

Relations Presse :

Victoire Grux
Tél. : 06 04 52 16 55
victoire.grux@capgemini.com

Relations Investisseurs :

Vincent Biraud
Tél. : 01 47 54 50 87
vincent.biraud@capgemini.com

Capgemini réalise une solide performance au 1^{er} semestre : croissance robuste et amélioration de la marge opérationnelle

- **Chiffre d'affaires de 11 426 millions d'euros au 1^{er} semestre, en hausse de +6,9%**
- **Croissance à taux de change constants* de +7,9% au 1^{er} semestre et de +5,2% au 2^{ème} trimestre**
- **Taux de marge opérationnelle* en progression de +20 points de base pour atteindre 12,4%**
- **Free cash-flow organique* de -53 millions d'euros**
- **Investissement de 2 milliards d'euros sur 3 ans dans l'Intelligence Artificielle**

Paris, le 28 juillet 2023 – Réuni hier à Paris sous la présidence de Paul Hermelin, le Conseil d'Administration de Capgemini SE a examiné et arrêté les comptes¹ du groupe Capgemini pour le 1^{er} semestre 2023.

Pour Aïman Ezzat, Directeur général du groupe Capgemini : « *Le Groupe a encore une fois réalisé une performance solide au premier semestre. Dans un environnement économique moins porteur, comme prévu, nous avons enregistré une croissance du chiffre d'affaires de 7,9 % à taux de change constants et une amélioration de la marge opérationnelle. Ces résultats nous placent parmi les leaders de notre secteur.*

Grâce à un positionnement stratégique fort, nous continuons à gagner des parts de marché en accompagnant nos clients dans leur transition vers une économie numérique et durable.

Je suis convaincu que l'IA générative jouera un rôle majeur dans cette transition. Le Groupe a ainsi décidé d'investir 2 milliards d'euros dans l'Intelligence Artificielle pour construire son leadership dans cette technologie de rupture qui doit être déployée de manière responsable, fiable et durable. Nous développons un portefeuille d'offres sectorielles, en signant des partenariats stratégiques, notamment avec Google Cloud et Microsoft, et en formant la plupart de nos équipes via notre Campus Data & AI pour tirer pleinement parti de la puissance de l'IA générative dans l'ensemble de nos opérations. Nous avons de nombreux projets clients déjà en cours, ainsi qu'un solide pipeline, et prévoyons de doubler les effectifs de nos équipes Data & AI pour atteindre 60 000 personnes au cours des trois prochaines années.

Nous confirmons tous les objectifs annoncés en début d'année pour 2023, en matière de croissance du chiffre d'affaires, d'amélioration de la marge opérationnelle et de génération de cash. »

* Les termes et indicateurs alternatifs de performance marqués d'un (*) sont définis et/ou réconciliés en annexe de ce communiqué.

¹ L'examen limité de l'information financière semestrielle a été finalisé et le rapport des auditeurs est en cours d'émission.



CHIFFRES CLÉS DU 1^{er} SEMESTRE

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2022	1 ^{er} semestre 2023	Variation
Chiffre d'affaires	10 688	11 426	+6,9%
Marge opérationnelle*	1 301	1 413	+9%
en % du chiffre d'affaires	12,2%	12,4%	+0,2 pt
Résultat d'exploitation	1 068	1 151	+8%
en % du chiffre d'affaires	10,0%	10,1%	+0,1 pt
Résultat net, part du Groupe	667	809	+21%
Résultat de base par action (€)	3,91	4,70	
Résultat normalisé par action (€)*	5,03 ^a	5,80	
Free cash-flow organique*	193	-53	-246
Trésorerie nette / (Endettement net)*	(4 094)	(3 244)	

^a Hors reconnaissance au 1^{er} semestre 2022 de charges d'impôt de 29 millions d'euros liées à l'effet de la réforme fiscale américaine.

Capgemini a réalisé au 1^{er} semestre 2023 un **chiffre d'affaires** de 11 426 millions d'euros, en hausse de +6,9% en données publiées et +7,9% à taux de change constants. La croissance organique*, c'est-à-dire hors impact des effets de périmètre et des taux de change, s'élève à +7,3%.

Après deux années de croissance record, le contexte macroéconomique moins favorable entraîne une décélération de la croissance conforme aux attentes du Groupe. Ainsi, Capgemini affiche au 2^{ème} trimestre une croissance plus modérée qu'au 1^{er} trimestre, qui atteint +5,2% à taux de change constants et +4,7% en organique alors que la base de comparaison est particulièrement exigeante (croissance de +19,3% à taux de change constants au 2^{ème} trimestre 2022).

Cette performance est portée par la dynamique des services à forte valeur ajoutée proposés par Capgemini, en particulier dans le domaine de l'*Intelligent Industry*, ainsi que des activités liées au *Cloud*, à la *Data* et à l'Intelligence Artificielle qui constituent les piliers des grands projets de transformation digitale des clients du Groupe.

Les **prises de commandes** enregistrées sur le semestre écoulé s'élèvent à 11 968 millions d'euros. Compte tenu de la base de comparaison particulièrement exigeante, avec une croissance de +22% enregistrée au 1^{er} semestre 2022, cela représente une hausse de +4% à taux de change constants. Le ratio de « *book-to-bill* » (ratio des prises de commandes sur chiffre d'affaires) s'élève à 1,05 sur le semestre, illustrant une dynamique commerciale toujours solide.

La **marge opérationnelle*** atteint 1 413 millions d'euros soit 12,4% du chiffre d'affaires, en progression sur un an de +9% en valeur et de +20 points de base en taux. Conformément aux anticipations du Groupe, l'évolution favorable du mix des projets, au profit des offres plus innovantes et créatrices de valeur, a plus que compensé l'augmentation de la base de coûts d'exploitation.

Les **autres produits et charges opérationnels** représentent une charge nette de 262 millions d'euros, en hausse de 29 millions d'euros par rapport à la même période de 2022.

En conséquence, le **résultat d'exploitation** de Capgemini progresse de +8% à 1 151 millions d'euros, soit 10,1% du chiffre d'affaires.

Le **résultat financier** représente une charge de 22 millions d'euros, un montant inférieur de 49 millions d'euros à la charge supportée au 1^{er} semestre 2022.

La charge d'**impôts** s'élève à 313 millions d'euros. Le taux effectif d'impôt s'établit à 27,8%, contre 29,9% sur le 1^{er} semestre 2022 (hors reconnaissance de charges d'impôt liées à l'effet de la réforme fiscale américaine²).

Après la prise en compte du résultat des entreprises associées et des intérêts minoritaires à hauteur de -7 millions d'euros, le **résultat net part du Groupe** s'inscrit en hausse de +21% sur un an pour atteindre 809 millions d'euros pour les 6 premiers mois de l'année. Le **bénéfice par action (non dilué)** progresse de +20% sur un an et s'établit à 4,70 euros. Le **résultat normalisé par action*** atteint 5,80 euros, comparé à 4,87 euros au

² à hauteur de 29 millions d'euros au 1^{er} semestre 2022 et 73 millions d'euros pour l'ensemble de l'exercice 2022.



1^{er} semestre 2022 et 5,03 euros avant reconnaissance des charges d'impôt liées à l'effet de la réforme fiscale américaine.

Enfin, comme anticipé, la génération de **free cash-flow organique*** est négative sur le 1^{er} semestre 2023, à hauteur de -53 millions d'euros.

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR RÉGIONS

L'activité de la région **Royaume-Uni et Irlande** (12% du chiffre d'affaires du Groupe au 1^{er} semestre 2023) affiche une croissance soutenue de +12,0% à taux de change constants. Cette performance a été principalement portée par le Secteur Public, l'Industrie, les Biens de Consommation & Commerce et les Services Financiers. Le taux de marge opérationnelle se maintient au niveau élevé de 18,4%, stable par rapport au 1^{er} semestre 2022.

La région **Reste de l'Europe** (30% du Groupe) reste également très dynamique avec une croissance de +11,4% à taux de change constants, alimentée en premier lieu par l'Industrie et le Secteur Public, alors que les Services Financiers, les TMT (Télécoms, Media et Technologie) et le secteur de l'Énergie et des *Utilities* restent toujours bien orientés. Le taux de marge opérationnelle s'améliore de 70 points de base et s'élève à 10,5%.

La **France** (20% du Groupe) voit son chiffre d'affaires progresser de +9,2% à taux de change constants, porté en premier lieu par une forte croissance dans l'Industrie, en complément d'une activité toujours soutenue dans les Services Financiers, les Biens de Consommation & Commerce et le Secteur Public. Le taux de marge opérationnelle atteint 11,1%, soit une hausse de 40 points de base par rapport à l'année précédente.

Le chiffre d'affaires de la région **Amérique du Nord** (29% du Groupe) s'inscrit en hausse modérée de +3,0% à taux de change constants. Les secteurs de l'Industrie et des Services restent très dynamiques. En revanche, le secteur des Services Financiers est en croissance modérée tandis que le secteur des TMT et des Biens de Consommation & Commerce enregistrent une légère contraction. Le taux de marge opérationnelle s'élève à 15,2% contre 15,5% au 1^{er} semestre 2022.

Enfin, le chiffre d'affaires de la région **Asie-Pacifique et Amérique latine** (9% du Groupe) est en hausse de +4,8% à taux de change constants. Cette croissance provient exclusivement de la dynamique - désormais essentiellement organique - de la région Asie-Pacifique, qui a été alimentée par les secteurs de l'Industrie, des Biens de Consommation & Commerce et des Services Financiers. Le taux de marge opérationnelle atteint 10,2% contre 9,7% au 1^{er} semestre de l'année précédente.

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR MÉTIERS

Les services en **Stratégie & Transformation** (8% du chiffre d'affaires total* du Groupe au 1^{er} semestre 2023) affichent une croissance de leur chiffre d'affaires total de +12,2% à taux de change constants par rapport au 1^{er} semestre 2022. Cette dynamique toujours soutenue illustre l'importance accordée par les clients du Groupe aux projets les plus stratégiques et créateurs de valeur.

Les services en **Applications & Technologie** (63% du Groupe et cœur d'activité de Capgemini) enregistrent pour leur part une croissance solide de leur chiffre d'affaires total de +8,1% à taux de change constants.

Enfin les services d'**Opérations** et d'**Ingénierie** (29% du Groupe) voient leur chiffre d'affaires total croître de +6,1% à taux de change constants.

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ AU 2^{ème} TRIMESTRE

La performance de Capgemini au 2^{ème} trimestre 2023 s'inscrit dans le prolongement des tendances observées depuis le début de l'année, poursuivant comme attendu la décélération progressive entamée au trimestre précédent. Le chiffre d'affaires du Groupe, à 5 697 millions d'euros, progresse de +5,2% à taux de change constants et de +4,7% en organique, par rapport au 2^{ème} trimestre 2022.

Les régions Royaume Uni et Irlande et Reste de l'Europe ont maintenu au 2^{ème} trimestre une dynamique robuste, avec une croissance de leur chiffre d'affaires de respectivement +10,2% et +9,0% à taux de change constants, soutenue par la bonne tenue de l'Industrie et du Secteur Public. La France a conservé une activité bien orientée avec un chiffre d'affaires en hausse de +6,2%, également porté par la dynamique du secteur de l'Industrie. Comme au trimestre précédent, la décélération en Amérique du Nord est plus marquée que celle observée à



l'échelle du Groupe avec un chiffre d'affaires stable par rapport au 2^{ème} trimestre de l'année précédente, pénalisé par la contraction enregistrée dans les secteurs des Biens de Consommation & Commerce et des TMT ainsi qu'un net ralentissement dans les Services Financiers. Enfin, le chiffre d'affaires de la région Asie-Pacifique et Amérique Latine affiche une croissance limitée de +1,4%.

Les prises de commandes s'élevèrent à 6 101 millions d'euros sur le 2^{ème} trimestre. Compte tenu de la base de comparaison particulièrement élevée, cela représente une croissance de +1% à taux de change constants. Le *book-to-bill* s'élève à 1,07, un ratio supérieur à la moyenne des dernières années pour un 2^{ème} trimestre.

ÉVOLUTION DES EFFECTIFS

L'effectif total du Groupe au 30 juin 2023 s'établit à 349 500 personnes, en légère décroissance de -1% sur un an. L'effectif « *onshore* » s'inscrit toutefois en croissance de +3% pour atteindre 148 300 collaborateurs, tandis que l'effectif « *offshore* » se contracte de -3% à 201 200 collaborateurs – soit 58% de l'effectif total.

BILAN

La structure du bilan de Capgemini n'a que peu évolué au cours du 1^{er} semestre 2023.

Au 30 juin 2023, le Groupe dispose d'une trésorerie et d'actifs de gestion de trésorerie pour un montant total de 3,8 milliards d'euros. Compte tenu d'une dette financière de 7,0 milliards d'euros, l'endettement net* de Capgemini au 30 juin 2023 s'élève à 3,2 milliards d'euros, contre 4,1 milliards d'euros au 30 juin 2022 et 2,6 milliards d'euros au 31 décembre 2022.

Fort de sa solide position de trésorerie, le Groupe a procédé après la clôture du semestre, le 3 juillet 2023, au remboursement intégral à son échéance de l'emprunt obligataire de 1,0 milliard d'euros émis en juillet 2015.

PERSPECTIVES

Pour l'exercice 2023, le Groupe vise les objectifs financiers suivants :

- Une croissance à taux de change constants du chiffre d'affaires comprise entre +4% et +7% ;
- Une marge opérationnelle comprise entre 13,0% et 13,2% ;
- Une génération de *free cash-flow* organique d'environ 1,8 milliard d'euros.

Les variations de périmètre devraient représenter 0,5 point de croissance en bas de la fourchette visée et 1,0 point en haut de fourchette.

CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE

Aiman Ezzat, Directeur général, accompagné de Carole Ferrand, Directrice financière, et d'Olivier Sevilla, Directeur général adjoint, commenteront cette publication au cours d'une conférence téléphonique qui se déroulera en anglais **ce jour à 8h00 heure de Paris (CET)**. Cette conférence téléphonique sera accessible par webcast, en direct et en rediffusion pendant un an, depuis ce [lien](#).

L'ensemble des documents relatifs à cette publication sera mis en ligne sur le site internet dédié aux investisseurs de Capgemini à l'adresse <https://investors.capgemini.com/fr/>.

CALENDRIER PRÉVISIONNEL

7 novembre 2023	Chiffre d'affaires du 3 ^{ème} trimestre 2023
14 février 2024	Résultats de l'année 2023
30 avril 2024	Chiffre d'affaires du 1 ^{er} trimestre 2024
16 mai 2024	Assemblée Générale



AVERTISSEMENT

Le présent communiqué de presse est susceptible de contenir des informations prospectives. Ces informations peuvent comprendre des projections, des estimations, des hypothèses, des informations concernant des projets, des objectifs, des intentions et/ou des attentes portant sur des résultats financiers futurs, des événements, des opérations, le développement de services et de produits futurs, ainsi que des informations relatives à des performances ou à des événements futurs. Ces informations prospectives sont généralement reconnaissables à l'emploi des termes « s'attendre à », « anticiper », « penser que », « avoir l'intention de », « estimer », « prévoir », « projeter », « pourrait », « devrait » ou à l'emploi de la forme négative de ces termes et à d'autres expressions de même nature. La direction de Capgemini considère actuellement que ces informations prospectives traduisent des attentes raisonnables ; la société alerte cependant les investisseurs sur le fait que ces informations prospectives sont soumises à des risques et incertitudes (y compris, notamment, les risques identifiés dans le Document d'Enregistrement Universel de Capgemini, disponible sur le site internet de Capgemini), étant donné qu'elles ont trait à des événements futurs et dépendent des circonstances futures dont la réalisation est incertaine et qui peuvent différer de ceux anticipés, souvent difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Capgemini. Les résultats et les événements réels sont susceptibles de différer significativement, de ceux qui sont exprimés, impliqués ou projetés dans les informations prospectives. Les informations prospectives ne donnent aucune garantie de réalisation d'événements ou de résultats futurs et n'ont pas cette vocation. Capgemini ne prend aucun engagement de mettre à jour ou de réviser les informations prospectives sous réserve de ses obligations légales.

Le présent communiqué de presse ne constitue pas une offre d'instruments financiers au public et ne contient pas d'invitation ou d'incitation à investir dans des instruments financiers en France, aux États-Unis ou n'importe quel autre pays.

À PROPOS DE CAPGEMINI

Capgemini est un leader mondial, responsable et multiculturel, regroupant près de 350 000 personnes dans plus de 50 pays. Partenaire stratégique des entreprises pour la transformation de leurs activités en tirant profit de toute la puissance de la technologie, le Groupe est guidé au quotidien par sa raison d'être : libérer les énergies humaines par la technologie pour un avenir inclusif et durable. Fort de 55 ans d'expérience et d'une grande expertise des différents secteurs d'activité, Capgemini est reconnu par ses clients pour répondre à l'ensemble de leurs besoins, de la stratégie et du design jusqu'au management des opérations, en tirant parti des innovations dans les domaines en perpétuelle évolution du cloud, de la data, de l'Intelligence Artificielle, de la connectivité, des logiciels, de l'ingénierie digitale et des plateformes. Le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 22 milliards d'euros en 2022.

Get the Future You Want* | www.capgemini.com

*Capgemini, le futur que vous voulez

* *

*

ANNEXES³

TAXONOMIE MÉTIERS

- **Stratégie & Transformation** comprend l'ensemble des activités de conseil en stratégie, innovation et accompagnement de la transformation.
- **Applications & Technologie** regroupe les activités des « Services applicatifs » ainsi que les activités connexes, notamment les services de proximité en technologie.
- **Opérations & Ingénierie** recouvre les autres activités du Groupe, à savoir : les *Business Services* (comprenant le *Business Process Outsourcing* et les services transactionnels), l'ensemble des Services d'infrastructure et de *Cloud* et les Services de R&D et d'ingénierie.

³ Dans ces annexes l'arrondi d'une somme peut être différent de la somme des arrondis.



DÉFINITIONS

La **croissance organique** du chiffre d'affaires est la croissance calculée à **taux de change et périmètre constants**. Le périmètre et les taux de change utilisés sont ceux de l'exercice publié. Ce sont également les taux de change de l'exercice publié qui sont utilisés dans le calcul de la **croissance à taux de change constants**.

Réconciliation des taux de croissance	1 ^{er} trimestre 2023	2 ^{ème} trimestre 2023	1 ^{er} semestre 2023
Croissance organique	+10,1%	+4,7%	+7,3%
Impact des variations de périmètre du Groupe	+0,6 pt	+0,5 pt	+0,6 pt
Croissance à taux de change constants	+10,7%	+5,2%	+7,9%
Impact des taux de change	+0,2 pt	-2,0 pts	-1,0 pt
Croissance en données publiées	+10,9%	+3,2%	+6,9%

Pour l'évolution de l'activité par métier, conformément aux indicateurs internes de performance opérationnelle, la croissance à taux de change constants est calculée sur la base du **chiffre d'affaires total**, c'est-à-dire avant élimination des facturations inter-métiers. Le Groupe considère en effet que cela est plus représentatif du niveau d'activité par métier car, avec l'évolution de son activité, le Groupe constate un nombre croissant de contrats dont la mise en œuvre requiert la combinaison de différentes expertises métiers entraînant une augmentation des flux de facturation inter-métiers.

La **marge opérationnelle**, un des principaux indicateurs de la performance du Groupe, est la différence entre le chiffre d'affaires et les charges opérationnelles. Elle est calculée avant les « autres produits et charges opérationnels » qui comprennent les amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises, la charge résultant de l'étalement de la juste valeur des actions attribuées au personnel (y compris les charges sociales et contributions patronales), ainsi que des charges ou produits non récurrents, notamment les dépréciations des écarts d'acquisition, les écarts d'acquisition négatifs, les plus ou moins-values de cession de sociétés consolidées ou d'activités, les charges de restructuration afférentes à des plans approuvés par les organes de Direction du Groupe, les coûts d'acquisition et d'intégration des sociétés acquises par le Groupe y compris les compléments de prix incluant des conditions de présence, ainsi que les effets des réductions, des liquidations et des transferts des régimes de retraites à prestations définies.

Le résultat net normalisé correspond au résultat net (part du Groupe) corrigé des impacts des éléments reconnus en « autres produits et charges opérationnels », net d'impôt calculé sur la base du taux effectif d'impôt. Le **résultat normalisé par action** est calculé comme un résultat de base par action, c'est-à-dire hors dilution.

Le **free cash-flow organique** se définit comme le flux de trésorerie lié à l'activité diminué des investissements en immobilisations incorporelles et corporelles (nets des cessions), des remboursements des dettes de loyers et ajusté des intérêts financiers payés et reçus.

L'**endettement net** (ou la **trésorerie nette**) comprend (i) la trésorerie qui figure dans le tableau des flux de trésorerie et qui est composée de la trésorerie et équivalents de trésorerie (placements à court terme et banques) diminués des découverts bancaires, (ii) les actifs de gestion de trésorerie (actifs présentés séparément dans l'état de la situation financière du fait de leurs caractéristiques), diminués (iii) des dettes financières à court et long terme et tient également compte (iv) de l'impact des instruments de couverture lorsqu'ils se rapportent à des dettes financières, des prêts et emprunts intragroupes, et à des actions propres.

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR RÉGIONS

	Chiffre d'affaires 1 ^{er} semestre 2023 (en millions d'euros)	Variation par rapport à 2022		Taux de marge opérationnelle	
		en données publiées	à taux de change constants	1 ^{er} semestre 2022	1 ^{er} semestre 2023
Amérique du Nord	3 288	+3,7%	+3,0%	15,5%	15,2%
Royaume-Uni et Irlande	1 386	+7,7%	+12,0%	18,4%	18,4%
France	2 308	+9,2%	+9,2%	10,7%	11,1%
Reste de l'Europe	3 472	+9,8%	+11,4%	9,8%	10,5%
Asie-Pacifique et Amérique latine	972	+1,6%	+4,8%	9,7%	10,2%
TOTAL	11 426	+6,9%	+7,9%	12,2%	12,4%



ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR MÉTIERS

	Chiffre d'affaires total	Variation par rapport à 2022
	1 ^{er} semestre 2023 (en % du Groupe)	à taux de change constants du Chiffre d'affaires total du métier
Stratégie & Transformation	8%	+12,2%
Applications & Technologie	63%	+8,1%
Opérations & Ingénierie	29%	+6,1%

COMPTE DE RÉSULTAT SYNTHÉTIQUE ET MARGE OPÉRATIONNELLE

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2022	1 ^{er} semestre 2023	Variation
Chiffre d'affaires	10 688	11 426	+6,9%
Charges opérationnelles	(9 387)	(10 013)	
Marge opérationnelle	1 301	1 413	+9%
en % du chiffre d'affaires	12,2%	12,4%	
Autres charges et produits opérationnels	(233)	(262)	
Résultat d'exploitation	1 068	1 151	+8%
en % du chiffre d'affaires	10,0%	10,1%	
Résultat financier	(71)	(22)	
(Charge) / produit d'impôts	(327)	(313)	
(-) Intérêts minoritaires et résultats des entreprises associées	(3)	(7)	
Résultat net, part du Groupe	667	809	+21%

RÉSULTAT NORMALISÉ ET RÉSULTAT DILUÉ PAR ACTION

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2022	1 ^{er} semestre 2023	Variation
Nombre moyen d'actions en circulation	170 561 706	171 947 414	
RÉSULTAT DE BASE PAR ACTION (en euros)	3,91	4,70	+20%
Nombre moyen d'actions dilué	176 218 421	178 089 362	
RÉSULTAT DILUÉ PAR ACTION (en euros)	3,78	4,54	+20%

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2022	1 ^{er} semestre 2023	Variation
Résultat net, part du Groupe	667	809	+21%
Taux effectif d'impôt, hors charges d'impôt exceptionnelles	29,9%	27,8%	
(-) Autres charges et produits opérationnels, net d'impôts	163	189	
Résultat net normalisé	830	998	
Nombre moyen d'actions en circulation	170 561 706	171 947 414	
RÉSULTAT NORMALISÉ PAR ACTION (en euros)	4,87	5,80	+19%

Le Groupe avait enregistré sur le 1^{er} semestre 2022 des charges d'impôt de 29 millions d'euros liées à l'effet de la réforme fiscale américaine et représentant, compte tenu du nombre moyen d'actions en circulation, un montant de 0,16 euro par action. Ajusté de ces charges, le résultat normalisé par action s'établissait donc à 5,03 euros.



VARIATION DE TRÉSORERIE ET FREE CASH-FLOW ORGANIQUE

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2022	1 ^{er} semestre 2023
Flux de trésorerie liés à l'activité	569	244
Investissements (nets de cession) en immobilisations corporelles et incorporelles	(145)	(125)
Intérêts financiers nets	(74)	(24)
Remboursement des dettes de loyers	(157)	(148)
FREE CASH-FLOW ORGANIQUE	193	(53)
Autres flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement et de financement	(964)	(481)
Variation de trésorerie	(771)	(534)
Incidence des variations des cours des devises	25	(70)
Trésorerie d'ouverture	3 119	3 795
Trésorerie de clôture	2 373	3 191

ENDETTEMENT NET

(en millions d'euros)	30/06/2022	31/12/2022	30/06/2023
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 403	3 802	3 195
Découverts bancaires	(30)	(7)	(4)
Trésorerie	2 373	3 795	3 191
Actifs de gestion de trésorerie	415	386	575
Dettes financières à long terme	(6 649)	(5 655)	(5 663)
Dettes financières à court terme et découverts bancaires	(200)	(1 102)	(1 339)
(-) Découverts bancaires	30	7	4
Dettes financières, hors découverts bancaires	(6 819)	(6 750)	(6 998)
Instruments dérivés	(63)	3	(12)
TRÉSORERIE NETTE / (ENDETTEMENT NET)	(4 094)	(2 566)	(3 244)