

# Capgemini zet recordprestatie neer in 2021

- Omzet van 18.160 miljoen euro, een stijging van +14,6%
- Jaarlijkse groei van +15,1% bij constante wisselkoersen en +10,2% autonoom \*
- Groei in het 4e kwartaal van +12,5% bij constante wisselkoersen en +13,2% autonoom \*
- Operationele marge van 12,9%, een stijging van +1,0 punt
- Stijging van +21% van het nettoresultaat groepsaandeel en +27% van de genormaliseerde winst per aandeel
- Organische vrije kasstroom\* van € 1.873 miljoen, een stijging van € 754 miljoen
- Voorgesteld dividend van 2,40 euro per aandeel

**Parijs, 14 februari 2022** – Vandaag bijeen in Parijs onder voorzitterschap van Paul Hermelin, heeft de Raad van Bestuur van Capgemini SE de rekeningen1F [\[1\]](#) van de Capgemini-groep voor het boekjaar eindigend op 31 december 2021 onderzocht en goedgekeurd.

Voor Aiman Ezzat, Chief Executive Officer van de Capgemini Group: “ Capgemini heeft in 2021 opmerkelijke prestaties neergezet op het gebied van groei, winstgevendheid en cashgeneratie. Dit is een succesvolle eerste stap in het realiseren van onze ambitie voor 2025, gedreven door de versnelling van de vraag rond de cloud, data en AI.

We zijn gepositioneerd als de strategische partner van onze klanten om te slagen in hun digitale transformatie. Ons vermogen om talent aan te trekken en te ontwikkelen is een belangrijke troef voor onze groei. Ons onlangs aangekondigde ESG-beleid stelt ons in staat om het potentieel van technologie te benutten voor een inclusieve en duurzame toekomst.

Na een zeer goed jaar in 2021, zal Capgemini de versterking van haar groeiprofiel in 2022 bevestigen. Ik heb er alle vertrouwen in dat de Groep in staat zal zijn om de ambitie die we onszelf hebben gesteld te realiseren. »

## SLEUTEL FIGUREN

(in miljoenen euro's)	2020	2021	Variatie
<b>Afzet</b>	<b>15,848</b>	<b>18.160</b>	<b>+14,6%</b>
<b>Operationele marge</b>	<b>1.879</b>	<b>2.340</b>	<b>+25%</b>

<i>als % van de omzet</i>	11,9%	12,9%	+1.0pt
<b>Operatie resultaat</b>	<b>1,502</b>	<b>1839</b>	<b>+22%</b>
<i>als % van de omzet</i>	9,5%	10,1%	+0.6pts
<b>Nettowinst, groepsaandeel</b>	<b>957</b>	<b>1,157</b>	<b>+21%</b>
Gewone winst per aandeel (€)	5.71	6.87	+20%
Genormaliseerde winst per aandeel (€)	7.23a -	9.19a -	+27%
<b>Organische vrije kasstroom*</b>	<b>1,119</b>	<b>1,873</b>	<b>+€754m</b>
Netto contanten / (nettoschuld)	(4.904)	(3.224)	

<sup>a</sup> Exclusief de opname van een overgangsbetaling van € 36 miljoen in 2021 vergeleken met een winst van € 8 miljoen in 2020.

Capgemini boekte in 2021 resultaten die de doelstellingen, zoals afgelopen oktober opnieuw naar voren brachten, overtroffen. In een context van duidelijk economisch herstel op wereldschaal, heeft het afgelopen jaar de versnelling van de digitale transformatie van grote bedrijven en organisaties benadrukt. De Groep profiteert dus van zijn investeringen in zijn portfolio van innovatieve aanbiedingen en zijn positionering als strategische partner met zijn klanten. Deze prestatie is ook gebaseerd op de succesvolle integratie van Altran, die het mogelijk heeft gemaakt om Capgemini's wereldwijde leiderschap op het gebied van *Intelligent Industry te versterken* en om de commerciële en operationele synergieën te genereren die waren gepland voorafgaand aan het oorspronkelijk geplande plan.

De Groep genereerde een **omzet van** 18.160 miljoen euro in 2021, een stijging van +14,6% in gepubliceerde gegevens in vergelijking met het boekjaar 2020. Dit vertegenwoordigt een groei van +15,1% tegen wisselkoersen, iets boven de opwaarts

herziene marge van +14,5% tot +15,0% . De netto-impact van acquisities op de groei bedraagt 4,9 punten en komt in wezen overeen met de integratie van Altran sinds 1<sup>april</sup> 2020. De organische groei van de Groep (d.w.z. gecorrigeerd voor perimeter- en wisselkoerseffecten) bedroeg dus +10,2%.

Het sterke groeimomentum dat eerder in het jaar werd waargenomen, werd de afgelopen drie maanden inderdaad in alle regio's van de Groep gehandhaafd, zowel in termen van groei tegen constante wisselkoersen (+12,5%) als op organische basis (+13,2%).

**Digitale en cloudgerelateerde** diensten – die goed zijn voor ongeveer 65%<sup>2F</sup> [\[2\]](#) van Capgemini's activiteiten – lieten het hele jaar door een gestage versnelling van hun momentum optekenen, met een jaarlijkse groei van ruim 10% bij constante wisselkoersen, wat de gegeven prioriteit weerspiegelt door de klanten van de Groep tot kritische digitale transformatieprojecten. Zoals verwacht, profiteerde de Groep ook van de commerciële synergieën die werden gegenereerd door de overname van Altran, met name op het gebied van *Intelligent Industry* .

**De inkomende bestellingen** bedroegen 19.462 miljoen euro, een stijging met +15,8% bij constante wisselkoersen in vergelijking met 2020. De *book-to-bill*-ratio bedroeg dus 1,07 voor het boekjaar 2021. In het 4e kwartaal van 2021 steeg de inkomende bestelling met +10,3% bij constante wisselkoersen om 5.726 miljoen euro te bereiken, wat overeenkomt met een *book-to-bill* van 1,17.

De **operationele marge** steeg met +25% tot 2.340 miljoen euro, wat neerkomt op een percentage van 12,9% van de omzet, beduidend hoger dan het minimum streefpercentage, zoals vorig jaar oktober werd opgemerkt, van 12,7%. Naast een stijging van 1,0 punt in vergelijking met 2020, is dit percentage 0,6 punt hoger dan het niveau van de operationele marge die vóór de pandemie werd gegenereerd (12,3% voor het boekjaar 2019). Deze aanzienlijke stijging van de bedrijfsmarge is gebaseerd op een verbetering van de brutomarge, aangevuld met het effect op de bedrijfskosten van de kostensynergieën die worden gegenereerd door de integratie van Altran en de verlaging van bepaalde bedrijfskosten in de context van de pandemie.

De overige **bedrijfsopbrengsten en -kosten** vertegenwoordigen een nettokost van 501 miljoen euro, een stijging met 124 miljoen euro in vergelijking met 2020. Deze wijziging wordt voornamelijk verklaard door de meerwaarde van 120 miljoen euro die in 2020 werd gerealiseerd bij de verkoop van Odigo.

Bijgevolg steeg **het bedrijfsresultaat** van Capgemini met +22% tot 1.839 miljoen euro, ofwel 10,1% van de omzet.

Het **financieel resultaat** vertegenwoordigt een last van 159 miljoen euro in vergelijking met 147 miljoen euro in 2020. Deze lichte stijging is voornamelijk te wijten aan de impact op het volledige jaar van de schuldenlast met betrekking tot de overname van Altran.

De **belastingdruk** bedroeg 526 miljoen euro, waarvan 36 miljoen euro verband houdt met de overgangsimpact van de belastinghervorming van 2017 in de Verenigde Staten, vergeleken met een last van 400 miljoen euro en inkomsten van 8 miljoen euro vorig jaar. Exclusief bijzondere posten bedroeg de effectieve belastingdruk 29,2% ten opzichte van 33,0% in 2020.

De nettowinst **toewijsbaar aan de Groep** steeg met +21% over één jaar tot 1.157 miljoen euro, terwijl **de winst per aandeel (niet-verwaterd)** steeg met +20% tot 6,87 euro. Exclusief het basiseffect gekoppeld aan de meerwaarde op de verkoop van Odigo, bedroeg de stijging van deze twee financiële aggregaten +38%. De genormaliseerde **winst per aandeel** kwam uit op 8,97 euro. Vóór opname van de overgangsbelasting bedraagt het genormaliseerd resultaat 9,19 euro, een stijging van +27% op één jaar.

Het genereren van **organische vrije kasstroom** bedroeg 1.873 miljoen euro, een stijging van 754 miljoen euro in vergelijking met 2020. Dit bedrag is ruim boven de drempel, die in de loop van het jaar tweemaal werd verhoogd, van 1.700 miljoen euro die voor 2021 werd vooropgesteld. Deze prestatie weerspiegelt vooral de sterke groei van de omzet van de Groep en de verbetering van de operationele marge tijdens het afgelopen boekjaar gecombineerd met een duidelijke vermindering van de behoefte aan geldomzet van de Groep.

In 2021 besteedde Capgemini een nettobedrag van 369 miljoen euro aan haar externe groeiactiviteiten. Daarnaast betaalde de Groep € 329 miljoen aan dividenden (overeenkomend met € 1,95 per aandeel) en wees € 200 miljoen toe aan de inkoop van eigen aandelen in het kader van haar meerjarenprogramma. Ten slotte gaf het 8<sup>e</sup> werknemersparticipatieplan, geïmplementeerd in de tweede jaarhelft, aanleiding tot een kapitaalverhoging voor een brutobedrag van 589 miljoen euro.

De Raad van Bestuur heeft beslist om aan de Algemene Vergadering van 19 mei 2022 de uitkering van een dividend van 2,40 euro per aandeel voor te stellen. Het uitkeringspercentage van het nettoresultaat, aandeel van de Groep, zou dus 35% bedragen in overeenstemming met het uitkeringsbeleid van de Groep.

## EVOLUTIE VAN ACTIVITEIT PER REGIO

Omzetgroei  
bij constante wisselkoersen

	4e kwartaal <sup>2021</sup>	Jaar 2021
Noord Amerika	+11,1%	+12,0%
VK en Ierland	+18,0%	+18,3%
Frankrijk	+4,3%	+10,3%
Rest van Europa	+12,7%	+17,6%
Azië-Pacific en Latijns-Amerika	+35,8%	+27,3%
<b>TOTAAL</b>	<b>+12,5%</b>	<b>+15,1%</b>

- **Over het hele jaar:**

Alle regio's van de Groep zullen in 2021 een jaarlijkse groei met dubbele cijfers boeken tegen constante wisselkoersen, wat de sterke versnelling van de activiteiten van de Groep illustreert. Deze versnelling is ook zichtbaar in de meeste sectoren, maar vooral in de sectoren industriële en consumptiegoederen, die tijdens de pandemie in 2020 sterk werden getroffen. Alleen de sector energie en *nutsvoorzieningen* liet een trage groei optekenen.

De omzet in de regio **Noord-Amerika** (29% van de omzet van de Groep) steeg met +12,0% tegen constante wisselkoersen, voornamelijk gedreven door de dynamiek van de TMT-sector (Telecom, Media en Technologie), Consumentengoederen en Industrie. De operationele marge bleef verbeteren en bereikte 15,9% tegen 14,8% in 2020.

De regio **Verenigd Koninkrijk en Ierland** (11% van de Groep) kende een bijzonder dynamisch jaar, met een groei van de activiteit van +18,3% tegen constante wisselkoersen. Deze prestatie is met name gebaseerd op een openbare sector die het hele jaar door zeer dynamisch is gebleven en het sterke herstel in de financiële dienstverlening aan het einde van het jaar. De operationele marge bereikte een recordniveau van 18,0%, tegen 15,5% een jaar eerder.

**Frankrijk** (21% van de Groep) boekte een omzetgroei van +10,3% bij constante wisselkoersen, grotendeels aangedreven door het sterke herstel van de sector Industrie en in mindere mate het verbruik van Diensten en Goederen. De operationele marge verbeterde met 150 basispunten in vergelijking met het voorgaande jaar en kwam uit op 10,2%.

De regio **Rest van Europa** (31% van de Groep) boekte een groei van +17,6% bij constante wisselkoersen, opnieuw profiterend van het duidelijke herstel in de sector Industrie. Ook het herstel in de sectoren TMT en Consumer Goods ondersteunde de trend. De operationele marge steeg tot 12,3% tegen 11,4% vorig jaar.

Ten slotte stegen de opbrengsten uit de regio **Azië-Pacific en Latijns-Amerika** (8% van de Groep) sterk met +27,3% bij constante wisselkoersen. De acquisities die de Groep in Azië-Pacific heeft gedaan, hebben in de loop van het jaar een voortdurend versnellende organische dynamiek opgeleverd. Zo boekten alle belangrijke sectoren een groei met dubbele cijfers tegen constante wisselkoersen. De operationele marge van de regio daalde tot 11,5% vergeleken met 13,0% in 2020.

- **In het 4e** <sup>trimester</sup> :

De trends die tijdens de laatste maanden van het jaar werden waargenomen, zijn volledig in lijn met het vorige kwartaal, ondanks een veeleisendere vergelijkingsbasis. Bij constante wisselkoersen wordt het aanhoudende activiteitsniveau in Frankrijk echter gedeeltelijk gemaskeerd door de impact van de verkoop van Odigo.

Deze regionale ontwikkelingen worden gevoed door sectorale trends die op wereldschaal nog relatief homogeen zijn. Alle sectoren boekten groeicijfers die vergelijkbaar waren met die van de twee voorgaande kwartalen. Zo blijven de sectoren Industrie (25% van de Groepsomzet), Consumentengoederen (13% van de Groep) en Diensten (5% van de Groep) groeien bij constante wisselkoersen van ongeveer 20%. Daarna volgen de Publieke Sector (14% van de Groep) en de TMT-sector (Telecom, Media en Technologie, 13% van de Groep) met een groei bij constante wisselkoersen van ongeveer 10%. Financial Services (22% van de Groep) handhaafde een nog steeds solide momentum, terwijl de sector Energie en *Nutsvoorzieningen* (8% van de Groep) een lichte daling liet optekenen.

## EVOLUTIE VAN ACTIVITEIT PER BEDRIJF

**Totale omzetgroei  
bij constante wisselkoersen**

	4e kwartaal <sup>2021</sup>	Jaar 2021
Strategie & Transformatie	+26,0%	+27,0%
Toepassingen en technologie	+16,0%	+13,1%
Operations & Engineering	+6,8%	+18,5 %

- **Over het hele jaar:**

Alle metiers van de Groep boekten ook een jaarlijkse groei met dubbele cijfers voor het boekjaar 2021, tegen constante wisselkoersen.

De totale omzet van de adviesactiviteiten op het gebied van **Strategie** en **Transformatie** (7% van de omzet van de Groep) steeg met +27,0%, wat het sterke herstel van de discretionaire uitgaven van de klanten van de Groep illustreert. **Toepassingen** en **Technologiediensten** (62% van de kernactiviteiten van de Groep en Capgemini) zagen hun totale omzet stijgen met +13,1% .

Tot slot boekte **Operations** and **Engineering** Services (31% van de Groep) een groei van de totale omzet van +18,5% tegen constante wisselkoersen, rekening houdend met de overname van Altran en de verkoop van Odigo. Op organische basis is deze prestatie voornamelijk te danken aan het sterke herstel dat gedurende het jaar werd waargenomen bij Engineering Services. Bovendien boekten zowel Infrastructuur- en Clouddiensten als *Zakelijke Diensten* een solide groei.

- **In het 4e** <sup>trimester</sup> :

Alle metiers van de Groep behielden een zeer aanhoudende activiteit in het laatste kwartaal van 2021. **Strategie & Transformatie** en **Applicaties & Technologiediensten** bleven profiteren van de sterke vraag rond Digital en de Cloud, en boekten dus een groei bij constante wisselkoersen van +26,0% en +16,0% respectievelijk. **Operations & Engineering** services boekte opnieuw een groei van meer dan 10% na correctie voor het perimeter-effect gekoppeld aan de verkoop van Odigo. Deze prestatie was opnieuw te danken aan de groei die werd opgetekend door Engineering Services, ruim boven de 10%, terwijl Infrastructuur en Cloud services en *Business Services* hun solide dynamiek op organische basis behouden.

## **WIJZIGING IN PERSONEEL**

Op 31 december 2021 telde het totale personeelsbestand van de Groep 324.700 mensen. In een context van spanningen op de markt voor gekwalificeerde middelen, toont deze 20% toename van het personeelsbestand in vergelijking met eind 2020 Capgemini's vermogen om talent aan te trekken om zijn groei te stimuleren.

*Het offshore* personeelsbestand vertegenwoordigt met name 189.000 werknemers, d.w.z. 58% van het totale personeelsbestand, een stijging van 4 punten in vergelijking met eind 2020. De Groep overschrijdt daarmee het niveau dat werd bereikt vóór de integratie van Altran.

## **INTEGRATIE VAN ALTRAN EN BEOORDELING VAN SYNERGIËN**

Capgemini heeft met succes de operationele integratie van Altran afgerond, die begon toen het bedrijf in april 2020 de effectieve controle overnam, met bijzonder bevredigende resultaten op het gebied van talentbehoud, ontwikkeling van gezamenlijke aanbiedingen en commercieel momentum.

De Groep getuigt van de sterke strategische en operationele grondgedachte van deze overname en de succesvolle integratie ervan en heeft al de verwachte commerciële en kostensynergieën gegenereerd, nog vóór de deadline van 3 jaar na de overname. Zo bereiken de synergieën van kosten en operationele modellen eind 2021 een geannualiseerd percentage van meer dan 80 miljoen euro, tegen een doelstelling van 70 tot 100 miljoen euro na 3 jaar. Evenzo zijn commerciële synergieën vanaf 2021 meer dan 350 miljoen euro, tegen een langetermijndoelstelling van 200 tot 350 miljoen euro.

## **BALANS**

De balansstructuur van Capgemini is het afgelopen jaar weinig veranderd.

Gezien een grotendeels overschot aan brutokaspositie, ging de Groep in 2021 over tot de vervroegde aflossing van twee obligatie-uitgiften: een van 500 miljoen euro die vervalt in november 2021 en terugbetaald wordt in augustus, de andere van 500 miljoen euro die vervalt in april 2022 en terugbetaald wordt in december .



Op 31 december 2021 had de Groep kasmiddelen en kasbeheeractiva op haar balans van in totaal € 3,5 miljard. Rekening houdend met de financiële schuld van 6,7 miljard euro en afgeleide instrumenten, is de nettoschuld van de Groep aanzienlijk gedaald tot 3,2 miljard euro op 31 december 2021, vergeleken met 4,9 miljard euro een jaar eerder.

## **MAATSCHAPPELIJKE EN MILIEUVERANTWOORDELIJKHEID**

In een gezondheidscontext die nog steeds wordt gekenmerkt door de pandemie, zette Capgemini zijn inspanningen in 2021 voort op het gebied van sociale en ecologische verantwoordelijkheid.

Overeenkomstig haar verbintenissen die ze begin 2021 aangingen, presenteerde de Groep afgelopen december haar [ESG](#) - beleid (Environment, Social and Governance). Op basis van talrijke projecten die al lopen, heeft Capgemini een reeks van 8 prioriteiten en 11 ambitieuze doelstellingen vastgesteld in het kader van dit beleid, die betrekking hebben op elk van de ESG-pijlers en die deelnemen aan de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties die relevant zijn voor haar activiteiten. Capgemini zette ook in 2021 zijn " *Net Zero*" -strategie voort, met actieplannen die in de hele Groep worden geïmplementeerd. In 2021 verminderde Capgemini de totale CO<sub>2</sub>-uitstoot met 33% ten opzichte van het voorgaande jaar. Deze daling is vooral het gevolg van een daling van de reisgerelateerde emissies, gezien de beperkingen die de gezondheidssituatie oplegt. Onder de initiatieven om de CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen, heeft Capgemini ook de uitstoot van kantoren en datacenters aanzienlijk verminderd. Deze daling is met name gebaseerd op nieuwe acties gericht op het verbeteren van de energie-efficiëntie en het toegenomen gebruik van hernieuwbare elektriciteit. Zo vertegenwoordigde hernieuwbare energie in 2021 57% van het elektriciteitsverbruik van de Groep, tegenover 46% in 2020.

De Groep heeft ook haar initiatieven op het gebied van de ontwikkeling van haar menselijk kapitaal geïntensiveerd: in 2021 werden bijna 13 miljoen uur opleiding gegeven aan de werknemers van de Groep, d.w.z. gemiddeld 45,7 uur per werknemer. Dit vertegenwoordigt een jaarlijkse stijging van meer dan 5%, in lijn met het engagement van de Groep.

Ten slotte zette Capgemini zijn vooruitgang op het gebied van diversiteit en inclusie voort: met name het aandeel vrouwen in het totale personeelsbestand bedroeg eind 2021 35,8%, vergeleken met 33,7% eind 2020 en 22,4% eind 2020 bij de uitvoerende leiders van de Groep in vergelijking met 20,3% eind 2020, d.w.z. een homogene stijging van meer dan 2 punten op deze twee maatregelen.

## VOORUITZICHTEN

Voor het boekjaar 2022 streeft de Groep de volgende financiële doelstellingen na:

- Omzetgroei bij constante wisselkoersen tussen +8% en +10%;
- Een operationele marge tussen 12,9% en 13,1%;
- Genereren van organische vrije kasstroom van meer dan 1.700 miljoen euro.

Veranderingen in het bereik moeten 1 groeipunt onderaan het doelbereik vertegenwoordigen en 2 punten bovenaan het bereik.

## CONFERENTIE GESPREK

**Aiman Ezzat, Chief Executive Officer, en Carole Ferrand, Chief Financial Officer, zullen commentaar geven op deze publicatie tijdens een telefonische vergadering die vandaag om 18:00 uur Parijse tijd (CET) in het Engels zal plaatsvinden .** Deze conference call zal een jaar lang via webcast, live en heruitzending via deze [link](#) toegankelijk zijn .

Alle documenten met betrekking tot deze publicatie zullen worden geplaatst op de website van Capgemini die speciaal is bedoeld voor beleggers op het adres <https://investors.capgemini.com/fr/> .

## VOORLOPIG TIJDSHEMA

28 april 2022 Omzet eerste kwartaal 2022 19<sup>mei</sup>

2022 Algemene Vergadering

28 juli 2022 Resultaten <sup>eerste</sup> halfjaar 2022

De kalender met betrekking tot de uitkering van het dividend dat ter goedkeuring aan de Algemene Vergadering zal worden voorgelegd, ziet er als volgt uit:

1 juni <sup>2022</sup> Onthechting van de coupon op Euronext Parijs

3 juni 2022 Uitbetaling van het dividend

## **WAARSCHUWING**

Dit persbericht kan toekomstgerichte informatie bevatten. Deze informatie kan projecties, schattingen, veronderstellingen, informatie met betrekking tot plannen, doelstellingen, intenties en/of verwachtingen met betrekking tot toekomstige financiële resultaten, gebeurtenissen, operaties, de ontwikkeling van toekomstige diensten en producten omvatten, evenals informatie met betrekking tot prestaties of toekomstige gebeurtenissen. . Dergelijke toekomstgerichte informatie is over het algemeen herkenbaar aan het gebruik van de termen "verwachten", "anticiperen", "geloven", "van plan zijn", "schatten", "plannen", "projecteren", "zou kunnen", "zou moeten" of het gebruik van de negatieve vorm van deze termen en andere uitdrukkingen van dezelfde aard. Het management van Capgemini is momenteel van mening dat deze toekomstgerichte informatie redelijke verwachtingen weerspiegelt; het bedrijf waarschuwt beleggers echter dat deze toekomstgerichte informatie onderhevig is aan risico's en onzekerheden (inclusief, in het bijzonder, de risico's die zijn geïdentificeerd in Capgemini's Universele Registratiedocument, beschikbaar op Capgemini's website), aangezien ze betrekking hebben op toekomstige gebeurtenissen en afhankelijk zijn van toekomstige omstandigheden waarvan het optreden onzeker is en die kunnen afwijken van de verwachte omstandigheden, zijn vaak moeilijk te voorspellen en vallen over het algemeen buiten de macht van Capgemini. Werkelijke resultaten en gebeurtenissen kunnen wezenlijk verschillen van de resultaten die worden uitgedrukt, geïmpliceerd of geprojecteerd in de toekomstgerichte informatie. Toekomstgerichte informatie geeft geen enkele garantie voor toekomstige gebeurtenissen of resultaten en heeft dit doel niet. Capgemini verbindt zich er niet toe om toekomstgerichte informatie bij te werken of te herzien met inachtneming van haar wettelijke verplichtingen.

Dit persbericht vormt geen aanbod van financiële instrumenten aan het publiek en bevat geen uitnodiging of aansporing om te investeren in financiële instrumenten in Frankrijk, de Verenigde Staten of enig ander land.

## **OVER CAPGEMINI**

Capgemini is een wereldwijde, verantwoordelijke en multiculturele leider met 325.000 mensen in meer dan 50 landen. Als strategische partner van bedrijven voor de transformatie van hun activiteiten door gebruik te maken van alle kracht van technologie, laat de Groep zich dagelijks leiden door haar doel: menselijke energie vrijmaken door middel van technologie voor een inclusieve en duurzame toekomst. Met 55 jaar ervaring en uitgebreide expertise in verschillende bedrijfssectoren, wordt Capgemini door haar klanten erkend voor het voldoen aan al hun behoeften, van strategie en ontwerp tot operationeel beheer, bij het benutten van innovaties op de steeds veranderende gebieden van cloud, data, kunstmatige intelligentie, connectiviteit, software, digitale engineering en platforms.

Krijg de toekomst die u wilt \* | [www.capgemini.com](http://www.capgemini.com)

\*Capgemini, de toekomst die je wilt

\* \*

\*

## BIJLAGE 3F [3]

### BEDRIJFSTAXINOMIE

- **Strategy & Transformation** omvat alle adviesactiviteiten op het gebied van strategie, innovatie en transformatieondersteuning.
- **Applications & Technology** omvat de activiteiten van “Application Services” en aanverwante activiteiten, in het bijzonder lokale technologiediensten.
- **Operations & Engineering** omvat de overige activiteiten van de Groep, namelijk: *Business Services* (inclusief *Business Process Outsourcing* en transactionele diensten), alle infrastructuur- en clouddiensten en R&D- en engineeringdiensten.

### DEFINITIES

Organische omzetgroei is groei berekend **bij constante perimeter en wisselkoers** . De gebruikte reikwijdte en wisselkoersen zijn die van het gepubliceerde boekjaar. De wisselkoersen van het gepubliceerde jaar worden ook gebruikt bij de berekening van de **groei tegen constante wisselkoersen** .

<b>Afstemming van groeipercentages</b>	<b>1e kwartaal</b> <sup>2021</sup>	<b>2e kwartaal</b> 2021 -	<b>3e kwartaal</b> <sup>2021</sup> -	<b>4e kwartaal</b> <sup>2021</sup> -	<b>Jaar</b> 2021
<b>Organische groei</b>	<b>+1,7%</b>	<b>+12,9%</b>	<b>+13,2%</b>	<b>+13,2%</b>	<b>+10,2%</b>
Impact van wijzigingen in de reikwijdte van de Groep	+22,5 pnt	-0.5pt	-0.3pt	-0,7 punten	+4,9 pnt
<b>Groei bij constante wisselkoersen</b>	<b>+24,2%</b>	<b>+12,4%</b>	<b>+12,9%</b>	<b>+12,5%</b>	<b>+15,1%</b>
Wisselkoers impact	-3,8 punten	-2,3 punten	+0,7 punten	+2,5 pnt	-0.5pt
<b>Groei in gepubliceerde gegevens</b>	<b>+20,4%</b>	<b>+10,1%</b>	<b>+13,6%</b>	<b>+15,0%</b>	<b>+14,6%</b>

Voor de evolutie van de activiteit per activiteit wordt, in overeenstemming met interne operationele prestatie-indicatoren, de groei tegen constante wisselkoersen berekend op basis van de **totale omzet** , d.w.z. vóór eliminatie van intercompany-facturering. De Groep is van mening dat dit meer representatief is voor het activiteitsniveau per bedrijf, omdat de Groep met de ontwikkeling van haar bedrijf een toenemend aantal contracten ziet waarvan de uitvoering de combinatie van verschillende zakelijke expertise vereist, wat resulteert in een toename van de interbedrijfsfacturering stromen.

operationele **marge**, een van de belangrijkste prestatie-indicatoren van de Groep, is het verschil tussen opbrengsten en bedrijfskosten. Het wordt berekend vóór "overige bedrijfsopbrengsten en -kosten", waaronder de afschrijving van immateriële activa opgenomen in het kader van bedrijfscombinaties, de last die voortvloeit uit de spreiding van de reële waarde van aandelen toegekend aan personeel (inclusief kosten sociale bijdragen en werkgeversbijdragen ), evenals niet-recurrente kosten of

inkomsten, in het bijzonder bijzondere waardeverminderingen van goodwill, negatieve goodwill, meer- of minderwaarden op de verkoop van geconsolideerde ondernemingen of activiteiten, herstructureringen met betrekking tot plannen die zijn goedgekeurd door de bestuursorganen van de Groep,

Het genormaliseerde netto-inkomen stemt overeen met het netto-inkomen (aandeel van de Groep) gecorrigeerd voor de impact van posten opgenomen in "overige bedrijfsopbrengsten en kosten", na aftrek van belastingen berekend op basis van het effectieve belastingtarief. De genormaliseerde **winst per aandeel** wordt berekend als de gewone winst per aandeel, dwz exclusief verwatering.

Organische **vrije kasstroom wordt** gedefinieerd als kasstroom uit operationele activiteiten minus investeringen in immateriële en materiële vaste activa (na aftrek van desinvesteringen), aflossingen van leaseschulden en gecorrigeerd voor betaalde en ontvangen financiële rente.

**Covid-19** : De impact van de gezondheids crisis op de geconsolideerde rekeningen staat niet op zichzelf. De definitie van de alternatieve prestatie-indicatoren hierboven is daarom ongewijzigd en, in overeenstemming met de praktijk uit het verleden, bevatten deze rekeningen in de overige bedrijfsopbrengsten en -lasten een onbeduidend bedrag aan incrementele en niet-recurrente kosten in verband met deze crisis.

## EVOLUTIE VAN ACTIVITEIT PER REGIO

	Afzet	Wijziging t.o.v. 2020		Operationele marge	
	2021 (in miljoenen euro's)	in gepubliceerde gegevens	tegen constante wisselkoersen	2020	2021
Noord Amerika	5,251	+8,5%	+12,0%	14,8%	15,9%
VK en Ierland	2,127	+22,2%	+18,3%	15,5%	18,0%
Frankrijk	3.799	+10,3%	+10,3%	8,7%	10,2%

Rest van Europa	5,563	+18,4%	+17,6%	11,4%	12,3%
Azië-Pacific en Latijns-Amerika	1420	+26,2%	+27,3%	13,0%	11,5%
<b>TOTAAL</b>	<b>18.160</b>	<b>+14,6%</b>	<b>+15,1%</b>	<b>11,9%</b>	<b>12,9%</b>

## EVOLUTIE VAN ACTIVITEIT PER BEDRIJF

	Totale omzet	Wijziging t.o.v. 2020
	2021 (in % van de Groep)	tegen constante wisselkoersen van de totale bedrijfsopbrengsten
Strategie & Transformatie	7%	+27,0%
Toepassingen en technologie	62%	+13,1%
Operations & Engineering	31%	+18,5 %

## SAMENVATTING RESULTATENREKENING EN BEDRIJFSMARGE

(in miljoenen euro's)	2020	2021	Variatie
<b>Afzet</b>	<b>15,848</b>	<b>18.160</b>	<b>+14,6%</b>

Bedrijfskosten	(13.969)	(15.820)	
<b>Operationele marge</b>	<b>1.879</b>	<b>2.340</b>	<b>+25%</b>
<i>als % van de omzet</i>	<i>11,9%</i>	<i>12,9%</i>	
Overige bedrijfskosten en baten	(377)	(501)	
<b>Operatie resultaat</b>	<b>1,502</b>	<b>1839</b>	<b>+22%</b>
<i>als % van de omzet</i>	<i>9,5%</i>	<i>10,1%</i>	
onderste regel	(147)	(159)	
(Onkosten) / belastingopbrengsten	(400)	(526)	
Resultaat van medewerkers	-	5	
(-) Minderheidsbelangen	2	(2)	
<b>Nettowinst, groepsaandeel</b>	<b>957</b>	<b>1,157</b>	<b>+21%</b>

## GENORMALISEERDE WINST EN VERDUNDE WINST PER AANDEEL

<i>(in miljoenen euro's)</i>	2020	2021	Variatie
------------------------------	------	------	----------



Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	167 620 101	168 574 058	
<b>Gewone winst per aandeel (in euro's)</b>	<b>5.71</b>	<b>6.87</b>	<b>+20%</b>
Verwaterd gemiddeld aantal aandelen	172 555 946	173 899 033	
<b>Verwaterde winst per aandeel (in euro's)</b>	<b>5.55</b>	<b>6.66</b>	<b>+20%</b>

<i>(in miljoenen euro's)</i>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Variatie</b>
<b>Nettowinst, groepsaandeel</b>	<b>957</b>	<b>1,157</b>	<b>+21%</b>
Effectief belastingtarief	30,1%	29,2%	
(-) Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten, na aftrek van belastingen	263	355	
<b>Genormaliseerd netto-inkomen</b>	<b>1,220</b>	<b>1,512</b>	<b>+24%</b>
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	167 620 101	168 574 058	
<b>Genormaliseerde winst per aandeel (in euro's)</b>	<b>7.28</b>	<b>8.97</b>	<b>+23%</b>

In 2021 boekte de Groep een belastinglast van € 36 miljoen in verband met het overgangseffect van de belastinghervorming van 2017 in de Verenigde Staten, vergeleken met een belastingopbrengst van € 8 miljoen in 2020.

Zonder de opname van deze overgangsbetaling zou de genormaliseerde winst per aandeel € 9,19 bedragen in 2021:

<i>(in miljoenen euro's)</i>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Variatie</b>
<b>Genormaliseerde winst per aandeel</b> <i>(in euro's)</i>	<b>7.28</b>	<b>8.97</b>	<b>+23%</b>
(inkomsten) / overgangsheffing	(8)	36	
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	167 620 101	168 574 058	
<b>Aanpassing van ( inkomsten) / overgangsbelasting</b> <i>(in euro's)</i>	<b>(0.05)</b>	<b>0,22</b>	
<b>Genormaliseerde winst per aandeel – exclusief tijdelijke belastingbat en -lasten</b> <i>(in euro's)</i>	<b>7.23</b>	<b>9.19</b>	<b>+27%</b>

## **VERANDERING IN CONTANT GELD EN BIOLOGISCH GRATIS CASHFLOW**

<i>(in miljoenen euro's)</i>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Operationele cashflow</b>	<b>1.661</b>	<b>2,581</b>
Investerings (na aftrek van desinvesteringen) in materiële en immateriële vaste activa	(204)	(262)
Netto financiële belangen	(47)	(126)
Terugbetaling van huurschulden	(291)	(320)

<b>Organische vrije kasstroom</b>	<b>1,119</b>	<b>1,873</b>
Overige kasstromen met betrekking tot investerings- en financieringsoperaties	(610)	(1.716)
<b>Wisselgeld</b>	<b>509</b>	<b>157</b>
Impact van veranderingen in valutakoersen	(131)	134
<b>contant geld openen</b>	<b>2,450</b>	<b>2.828</b>
<b>contant geld afsluiten</b>	<b>2.828</b>	<b>3,119</b>

## NETTO SCHULD

<i>(in miljoenen euro's)</i>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>
Geldmiddelen en kasequivalenten	2.836	3,129
bankschulden	(8)	(10)
<b>schatkist</b>	<b>2.828</b>	<b>3,119</b>
<b>Kasbeheer activa</b>	<b>338</b>	<b>385</b>
Financiële schulden op lange termijn	(7.127)	(6.654)
Kortlopende financiële schulden en rekening-courantkredieten	(951)	(87)
(-) Bankschulden	8	10

<b>Financiële schulden, exclusief rekening-courantkredieten</b>	<b>(8.070)</b>	<b>(6.731)</b>
derivaten	-	3
<b>netto contanten / (nettoschuld)</b>	<b>(4.904)</b>	<b>(3.224)</b>

\* De termen en alternatieve prestatie-indicatoren gemarkeerd met een (\*) zijn gedefinieerd en/of afgestemd in de bijlage bij dit persbericht.

[1] De geconsolideerde rekeningen zijn gecontroleerd en het certificeringsrapport wordt momenteel uitgegeven.

[2] Nu gemeten over de volledige scope van de Groep, dus inclusief Altran, in tegenstelling tot eerdere publicaties.

[3] In deze bijlagen kan de afronding van een som afwijken van de som van de afrondingen.

