

## Umicore en PowerCo richten joint venture op voor Europese productie van batterijmaterialen

- Unieke samenwerking in Europese auto-industrie: Umicore en de batterijproducent van Volkswagen Groep, PowerCo, zetten een grootschalige toeleveringsketen voor duurzame batterijen op
- De joint venture investeert € 3 miljard met als doelstelling om tegen het einde van het decennium de nodige batterijmaterialen voor 2,2 miljoen volledige elektrische wagens te produceren op jaarbasis
- De joint venture, die haar hoofdzetel zal hebben in Brussel, zal Umicore's gewaarborgde toegang verschaffen tot een belangrijk deel van de Europese vraag naar kathodematerialen gebruikt in elektrische wagens (EV) en zal een groot deel van de bevoorrading van PowerCo's giga-batterijcelfabrieken in Europa verzekeren
- Belangrijke mijlpaal in het realiseren van de Green Deal-ambities van de Europese Unie

**Brussel/Salzgitter, 26 september 2022 - Umicore en PowerCo, het nieuwe batterijbedrijf van Volkswagen Groep, kondigden vandaag de oprichting aan van een joint venture voor de productie van precursor- en kathodematerialen in Europa. Vanaf 2025 zal de joint venture de Europese batterijcelfabrieken van PowerCo voorzien van deze kritieke materialen. De partners streven ernaar om tegen het einde van het decennium voor 160 GWh celcapaciteit per jaar kathodematerialen en hun precursoren te produceren, wat neerkomt op een jaarlijkse productiecapaciteit goed voor ongeveer 2,2 miljoen volledig elektrische wagens. Actieve kathodematerialen zijn van cruciaal belang voor een succesvolle overgang naar e-mobiliteit aangezien zij de belangrijkste technologische hefboom zijn voor de eindprestaties van een batterij en het grootste deel van de totale batterijkosten vertegenwoordigen.**

Deze langetermijnsamenwerking omvat de productie van precursor- en kathodematerialen in Europa, strategisch belangrijke componenten voor de waardecreatie van batterijen. Daarnaast zullen Umicore en PowerCo samenwerken op het vlak van duurzame en verantwoorde bevoorrading van grondstoffen, een domein waarin Umicore leider is in haar industrie. Tenslotte zal Umicore raffinagediensten bieden aan PowerCo en streven beide partners ernaar om in een later stadium elementen van raffinage en recyclage van batterijen, gebaseerd op de technologie en knowhow van Umicore, in het kader van de joint venture op te nemen.

*Mathias Miedreich, CEO van Umicore: "Dit partnerschap versterkt en diversifieert onze blootstelling aan een belangrijke speler in de EV-waardeketen en is een belangrijke stap in de uitvoering van onze strategie om waarde-creërende samenwerkingen op te zetten in de hele batterijketen. Het is ook een sterk signaal van erkenning van onze product- en procesdeskundigheid en een bewijs van het succes van onze strategie om duurzame waardeketens voor batterijmaterialen op industriële schaal met een gesloten kringloop op te zetten in belangrijke regio's. Wij ondersteunen onze klanten op hun weg naar elektrificatie vanaf het begin, en zijn zeer verheugd om samen te werken met PowerCo en Volkswagen en hen te ondersteunen in hun snelle transformatie naar duurzame elektrische mobiliteit."*

*Thomas Schmall, Group Board Member Technology bij Volkswagen AG en voorzitter van de raad van bestuur van PowerCo SE: "Kathodematerialen zijn van onmisbaar strategisch belang voor batterijproductie, ze vertegenwoordigen ongeveer 50% van de totale celwaarde. Onmiddellijke en langetermijntoegang tot aanzienlijke capaciteit is dus een zeer duidelijk concurrentievoordeel. Wij zetten een duurzame, transparante toeleveringsketen op met hoge milieu- en sociale normen, waarbij de waarde-creatie hier in Europa wordt gelokaliseerd."*

De productie van de joint venture zal naar verwachting in 2025 van start gaan om de fabriek van PowerCo in Salzgitter te bevoorraden en zal in 2026 een jaarlijkse capaciteit van 40 GWh bereiken. Beide partners streven ernaar om de jaarlijkse productiecapaciteit van de joint venture uit te breiden tot 160 GWh tegen het einde van het decennium, al naargelang de ontwikkeling van de markt en de vraag. De ideale productielocatie wordt momenteel nog bepaald.

Volgens de voorwaarden van de overeenkomst zullen beide partners gezamenlijk zeggenschap hebben over de joint venture en zullen zij kosten, investeringen, inkomsten en winst in gelijke mate delen. De joint venture zal beide partners een aanzienlijk voordeel bieden als eerste speler op de snelgroeiende markt voor e-mobiliteit in Europa. Samen zijn zij van plan ongeveer € 3 miljard te investeren in nieuwe productiecapaciteit voor batterijmaterialen.

Het partnerschap zal Umicore gewaarborgde toegang verschaffen, via vaststaande "take or pay"-verbintenissen, tot een belangrijk deel van de Europese vraag naar kathodematerialen voor EV en dit aan gegarandeerd waarde-creërend rendement. Het zal PowerCo op aanzienlijke schaal veilige en concurrentiële toegang verschaffen tot de innovatieve, duurzame en op maat gemaakte hoog-performante batterijmaterialen van Umicore voor haar uniforme batterijcellen in Europa. Het zal PowerCo ook in staat stellen te profiteren van de bewezen productievaardigheden van Umicore en haar expertise stroomopwaarts in de waardeketen.

De joint venture werd ontworpen om te voldoen aan de winst -en rentabiliteitscriteria van beide partners en zal voor beide partijen aanzienlijke synergiën en schaalvoordelen opleveren. Umicore's intellectuele eigendom en knowhow zullen via een licentieovereenkomst ter beschikking worden gesteld aan de joint venture om haar leidende technologische positie te verzekeren.

Ralph Kiessling, EVP Energy & Surface Technologies bij Umicore: *"Met deze overeenkomst brengen we onze jarenlange en bewezen expertise in de waardeketen van batterijmaterialen in, terwijl we een gewaarborgde toegang krijgen tot aanzienlijke verkoopvolumes. Bovendien zal de joint venture aanzienlijke kosten- en operationele synergiën met Umicore Groep vrijmaken en zo sterk bijdragen tot de 2030 rendement op geïnvesteerd kapitaal (ROCE) ambities van Umicore, zoals uitgesproken op onze recente Capital Markets Day."*

Frank Blome, CEO van PowerCo: *"De beschikbaarheid, kost en technische prestaties van batterijcellen zijn kritieke vereisten voor de succesvolle opmars van e-mobiliteit. Door aanzienlijke productiecapaciteit op te bouwen, kunnen wij de snel groeiende vraag naar batterijmaterialen voor onze belangrijkste klant Volkswagen AG veiligstellen op het vlak van volume en dit aan een optimale kost. Tegelijkertijd wordt de waardecreatie hier in Europa gelokaliseerd en wordt een duurzame, transparante toeleveringsketen met hoge milieu- en sociale normen gecreëerd,"* aldus Blome.

PowerCo Chief Procurement Officer Jörg Teichmann: *"Wij begeven ons consequent in de holistische waardecreatie van de batterij. Een toeleveringsindustrie voor batterijcomponenten op de vereiste schaal bestaat vandaag nog niet. Wij brengen daar verandering in door onze samenwerking op lange termijn met Umicore als wereldmarktleider voor de belangrijkste materialen gebruikt in celproductie."*

De transactie is onderworpen aan de goedkeuring van de betrokken regelgevende instanties en de gebruikelijke afsluitingsvoorwaarden. De naam van de joint venture werd nog niet vastgelegd en zal op een later tijdstip worden bekendgemaakt.

---

**Webcast en conference call voor analisten en beleggers**

Een conference call en webcast voor analisten en beleggers zal plaatsvinden vandaag om **09:00 CEST**, tijdens dewelke Umicore CEO Mathias Miedreich de joint venture zal toelichten.

- **LIVE AUDIO WEBCAST**

De audio webcast is beschikbaar op:

[https://channel.royalcast.com/landingpage/umicore/20220926\\_1/](https://channel.royalcast.com/landingpage/umicore/20220926_1/)

- **CONFERENCE CALL**

Onderstaande link geeft toegang tot de teleconferentie: [http://umicore.com/dial\\_in\\_260922](http://umicore.com/dial_in_260922)

**Wij verzoeken u ten minste 10 minuten voor aanvang van de conference call te registreren via bovenstaande link.** Eens geregistreerd via de link, zal u een dial-in nummer samen met een PIN code ontvangen voor de conference call.

### **Webcast voor media**

Een persconferentie voor media zal plaatsvinden vandaag om 10:00 CEST.

[Klik hier om aan de live webcast van de persconferentie deel te nemen](#)

### **Disclaimer**

De teleconferentie en webcasts die door Umicore worden georganiseerd, worden opgenomen. De audio- en visuele opname van de live-conferentieoproep en webcast omvat alle documenten en materialen die tijdens het live-evenement worden uitgewisseld of bekeken, vragen die tijdens het live-evenement door de deelnemers worden gesteld en het transcript. Dergelijke opnames zullen door Umicore worden bewaard en kunnen nadien door Umicore worden gedeeld met andere belanghebbende partijen of door Umicore worden gebruikt in het publieke domein, telkens met het oog op het verschaffen van gelijke toegang tot informatie aan de belanghebbende partijen en het creëren van een gelijk speelveld. De rechtmatige basis voor de verwerking van de persoonsgegevens die in de opname zijn opgenomen, zijn de rechtmatige belangen en bijgevolg zal u niet worden gevraagd om uitdrukkelijk in te stemmen met een dergelijke verwerking. Deelnemers die niet willen worden opgenomen, hebben de mogelijkheid hun microfoon uit te zetten, hun webcam uit te schakelen en/of geen bijdrage te leveren. Alle persoonlijke gegevens die in de opname worden opgenomen, zullen door Umicore worden opgeslagen en verwerkt in overeenstemming met haar privacybeleid, dat kan worden geraadpleegd op onze website [www.umicore.com](http://www.umicore.com). Als u vragen hebt over het bovenstaande, kunt u contact opnemen met de verantwoordelijke voor gegevensbescherming van Umicore via [data\\_protection@umicore.com](mailto:data_protection@umicore.com). "Umicore" verwijst naar Umicore, NV, een vennootschap met maatschappelijke zetel te Broekstraat 31, 1000 Brussel, België, met ondernemingsnummer 401.574.852

### **Voor meer informatie**

#### **Umicore**

#### **Investor Relations**

Eva Behaeghe

+32 2 227 70

68

[eva.behaeghe@umicore.com](mailto:eva.behaeghe@umicore.com)

Adrien Raicher +32 2 227 70  
68 [adrien.raicher@umicore.com](mailto:adrien.raicher@umicore.com)

## Media Relations

Marjolein Scheers +32 2 227 71  
47 [marjolein.scheers@umicore.com](mailto:marjolein.scheers@umicore.com)  
Caroline Jacobs +32 2 227 71  
29 [caroline.jacobs@umicore.com](mailto:caroline.jacobs@umicore.com)

Evelien Goovaerts +32 2 227 78  
38 [evelien.goovaerts@umicore.com](mailto:evelien.goovaerts@umicore.com)

## PowerCo

### Media Relations

Stefan Ernst +49 5361 / 9-  
960976 [stefan.ernst1@volkswagen.de](mailto:stefan.ernst1@volkswagen.de)

## Umicore profiel

Umicore is een *circulaire* materiaaltechnologie-groep. Umicore legt zich toe op toepassingsgebieden waar haar expertise inzake materiaalkunde, scheikunde en metallurgie een verschil maakt. Haar activiteiten zijn georganiseerd in 3 business groups: Catalysis, Energy & Surface Technologies en Recycling. Elke business group is opgedeeld in verschillende marktgerichte business units, met materialen en oplossingen die aan de top staan van nieuwe technologische ontwikkelingen en noodzakelijk zijn in het dagelijkse leven.

Het merendeel van Umicore's inkomsten is afkomstig uit, en het grootste deel van haar O&O inspanningen is gericht op materialen voor schone mobiliteit en recyclage. De allesoverheersende doelstelling van Umicore – duurzame waarde creëren – is gebaseerd op de ambitie om materialen te ontwikkelen, te maken en te recyclen op een wijze die in overeenstemming is met haar beleidsverklaring: 'materials for a better life'.

Umicore's industriële en commerciële activiteiten evenals haar activiteiten met betrekking tot O&O zijn verspreid over de hele wereld om zo goed mogelijk op de behoeften van haar internationale klanten te kunnen inspelen. De Groep boekte in de eerste helft van 2022 inkomsten (metaal niet inbegrepen) van € 2,1 miljard (omzet van € 13,8 miljard) en heeft momenteel 11.350 mensen in dienst.

## PowerCo profiel

Het Volkswagenconcern bundelt zijn wereldwijde batterijactiviteiten in de Europese onderneming (SE) PowerCo. Vanuit Salzgitter zal het bedrijf de internationale fabrieksactiviteiten, de verdere ontwikkeling van de celtechnologie, de verticale integratie van de waardeketen en de levering van machines en apparatuur aan de fabrieken beheren. In de toekomst zijn verdere producten zoals belangrijke opslagsystemen voor het energienet gepland. Na Salzgitter is de volgende celfabriek

gepland in Valencia. Momenteel wordt gezocht naar locaties voor drie andere celfabrieken in Europa. Naast Europa onderzoekt PowerCo ook al de mogelijkheid om celproductiecapaciteit in Noord-Amerika te vestigen.

## **Bijlage**

- [Umicore en PowerCo richten joint venture op voor Europese productie van batterijmaterialen](#)

## Umicore and PowerCo establish joint venture for European battery materials production

- **Unique cooperation in European automotive industry: Umicore and Volkswagen Group battery company PowerCo to establish large-scale supply chain for sustainable batteries**
- **Joint venture invests € 3 billion and aims to produce battery materials for 2.2 million fully electric cars per year by the end of the decade**
- **Headquartered in Brussels, JV will provide Umicore secured access to important part of European demand for EV cathode materials and cover large part of supply for PowerCo's gigafactories in Europe**
- **Major milestone to help European Union achieve its Green Deal ambitions**

**Brussels/Salzgitter, 26 September 2022 – Umicore and PowerCo, the new battery company of the Volkswagen Group, announced today the founding of a joint venture for precursor and cathode material production in Europe. From 2025 onwards, the joint venture will supply PowerCo's European battery cell factories with key materials. The partners aim to produce by the end of the decade cathode materials and their precursors for 160 GWh cell capacity per year, which compares to an annual production capacity capable of powering about 2.2 million full electric vehicles. Cathode active materials are crucial for a successful powertrain transition towards e-mobility as they are the key technological lever for battery performance, as well as the biggest single contributor to overall battery cost.**

The long-term partnership includes the production of precursor and cathode materials in Europe, which are strategically important input materials central to battery value creation. In addition, Umicore and PowerCo will collaborate on the sustainable and responsible sourcing of raw materials, an area in which Umicore is an industry leader. Finally, Umicore will be providing refining services to PowerCo and both partners aim to include, at a later stage, elements of refining and battery recycling based on Umicore's technology and know-how into the scope of the JV.

Umicore CEO Mathias Miedreich: *"This partnership further strengthens and diversifies our exposure to a major player in the EV value chain and marks an important step in the execution of our strategy to set-up value creative partnerships across the battery value. It is also a strong signal of recognition of our product and process expertise and a testament to the success of our strategy to establish sustainable industrial-scale, closed loop battery materials value chains in key regions. We are supporting our customers on their path to electrification, right from the start, and are very pleased to partner with PowerCo and support Volkswagen in their fast transformation towards sustainable electric mobility."*

Thomas Schmall, Group Board Member for Technology at Volkswagen AG and Chairman of the Supervisory Board of PowerCo SE, said at the signing of the JV: *"Cathode material is an indispensable strategic resource for battery production, accounting for roughly fifty percent of overall cell value. Immediate and long-term access to extensive capacity is thus a very clear competitive advantage. We are setting up a sustainable, transparent supply chain with high environmental and social standards, localizing value creation here in Europe."*

Production at the JV is scheduled to start in 2025 to supply PowerCo's Salzgitter factory and reaching an annual capacity of 40 GWh in 2026. Both partners target to grow the JV's annual production capacity to 160 GWh by the end of the decade, based on market and demand development. The production site search is still ongoing.

Under the terms of the agreement, both partners will jointly control the JV and will equally share costs, investments, revenues and profits. The JV will give both partners a significant first-mover advantage in the fast-growing e-mobility market in Europe. Together they plan to invest about €3 billion into new materials production capacities.

The partnership will provide Umicore with secured access, through firm take or pay commitments, to an important part of the European demand for EV cathode materials at guaranteed value creative returns. It will provide PowerCo, at a significant scale, secure and cost-competitive access to Umicore's innovative, sustainably sourced and tailored high-performance battery materials for its unified cell strategy in Europe. It will also allow PowerCo to benefit from Umicore's proven production capabilities as well as its upstream expertise.

The JV is designed to meet both partners' profitability and return criteria and will unlock, for each side, significant synergies and economies of scale. Umicore's IP and know-how will be made available through a license agreement to the JV to ensure its leading technology position.

Ralph Kiessling, EVP Energy & Surface Technologies at Umicore: *"Through this agreement, we are bringing in our long-standing and proven expertise in the battery materials value chain, while gaining secured access to substantial sales volumes. Moreover, the JV will unlock significant cost and operational synergies with the Umicore Group, hereby strongly contributing to Umicore's 2030 Return on Capital Employed ambitions expressed at our recent Capital Markets Day."*

PowerCo CEO Frank Blome said at the contract signing: *"The availability, cost and technical performance of battery cells are key requirements for the successful ramp-up of e-mobility. By building up substantial production capacities, we are securing the rapidly growing demand for battery-grade materials for our main customer Volkswagen AG in terms of volume and at optimal cost." "At the same time, value creation will be localized here in Europe and a sustainable, transparent supply chain with high environmental and social standards will be created,"* Blome said.

PowerCo Chief Procurement Officer Jörg Teichmann emphasized, *"We are consistently entering the holistic value creation of the battery. A supplier industry for preliminary products on the scale required does not yet exist today. We are changing that through our long-term cooperation with Umicore as global market leader for the key materials used in cell production."*

The transaction remains subject to regulatory approval and customary closing conditions. The name of the joint venture has not been decided yet and will be disclosed at a later point in time.

---

## **Webcast and conference call for analysts and investors**

An analyst and investor conference call and webcast will be held at **9:00 AM CEST**, during which Umicore CEO Mathias Miedreich will elaborate on the joint venture.

- **LIVE AUDIO WEBCAST**

To access the audio webcast, please click on the following link:  
[https://channel.royalcast.com/landingpage/umicore/20220926\\_1/](https://channel.royalcast.com/landingpage/umicore/20220926_1/)

- **CONFERENCE CALL**

To access the conference call, please click on the following link:  
[http://umicore.com/dial\\_in\\_260922](http://umicore.com/dial_in_260922)

**We invite you to register at least 10 minutes in advance for the conference call via het**

**hyperlink above.** Once registered, you will receive a dial-in number together with a PIN code to connect to the conference call.

## **Press conference**

A webcast for media will take place today at 10:00 AM CEST.

[Please click here to join the press conference](#)

## **Disclaimer**

The conference call and webcast hosted by Umicore will be recorded. The audio and visual recording of the live conference call and webcast includes any documents and materials exchanged or viewed during the live event, questions asked by participants during the live event and the transcript. Such recording will be retained by Umicore and may subsequently be shared by Umicore with other interested parties or used by Umicore in the public domain, each time with a view to providing interested parties equal access to information and a level playing field. The lawful basis for processing any personal data included in the recording is legitimate interests and hence you will not be requested to expressly consent to such processing. Participants who do not wish to be recorded have the option of muting their microphone, turning off their webcam and/or not contributing. Any personal data included in the recording will be stored and processed by Umicore in accordance with its privacy policy, which can be consulted on our website [www.UMICORE.COM](http://www.UMICORE.COM). If you have any questions regarding the above, you can contact Umicore's Data Protection manager via [data\\_protection@UMICORE.COM](mailto:data_protection@UMICORE.COM). "Umicore" refers to Umicore, NV, a company with registered seat at Broekstraat 31, 1000 Brussels, Belgium, with enterprise number 401.574.852

## **For more information**

### **Umicore**

#### **Investor Relations**

Eva Behaeghe +32 2 227 70  
68 [eva.behaeghe@UMICORE.COM](mailto:eva.behaeghe@UMICORE.COM)

Adrien Raicher +32 2 227 70  
68 [adrien.raicher@UMICORE.COM](mailto:adrien.raicher@UMICORE.COM)

#### **Media Relations**

Marjolein Scheers +32 2 227 71  
47 [marjolein.scheers@UMICORE.COM](mailto:marjolein.scheers@UMICORE.COM)

Caroline Jacobs +32 2 227 71  
29 [caroline.jacobs@UMICORE.COM](mailto:caroline.jacobs@UMICORE.COM)



Evelien Goovaerts +32 2 227 78  
38 [evelien.goovaerts@umicore.com](mailto:evelien.goovaerts@umicore.com)

## **PowerCo**

### **Spokesperson**

Stefan Ernst +49 5361 / 9-  
960976 [stefan.ernst1@volkswagen.de](mailto:stefan.ernst1@volkswagen.de)

## **About Umicore**

Umicore is the *circular* materials technology Group. It focuses on application areas where its expertise in materials science, chemistry and metallurgy makes a real difference. Its activities are organised in three business groups: Catalysis, Energy & Surface Technologies and Recycling. Each business group is divided into market-focused business units offering materials and solutions that are at the cutting edge of new technological developments and essential to everyday life.

Umicore generates the majority of its revenues and dedicates most of its R&D efforts to clean mobility materials and recycling. Umicore's overriding goal of sustainable value creation is based on an ambition to develop, produce and recycle materials in a way that fulfils its mission: materials for a better life.

Umicore's industrial and commercial operations as well as R&D activities are located across the world to best serve its global customer base. The Group generated revenues (excluding metal) of € 2.1 billion (turnover of €13.8 billion) in the first half of 2022 and currently employs 11,350 people.

## **About PowerCo**

The Volkswagen Group is bundling its global battery activities in the European company (SE) PowerCo. From Salzgitter, the company will manage international factory operations, the further development of cell technology, the vertical integration of the value chain and the supply of machinery and equipment to the factories. Looking ahead, further products such as major storage systems for the energy grid are planned. Following Salzgitter, the next cell factory is planned to be established at Valencia. Sites are currently being identified for three further cell factories in Europe. In addition to Europe, PowerCo is also already exploring the possibility of locating cell production capacity in North America.

## **Attachment**

- [Umicore and PowerCo establish joint venture for European battery materials production](#)