



umicore

*materials for a better life*

Gewone en bijzondere algemene  
vergaderingen van aandeelhouders

29 april 2021

# Agenda

Horizon 2020

De strategische koers aanhouden

Bedrijfsupdate eerste kwartaal 2021

Vooruitzichten voor 2021

Versnelde investeringen in gezondheid en veiligheid

Bestuur

Bezoldiging

V&A

Stemming



# Horizon 2020

# Horizon 2020 succesvol volbracht



Recordwinst in 2020 ondanks ongekende omstandigheden

INKOMSTEN  
**€ 3,2mld** +4,3%  
CAGR 15-20

AANGEPASTE EBIT  
**€ 536m** +10,2%  
CAGR 15-20

ROCE  
**12,1%**

WINST PER AANDEEL  
**€ 1,34**

INVESTERINGEN  
**€ 403m**

O&O  
**€ 223m**

# Duidelijke leiderspositie in schone mobiliteit en recyclage

## Een sprong voorwaarts onder Horizon 2020



### CATALYSIS

Sterke stijging marktaandeel in benzinekatalysatoren voor personenwagens, vooral in China en Europa

Grootste leverancier van katalysatoren voor personenwagens in China sinds 2019

Snel groeiende zware dieseltoe-passingen (HDD) in China en Europa

Groeiende tractie voor brandstofcellen en nieuwe fabriek voor brandstofcel-katalysatoren in Korea op volle kracht



### ENERGY & SURFACE TECHNOLOGIES

Recordinvesteringen van € 1,1 mld. in de uitbreiding van kathodematerialen in Korea, China en Polen sinds 2016

Bouw van eerste Europese fabriek die op industriële schaal kathodematerialen produceert

Grote meerjarige strategische overeenkomsten met LG Energy Solutions en Samsung SDI voor de levering van NMC-kathodematerialen

Geïntegreerde productie (*'footprint'*) van batterijmaterialen versterkt door de overname van Kokkola



### RECYCLING

Nieuwe capaciteit succesvol opgevoerd en aangescherpte technologische mogelijkheden in Hoboken

Recordprestatie in 2020 met een bijna verdubbelde aangepaste EBIT ten opzichte van het voorgaande jaar

Geoptimaliseerde toevoer om voordeel te halen uit de structurele groei in uiterst complexe materialen met PGM's

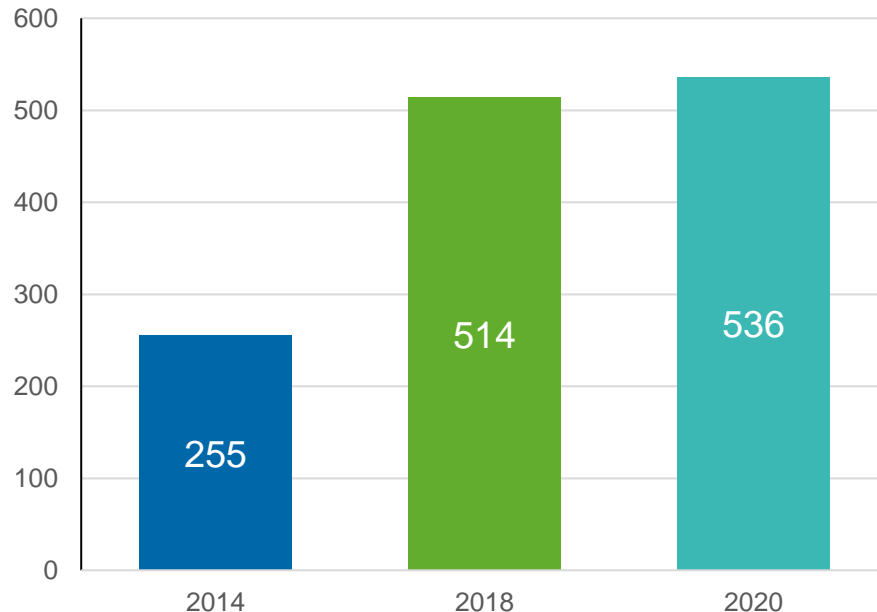
Versnelling van milieu-investeringen (€ 25 miljoen per jaar)

# De winst verdubbelen

## Doelstelling bereikt in 2018, twee jaar vóór de vooropgezette streefdatum

### AANGEPASTE EBIT\*

Miljoen euro



### Record aangepaste EBIT in 2020

Aangepaste EBITDA\* groeit gestaag van € 405m in 2014 naar € 804m in 2020

Doelstelling voor gemiddelde ROCE van 15%+:

ROCE gestaag gestegen tot 2018;  
gemiddeld aangewend kapitaal bijna verdubbeld tijdens Horizon 2020



# Duurzaamheid zit in ons DNA

## Waardeketen en maatschappij

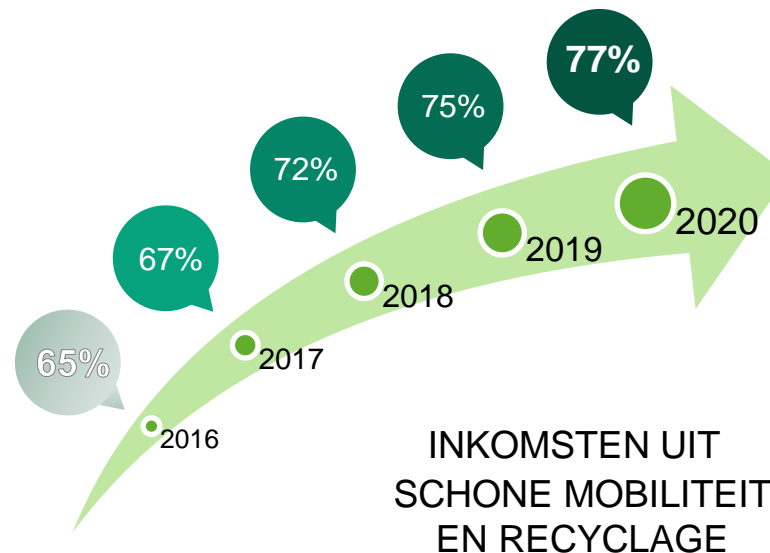


Goud en zilver gecertificeerd als conflictvrij door LBMA

Gecertificeerd voor verantwoord beheer/ontginning van platina, palladium en rodium door door RJC

Oprichter van Global Battery Alliance (GBA)

Promotor van het project "Battery Passport" van GBA



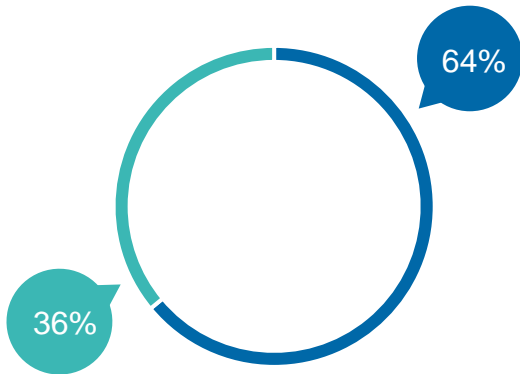
Eerste **platina medaille** ontvangen van EcoVadis (beoordeeld sinds 2013)

**4,1%** van gebruikte kobalt is afkomstig uit recyclage



# Duurzaamheid zit in ons DNA

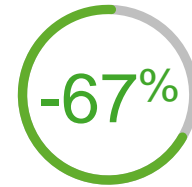
## Eco-efficiëntie



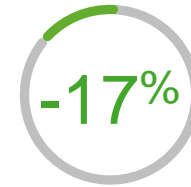
- 64% Secundaire en eindelevensduurmaterialen
- 36% Primaire materialen



Metaaluitstoot  
naar  
lucht\*



Metaaluitstoot  
naar  
water\*



Energieverbruik\*

\*Vergeleken met referentiepunt van 2015

**38** projecten voor energie-efficiëntie in

**26** vestigingen die instaan voor

**95%** van ons energieverbruik





# Duurzaamheid zit in ons DNA

## Aantrekkelijke werkplek

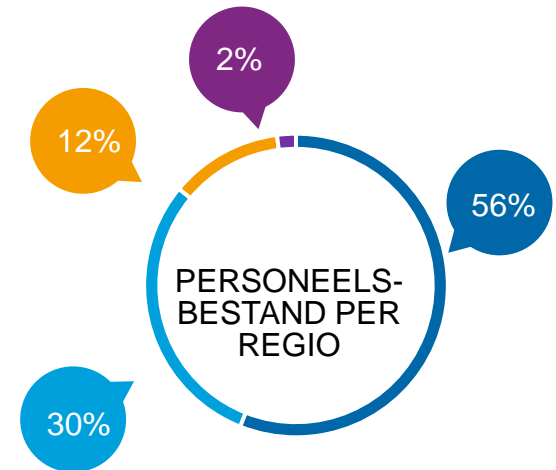
Zeer hoge retentiegraad wereldwijd van 96%

Meer focus op diversiteit en inclusie:

- 30% van de aangeworven managers in 2020 zijn vrouwen
- Meer vrouwen in managementfuncties en in senior management (respectievelijk 23% en 10,7% in 2020)
- 74 verschillende nationaliteiten in dienst bij Umicore

Collega's hielden tijdens de pandemie contact via de "digitale werkplek"

83% van de vestigingen had geen ongevallen met werkverlet



- 56% Europa
- 30% Azië-Pacific
- 12% Noord- en Zuid-Amerika
- 2% Afrika

**10.859** collega's in **33** landen

# horizon 2020



We see it as our mission  
to be an industry leader  
in sustainability

**Going beyond Horizon 2020.**  
Leading the way towards a sustainable future.  
Join us on our journey.

**33 : 20 : 30 : 00**

DAYS

HOURS

MINUTES

SECONDS



**Find out more on**  
June 2, 2:00 pm CEST



# Een gerichte en gebalanceerde portfolio

## Door middel van vereenvoudiging en doelgerichte investeringen

### Desinvestering van niet-kernactiviteiten

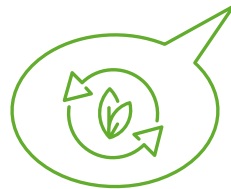
2016: verkoop van **Zinc Chemicals**

2017: verkoop van **Building Products** en de activiteiten van **Thin Film Products** in grote oppervlaktebehandeling

2018: verkoop van de Europese activiteiten van **Technical Materials**

Productie-vestigingen gereduceerd van 66 naar 47

### Aangevuld met gerichte overnames en investeringen, met focus op schone mobiliteit en recyclage



#### RECYCLING

- Uitbreiding capaciteit en aangescherpte vaardigheden
- Meerjarige investeringen in veiligheids- en milieuprestaties van de fabriek in Hoboken



#### SCHONE MOBILITEIT

- Overname van Haldor Topsoe en Ordeg
- Uitbreiding productiecapaciteit voor auto- en brandstofcel-katalysatoren
- Aanzienlijke uitbreiding in productiecapaciteit voor kathodematerialen
- Overname Kokkola

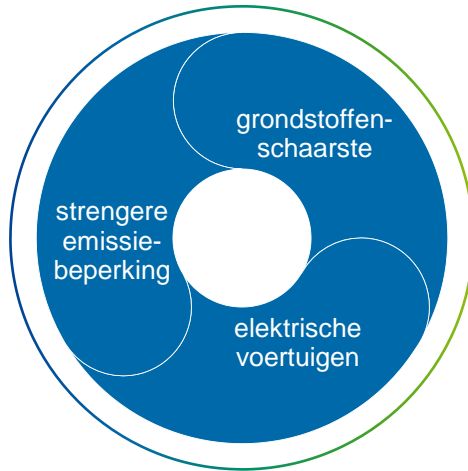
# De strategische koers aanhouden



# Megatrends zijn relevanter dan ooit

## Sterke regelgevende impulsen onderbouwen Umicore's groeistrategie

### Ondersteunende megatrends



### Regelgeving als drijfveer



Hogere NEV-penetratiegraad

- **Subsidieplan NEV** verlengd
- **NEV beleid** – NEV kredietdoelstellingen verhoogd

Specifiek **beleid voor brandstofcelvoertuigen** (FC) uitgewerkt



#### Green Deal

EU klimaatneutraal tegen 2050 door (FC)EV's te promoten

**CO<sub>2</sub>-richtlijn** van toepassing op volledig nieuw wagenpark vanaf 2021

Groen herstelplan



#### Infrastructuurplan Biden

inclusief stimulans voor EV van \$ 174 mld.

De elektrificatie van transport neemt snel toe, Europa naar verwachting een grotere markt dan China in 2021

Toenemende interesse in waterstof als brandstof voor transport en als energiebron

# De volgende groeifase voorbereiden

## Bouwen op een sterke basis en regelgeving als drijfveer



VERDERE INVESTERINGEN IN  
CAPACITEIT VOOR KATHODE-  
MATERIALEN IN NYSA, POLEN

Stijgende vraag in Europa van  
bestaande en nieuwe klanten



WATERSTOF ALS VEELBELOVENDE  
GROEIFACTOR

Voortbouwen op winstgevende  
activiteiten in brandstofkatalysatoren om  
uit te breiden naar andere groeigebieden

# Aantrekkelijke groeimogelijkheden in de waterstofeconomie

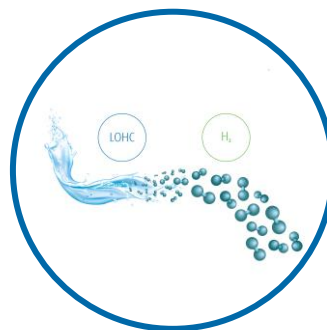
## OPPORTUNITEIT IN MOBILITEIT

### TRANSPORT BRANDSTOFCELLEN



**Aantrekkelijk groeipotentieel  
in de nabije toekomst**

### VLOEIBARE ORGANISCHE WATERSTOFDRAGER VOOR TRANSPORTEERBARE BRANDSTOF



**Groeipotentieel op  
lange termijn**

## OPPORTUNITEIT IN ENERGIE

### GROENE WATERSTOF (ELEKTROLYSE)



**Groeipotentieel op  
lange termijn**

#### Huidige activiteiten

Winstgevend met een omzet\*  
van € 40m in 2020

#### Incubatieprogramma voor toekomstige activiteiten

O&O-programma en gezamenlijke ontwikkelingsprogramma's om te  
groeien en succes te behalen in de toekomst

# Bedrijfsupdate eerste kwartaal 2021

# Zeer sterke start in 2021

## Voordeel uit hoge prijzen voor edelmetalen, een sterke vraag in alle business units en robuuste activiteiten



### CATALYSIS

Aanzienlijk beter gepresteerd dan de wereldwijde automarkt

- Stijging van Umicore's marktaandeel in personenwagens in China en Europa
- Gunstige mix

Veel vraag naar China V-katalysatortechnologieën in HDD

Groei in PMC en FCSC

Hogere prijzen voor PGM's

Impact van geoptimaliseerde productie (footprint) en kostenbesparingen in 2020



### ENERGY & SURFACE TECHNOLOGIES

Sterke groei in de verkoop van kathodematerialen

Sterke vraag in Europa, wat de verkoopmix ten goede komt

Aanhoudende overcapaciteit in de Chinese

kathodematerialensector, wat leidt tot prijsdruk

Meer vraag in CSM en MDS



### RECYCLING

Hoge prijzen voor edelmetalen, in het bijzonder voor rodium

Volumegroei en solide activiteiten in alle business units en regio's

Hogere inname van complexe materialen die PGM's bevatten

Aanhoudend grote vraag naar investeringsproducten en recyclage van goud in JIM

Gunstige handelsvoorwaarden in PMM

# Vooruitzichten voor 2021



# Umicore op weg naar uitzonderlijke prestatie in 2021

## Umicore verwacht dat de aangepaste EBIT voor 2021, € 1 miljard zal benaderen

gebaseerd op hoge prijzen voor edelmetalen, een sterke vraag in de verschillende business units en robuuste activiteiten. In vergelijking met 2020 omvatten deze vooruitzichten voor het volledige jaar 'op gelijke basis' (like-for-like) een uitzonderlijke bijkomende bijdrage van ongeveer € 250 miljoen voortkomend uit de hogere prijzen voor edelmetalen. Deze vooruitzichten veronderstellen ook dat er geen verslechtering zal plaatsvinden in de vraagpatronen van de autosector of, meer algemeen, in de macro-economische omgeving, bijvoorbeeld door de evolutie van de pandemie



### CATALYSIS

Aangepaste EBIT zal naar verwachting meer dan verdubbelen van € 154m in 2020:

- Stijging van Umicore's marktaandeel in benzineauto's in China en Europa
- Zeer gunstige platformmix en voordeel uit dalend aandeel van dieselauto's in Europa
- Besparingen door aangepaste productievoetafdruk en kostenoptimalisatie in 2020
- Sterke vraag in PMC en FCS en hogere prijzen voor PGM's



### ENERGY & SURFACE TECHNOLOGIES

Aangepaste EBIT aanzienlijk hoger jaar op jaar<sup>1</sup> en zal naar verwachting de vooruitzichten van februari van € 115m licht overstijgen:

- Aanzienlijke groei in kathodematerialen voor EV's (vooral in Europa) en verbeterde mix, waardoor prijsdruk in China en stijging van vaste kosten van € 50m meer dan gecompenseerd zal worden
- Sterke vraag in EOM, CSM, MDS



### RECYCLING

Aangepaste EBIT ruim boven € 362m van 2020:

- Uitzonderlijk hoge metaalprijzen
- Sterke groei in alle business units en regio's
- Uitstekende toeleveringsmix
- Grote bijdrage van trading activiteit

<sup>1</sup> van een aangepaste EBIT van € 75 mln. in 2020

# Versnelde investeringen in gezondheid en veiligheid

# Gezondheid en veiligheid in Hoboken verbeteren umicore

## Investerings en maatregelen

Verschillende milieuverbeteringen over de jaren heen, met investeringen ter waarde van € 25 miljoen per jaar om de eco-efficiëntie verder te verhogen

- Recente ontwikkelingen:
  - Volledige inkapseling van loodraffinaderij
  - Inkapseling van opslagzone
  - Invoering van slimme logistiek op basis van windsnelheid en -richting
  - Invoering van 'realtime'-meting van stofuitstoot
- Nieuwe meettechnieken en -processen getest en toegepast
- Voorziening van € 50 miljoen voor de aanleg van een groene zone
- Ontwikkeling van verbeterd biomonitoringprogramma
- Verbeterd brandpreventieprogramma in de fabriek



Recurrente  
milieu-  
investerings  
van  
**€ 25m/jaar**





# Toekomstperspectieven

## Duurzaam samenleven

- We zetten ons in om de impact op het milieu en de gezondheid van onze burens verder te verminderen
  - door te blijven investeren in verbeteringen en beschermende maatregelen op de site
  - door een groene zone van 5 ha bos te creëren tussen de fabriek en het woongebied, wat de gezondheidssituatie in de buurt ten goede zal komen
- We zullen ervoor zorgen dat de lokale gemeenschap en industrie duurzaam met elkaar kunnen samenleven



# Bestuur



# Raad van toezicht

## Belangrijkste onderwerpen tijdens de vergaderingen van de raad van toezicht in 2020

- Financiële prestaties en budget voor de Groep
- Updates over COVID-19
- Uitgifte van converteerbare obligaties
- Strategie en doelstellingen inzake duurzaamheid
- M&A-projecten
- Grote investeringsprojecten
- Activiteitenbeoordelingen en marktupdates
- Corporate governance (incl. aanneming nieuw charter)
- Opvolging raad van toezicht/directieraad

11 vergaderingen met de volledige raad in 2020  
(vooral videoconferenties)

Aanwezigheidspercentage van 86% voor  
vergaderingen met de volledige raad

Aanwezigheidspercentage van 100% voor alle comités



# Voorgesteld lid van de raad



**Video toevoegen**

Birgit Behrendt

# Bezoldiging

## Bezoldigings- beleid

- Vaste vergoeding die het verantwoordelijkheidsniveau weerspiegelt
- Variabele vergoeding met 50% niet uitgesteld, op basis van individuele prestaties
- Variabele vergoeding met 50% uitgesteld over 3 jaar, op basis van de bedrijfsresultaten over meerdere jaren
- Op aandelen gebaseerde vergoeding: toekenning van aandelen + aandelenopties (beide met lock-up periode van 3 jaar)
- Pensioenplan en andere voordelen
- Minimale vereisten inzake aandelenbezit

## Wijzigingen vanaf 2021

- Verhoogde potentiële jaarlijkse variabele vergoeding in geld (+ € 20.000) voor de EVP's van de directieraad, vanaf het prestatiejaar 2021.
- Toekenning van 80.000 aandelenopties van Umicore voor de CEO met betrekking tot het referentiejaar 2021 (tegenover 140.000 in 2020).

# Vergoeding directieraad 2020

Naam Positie	Vast	Niet-uitgesteld Variabel 50%	Uitgesteld Variabel 50%	Aandelen	Aandelen- opties	Pensioen- plannen	Andere	Totaal
Grynberg M. - CEO	720,000	315,000	159,300	470,800	904,400	214,677	54,332	2,838,509
Csoma S.	440,000	190,000	88,500	329,560	193,800	128,089	40,447	1,410,396
Goffaux D.	440,000	95,000	88,500	334,273	258,400	128,196	162,352	1,506,721
Kiessling R.	440,000	190,000	0	329,627	193,800	91,872	23,306	1,268,605
Nolens G.	440,000	190,000	88,500	329,560	193,800	131,857	16,517	1,390,234
Platteeuw F.	440,000	190,000	88,500	329,560	193,800	132,421	23,823	1,398,104
Steegen A.	440,000	190,000	22,125	329,560	193,800	91,872	21,922	1,289,279
Reymondet P.*	-	-	88,500	-	-	-	-	88,500
Van Sande M.**	-	-	22,125	-	-	-	-	22,125

\* Einde mandaat 31/01/2019

\*\* Einde mandaat 31/03/2018

Aandelen in bezit van de leden  
van de directieraad aan het einde  
van 2020

**1.144.097 aandelen**

## Remuneratie Beleid

- Vaste vergoeding die het verantwoordelijkheidsniveau weerspiegelt
- Aanwezigheidsvergoeding
- Op aandelen gebaseerde vergoeding

## Wijzigingen vanaf 2021

- Geen wijzigingen

Aandelen in bezit  
van de leden van de  
raad van toezicht  
aan het einde van  
2020

**960.387 aandelen**





# V&A

# Vragen ontvangen voorafgaand aan de vergaderingen van de aandeelhouders

- Bent u van plan om volgend jaar het percentage vrouwen in de Raad te verhogen?
- Het CDP Klimaatveranderingsrapport geeft Umicore de score D. De onderneming heeft geen gedetailleerde doelstellingen voor scope 3-emissies van CO<sub>2</sub>, noch voor een aanzienlijke vermindering van CO<sub>2</sub> gepubliceerd. Heeft u, gezien de duurzaamheidsimpact van uw activiteiten, overwogen om duurzaamheidsdoelstellingen (ESG) toe te voegen als criterium voor de variabele vergoeding van de CEO, en bent u van plan om de rapportering en doelstellingen te verbeteren?



# Stemming

## **Gewone algemene vergadering van aandeelhouders**

1. Jaarverslag van de raad van toezicht en verslag van de commissaris over de enkelvoudige jaarrekening 2020.
2. Goedkeuring van het remuneratieverslag.
3. Goedkeuring van de enkelvoudige jaarrekening 2020 van de vennootschap met inbegrip van de voorgestelde resultaatsbestemming.
4. Goedkeuring van de toekenning van een identieke winstpremie aan de werknemers van Umicore in België.

# Agenda

5. Mededeling van de geconsolideerde jaarrekening, evenals het verslag van de raad van toezicht en het verslag van de commissaris over deze geconsolideerde jaarrekening.
6. Kwijting aan de leden van de raad van toezicht.
7. Kwijting aan de commissaris.

# Agenda

## 8. Samenstelling van de raad van toezicht

- Herbenoeming van de heer Thomas Leysen tot lid van de raad van toezicht voor een periode van 3 jaar
- Herbenoeming van de heer Koenraad Debackere tot onafhankelijk lid van de raad van toezicht voor een periode van 3 jaar
- Herbenoeming van de heer Mark Garrett tot onafhankelijk lid van de raad van toezicht voor een periode van 3 jaar
- Herbenoeming van de heer Eric Meurice tot onafhankelijk lid van de raad van toezicht voor een periode van 3 jaar
- Benoeming van mevrouw Birgit Behrendt tot nieuw, onafhankelijk lid van de raad van toezicht voor een periode van 3 jaar



## 9. Vergoeding van de raad van toezicht

- Goedkeuring van de voorgestelde vergoeding van de leden van de raad van toezicht voor het boekjaar 2021

## 10. Benoeming van een nieuwe commissaris en vaststelling van vergoeding.

- Benoeming van EY Bedrijfsrevisoren BV voor een periode van 3 jaar
- Goedkeuring van de jaarlijkse vergoeding van de commissaris voor de boekjaren 2021 tot en met 2023

# Agenda

## **Bijzondere algemene vergadering van aandeelhouders**

Goedkeuring van bepalingen inzake controlewijziging

Ordinary general meeting  
Assemblée générale ordinaire  
Gewone algemene vergadering



*First resolution*

**Approval of the remuneration report**

*Première résolution*

**Approbation du rapport de rémunération**

*Eerste besluit*

**Goedkeuring van het remuneratieverslag**

Ordinary general meeting  
Assemblée générale ordinaire  
Gewone algemene vergadering



*Second resolution*

**Approval of the statutory annual accounts of the company for the financial year ended on 31 December 2020 including the proposed allocation of the result**

*Deuxième résolution*

**Approbation des comptes statutaires de la société relatifs à l'exercice social clôturé le 31 décembre 2020 y compris la proposition d'affectation du résultat**

*Tweede besluit*

**Goedkeuring van de enkelvoudige jaarrekening van de vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 met inbegrip van de voorgestelde resultaatsbestemming**

Ordinary general meeting  
Assemblée générale ordinaire  
Gewone algemene vergadering



*Third resolution*

**Approval of the grant of an identical profit premium to Umicore employees in Belgium**

*Troisième résolution*

**Approbation de l'octroi d'une prime bénéficiaire aux salariés d'Umicore en Belgique**

*Derde besluit*

**Goedkeuring van de toekenning van een identieke winstpremie aan de werknemers van Umicore in België**

Ordinary general meeting  
Assemblée générale ordinaire  
Gewone algemene vergadering



*Fourth resolution*

**Discharge to the members of the supervisory board**

*Quatrième résolution*

**Décharge aux membres du conseil de surveillance**

*Vierde besluit*

**Kwijting aan de leden van de raad van toezicht**



Ordinary general meeting  
Assemblée générale ordinaire  
Gewone algemene vergadering



*Fifth resolution*

**Discharge to the statutory auditor**

*Cinquième résolution*

**Décharge au commissaire**

*Vijfde besluit*

**Kwijting aan de commissaris**

Ordinary general meeting  
Assemblée générale ordinaire  
Gewone algemene vergadering



*Sixth resolution*

**Re-electing Mr Thomas Leysen as member of the supervisory board for a period of three years**

*Sixième résolution*

**Réélection en qualité de membre du conseil de surveillance de Monsieur Thomas Leysen pour un terme de trois ans**

*Zesde besluit*

**Herbenoeming van de heer Thomas Leysen tot lid van de raad van toezicht voor een periode van drie jaar**

Ordinary general meeting  
Assemblée générale ordinaire  
Gewone algemene vergadering



*Seventh resolution*

**Re-electing Mr Koenraad Debackere as independent member of the supervisory board for a period of three years**

*Septième résolution*

**Réélection en qualité de membre indépendant du conseil de surveillance de Monsieur Koenraad Debackere pour un terme de trois ans**

*Zevende besluit*

**Herbenoeming van de heer Koenraad Debackere tot onafhankelijk lid van de raad van toezicht voor een periode van drie jaar**

Ordinary general meeting  
Assemblée générale ordinaire  
Gewone algemene vergadering



*Eighth resolution*

**Re-electing Mr Mark Garrett as independent member of the supervisory board for a period of three years**

*Huitième résolution*

**Réélection en qualité de membre indépendant du conseil de surveillance de Monsieur Mark Garrett pour un terme de trois ans**

*Achtste besluit*

**Herbenoeming van de heer Mark Garrett tot onafhankelijk lid van de raad van toezicht voor een periode van drie jaar**

Ordinary general meeting  
Assemblée générale ordinaire  
Gewone algemene vergadering



*Ninth resolution*

**Re-electing Mr Eric Meurice as independent member of the supervisory board for a period of three years**

*Neuvième résolution*

**Réélection en qualité de membre indépendant du conseil de surveillance de Monsieur Eric Meurice pour un terme de trois ans**

*Negende besluit*

**Herbenoeming van de heer Eric Meurice tot onafhankelijk lid van de raad van toezicht voor een periode van drie jaar**

Ordinary general meeting  
Assemblée générale ordinaire  
Gewone algemene vergadering



*Tenth resolution*

**Electing Mrs Birgit Behrendt as new, independent member of the supervisory board for a period of three years**

*Dixième résolution*

**Election de Madame Birgit Behrendt en qualité de nouveau membre indépendant du conseil de surveillance pour un terme de trois ans**

*Tiende besluit*

**Benoeming van mevrouw Birgit Behrendt tot nieuw, onafhankelijk lid van de raad van toezicht voor een periode van drie jaar**



Ordinary general meeting  
Assemblée générale ordinaire  
Gewone algemene vergadering



*Eleventh resolution*

**Approving the supervisory board members' remuneration**

*Onzième résolution*

**Approbation des émoluments des membres du conseil de surveillance**

*Elfde besluit*

**Goedkeuring van de voorgestelde vergoeding van de leden van de raad van toezicht**

Ordinary general meeting  
Assemblée générale ordinaire  
Gewone algemene vergadering



*Twelfth resolution*

**Election of EY Bedrijfsrevisoren BV / EY Réviseurs d'Entreprises SRL, represented by Mr Marnix Van Dooren and Mrs Eef Naessens, as new statutory auditor for a duration of three years**

*Douzième résolution*

**Election en qualité de commissaire de EY Réviseurs d'entreprises SRL, représentée par Mr Marnix Van Dooren et Mme Eef Naessens, pour une durée de trois ans**

*Twaalfde besluit*

**Benoeming van EY Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door de heer Marnix Van Dooren en mevrouw Eef Naessens, tot nieuwe commissaris voor een termijn van drie jaar**

Ordinary general meeting  
Assemblée générale ordinaire  
Gewone algemene vergadering

*Thirteenth resolution*

**Remuneration of the statutory auditor**

*Treizième résolution*

**Rémunération du commissaire**

*Dertiende besluit*

**Vergoeding van de commissaris**

Special general meeting  
Assemblée générale spéciale  
Bijzondere algemene vergadering



*First resolution*

**Approval of a change of control provision, as required under Article 7:151 of the Code of companies and associations (financing agreement EIB of 10 June 2020)**

*Première résolution*

**Approbation d'une clause de changement de contrôle, comme requis sous l'article 7:151 du Code des sociétés et des associations (contrat de financement BEI du 10 juin 2020)**

*Eerste besluit*

**Goedkeuring van een bepaling inzake controlewijziging, zoals vereist onder artikel 7:151 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (financieringsovereenkomst EIB dd. 10 juni 2020)**

Special general meeting  
Assemblée générale spéciale  
Bijzondere algemene vergadering



*Second resolution*

**Approval of a change of control provision, as required under Article 7:151 of the Code of companies and associations (revolving credit agreement JPM of 11 June 2020)**

*Deuxième résolution*

**Approbation d'une clause de changement de contrôle, comme requis sous l'article 7:151 du Code des sociétés et des associations (contrat de facilité de crédit JPM du 11 juin 2020)**

*Tweede besluit*

**Goedkeuring van een bepaling inzake controlewijziging, zoals vereist onder artikel 7:151 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (overeenkomst van doorlopende kredietverlening JPM dd. 11 juni 2020)**

Special general meeting  
Assemblée générale spéciale  
Bijzondere algemene vergadering



*Third resolution*

**Approval of a change of control provision, as required under Article 7:151 of the Code of companies and associations (convertible bonds of 15 June 2020)**

*Troisième résolution*

**Approbation d'une clause de changement de contrôle, comme requis sous l'article 7:151 du Code des sociétés et des associations (obligations convertibles du 15 juin 2020)**

*Derde besluit*

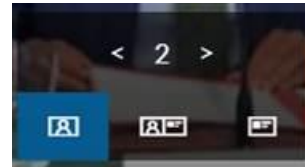
**Goedkeuring van een bepaling inzake controlewijziging, zoals vereist onder artikel 7:151 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (converteerbare obligaties dd. 15 juni 2020)**

# Video – De unieke positie van Umicore in materialen voor schone mobiliteit

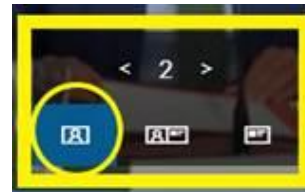


Om de video op volledig scherm te bekijken:

- Beweeg uw muis over het scherm tot het schakelaartje verschijnt



- Selecteer de optie links (volledige schermweergave)





# Voting results

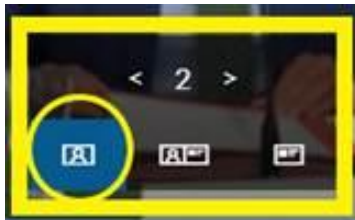
## Résultat du vote

### Resultaat van de stemming

Full screen view

Mode plein écran

Volledige schermweergave



umicore<sup>®</sup>

materials for a better life