voor de automobielsector en met de autoproducenten.

Het is mogelijk dat de huidige en potentiële concurrenten van de vennootschap een langere operationele geschiedenis hebben, een grotere merkbekendheid genieten, toegang hebben tot een grotere klantenbasis en beschikken over beduidend grotere financiële, technische, marketing- en andere middelen dan de vennootschap. Bijgevolg bestaat de kans dat ze zich sneller kunnen aanpassen aan nieuwe of opkomende technologieën en aan veranderingen in de eisen van de klanten of grotere middelen kunnen inzetten voor de promotie en de verkoop van hun producten dan de vennootschap.

Er kan niet gegarandeerd worden dat de vennootschap de huidige en toekomstige concurrenten succesvol zal kunnen beconcurreren. Bovendien kan de vennootschap van tijd tot tijd, als strategische reactie op veranderingen in de concurrentieomgeving, bepaalde beslissingen nemen inzake prijsbeleid, dienstverlening en marketing, of overnames doen die een aanzienlijke negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand. Nieuwe technologieën en de uitbreiding van bestaande technologieën kunnen de concurrentiedruk op de vennootschap verhogen doordat ze haar concurrenten in staat zouden kunnen stellen goedkopere diensten of een betere

technologie te bieden. Er kan niet gegarandeerd worden dat de lopende overeenkomsten of contracten van de vennootschap zullen worden hernieuwd tegen commercieel redelijke voorwaarden. Elk van die gebeurtenissen kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Snelle technologische veranderingen

De halfgeleidermarkt wordt gekenmerkt door een snel veranderende technologie, regelmatige aankondigingen van nieuwe producten, introducties van en verbeteringen aan producten en erosie van de gemiddelde eenheidsprijs. In de markt van de halfgeleiders bestemd voor de automobielsector bedraagt de cyclus van de actieve levensduur van een product ongeveer 5 à 10 jaar.

Bijgevolg zal het toekomstige succes van de vennootschap afhangen van haar vermogen om zich aan snel veranderende technologieën aan te passen, om haar producten en diensten aan de evoluerende industriële standaarden aan te passen en de prestaties, kenmerken en betrouwbaarheid van haar producten en diensten te verbeteren als reactie op het concurrerende product- en dienstenaanbod en de evoluerende markteisen. Indien de vennootschap er niet in zou slagen zich aan dergelijke veranderingen aan te passen, zou dit een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Inkoop

Het merendeel van de producten van de vennootschap wordt vervaardigd en geassembleerd door waferfabrikanten en fabrikanten in onderaanneming onder een 'fabless' model. Die afhankelijkheid van waferfabrikanten en fabrikanten in onderaanneming houdt bepaalde risico's in, zoals een mogelijk productietekort, verminderde controle op leverings-schema's, de beschikbaarheid van geavanceerde procestechnologieën, veranderingen in het productie-rendement, dislocatie, onkosten en vertragingen veroorzaakt door beslissingen om productiefaciliteiten of -processen te verplaatsen en eventuele prijs-schommelingen.

Tijdens recessies in de economische cyclus van halfgeleiders kan een vermindering in de globale vraag naar halfgeleiders bepaalde onderaannemers van de vennootschap financieel onder druk zetten. Als de financiële middelen van zulke onderaannemers onder druk komen te staan, kan dit voor de vennootschap leiden tot een toekomstig tekort.

Tijdens oplevingen in de cyclus van halfgeleiders is het omwille van capaciteitsbeperkingen niet altijd mogelijk om adequaat te reageren op onverwachte toenames in de vraag van klanten. De vennootschap kan mogelijkerwijs niet in staat zijn om geschikte waferproductie, assemblage of testcapaciteit van onderaannemers als derde partij te verkrijgen om te voldoen aan de leveringseisen van klanten, zelfs als zij de klantvraag juist heeft voorspeld. Anderzijds moet de vennootschap soms onverwachte kosten maken om bestellingen te versnellen om te voldoen aan een onverwachte vraag van klanten. Omwille van de mismatch in 2023 tussen vraag en aanbod in de automobielmarkt werden gedurende de laatste twee jaar nieuwe contractmodaliteiten geïntroduceerd, met name long-term agreements of LTA's. De voornaamste doelstelling van die nieuwe marktpraktijken in geval van opgaan conjunctuur is het zeker stellen van volumes enerzijds en een meer voorspelbare prijszetting anderzijds.

De onderaannemers voor waferproductie en assemblage garanderen normaliter niet dat er voldoende capaciteit beschikbaar zal zijn binnen de tijd die nodig is om aan de vraag van klanten naar producten te voldoen. Indien die verkopers er om eender welke reden niet in slagen te voldoen aan de vraag, verwacht de vennootschap dat het tot twaalf maanden zou duren om die diensten over te dragen aan nieuwe leveranciers. Zulke overdracht zou ook een kwalificatie van de nieuwe leveranciers door de klanten van de vennootschap of hun eindgebruikers kunnen vereisen, wat extra tijd in beslag zou nemen. Het proces om de hele toeleveringsketen opnieuw te kwalificeren, met inbegrip van de eindklant, zou voor sommige producten van de vennootschap verschillende jaren kunnen duren.

Het merendeel van de wafers van Melexis komt van één leverancier. Melexis koopt echter ook wafers aan van andere waferfabrikanten om het risico op afhankelijkheid van een leverancier te verminderen. Voor verpakkingsdiensten doet Melexis beroep op verschillende, voornamelijk Aziatische leveranciers.

Geopolitieke context

Onzekere politieke omstandigheden en spanningen in de wereldhandel kunnen een aanzienlijke impact hebben op de bedrijfsvoering van Melexis door het veroorzaken van verminderde vrije handel in goederen en diensten en, bijgevolg, verstoringen in de toeleveringsketen. Voorbeelden van zulke situaties zijn toegenomen protectionisme, technologieoorlogen en opkomend populisme.

c Risico's verbonden aan de verhandeling op Euronext

Mogelijke volatiliteit van de beurskoers

De beurskoers van de aandelen van de vennootschap is altijd zeer volatiel geweest en zal dat wellicht blijven. De beurskoers kan onderhevig zijn aan sterke schommelingen, als reactie op verschillende factoren, waaronder huidige fluctuaties of anticipatie op toekomstige fluctuaties van de kwartaalresultaten van de vennootschap, aankondigingen van technische innovaties of nieuwe diensten door de vennootschap of haar concurrenten, veranderingen in de financiële ramingen van effectenanalisten, omstandigheden of trends in de halfgeleiderindustrie, veranderingen in de markt-waardering van vennootschappen die op dezelfde markt actief zijn, aankondigingen door de vennootschap of haar concurrenten van belangrijke overnames, strategische betrekkingen, joint ventures of verbintenissen om te investeren, de aanwerving of het vertrek van personeel met een sleutelfunctie, de verkoop van aandelen of andere effecten van de vennootschap op de openbare markt en andere gebeurtenissen of factoren, waarvan vele buiten de controle van de vennootschap vallen. Bovendien hebben de aandelenbeurzen in het algemeen en Euronext, de markt voor halfgeleiders en

aanverwanten en technologiebedrijven in het bijzonder, extreme prijs- en volumeschommelingen ervaren die vaak niets te maken hadden met of niet in verhouding stonden tot de prestaties van dergelijke bedrijven. Die uiteenlopende markt- en industriegebonden factoren kunnen, ongeacht de prestaties van de vennootschap, een belangrijke en negatieve weerslag hebben op de aandelenprijs van de vennootschap.

AL Gevoeligheidsanalyse inzake financieel risico

Melexis is voornamelijk gevoelig aan risico's betreffende vreemde valuta en rentevoeten.

Wisselkoersrisico

De Groep heeft een transactioneel wisselkoersrisico. Dit risico ontstaat uit verkopen en aankopen door operationele entiteiten in valuta die verschillen van de functionele valuta van de entiteit, voornamelijk in USD. In 2024 is ongeveer 34% van de verkopen van de Groep uitgedrukt in USD en is ongeveer 35% van de kosten van de Groep uitgedrukt in USD. De volgende tabel toont de gevoeligheid van het resultaat vóór belastingen voor een redelijkerwijs mogelijke wijziging van de EUR/USD-wisselkoers, waarbij alle andere variabelen constant blijven.

Boekjaar 31 DECEMBER 2024	Stijging/daling van de EUR/USD-koers		Effect op winst of verlies vóór belastingen (in EUR)
Referentierente: 1,08 (gemiddelde BJ 2024)			
	+0,05	(1,13)	(3.194.571)
	-0,05	(1,03)	3.503.893

Op 31 december 2024 zijn volgende financiële activa en passiva uitgedrukt in USD en CHF:

	2024 (in USD)	2024 (in CHF)
Financiële activa	41.627.222	276.104
Kasgeld en kasequivalenten	10.929.572	264.993
Handels- en overige vorderingen	30.697.650	11.111
Financiële verplichtingen	23.932.412	317.300
Handels- en overige schulden	23.932.412	317.300

Een toename/afname van de EUR/USD-wisselkoers met +/- 500 basispunten (referentiekoers = 1,04) zou een impact hebben op de balanswaarde van EUR -782.085 / EUR 861.172 EUR op 31 december 2024. Het aandeel van andere niet-functionele valuta (andere dan USD) is niet materieel.

Renterisico

De blootstelling van de Groep aan het risico van wijzigingen in rentevoeten houdt voornamelijk verband met de uitstaande schuld op lange termijn met variabele rentevoeten.

Op 31 december 2024 hebben alle leningen van de Groep een variabele rentevoet. Momenteel maakt Melexis geen gebruik van rentederivaten om het renterisico af te dekken.

De volgende tabel toont de gevoeligheid van het financieel resultaat van de Groep voor een redelijkerwijs mogelijke wijziging in rentevoeten (door de impact op de leningen met variabele rentevoeten), waarbij alle andere variabelen constant gehouden worden.

	Stijging/daling	Effect op financieel resultaat (in EUR)
Boekjaar 2024	in basispunten	
	(15,00)	(319.983)
	15,00	319.983

AM Financiële instrumenten

Beheer van financiële risico's

Melexis opereert op internationaal niveau, waardoor er een mogelijke blootstelling aan marktrisico's bestaat omwille van veranderingen in interestvoeten en wisselkoersen. Melexis kan gebruik maken van afgeleide financiële instrumenten om de risico's met betrekking tot wisselkoers, interest en inflatie te beheren.

Er werd een risicobeheerbeleid opgesteld op groepsniveau, dat uitgevoerd wordt door de lokale entiteiten van de Groep.

1 Kredietrisico's

Kredietrisico's ontstaan uit de mogelijkheid dat klanten of andere tegenpartijen hun verplichtingen aan het bedrijf niet kunnen nakomen aan de normale handelsvoorwaarden. Het kredietrisico van Melexis vloeit voornamelijk voort uit liquide middelen en kortetermijnbeleggingen, overige beleggingen en handelsvorderingen. Om dit risico te beheren, evalueert het bedrijf op periodieke basis de financiële levensvatbaarheid van haar tegenpartijen. Kortetermijnbeleggingen en overige beleggingen worden aangegaan bij financiële instellingen met een 'investment grade' kredietrating. De Groep heeft geen significante concentratie van kredietrisico's met een tegenpartij of een groep van tegenpartijen die gelijkaardige karakteristieken hebben.

2 Renterisico's

Op jaareinde 2024 maakt de Groep geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten om renterisico's te beheren.

3 Liquiditeitsrisico's

Liquiditeitsrisico's ontstaan uit de mogelijkheid dat de Groep haar financiële verplichtingen niet kan nakomen op de vervaldag, omwille van het onvermogen om activa om te zetten in liquide middelen zonder verlies te lijden. Om dit te voorkomen, houdt de Groep een aanzienlijke kasreserve aan, in combinatie met meerdere ongebruikte toegezegde kredietlijnen.

4 Wisselkoersrisico's

De functionele valuta van de Groep is de euro, gezien Melexis gebruik maakt van het 'single billing, single sourcing'-principe via de Belgische entiteit Melexis Technologies NV.

Wisselkoersrisico's ontstaan als gevolg van het feit dat de Groep actief is en verkopen realiseert in USD. De Groep maakt gebruik van derivatencontracten om die wisselkoersrisico's te beheren. De tabel met uitstaande afgeleide financiële instrumenten op 31 december 2024 is opgenomen in toelichting 1.5.B.

5 Inflatierisico

Inflatierisico's ontstaan uit de mogelijkheid dat de salarissen zullen stijgen omwille van inflatie. De Groep maakt occasioneel gebruik van inflatieswapcontracten om de betaling van Belgische salarissen in te dekken. Voor meer informatie verwijzen we naar toelichting 1.5.B.

Reële waarde van financiële instrumenten

De reële waarde van termijncontracten wordt bepaald door gebruik te maken van de termijnwisselkoersen op de markt op balansdatum. De reële waarde van inflatieswapcontracten wordt bepaald door het actualiseren van toekomstig verwachte cashflows, die beïnvloed worden door de inflatieverwachtingen. Voor al die instrumenten wordt de reële waarde bevestigd aan de Groep door de financiële instellingen waarmee de Groep de contracten heeft afgesloten.

De belangrijkste financiële instrumenten van de Groep die niet gewaardeerd worden aan reële waarde zijn liquide middelen, handelsvorderingen, overige vlottende activa, overige vaste activa, handels- en overige schulden, rekeningcourantkredieten en langlopende leningen.

De boekwaarde van liquide middelen en van rekeningcourantkredieten benadert hun reële waarde omwille van de korte looptijd van die financiële instrumenten. De reële waarde van beleggingen wordt berekend op basis van de marktwaarde op de beurs waarop die effecten genoteerd zijn.

De reële waarde van langlopende leningen is gebaseerd op de huidige rentevoeten van leningen met dezelfde vervaldag en benadert hun boekwaarde.

Het management is van oordeel dat de blootstelling aan renterisico's van financiële activa en passiva op 31 december 2024 minimaal is, aangezien de afwijking van hun respectievelijke reële waarde niet significant was.

AN Klimaatverandering

De systemen en processen op aarde worden beïnvloed door menselijke activiteit. Klimaatverandering, grondstoffenschaarste en milieuvervuiling zijn slechts enkele van de problemen waar de mensheid mee te maken krijgt. Om deze wereldwijde kwesties aan te pakken, heeft het Akkoord van Parijs het doel gesteld om de stijging van de gemiddelde temperatuur wereldwijd te beperken tot minder dan 2 °C boven het pre-industriële niveau en om te proberen de stijging te beperken tot 1,5 °C. Melexis zet zich in voor een duurzaam milieu, zowel in onze producten als in de manier waarop ze geproduceerd worden. We streven ernaar onze milieu-impact te minimaliseren door onze ecologische voetafdruk te analyseren en te verkleinen en door efficiënter gebruik te maken van de natuurlijke hulpbronnen op al onze locaties.

Op productniveau draagt Melexis bij aan de elektrificeringstrend in de autosector, die wordt gezien als een van de belangrijkste strategieën om de CO2- uitstoot te verminderen.

We hebben twee belangrijke klimaatrisico's geïdentificeerd. Het eerste is het grotere aantal natuurrampen, zoals overstromingen en branden. Wat dit risico significant maakt, is het feit dat de vestigingen van Melexis geografisch verspreid zijn over twintig locaties van de VS tot Japan, dus in verschillende klimaatzones. Het tweede prioritaire risico zijn de verhoogde investeringen door spelers in de halfgeleiderindustrie om te voldoen aan nieuwe regelgeving om de milieu-impact te verminderen. De productie van wafers is bijvoorbeeld energie- en waterintensief. Bovendien heeft het transport van IC's een grote ecologische voetafdruk, gezien het mondiale karakter van de toeleveringsketen van halfgeleiders. Regelgeving met het oog op klimaatverandering kan de sector dus onder druk zetten en kan de kosten van onze activiteiten sterk de hoogte injagen. Om dat risico aan te pakken, meet Melexis zijn broeikasgasuitstoot (BKG) voor Scopes 1, 2 en 3 in overeenstemming met het GHG Protocol. Op basis van deze maatregelen bepalen we koolstofdoelstellingen en zoeken we naar manieren om onze voetafdruk te verkleinen.

In 2024 waren uitgaven gerelateerd aan klimaatverandering niet materieel. Overwegingen in het kader van klimaatverandering hebben geen substantiële invloed op de financiële beoordelingen en schattingen in dit jaarverslag.

9 Aandeelhouders-informatie

Het aandeel Melexis	174
Aandeelhoudersstructuur	174
Aandeelinformatie	174
Contactgegevens voor aandeelhouders	175
Financiële kalender 2025	175
Dividendbeleid	175



Aandeelhoudersinformatie

Het aandeel Melexis

Listing	Euronext
Reuters ticker	MLXS.BR
Bloomberg ticker	MELE BB

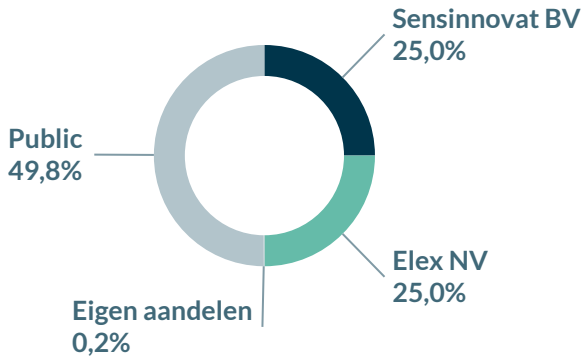
Aandeelinformatie

Eerste dag van notering	10 oktober 1997
Aantal uitstaande aandelen op 31 december 2024	40.400.000
Marktkapitalisatie op 31 december 2024	€ 2.282.600.000

Aandeelhoudersstructuur

Situatie op 31 december 2024

Bedrijf	Aantal aandelen	Participatiegraad
Sensinnovat BV	10.100.001	25,0 %
Elex NV	10.100.000	25,0 %
Eigen aandelen	77.200	0,2 %
Public	20.122.799	49,8 %
Total	40.400.000	100,0 %



In EUR

	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Resultaat per aandeel	4,24	5,18	4.88	3,25	1,72	1,49	2,86	2,75	2,38	2,45	2,10
Nettokasstromen uit operationele activiteiten	4,41	0,07	4,65	3,52	2,37	2,34	2,47	2,80	2,67	2,85	2,35
Brutodividend	3,70	3,70	3,50	2,60	2,20	1,30	2,20	2,10	2,00	1,90	1,00
Beurskoers einde jaar	56,50	91,25	81,00	104,80	79,90	67,05	50,90	84,37	63,65	50,18	37,50
Hoogste beurskoers	89,80	106,40	106,00	109,60	82,30	72,65	92,83	87,37	65,88	59,47	37,54
Laagste beurskoers	54,50	68,20	64,20	79,70	46,10	47,66	45,62	64,41	40,94	37,70	23,10
Gemiddeld aantal verhandelde aandelen/dag	93.498	69.879	72.653	81.014	85.165	126.252	107.094	54.966	59.810	73.249	35.665

Contactgegevens voor aandeelhouders

Investor Relations
investor@melexis.com
Rozendaalstraat 12, B-8900 Ieper, Belgium
www.melexis.com/en/investors

Financiële kalender 2025

30 april 2025
Bekendmaking van de resultaten van het eerste kwartaal

13 mei 2025
Jaarlijkse aandeelhoudersvergadering

30 juli 2025
Bekendmaking van de resultaten van het eerste halfjaar

29 oktober 2025
Bekendmaking van de resultaten van het derde kwartaal

4 februari 2026
Bekendmaking van de jaarresultaten

Dividendbeleid

Rekening houdend met de huidige en toekomstige kasstromen en indien er geen lonende investeringsmogelijkheden gevonden worden, is Melexis NV van plan regelmatige (interim-) dividenden uit te keren, om zo het rendement op het eigen vermogen voor haar aandeelhouders te maximaliseren.

In het verleden werd per aandeel onderstaand bruto (interim-) dividend uit de beschikbare reserves uitgekeerd:

2018	EUR 1,30 interim-dividend
	EUR 0,90 slotdividend
2019	EUR 1,30 interim-dividend
2020	EUR 1,30 interim-dividend
	EUR 0,90 slotdividend
2021	EUR 1,30 interim-dividend
	EUR 1,30 slotdividend
2022	EUR 1,30 interim-dividend
	EUR 2,20 slotdividend
2023	EUR 1,30 interim-dividend
	EUR 2,40 slotdividend
2024	EUR 1,30 interim-dividend
	EUR 2,40 slotdividend
	(na goedkeuring door de algemene vergadering op 13 mei 2025)

10 Uittreksel uit de jaarrekening van Melexis NV

Uittreksel uit de jaarrekening van Melexis NV 177
Verkorte niet-geconsolideerde balans 178
Verkorte niet-geconsolideerde winst- en verliesrekening 179
Resultaatverwerking 179



Uittreksel uit de jaarrekening van Melexis NV

De volgende informatie is een uittreksel uit de enkelvoudige jaarrekening volgens de Belgische boekhoudnormen van Melexis NV. Deze enkelvoudige jaarrekening, samen met het jaarverslag van de Raad van Bestuur aan de algemene aandeelhouders-vergadering en het verslag van de commissaris zal aan de Nationale Bank van België overgemaakt worden binnen de wettelijke termijn.

Er dient opgemerkt te worden dat alleen de geconsolideerde jaarrekening, zoals toegelicht in het hoofdstuk financieel rapport, een getrouw beeld geeft van de financiële positie en de prestaties van de Melexis-groep.

Daarom geeft deze afzonderlijke jaarrekening slechts een beperkt beeld weer van de financiële positie van Melexis NV.

Om die reden achtte de Raad van Bestuur het gepast om slechts een ingekorte versie van de niet-geconsolideerde balans en het resultaat te presenteren, opgemaakt in overeenstemming met de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2024. De deelnemingen in verbonden ondernemingen worden gewaardeerd aan aankoopprijs.

Het statutaire verslag van de commissaris is ‘zonder voorbehoud’ en bevestigt dat de enkelvoudige jaarrekening van Melexis NV, opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2024, een getrouw beeld geeft van de financiële positie en resultaten van Melexis NV in overeenstemming met alle wet- en regelgeving.

De volledige statutaire jaarrekening kan verkregen worden op de hoofdzetel van de onderneming (Rozendaalstraat 12, 8900 Ieper).

Verkorte niet-geconsolideerde balans

in 1.000 EUR

Activa		2024	2023
Vaste activa		**1.350.902**	**1.346.163**
II	**Immateriële vaste activa**	33.515	63
III	**Materiële vaste activa**	47.163	42.477
A	Terreinen en gebouwen	21.747	12.135
B	Installaties, machines en uitrusting	16.647	15.932
C	Meubilair en rollend materieel	3.587	2.782
F	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	5.181	11.628
IV	**Financiële vaste activa**	1.303.706	1.303.623
A	Verbonden ondernemingen	1.303.563	1.303.563
1	*Deelnemingen*	*1.303.563*	*1.303.563*
B	Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	–	–
1	*Deelnemingen*	–	–
C	Andere financiële vaste activa	143	60
2	*Vorderingen en borgtochten in contanten*	*143*	*60*
Vlottende activa		**12.545**	**7.882**
V	**Vorderingen op meer dan een jaar**	41	41
1	*Overige vorderingen*	*41*	*41*
VII	**Vorderingen op ten hoogste één jaar**	4.762	3.867
A	Handelsvorderingen	36	5
B	Overige vorderingen	4.726	3.862
VIII	**Geldbeleggingen**	4.410	–
A	Eigen aandelen	4.410	–
B	Overige beleggingen	–	–
IX	**Liquide middelen**	794	432
X	**Overlopende rekeningen**	2.538	3.543
Totaal activa		**1.363.447**	**1.354.046**

Passiva		2024	2023
Eigen vermogen		**1.153.239**	**1.075.385**
I	**Kapitaal**	565	565
A	Geplaatst kapitaal	565	565
IV	**Reserves**	4.467	56
A	Wettelijke reserve	56	56
B	Onbeschikbare reserves	4.467	–
1	*Voor eigen aandelen*	*4.410*	–
V	**Overgedragen resultaat**	1.148.018	1.074.551
VI	**Kapitaalsubsidies**	190	213
Schulden		**210.207**	**278.660**
VIII	**Langetermijnschulden**	–	7
D	Banken	–	–
IX	**Schulden op ten hoogste één jaar**	207.026	275.867
A	Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	–	–
C	Handelsschulden	1.523	2.112
1	*Leveranciers*	*1.523*	*2.112*
E	Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	5.924	6.240
1	*Belastingen*	*1.481*	*1.252*
2	*Bezoldigingen en sociale lasten*	*4.444*	*4.987*
F	Overige schulden	199.579	267.515
X	**Overlopende rekeningen**	3.182	2.786
Totaal passiva		**1.363.447**	**1.354.046**

Verkorte niet-geconsolideerde winst- en verliesrekening

in 1.000 EUR

		2024	2023
I	**Bedrijfsopbrengsten**	72.739	70.960
A	Omzet	69.321	67.666
C	Andere bedrijfsopbrengsten	3.418	3.294
II	**Bedrijfskosten**	(67.349)	(65.576)
B	Diensten en diverse goederen	22.165	22.915
C	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	36.705	34.926
D	Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immaterieel en materieel vaste actief	8.216	7.558
E	Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	–	–
G	Andere bedrijfskosten	262	176
III	**Bedrijfsresultaat**	5.390	5.385
IV	**Financiële opbrengsten**	229.870	485.224
B	Opbrengsten uit vlottende activa	1	22
C	Andere financiële opbrengsten	128	216
V	**Financiële kosten**	(7.696)	(11.538)
A	Kosten van schulden	7.584	11.344
C	Andere financiële kosten	112	194
VI	**Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting**	227.564	479.071
VII	**Belastingen op het resultaat**	(207)	(250)
A	Belastingen	207	250
B	Regulariseren van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	–	–
VIII	**Resultaat van het boekjaar**	227.357	478.821
IX	**Te bestemmen winst van het boekjaar**	**227.357**	**478.821**

Resultaatverwerking

in 1.000 EUR

		2024	2023
A	Te bestemmen resultaat	1.301.301	1.224.031
1	*Te bestemmen resultaat van het boekjaar*	*226.750*	*478.821*
2	*Overgedragen resultaat van het vorige boekjaar*	*1.074.551*	*745.210*
B	Onttrekking aan het eigen vermogen	–	–
C	Toevoeging aan het eigen vermogen	–	–
1	*Aan andere reserves*	*4.410*	–
D	Over te dragen resultaat	1.147.411	1.074.551
1	*Over te dragen resultaat*	*1.147.411*	*1.074.551*
F	Uit te keren resultaat	(149.480)	(149.480)
1	*Dividend*	*(149.480)*	*(149.480)*

11 Bijlagen

Onze lidmaatschappen **181**
Verklarende woordenlijst **182**
Vestigingen **183**
Lijst van gebruikte afkortingen **184**
Rapport van de Commissaris **185**

Onze lidmaatschappen

Om toegang te krijgen tot en te leren van de beste voorbeeldpraktijken uit de sectoren waarin we werkzaam zijn, is Melexis lid van de volgende sectorverenigingen:

AEC-Q100
Sectorvereniging

www.aecouncil.com

Agoria,
Transport & Mobility Club
Lokale sectorvereniging

www.agoria.be

CAN in Automation (CiA)
Sectorvereniging

www.can-cia.org

DGQ
Lokale kwaliteitsvereniging

www.dgq.de

EIRMA
Sectorvereniging

www.eirma.org

ESIA
Sectorvereniging

www.eusemiconductors.eu

IEEE
Professionele organisatie voor geavanceerde technologie

www.ieee.org

ISELED Alliance
Sectorvereniging

www.iseled.com

ISO
Standaardisering

www.iso.org

MIPI Alliance
Sectorvereniging

www.mipi.org

NBN
Standaardisering

www.nbn.be

Silicon Saxony
Netwerk

www.silicon-saxony.de/netzwerk/verein

VDA
Sectorvereniging

www.vda.de

VDE/GMM
Netwerk

www.vde.com

VDI
Sectorvereniging

www.vdi.de

ZVEI
Sectorvereniging

www.zvei.org

Verklarende woordenlijst[1]

Nettoresultaat per aandeel
Winst toerekenbaar aan de aandeelhouders van Melexis gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen.

Nettoresultaat per aandeel, verwaterd
Winst toerekenbaar aan de aandeelhouders van Melexis gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal verwaterde gewone aandelen.

Bedrijfsopbrengsten
Productverkopen + opbrengsten van onderzoek en ontwikkeling.

EBIT
(Earnings before interests and taxes) -
Bedrijfsresultaat
Bedrijfsopbrengsten – kostprijs van verkopen – kosten van onderzoek en ontwikkeling – algemene en administratieve kosten – verkoopkosten – overige bedrijfskosten

EBITDA
(Earnings before interests and taxes
+ depreciation, amortization and impairment)
EBIT + afschrijvingen en waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen (inclusief voorraadafschrijvingen).

Melexis in 2024
219.889 + 47.741 = 267.630

Eigen vermogen
Aandelenkapitaal + ingehouden winst (inclusief nettoresultaat van het huidige jaar) +/- reserves (reserve eigen aandelen, afdekkingsreserve, reserve voor reëlewaardeaanpassingen, wettelijke reserve) +/- cumulatief omrekeningsverschil.

Netto schuldpositie
Huidig deel van langlopende schulden + langlopende schulden exclusief het huidige deel + bankleningen en rekening-courantkredieten - kortlopende beleggingen - liquide middelen + totale verplichtingen verbonden aan lease-activa en -verplichtingen (toelichting 1.5.K)

Geconsolideerde balans
5.797 + 207.525 + *0* - *0* - 32.681 + 8.857 =189.498

Werkkapitaal
(Totaal vlottende activa – liquide middelen – overige beleggingen) – (schulden op ten hoogste één jaar – bankleningen en rekening-courantkredieten - schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen – afgeleide financiële instrumenten + leaseverplichtingen)

Geconsolideerde balans
*(*472.593 - 32.681 - *0)* - *(*104.210 - *0* - *0* - 228 + 2.143*)* = 333.787

Netto kasstromen uit operationele activiteiten
Resultaat van het boekjaar +/- correcties voor operationele activiteiten +/- wijzigingen in werkkapitaal

Investeringen (CAPEX)
Investeringen in materiële vaste activa

ROE
(Return on equity)
Nettoresultaat/eigen vermogen

Liquiditeit
Vlottende activa/vlottende passiva

Solvabiliteit
Eigen vermogen/totaal activa

Tangible net worth
Totale activa – schulden – immateriële vaste activa

[1] en berekeningen voor 2024 in 1.000 EUR

Vestigingen

België

Melexis NV
Rozendaalstraat 12
8900 Ieper

Melexis Technologies NV
Transportstraat 1
Poort West-Limburg 1371-1372
3980 Tessenderlo-Ham

Bulgarije

Melexis Bulgaria EOOD
Xpeqt EOOD
2, Samokovsko Shosse
Gorublyane
1138 Sofia

Groot-China

Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co., Ltd.
Room 607, Building A, SOHO FuXing Plaza,
No. 277 DanShui Road
HuangPu District
200025 Shanghai

Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co. Ltd Shenzhen Branch
Room 1407, Shenzhen Coastal City West Tower
Nanshan District
518054 Shenzhen

Melexis NV Taiwan Branch
6F-4, No. 28, Lane 123, Sec. 6, Mincyuan East Road
Neihu District
114 Taipei City

Frankrijk

Melexis NV/BO France, Paris
4 Place des Vosges
92400 Courbevoie

Melexis France
Bât HB4, Les Taissounières
1681 route des Dolines
06560 Sophia Antipolis

Melexis France SAS (Corbeil)
224 Boulevard John Kennedy
91105 Corbeil Essonnes

Duitsland

Melexis GmbH
Konrad-Zuse-Strasse 15
99099 Erfurt

Melexis Dresden GmbH, Dresden
Zur Wetterwarte 50
Haus 337 / Eingang A
01109 Dresden

Melexis Dresden GmbH, Düsseldorf
Parsevalstrasse 7B
40468 Düsseldorf

Japan

K.K. Melexis Japan
Technical Research Center
Yokohama Heiwa Bldg 9F
3-30-7, Honcho, Naka-ku
Yokohama, 231-0005

Korea

Melexis Korea Limited
C-1001 Melexis, Innovalley, 253
Pangyo-ro, Bundang-gu
Seongnam-si, Gyeonggi-do, 13486

Maleisië

Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.
1, Silicon Drive
Sama Jaya Free Industrial Zone
93350 Kuching

Filipijnen

Melexis Philippines Branch
c/o Automated Technology (Phils.) Inc.
No. 1 Hologram St. Corner Main Avenue
Light Industry and Science Park SEPZ-1
Cabuyao, Laguna 4025

Zwitserland

Melexis Technologies SA
Chemin de Buchaux 38
2022 Bevaix

Oekraïne

Melexis Ukraine
4, Kotelnykova Street
03115 Kyiv

Verenigde Staten

Melexis, Inc.
27333 Meadowbrook Rd, Ste. 200
Novi, MI 48377-3543

Melexis, Inc.
2055 Alameda Way
San Jose, CA 95126-1002

Lijst van gebruikte afkortingen

ADAS	Advanced driver-assistance system
AEC	Automotive electronics council
APAC	Asia Pacific region
ASSP	Application-specific standard product
BLDC	Brushless DC (direct current)
BOM	Bill of materials
CEO	Chief executive officer
CFO	Chief financial officer
DC	Direct current
EMC	Electromagnetic compatibility
EMEA	Europe, Middle East and Africa
EV	Electric vehicle
GAAP	Generally accepted accounting principles
GHG	Greenhouse gases
GPU	Graphics processing unit
HVAC	Heating, ventilation and air conditioning
IATF	International automotive task force
IAS(B)	International accounting standards (board)
IC	Integrated circuit
IFRS	International financial reporting standards
IMC	Integrated magnetic concentrator
IP	Intellectual property
ISO	International organization for standardization
KPI	Key performance indicator
LED	Light-emitting diode
LIN	Local interconnect network
LTA	Long-term agreement
MDR	Minimum disclosure requirements
NALA	North America and Latin America
NVT	Niet van toepassing
OCI	Other comprehensive income
OEM	Original equipment manufacturer
O&O	Onderzoek & ontwikkeling
R&D	Research & development
REACH	Registration, evaluation, authorization and restriction of chemicals
RF	Radio frequency
RGB	Red, green and blue
RoHS	Restriction on the use of hazardous substances
STEM	Science, technology, engineering and mathematics
SVHC	Substances of very high concern
ToF	Time-of-flight
TPMS	Tire pressure monitoring system
VGA	Video graphics array

Rapport van de Commissaris

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN MELEXIS NV OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2024

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV (de "Vennootschap") en haar filialen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 9 mei 2023, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 8 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2024 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum, en de toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Deze geconsolideerde jaarrekening vertoont een geconsolideerde balans met een totaal activa van EUR 894.255.288 en de geconsolideerde winst- en verliesrekening sluit af met een nettoresultaat van het boekjaar van EUR 171.446.322.

PwC Bedrijfsrevisoren BV - PwC Reviseurs d'Entreprises SRL - Financial Assurance Services
Maatschappelijke zetel/Siège social: Culliganlaan 5, B-1831 Diegem
T: +32 (0)2 710 4211, F: +32 (0)2 710 4299, www.pwc.com
BTW/TVA BE 0429.501.944 / RPR Brussel - RPM Bruxelles / ING BE43 3101 3811 9501 - BIC BBRUBEBB /
BELFIUS BE92 0689 0408 8123 - BIC GKCC BEBB

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2024, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening*" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunt van de controle

Een kernpunt van onze controle betreft die aangelegenheid die naar ons professioneel oordeel het meest significant was bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheid is behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheid.

Taxatie

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De wereldwijde organisatie en het zakelijke karakter van de activiteiten van Melexis NV resulteren in een complexe fiscale boekhouding. De Groep is actief in verschillende landen. In het kader van haar normale bedrijfsuitoefening gebeurt het nu en dan dat lokale belastinginstanties uiteenlopende kwesties die verband houden met inkomstenbelasting betwisten. De wetgeving op de inkomstenbelasting kan op verschillende manieren worden geïnterpreteerd en de fiscale behandeling van sommige posten kan onzeker zijn omdat er oordeelsvorming aan te pas komt (zie de toelichtingen 1.3 en 1.5.E). Het kan meerdere jaren duren voordat belastingcontroles afgerond zijn en beslissingen omtrent verrekeningsprijzen kunnen van invloed zijn op de belastingposities van de Groep. Gelet op deze complexiteit beschouwen wij de veronderstellingen en schattingen met betrekking tot belastingposities als een kernpunt van de controle.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

Wij hebben, bijgestaan door specialisten op het gebied van inkomstenbelasting en verrekenprijzen, de actuele en uitgestelde belastingposities van de Groep, alsook het verrekenprijsbeleid in elk belangrijk rechtsgebied beoordeeld en getoetst.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na, dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;

- Het plannen en uitvoeren van de groepsaudit om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfseenheden binnen de Groep als basis voor het vormen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de sturing, supervisie en beoordeling van de uitgevoerde controlewerkzaamheden met het oog op de groepsaudit. Wij blijven als enige verantwoordelijk voor ons oordeel.

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;

- Het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- Het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;

- Het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

- Het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening met inbegrip van de duurzaamheidsinformatie en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening bevat de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie die het voorwerp uitmaakt van ons afzonderlijk verslag, dewelke een “Conclusie zonder voorbehoud”, betreffende de beperkte mate van zekerheid met betrekking tot deze duurzaamheidsinformatie inhoudt.

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening, zijnde:

- Brief aan onze aandeelhouders;
- Over Melexis;
- Dit doen we;
- Dit is waar wij voor staan;
- Onze strategie;

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Europees uniform elektronisch formaat (ESEF)

Wij hebben ook, overeenkomstig de ontwerpnorm inzake de controle van de overeenstemming van het jaarrapport met het Europees uniform elektronisch formaat ("ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 ("Gedelegeerde Verordening") en met het koninklijk besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een jaarrapport, in overeenstemming met de ESEF vereisten, met inbegrip van de geconsolideerde financiële jaarrekening in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat ("digitale geconsolideerde jaarrekening").

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde jaarrekening in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat van het jaarrapport en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde jaarrekening opgenomen in het jaarrapport van Melexis NV per 31 december 2024, en die beschikbaar zullen zijn in het Belgische officiële mechanisme voor de opslag van gereglementeerde informatie (STORI) van de FSMA, in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening en het koninklijk besluit van 14 november 2007.

Andere vermelding

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Diegem, 8 april 2025

De commissaris

PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

DocuSigned by:
C556680ECE134C9...
Mieke Van Leeuwe*
Bedrijfsrevisor

*Handelend in naam van Mieke Van Leeuwe BV

VERSLAG MET EEN BEPERKTE MATE VAN ZEKERHEID VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS OVER DE GECONSOLIDEERDE DUURZAAMHEIDSINFORMATIE VAN MELEXIS NV VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2024

In het kader van de wettelijke assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Melexis NV (de "Vennootschap") en haar filialen (samen de “Groep”), leggen wij u ons verslag over deze opdracht voor. De geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Groep is opgenomen in de sectie “Duurzaamheidsverslag” van het “Jaarverslag 2024” op 31 december 2024 en voor het jaar afgesloten op deze datum (hierna de “geconsolideerde duurzaamheidsinformatie”).

Wij werden benoemd door de algemene vergadering van 14 mei 2024, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité, voor het uitvoeren van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Groep.

Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben onze assuranceopdracht over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Groep uitgevoerd gedurende één boekjaar.

Conclusie met een beperkte mate van zekerheid

Wij hebben een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Groep uitgevoerd.

PwC Bedrijfsrevisoren BV - PwC Reviseurs d'Entreprises SRL - Financial Assurance Services
Maatschappelijke zetel/Siège social: Culliganlaan 5, B-1831 Diegem
T: +32 (0)2 710 4211, F: +32 (0)2 710 4299, www.pwc.com
BTW/TVA BE 0429.501.944 / RPR Brussel - RPM Bruxelles / ING BE43 3101 3811 9501 - BIC BBRUBEBB /
BELFIUS BE92 0689 0408 8123 - BIC GKCC BEBB

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assurance-informatie is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Groep, in alle van materieel belang zijnde opzichten:

- Niet is opgesteld in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de overeenstemming met de toepasbare Europese standaarden voor duurzaamheidsinformatie (“European Sustainability Reporting Standards” of “ESRS”);

- Niet in overeenstemming is met het door de Groep uitgevoerde proces (het “Proces”), zoals beschreven in toelichting “Beheer van impact, risico’s en opportuniteiten”, om de op grond van de Europese standaarden openbaar gemaakte geconsolideerde duurzaamheidsinformatie vast te stellen;

- De vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de “Taxonomieverordening”) betreffende de openbaarmaking van de informatie, opgenomen in toelichting “EU Taxonomie”, niet naleeft.

Basis voor de conclusie

Wij hebben onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid uitgevoerd overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), Assurance-opdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie (“ISAE 3000 (Herzien)”) zoals van toepassing in België.

Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaard zijn uitvoeriger beschreven in de sectie van ons verslag ”Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie”.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de assuranceopdracht van de duurzaamheidsinformatie in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij passen de internationale standaard voor kwaliteitsmanagement 1 (ISQM 1) toe, die vereist dat het kantoor een kwaliteitsmanagementsysteem opzet, implementeert en in werking stelt, inclusief beleidslijnen of procedures met betrekking tot de naleving van ethische vereisten, professionele normen en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Overige aangelegenheid

De reikwijdte van onze werkzaamheden is beperkt tot onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Groep. Onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid strekt zich niet uit tot informatie met betrekking tot de vergelijkende cijfers opgenomen in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur betreffende het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opzetten en implementeren van een Proces en voor het toelichten van dit Proces in toelichting “Beheer van impact, risico’s en opportuniteiten” van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie. Deze verantwoordelijkheid omvat:

- Het begrijpen van de context waarin de activiteiten en zakelijke betrekkingen van de Groep plaatsvinden en het ontwikkelen van inzicht in haar betrokken belanghebbenden;

- Het identificeren van de feitelijke en potentiële effecten (zowel negatieve als positieve) in verband met duurzaamheidskwesties, alsook van risico's en opportuniteiten die de financiële positie, de financiële prestaties, de kasstromen, de toegang tot financiering of de kapitaalkosten van de Groep op korte, middellange of lange termijn beïnvloeden of waarvan redelijkerwijs zou kunnen worden verwacht dat zij hierop een invloed zullen hebben;

- Het beoordelen van de materialiteit van de vastgestelde effecten, risico's en opportuniteiten in verband met duurzaamheidskwesties door passende drempelwaarden te selecteren en toe te passen; en

- Het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

De raad van bestuur is ook verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, die de door het Proces vastgestelde informatie bevat:

- In overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de toepasbare Europese standaarden voor duurzaamheidsinformatie ("European Sustainability Reporting Standards" of "ESRS");

- Met naleving van de vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de "Taxonomieverordening") betreffende de openbaarmaking van de informatie opgenomen in toelichting "EU Taxonomie".

Deze verantwoordelijkheid omvat:

- Het opzetten, implementeren en in stand houden van dergelijke interne beheersingsmaatregelen die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van geconsolideerde duurzaamheidsinformatie die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; en

- Het kiezen en toepassen van geschikte methoden voor duurzaamheidsverslaggeving, en het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het auditcomité is verantwoordelijk voor het toezicht op het duurzaamheidsverslaggevingsproces van de Groep.

Inherente beperkingen bij het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie

Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met de ESRS, wordt van de raad van bestuur vereist dat het de toekomstgerichte informatie opstelt op basis van toegelichte veronderstellingen over gebeurtenissen die zich in de toekomst kunnen voordoen en mogelijke toekomstige maatregelen van de Groep. De feitelijke uitkomst zal waarschijnlijk anders zijn, aangezien verwachte gebeurtenissen vaak niet plaatsvinden zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn.

Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie

Het is onze verantwoordelijkheid om de assuranceopdracht te plannen en uit te voeren met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, en het uitbrengen van een assurance verslag met een beperkte mate van zekerheid waarin onze conclusie is opgenomen. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de beslissingen genomen door gebruikers op basis van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, beïnvloeden.

Als deel van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), zoals in België van toepassing, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de opdracht. De uitgevoerde werkzaamheden in een opdracht met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid, waarvoor wij verwijzen naar de sectie “Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden”, zijn minder uitgebreid dan in het geval van een opdracht met het oog op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. We brengen dan ook geen oordeel met een redelijke mate van zekerheid tot uitdrukking als deel van deze opdracht.

Aangezien de toekomstgerichte informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie en de veronderstellingen waarop deze is gebaseerd, betrekking hebben op de toekomst, kunnen deze worden beïnvloed door gebeurtenissen die zich mogelijk voordoen en/of door mogelijke acties van de Groep. De werkelijke uitkomsten zullen naar alle waarschijnlijkheid afwijken van de veronderstellingen, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet

zullen voordoen zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn. Onze conclusie biedt daarom geen garantie dat de gerapporteerde werkelijke uitkomsten zullen overeenkomen met diegene opgenomen in de toekomstgerichte informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie.

Onze verantwoordelijkheden ten aanzien van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, met betrekking tot het Proces, omvatten:

- Het verwerven van inzicht in het Proces, maar niet met het oog op het verstrekken van een conclusie over de effectiviteit van het Proces, met inbegrip van de uitkomst van het Proces;
- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om te evalueren of het Proces in overeenstemming is met de beschrijving van het Proces door de Groep, zoals uiteengezet in de toelichting “Beheer van impact, risico’s en opportuniteiten”.

Onze overige verantwoordelijkheden ten aanzien van de duurzaamheidsinformatie omvatten:

- Het verwerven van inzicht in de beheersingsomgeving van de entiteit, de relevante processen en informatiesystemen voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie, maar zonder de opzet van specifieke controleactiviteiten te beoordelen, onderbouwende informatie over hun implementatie te verkrijgen of de effectieve werking van de opgezette interne beheersingsmaatregelen te toetsen;
- Het identificeren van de gebieden waar van materieel belang zijnde afwijkingen waarschijnlijk zullen optreden in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, of deze nu het gevolg zijn van fraude of fouten; en
- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden die inspelen op gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie zich waarschijnlijk zullen voordoen. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden

Een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid omvat het uitvoeren van werkzaamheden om assurance-informatie te verkrijgen over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie. De werkzaamheden die bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid zijn uitgevoerd, zijn verschillend in aard en timing en geringer van omvang dan voor opdrachten tot het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. Daardoor ligt het niveau van zekerheid dat is verkregen bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid aanzienlijk lager dan wanneer een opdracht met een redelijke mate van zekerheid was uitgevoerd.

De aard, timing en omvang van geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van professionele oordeelsvorming, waaronder de vaststelling van gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, als gevolg van fraude of van fouten, zich waarschijnlijk zullen voordoen.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot het Proces, hebben wij:

- Inzicht verworven in het Proces door:
  - Het verzoeken om inlichtingen teneinde inzicht te verwerven in de bronnen van informatie gebruikt door het management (bijv. betrokkenheid van belanghebbenden, bedrijfsplannen en strategiedocumenten); en
  - Het beoordelen van de interne documentatie van de Groep van haar Proces; en
- Geëvalueerd of de assurance-informatie verkregen uit onze werkzaamheden over het door de Groep geïmplementeerde Proces in overeenstemming was met de beschrijving van het Proces zoals uiteengezet in toelichting “Beheer van impact, risico’s en opportuniteiten”.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie, hebben wij:

- Inzicht verworven in de verslaggeving processen van de Groep die relevant zijn voor het opstellen van haar geconsolideerde duurzaamheidsinformatie door het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing, processen en het informatiesysteem die relevant zijn voor het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;

- Geëvalueerd of de informatie zoals vastgesteld door het Proces is opgenomen in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie;
- Geëvalueerd of de structuur en het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie overeenstemt met de ESRS;
- Om inlichtingen verzocht bij relevant personeel en cijferanalyses uitgevoerd op geselecteerde informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie;
- Gegevensgerichte assurance werkzaamheden uitgevoerd op basis van een steekproef op geselecteerde informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie;
- Assurance informatie verkregen over de methoden voor het ontwikkelen van schattingen en toekomstgerichte informatie geëvalueerd zoals beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie”;
- Inzicht verworven in het proces voor het vaststellen van economische activiteiten die voor de taxonomie in aanmerking komen en op de taxonomie afgestemd zijn en de overeenkomstige toelichtingen in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie;

Vermelding betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

Diegem, 8 april 2025

De commissaris

PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

DocuSigned by:
C556680ECE134C9...

Mieke Van Leeuwe*
Bedrijfsrevisor

*Handelend in naam van Mieke Van Leeuwe BV

Melexis
INNOVATION WITH HEART

Melexis NV Hoofdkantoor
Rozendaalstraat 12
B-8900 Ieper, België
Telefoon +32 57 22 61 31
web **www.melexis.com**

Investor Relations Department
e-mail **investor@melexis.com**
web **www.melexis.com/en/investors**

Design
Mattmo Creative

De officiële ESEF-versie van dit jaarverslag is beschikbaar op onze website: www.melexis.com/en/investors/results-andpresentations/financial-reports. Dit document is een interactieve kopie van de ESEF-versie, inclusief hyperlinks.

Dit jaarverslag werd met de grootst mogelijke zorg intern samengesteld. Als we iets over het hoofd zagen of als u vragen hebt over dit rapport, neem dan contact op via **investor@melexis.com**.