



## PERSBERICHT

Gereguleerde informatie  
29 augustus 2024, 7.00 am CET

# HALFJAARRESULTATEN 2024: STERKE PRESTATIES IN ALLE SEGMENTEN ONDERSTEUNEN VOORUITZICHTEN VOOR RECORDJAAR



## Hoogtepunten 1H24

- Het orderboek bedraagt 7,6 miljard euro, een evenaring van de piekniveaus van de afgelopen vier kwartalen
- De groepsomzet steeg met 30% jaar over jaar tot 1,9 miljard euro, dankzij stevige groei in alle contracting segmenten
- De EBITDA steeg tot 345 miljoen euro, of 18,0% van de omzet, tegenover 222 miljoen euro of 15,0% van de omzet in de eerste helft van 2023
- De nettowinst steeg tot 141 miljoen euro tegenover 30 miljoen euro voor dezelfde periode vorig jaar
- De investeringsuitgaven voor 167 miljoen euro in vergelijking met 216 miljoen euro in de eerste helft van 2023
- Sterke vrije kasstroomgeneratie van 278 miljoen euro in de eerste helft van het jaar tegenover -178 miljoen euro in dezelfde periode vorig jaar. Dit resulteerde in een halvering van de netto financiële schuld tot 352 miljoen euro tegenover 715 miljoen euro een jaar geleden

## Citaat van de CEO

*"Ik ben erg tevreden over de prestaties van het gehele DEME-team in de eerste helft van 2024. We hebben het momentum van de tweede helft van 2023 kunnen vasthouden en de hoge activiteitsniveaus en sterke operationele uitvoering, in alle contracting segmenten en in alle regio's, waarin we actief zijn, kunnen vertalen in zeer solide resultaten", zegt Luc Vandenbulcke, CEO van DEME.*

*"DEME blijft strategisch goed gepositioneerd om de transitie naar schone energie en milieu-uitdagingen aan te pakken en een betrouwbare, open toegang tot de maritieme handel te verzekeren," voegt Luc Vandenbulcke toe. "Aangestuurd door onze strategische investeringen in 's werelds meest geavanceerde vloot en ondersteund door de beste professionals, is DEME klaar om robuuste, duurzame en winstgevendende resultaten te blijven leveren. Dankzij de sterke resultaten in de eerste jaarhelft, met een progressie die voorloopt op schema en ondanks een uitdagende 2H23 vergelijkingsbasis, verhogen we onze omzetprognose voor het jaar naar ongeveer 20% groei jaar over jaar, wat de omzet naar een recordniveau zal brengen."*

## Executive summary

DEME heeft een sterke prestatie neergezet in de eerste helft van 2024. De omzet groeide jaar over jaar met 30% tot meer dan 1,9 miljard euro en de winstgevendheid steeg aanzienlijk in vergelijking met de eerste helft van vorig jaar. Deze resultaten illustreren de aanhoudend effectieve projectuitvoering in alle contracting segmenten. Met een sterke conversie van het orderboek naar omzet en een gelijkwaardig niveau van nieuwe bestellingen bleef het orderboek van DEME stabiel tijdens de laatste kwartalen.

De omzet van het segment Offshore Energy steeg met 37% jaar over jaar dankzij een aanhoudend sterke vraag, de uitbreiding van de vlootcapaciteit en robuuste projectuitvoeringen in projecten in het Verenigd Koninkrijk, Frankrijk, Taiwan en de Verenigde Staten. Het segment Dredging & Infra presteerde goed met een mix van projecten, waaronder wereldwijd uitgevoerde onderhouds- en structurele baggerwerken en de voortgang van grote infrastructuurprojecten in Europa. Het segment Environmental boekte vooruitgang met zijn lange termijn projecten in België, Nederland, het Verenigd Koninkrijk en Noorwegen.

DEME realiseerde een EBITDA van 345 miljoen euro, een stijging met 55% in vergelijking met de eerste helft van 2023. De EBITDA-marge bedroeg 18,0%, een stijging ten opzichte van 15,0% voor de eerste helft van 2023, voornamelijk dankzij sterke winsten in de segmenten Offshore Energy en Dredging & Infra.

Als gevolg van de stijging in EBITDA groeide de EBIT van 57 miljoen euro voor de eerste helft van 2023 (3,9% van de omzet) tot 150 miljoen euro voor de eerste helft van 2024, of 7,8% van de omzet. De nettowinst van de Groep bedroeg 141 miljoen euro, tegenover 30 miljoen euro voor de eerste helft van 2023. Dit is voornamelijk te danken aan de sterke winstresultaten en ook gunstige netto financiële resultaten.

In lijn met de gebudgetteerde investeringsuitgaven voor het jaar bedroegen de investeringen voor de eerste jaarthelft 167 miljoen euro, tegenover 216 miljoen euro in dezelfde periode een jaar geleden. De investeringsuitgaven waren hoofdzakelijk gericht op de uitbreiding van de vlootcapaciteit van DEME, voornamelijk in het Offshore Energy segment, naast geactiveerde onderhoudsinvesteringen.

De vrije kasstroom bedroeg in de eerste helft van het jaar 278 miljoen euro, tegenover 178 miljoen euro negatief in dezelfde periode vorig jaar. Deze verbetering van 456 miljoen euro is het resultaat van een aanzienlijke stijging van de winstgevendheid van DEME, de positieve impact van het werkkapitaal en een lager investeringsniveau. De netto financiële schuld bedroeg -352 miljoen euro, ongeveer de helft van de -715 miljoen euro van vorig jaar. Bijgevolg bedraagt de ratio netto financiële schuld/EBITDA 0,5 tegenover 1,4 een jaar geleden<sup>1</sup>. Het totaal van geldmiddelen bedroeg 509 miljoen euro, tegenover 309 miljoen euro aan het eind van de eerste jaarthelft van vorig jaar.

## Outlook

*De volgende uitspraken zijn toekomstgerichte verklaringen. De werkelijke resultaten kunnen hier wezenlijk van afwijken.*

Op basis van de sterke resultaten in de eerste jaarthelft heeft het management de omzetverwachting voor het volledige jaar verhoogd, en verwacht het nu een omzetgroei van ongeveer 20% met een EBITDA-marge vergelijkbaar met die van 2023.

De ramingen voor de investeringsuitgaven voor het jaar blijven ongewijzigd tussen 300 tot 350 miljoen euro.

Voor de komende paar jaar verwacht het management dat de toplijn ongeveer in lijn zal zijn met 2024, rekening houdende met de huidige projectplanning in het orderboek en de pijplijn voor nieuwe projecten, in combinatie met de vlootcapaciteit, en waarbij de EBITDA-marge tussen de 16 en 20% zou liggen.

---

<sup>1</sup> De ratio netto financiële schuld/EBITDA wordt berekend als de totale netto financiële schuld (zonder achtergestelde en andere leningen), gedeeld door de EBITDA op voortschrijdende basis van 12 maanden.

## GECONSOLIDEERDE RESULTATEN VOOR DE EERSTE JAARHELFT VAN 2024

### Financiële cijfers

#### Orderboek<sup>2</sup>

##### Vergelijking jaar over jaar

<i>(in miljoen euro)</i>	1H24	FY23	1H23	1H24 vs 1H23
Offshore Energy	4.002,9	3.754,7	3.892,4	+3%
Dredging & Infra	3.290,1	3.472,4	3.436,0	-4%
Environmental	329,5	354,7	325,6	+1%
<b>Totale Groep</b>	<b>7.622,5</b>	<b>7.581,8</b>	<b>7.654,0</b>	<b>-0%</b>

Het orderboek van DEME Groep bleef nagenoeg ongewijzigd in vergelijking met een jaar geleden en eind vorig jaar. De stijging van het orderboek jaar over jaar voor de segmenten Offshore Energy en Environmental compenseerde de daling in het segment Dredging & Infra.

Opmerkelijke toevoegingen tijdens de eerste jaarhelft waren onder meer een belangrijk contract voor onderzeese bekabeling voor het Prinses Elisabeth Eiland in België en een kabelinstallatie project voor Prysmian voor de offshore-netwerken Ijmuiden Ver Alpha en Nederwiek 1 in Nederland, naast een reeks andere middelgrote en kleinere nieuwe projecten.

#### Afloop van orderboek

*De tabel vertegenwoordigt toekomstige waarden; werkelijke resultaten kunnen hier wezenlijk van afwijken.*

<i>(in miljoen euro)</i>	2H Jaar N	Jaar N+1	Jaar N+2	Jaar N+3 & daarna
Orderboek 1H23	1.494,0	2.942,0	2.162,0	1.056,0
Orderboek 1H24	2.042,9	2.887,3	1.394,8	1.297,5

De afloop van het orderboek ondersteunt onze omzetverwachting voor het jaar 2024. Daarnaast biedt de afloop van het orderboek ook zichtbaarheid op de middellange termijn ter ondersteuning van onze vooruitzichten voor de komende jaren.

#### Omzet

##### Vergelijking jaar over jaar

<i>(in miljoen euro)</i>	1H24	1H23	1H22	1H24 vs 1H23
Offshore Energy	898,3	657,8	471,5	+37%
Dredging & Infra	991,9	716,2	746,5	+39%
Environmental	175,4	143,3	90,7	+22%
Concessions	1,9	2,6	0,2	
<b>Totale omzet segmenten</b>	<b>2.067,5</b>	<b>1.519,9</b>	<b>1.308,9</b>	<b>+36%</b>
Reconciliatie <sup>3</sup>	-151,1	-44,5	-17,2	
<b>Totale omzet volgens de financiële jaarrekening</b>	<b>1.916,4</b>	<b>1.475,4</b>	<b>1.291,7</b>	<b>+30%</b>

De omzet van de Groep steeg met 30% jaar over jaar, dankzij een sterke dubbelcijferige groei in alle contracting segmenten waarbij elk segment doorging op het elan van de tweede helft van vorig jaar met hoge activiteitsniveaus en effectieve projectuitvoering.

<sup>2</sup> Het orderboek verwijst naar de contractwaarde van opdrachten verworven aan het einde van de respectievelijke rapporteringsperiode, die nog niet als omzet werden geboekt omdat ze nog niet zijn uitgevoerd. Dit bedrag is inclusief het aandeel van DEME in het orderboek van joint ventures, maar exclusief dat van geassocieerde ondernemingen. Contracten worden niet opgenomen in het orderboek zolang deze niet getekend zijn door de klant.

<sup>3</sup> De reconciliatie tussen de omzet per segment en de omzet in de jaarrekening betreft de omzet van joint ventures. Zij worden geconsolideerd volgens de proportionele consolidatiemethode in de segmentrapportering, maar volgens de vermogensmutatiemethode in de jaarrekening.

De belangrijkste projecten voor het segment Offshore Energy waren Dogger Bank en Moray West in het Verenigd Koninkrijk, Coastal Virginia in de Verenigde Staten, Île d'Yeu en Noirmoutier in Frankrijk, en Zhong Neng en Hai Long in Taiwan. Het segment Dredging & Infra boekte goede vooruitgang met onderhouds- en structurele baggerprojecten in Europa, Afrika, Azië en het Midden-Oosten, en vervolgde zijn maritieme infrastructuurwerken, waaronder de installatie van afgezonken tunnels op het Europese vasteland. Het segment Environmental zette zijn sanerings- en hoogwaterbeschermingswerken in België, Nederland, het Verenigd Koninkrijk en Noorwegen voort.

## Geografische opsplitsing

<i>(in % of totaal)</i>	1H24	1H23	1H22	1H24 vs 1H23 <i>(in nominale waarde)</i>
Europa	66%	62%	73%	+36%
Afrika	8%	7%	15%	+43%
Azië	9%	11%	8%	+11%
Amerika	11%	19%	4%	-24%
Midden-Oosten	6%	1%	0%	+856%

De geografische opsplitsing weerspiegelt de aanhoudend sterke positie van DEME in Europa. Europa is goed voor twee derde van de omzet, terwijl Afrika, Azië en Amerika elk 8% tot 11% van het totaal van de groepsomzet voor hun rekening nemen. Het Midden-Oosten met 6% van de groepsomzet in 1H24, tekende voor een zeer solide groei in vergelijking met dezelfde periode vorig jaar, dankzij recente grote contracten die werden binnengehaald. De regio's Europa, Afrika en Azië rapporteerden een sterke dubbelcijferige groei jaar over jaar, en droegen zo bij aan de omzetgroei van de Groep. De regio Amerika daarentegen kende in de eerste jaarhelft van 2024 een daling ten opzichte van een zeer sterke eerste jaarhelft in 2023 toen het Offshore Energy segment zijn operationele activiteiten opstartte met de eerste projecten aan de Oostkust.

## Winstgevendheid

### Vergelijking jaar over jaar

<i>(in % of total)</i>	1H24	1H23	1H22	1H24 vs 1H23
EBITDA	344,9	221,9	191,3	+55%
EBITDA-marge	18,0%	15,0%	14,8%	
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-194,7	-164,8	-151,2	
EBIT	150,2	57,1	40,1	+163%
EBIT-marge	7,8%	3,9%	3,1%	
Nettowinst	141,1	30,2	39,5	+367%
Nettowinstmarge	7,4%	2,0%	3,1%	
Winst per aandeel (basic) (in euro)	5,58	1,19	1,56	+368%

DEME realiseerde een EBITDA van 345 miljoen euro voor de eerste helft van 2024 (18,0% van de omzet), een stijging met 55% ten opzichte van 222 miljoen euro (of 15,0% van de omzet) voor de eerste helft van 2023.

De EBITDA-marge verbeterde zowel in het segment Offshore Energy als in het segment Dredging & Infra dankzij een hogere bezettingsgraad, succesvolle projectuitvoering en een gunstige vergelijkingsbasis met de eerste helft van 2023. Toen werden de resultaten in deze segmenten in zekere mate beïnvloed door projectfasering en een beperkt aantal geboekte verliezen. Het segment Environmental liet een daling van de EBITDA-marge optekenen ten opzichte van de eerste helft van 2023, die gunstig werd beïnvloed door een schikking op een afgerond project.

Dankzij de robuuste EBITDA-ontwikkeling steeg ook de EBIT naar 150 miljoen euro of 7,8% van de omzet, tegenover 57 miljoen euro of 3,9% van de omzet in dezelfde periode vorig jaar, een stijging met 163%.

De afschrijvingen en waardeverminderingen waren goed voor 195 miljoen euro, tegenover 165 miljoen euro een jaar geleden. De stijging van de afschrijvingskosten tijdens de eerste jaarhelft is voornamelijk toe te schrijven aan de investeringen in de upgrade van 'Sea Installer' en de conversie van 'Yellowstone', het valpijpschip dat DEME recent aan zijn vloot toevoegde.

De nettowinst voor de eerste helft van 2024 bedroeg 141 miljoen euro, een toename met 111 miljoen tegenover de eerste helft van vorig jaar, gedreven door een sterke winstgevendheid en gunstige netto financiële resultaten. De winst per aandeel (basic) bedroeg 5,58 euro, in vergelijking met 1,19 euro in de eerste helft van 2023.

### Netto financiële schuld en balans

<i>(in miljoen euro)</i>	1H24	FY23	1H23
Operationeel werkkapitaal	-575,0	-471,3	-411,0
Investerings	167,1	398,9	216,0
Netto financiële schuld	-351,8	-512,2	-715,2
Totaal van geldmiddelen	508,7	389,1	309,4
Vrije kasstroom	277,8	61,6	-177,7

Op 30 juni 2024 bedroegen de investeringen in immateriële activa en materiële vaste activa<sup>4</sup> 167 miljoen euro, tegenover 216 miljoen euro een jaar geleden. Deze evolutie is in lijn met de investeringsvooruitzichten voor het jaar, die naar verwachting tussen de 300 en 350 miljoen euro zullen bedragen en waarbij 2024 gekenmerkt wordt door een lagere investeringsintensiteit in vergelijking met de afgelopen jaren. Naast de geactiveerde onderhouds- en recurrente investeringen, omvatten de investeringen ook 'Yellowstone', het nieuwe valpijpschip van DEME dat in juni 2024 officieel werd gedoopt, alsook 'Karina', een offshore onderzoeksschip dat aan de vloot werd toegevoegd en in de loop van de eerste jaarhelft in gebruik werd genomen.

Het operationeel werkkapitaal bedroeg -575 miljoen euro, een stijging ten opzichte van -411 miljoen euro een jaar geleden en -471 miljoen euro per 31 december 2023. Deze stijging is grotendeels in lijn met onder meer de omzetgroei. Dankzij de positieve winstgevendheid, de lagere investeringsuitgaven en een stabiel niveau van het operationeel werkkapitaal bedroeg de vrije kasstroom<sup>5</sup> 278 miljoen euro, tegenover -178 miljoen euro een jaar geleden en 62 miljoen euro eind vorig jaar.

De netto financiële schuld<sup>6</sup> bedroeg -352 miljoen euro, de helft van het bedrag dat een jaar geleden werd gerapporteerd (-715 miljoen euro). Dit betekent ook een daling ten opzichte van de -512 miljoen euro aan het einde van vorig jaar. De ratio netto financiële schuld/EBITDA bedroeg aan het einde van de eerste jaarhelft 0,49 tegenover 0,86 aan het einde van 2023 en 1,41 halverwege het jaar in 2023.

Het totaal van geldmiddelen bedroeg 509 miljoen euro, tegenover 389 miljoen euro aan het einde van vorig jaar en 309 miljoen euro een jaar geleden.

<sup>4</sup> Investerings is het bedrag dat betaald is voor de verwerving van 'immateriële vaste activa' en 'materiële vaste activa'. Deze investeringen zijn exclusief investeringen in 'financiële vaste activa'.

<sup>5</sup> De vrije kasstroom wordt berekend als de som van de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten en de kasstroom uit investeringsactiviteiten, verminderd met de terugbetaling van leaseverplichtingen die opgenomen zijn in de kasstroom uit financiële activiteiten.

<sup>6</sup> Netto financiële schuld (+ is geldmiddelen, - is schuld) is de som van kortlopende en langlopende rentedragende schulden (met inbegrip van leaseverplichtingen), verminderd met geldmiddelen en kasequivalenten.

## VOORUITGANG OP HET VLAK VAN ESG (ENVIRONMENTAL SOCIAL AND GOVERNANCE)

Met de halfjaarresultaten deelt DEME kwalitatieve informatie over de ESG-prestaties van het bedrijf. Kwantitatieve maatstaven zoals de EU-taxonomie, BKG-emissies en wereldwijde LTIFR-cijfers worden gerapporteerd samen met de resultaten voor het volledige jaar.

### MILIEU

#### Transitie naar hernieuwbare energie en efficiëntere infrastructuuro oplossingen

DEME heeft zijn strategie om de wereldwijde transitie naar schone energie te bevorderen tijdens de eerste jaarhelft voortgezet. Het droeg bij aan de realisatie van nieuwe offshore windmolenparken in Europa, Azië en de Verenigde Staten. In de eerste helft van 2024 omvatten belangrijke Offshore Energy projecten in Europa het offshore windpark Fécamp, het Île d'Yeu en Noirmoutier project, en het Dieppe - Le Tréport project in Frankrijk. In het Verenigd Koninkrijk werkte DEME aan het Moray West offshore windpark, het Dogger Bank A project, en het Nearth Na Gaoithe project, terwijl Offshore Energy in de Verenigde Staten verder werkte aan het Vineyard project en het Coastal Virginia Offshore Wind project opstartte. In Azië, in Taiwan, voltooide DEME's joint venture het Zhong Neng project en startte het met de installatie van het Hai Long project.

Met het segment Dredging & Infra is DEME betrokken bij de bouw van de langste afgezonken weg- en spoortunnel ter wereld, het project Fehmarnbelt Fixed Link tussen Denemarken en Duitsland. De tunnel zal milieuvriendelijke handel en toerisme bevorderen door de reistijd te verkorten en groener transport mogelijk te maken dankzij het gebruik van elektrische goederentreinen. Dredging & Infra werkt ook aan het Prinses Elisabeth Eiland in België, 's werelds eerste kunstmatige energie-eiland en offshore energiehub en een belangrijke schakel in het toekomstige Europese energienetwerk in de Noordzee. De bouw van de eerste caisson ging van start in de eerste helft van 2024 en de werken zullen doorgaan tot in 2026.

DEME blijft verder ook actief in initiatieven met betrekking tot hernieuwbare energie, zoals de productie en opslag van groene waterstof. De Groep heeft haar aanwezigheid in deze sector verder uitgebreid met de ondertekening van een nieuw samenwerkingscontract voor de bouw van een groene waterstoffabriek in Gargoub in Egypte. In juli kondigde HYPOR Energy ook een belangrijke strategische samenwerking aan met bp voor het lopende groene waterstofproject in Duqm, Oman.

#### Op weg naar de meest efficiënte vloot in de sector

In het kader van DEME's engagement op het vlak van energie-efficiëntie heeft het bedrijf de ambitieuze doelstelling geformuleerd om de BKG-emissies per gebaggerde m<sup>3</sup> of geïnstalleerde MW tegen 2030 met 40% te verminderen ten opzichte van 2008. Om dit te bereiken focust DEME op drie strategische pijlers: operationele efficiëntie, technische efficiëntie en een verschuiving naar duurzamere brandstoffen.

'Yellowstone', het grootste valpijpschip dat in juni 2024 officieel werd gedoopt, belichaamt deze toekomstgerichte aanpak met aandacht voor deze drie pijlers. Het schip is volledig in overeenstemming met de nieuwste emissienormen en is voorbestemd om hét baanbrekende dual-fuel valpijpschip van de sector te worden, klaar voor aandrijving met (groene) methanol. Het schip is daarnaast ook uitgerust met een hybride energiecentrale, en beschikt over een Li-ionbatterij van 1 MWh voor meer brandstofbesparing en een warmteterugwinningssysteem om de energie-efficiëntie verder te optimaliseren.

### SOCIAAL

DEME bleef in de eerste jaarhelft investeren in het behouden en aantrekken van talent om de groei van de Groep op korte en lange termijn te ondersteunen. Van de talrijke lopende initiatieven is het meest opvallende wellicht de rekruteringscampagne 'Where Next' van DEME, een internationale

branding- en wervingscampagne, met onder meer gerichte carrière-dagen en deelname aan jobbeurzen en andere evenementen.

## **Veiligheid**

Als onderdeel van DEME's inzet voor veiligheid behoudt de Groep haar focus op essentiële Veiligheid Prestatie Indicatoren (KPI's), en haalt of overtreft het systematisch de doelstellingen voor deelname aan toolboxes, snelle melding van incidenten, tijdige afsluiting van actiepunten, observaties, inspecties en incidentonderzoeken. De rapportering van deze indicatoren is gepland met de resultaten van het volledige jaar. In de eerste helft van het jaar werden verschillende geïnstitutionaliseerde initiatieven genomen, waaronder DEME's Safety Week. De Safety Success Stories-campagne en een speciale Safety Moment Day zullen volgen in de tweede helft van het jaar. Dit jaar stonden de initiatieven in het teken van het thema "Gravity Doesn't Take a Break" ("De zwaartekracht stopt niet"), waarbij de nadruk lag op werken op hoogte, hijsactiviteiten en gevallen voorwerpen. Daarnaast werden veiligheidsthema's met de hele DEME-gemeenschap gedeeld, zoals DEME's HIPO's<sup>7</sup>, waarbij de 'Stop Work Authority' werd uitgeoefend. Op die manier wordt het veiligheidsbewustzijn onder alle teamleden versterkt.

## **GOVERNANCE**

### **Structuur van de Raad van Bestuur**

Tijdens de Jaarlijkse Algemene Vergadering op 15 mei 2024 keurden de aandeelhouders de benoeming goed van mevrouw Gaëlle Hotellier en van mevrouw Marieke Schönningh als onafhankelijke bestuurders van de Raad van Bestuur voor een periode van vier jaar tot de sluiting van de Jaarlijkse Algemene Vergadering in 2028. Mevrouw Gaëlle Hotellier heeft een sterk trackrecord in management met meer dan 25 jaar ervaring in verschillende sectoren. Ze is een ervaren bestuurder met een technische achtergrond en is benoemd als lid van DEME's remuneratiecomité. Mevrouw Marieke Schönningh heeft meer dan 30 jaar ervaring in verschillende functies, variërend van COO tot business development en als lid van Raden van Bestuur, voornamelijk in sectoren met zware investeringsuitgaven. Ze is benoemd tot DEME's Auditcomité.

Mevrouw Kerstin Konradsson, die sinds juni 2022 als onafhankelijk bestuurder zetelde in de Raad van Bestuur van DEME, heeft beslist om vrijwillig ontslag te nemen uit haar functie. Hierdoor komt het totaal aantal vrouwelijke bestuurders op vier van de elf leden, of een vrouwelijke vertegenwoordiging van 36%, en waardoor de genderdiversiteit van DEME's Raad van Bestuur wordt versterkt.

### **Executief Comité**

Met ingang van mei 2024 volgde de heer Stijn Gaytant mevrouw Els Verbraecken op als nieuwe CFO van DEME Group NV, en werd hij lid van het Executief Comité. De heer Stijn Gaytant heeft meer dan twee decennia ervaring bij DEME, in verschillende rollen als expert en in leiderschapsfuncties in diverse projecten, segmenten en regio's, waaronder uitgebreide buitenlandse opdrachten.

## **ANDERE REALISATIES OP HET VLAK VAN ESG**

Op het vlak van ESG-evaluaties behield DEME Groep zijn 'A'-score van MSCI<sup>8</sup> en behaalde het een Sustainalytics-score van 30,6<sup>9</sup>, een verbetering ten opzichte van 31,8 in 2023. Dit resultaat weerspiegelt een prestatie die boven het sectorgemiddelde ligt en een sterk algemeen beheer van materiële ESG-topics. De Ecovadis-beoordeling in 2024 leidde tot een zilveren score voor zowel de activiteiten Environmental als Offshore Energy. De CDP-scores voor DEME Offshore zullen later dit jaar beschikbaar zijn.

---

<sup>7</sup> Gevaarlijke situaties, bijna-ongevallen of 'High Potential' incidenten.

<sup>8</sup> Laatste update in verslag van 31 juli 2024.

<sup>9</sup> Laatste update in verslag van 4 juli 2024.



## RESULTATEN PER SEGMENT VOOR DE EERSTE JAARHELFT VAN 2024 ORGANISATIESTRUCTUUR VAN DEME

DEME is een wereldwijde leverancier van duurzame maritieme oplossingen, en is georganiseerd rond vier specifieke segmenten. Elk van de segmenten bedient zijn eigen markt en heeft aparte activa, verdienmodellen en groeistrategieën.

- **Offshore Energy**  
Levert wereldwijd engineering- en contractingdiensten aan de offshore hernieuwbare en niet hernieuwbare energie-industrie.
- **Dredging & Infra**  
Voert wereldwijd een brede waaier aan baggeractiviteiten uit, waaronder structureel en onderhoudsbaggeren, landwinning, kustbescherming en maritieme infrastructuurwerken zoals haven- en tunnelbouw.
- **Environmental**  
Focust op milieuplossingen voor bodemsanering en herontwikkeling van brownfields, milieubaggerwerken, sedimentbehandeling en waterzuivering.
- **Concessions**  
Investeert in en ontwikkelt projecten op het vlak van windenergie, haveninfrastructuur, groene waterstof en andere bijzondere projecten.

Voor een meer gedetailleerde beschrijving van deze segmenten verwijzen we naar het recentste jaarverslag van DEME: [www.deme-group.com](http://www.deme-group.com).

### OPERATIONELE SEGMENTEN

Hieronder volgt een beschrijving van de prestaties voor de operationele segmenten van DEME.

## OFFSHORE ENERGY

<i>(in miljoen euro)</i>	1H24	1H23	1H22	1H24 vs 1H23
Orderboek	4.002,9	3.892,4	2.608,1	+3%
Omzet	898,3	657,8	471,5	+37%
EBITDA	164,4	79,1	100,3	+108%
<i>EBITDA-marge</i>	<i>18,3%</i>	<i>12,0%</i>	<i>21,3%</i>	
Bezettingsgraad van de vloot <sup>10</sup> (weken)	23,6	17,1	18,1	

**Offshore Energy** behield een hoog orderboekniveau, terwijl de omzet jaar over jaar met 37% steeg, onder impuls van de aanhoudend sterke vraag, de uitgebreide vlootcapaciteit en een robuuste projectuitvoering.

In het Verenigd Koninkrijk voltooide Offshore Energy met succes de funderingswerken voor het offshore windmolenpark Moray West, en voltooide het de inter-array kabelwerken voor zowel de projecten Dogger Bank A als Nearth Na Gaoithe.

In Frankrijk voltooide DEME de installatie van de windturbines voor het offshore windmolenpark van Fécamp, en startte het project Île d'Yeu en Noirmoutier op. Het zette hierbij zijn unieke boorttechnologie in om de monopiles te installeren. Voor hetzelfde project werden tijdens de eerste jaarhelft een jacket en een substation geïnstalleerd. Nog in Frankrijk is DEME begonnen met de voorbereidende heiverken voor de jacket fundering in het project Dieppe - Le Tréport.

In Taiwan heeft DEME's joint venture de installatie van de jacketfunderingen voor het Zhong Neng-project voltooid, en werd de eerste stroom op tijd op het net aangeleverd. Vervolgens lanceerde de joint venture het Hai Long-project met de 'Green Jade'. Daarbij werden de eerste jacket en topside voor het substation met succes geïnstalleerd, evenals alle pinpiles voor het eerste seizoen, in lijn met het projectplan.

In de Verenigde Staten begon Offshore Energy met succes aan het meerjarige Coastal Virginia Offshore Wind-project voor Dominion Energy. Met de installatie van de eerste van 176 geplande monopiles liggen deze werken op schema. Voor het Vineyard-project ging Offshore Energy verder met het installeren van turbines, en bespreekt het de tijdslijn en het installatieschema voor de resterende funderingen met de klant.

In de sector van de niet-hernieuwbare energie voltooide Offshore Energy de voorbereidende werken voor de pijpleiding van het Rosemari-project in Maleisië voor Shell en Allseas, en zet het gespecialiseerde baggercapaciteit in voor de pijplijnduplicatie in het Darwin-project in Australië.

De bezettingsgraad van de schepen voor het segment Offshore Energy bleef met 23,6 weken robuust voor de eerste jaarhelft. Het bleef hiermee in lijn met de sterke prestaties in de tweede helft van vorig jaar, onder impuls van een aanhoudend hoge bezetting doorheen de verschillende projecten. Het segment Offshore Energy liet een EBITDA-marge optekenen van 18,3% tegenover 12,0% een jaar geleden. De EBITDA voor de eerste helft van vorig jaar was geïmpacteerd door de opstart van projecten en door verliezen op projecten in de Verenigde Staten en Taiwan.

<sup>10</sup> De bezettingsgraad is de gewogen gemiddelde operationele bezetting, in weken, van de DEME-vloot, uitgedrukt over een gegeven rapporteringsperiode.

DEME verwelkomde de 'Yellowstone' in zijn vloot als grootste valpijpschip ter wereld, en plant om de activiteiten met dit schip op te starten in het derde kwartaal van het jaar; eerst in Europa en daarna in de Verenigde Staten. Andere verbeteringen aan schepen waren onder andere de installatie van een tweede carrousel op de 'Viking Neptun'. Het schip zal de versterkte kabellegcapaciteit gebruiken om gedurende de tweede jaarhelft inter-array kabels te installeren voor het Dogger Bank B-project in het Verenigd Koninkrijk.

Het orderboek voor Offshore Energy bedroeg 4.003 miljoen euro, een stijging ten opzichte van 3.892 miljoen euro een jaar geleden en 3.755 miljoen euro eind vorig jaar. Offshore Energy haalde nieuwe contracten binnen voor projectuitvoering in de komende jaren, waaronder twee grote kabelinstallatieprojecten van Prysmian voor de offshore-netwerken Ijmuiden Ver Alpha en Nederwiek 1 in Nederland en een groot exportkabelproject voor het Belgische Prinses Elisabeth Eiland in een consortium met kabelproducent Hellenic Cables. DEME's joint venture in Taiwan breidde zijn orderboek ook uit met funderingswerken voor het Fengmiao-project.

## DREDGING & INFRA

<i>(in miljoen euro)</i>	1H24	1H23	1H22	1H24 vs 1H23
Orderboek	3.290,1	3.436,0	2.702,6	-4%
Omzet	991,9	716,2	746,5	+39%
EBITDA	189,2	102,1	94,6	+85%
<i>EBITDA-marge</i>	<i>19,1%</i>	<i>14,3%</i>	<i>12,7%</i>	
Bezettingsgraad van de vloot – TSHD <sup>11</sup> <i>(weken)</i>	21,5	18,6	19,6	
Bezettingsgraad van de vloot – CSD <sup>12</sup> <i>(weken)</i>	22,1	6,4	16,5	

**Dredging & Infra** realiseerde een omzet van bijna een miljard euro, 39% hoger dan een jaar geleden.

In Europa werkte Dredging & Infra verder aan onderhoudscontracten in België en Duitsland, waarbij blijvende toegang tot enkele van de belangrijkste havens in Europa werd verzekerd. In Duitsland werkt het segment aan de verbreding van het Kielkanaal. In het Verenigd Koninkrijk sleepte Dredging & Infra een nieuw contract in de wacht voor het onderhoud van het toegangskanaal naar London Gateway Port langs de Thames, na een eerdere succesvolle voltooiing van een aanlegplaatsconstructie. In Italië voert Dredging & Infra moderniseringswerken uit in Ravenna en Augusta in Sicilië, en bereidt het uitbreidingswerken voor in de havens van Livorno, Napels en Cagliari op Sardinië. In Frankrijk voltooide Dredging & Infra de rotsbaggerwerken in La Pallice, La Rochelle, en zette het de verdiepingwerken voort in de haven van Port-La Nouvelle. In Port-La Nouvelle bereikten de civiele werken een volgende fase met de bouw van een nieuwe aanlegsteiger.

Ondertussen werd begin juli in Leiden, Nederland, de Rijnlandroute officieel geopend, inclusief de geboorde Corbulotunnel. De projecten Nieuwe Sluis Terneuzen en de Blankenburgverbinding naderen hun voltooiing en zijn belangrijke mijlpalen gezien de omvang, complexiteit en duur van dergelijke projecten, waarbij DEME de synergiën tussen verschillende activiteiten kon uitspelen.

In België werd er goede vooruitgang geboekt met de bouw van tunnelementen voor de Scheldetunnel als onderdeel van de Oosterweelverbinding in Antwerpen, België. Voor het Belgische Prinses Elisabeth Eiland worden de eerste caissons gebouwd, en gingen de eerste maritieme werken van start, waaronder de voorbereiding van de zeebodem en de aanleg van funderingslagen. Voor datzelfde project haalde het DEME Offshore Energy segment een nieuw groot contract binnen voor

<sup>11</sup> TSHD: Trailing Suction Hopper Dredger of sleephopperzuiger.

<sup>12</sup> CSD: Cutter Suction Dredger of cutterzuiger.

de onderzeese bekabeling. Het gaat om de aansluiting van het energie-eiland op het Belgische elektriciteitsnet.

In Denemarken vordert het Fehmarnbelt-tunnelproject, met de inhuldiging van het eerste tunnelelement door de Deense koning in juni en de levering van project specifiek ontworpen maritieme uitrusting.

Buiten Europa boekte Dredging & Infra opmerkelijke vooruitgang in de Asia Pacific regio met onderhoudsprojecten in havens, zowel in India als in Maleisië, en met landwinningswerken op de Malediven. Het segment Dredging & Infra zet ook de baggerwerken voort ter voorbereiding van de zeebodem voor near- en offshore energieprojecten in Maleisië, Taiwan en Australië.

In West-Afrika startte Dredging & Infra een kustbeschermingsproject in Ivoorkust, blijft het actief met landwinningswerken in Nigeria en heeft het onderhoudsbaggerprojecten lopen in Congo, Angola, Gabon en Guinee.

In het Midden-Oosten ging het segment verder met structurele bagger- en landwinningswerken voor de uitbreiding van de haven van Abu Qir in Egypte en in Abu Dhabi bleven meerdere sleepopper- en cutterzuigers actief. Voor het havenproject Oxagon fase 2 in Saudi-Arabië, een groot meerjarenproject dat in het laatste kwartaal van 2023 werd toegekend, vorderen de droge grondwerken goed in afwachting van de komende baggerwerken met de cutterzuigers.

De bezettingsgraad voor zowel de sleepopperzuigervloot als de cuttervloot steeg in de eerste helft van het jaar ten opzichte van de eerste en de tweede helft van vorig jaar, dankzij recente contracten en een sterk orderboek. De EBITDA-marge in het segment Dredging & Infra steeg van 14% in de eerste helft van 2023 naar 19% in de eerste helft van 2024, voornamelijk dankzij hogere activiteitsniveaus en een sterke projectuitvoering.

Het orderboek bedroeg 3.290 miljoen euro, een daling met 4% ten opzichte van een jaar geleden en met 5% ten opzichte van eind vorig jaar. Toch bleef het orderboek op een robuust niveau, met een gezonde instroom van diverse nieuwe projecten die de conversie van het orderboek naar omzet bijna evenaart.

## ENVIRONMENTAL

<i>(in miljoen euro)</i>	1H24	1H23	1H22	1H24 vs 1H23
Orderboek	329,5	325,6	309,3	+1%
Omzet	175,4	143,3	90,7	+22%
EBITDA	23,4	32,5	12,2	-28%
<i>EBITDA-marge</i>	<i>13,4%</i>	<i>22,6%</i>	<i>13,5%</i>	

Het segment **Environmental** kende een toename van zijn orderboek: van 326 miljoen euro een jaar geleden tot bijna 330 miljoen euro in de eerste jaarhelft. De omzet steeg met 22% ten opzichte van vorig jaar. Het orderboek bedroeg eind vorig jaar 355 miljoen euro. De omzetgroei werd gedreven door de lopende werkzaamheden voor langlopende en complexe sanerings- en hoogwaterbeschermingsprojecten in België, Nederland, het Verenigd Koninkrijk en Noorwegen.

In België zijn de belangrijkste lopende projecten Blue Gate en Oosterweel in de regio Antwerpen, Feluy en Cokeries du Brabant. Voor het project Blue Gate, dat in 2016 van start ging, werd de saneringsfase 3 afgerond in de eerste helft van 2024. Het project komt nu in de volgende fase, nl. de volledige ontwikkeling van de site. In Nederland zijn GoWA, IJburg en het onlangs gestarte Marken de belangrijkste projecten van het segment. De werken aan een project in Schiphol voor de sanering van een met PFAS vervuilde site lopen vertraging op door problemen met de vergunningen.

De EBITDA voor de eerste helft van 2024 bedroeg 23 miljoen euro, met een EBITDA-marge van 13,4%, een daling tegenover 22,6% een jaar geleden. Het EBITDA-resultaat in de eerste jaarthelft van 2023 omvatte een éénmalige schikking op een afgerond project in Nederland.

DEME Environmental ondertekende een nieuw langetermijncontract voor de reconversie van een voormalige site van ArcelorMittal in de buurt van Luik, België, in samenwerking met publieke en private partners. DEME Environmental is daarbij uitstekend geplaatst om zijn expertise ten volle te benutten voor de sanering van deze industriële en vervuilde site, en deze klaar te maken voor herontwikkeling. Environmental blijft ook actief nieuwe, gerichte mogelijkheden verkennen in Italië en het Verenigd Koninkrijk, en is er gestart met initiële milieustudies.

## CONCESSIONS

<i>(in miljoen euro)</i>	1H24	1H23	1H22	1H24 vs 1H23
Nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen	10,5	18,3	3,2	-43%

De geassocieerde deelnemingen binnen het **Concessions** segment leverden een nettoresultaat van 11 miljoen euro op, tegenover 18 miljoen euro een jaar geleden. De eerste helft van 2024 kende een relatief hoge windproductie, terwijl in de eerste helft van 2023 voordeel gehaald werd uit een combinatie van hoge windproductie, hogere elektriciteitsprijzen en een nieuwe wetgeving in België.

De activiteit Concessions blijft betrokken bij operationele windparken die recurrente inkomsten genereren. Op het vlak van de offshore windenergie werkt het segment ook verder aan het Scotwind-concessieproject, en bereidt het zich voor op komende aanbestedingen in België.

Op het vlak van bagger- en infrastructuurwerken bleef DEME Concessions zich focussen op projecten in portefeuille en in aanbouw, zoals Blankenburg (Nederland), Port-La Nouvelle (Frankrijk) en de haven van Duqm (Oman). Ondertussen werkte het ook verder op het voorlopig gegunde project voor de nieuwe diepwaterterminal voor de haven van Swinoujscie in Polen.

Binnen de groei-initiatieven op lange termijn blijft DEME's Global Sea Mineral Resources (GSR) actief betrokken in het monitoren van het verloop bij het uittekenen van het regelgevend kader bij het International Seabed Authority.

DEME HYPOR Energy maakt ook verder vooruitgang en positioneert zich om één van de eerste spelers te worden om groene moleculen uit hernieuwbare energie te produceren. In de eerste jaarthelft is HYPOR Duqm-project in Oman gestart met een proefproject rond certificering in overeenstemming met de EU-regelgeving. In juli kondigden DEME en OQ – de grootste geïntegreerde energiegroep in Oman – een strategisch partnerschap aan met bp – één van de grootste internationale energiebedrijven op wereldvlak – voor de ontwikkeling van het HYPOR Duqm-project. Daarbij wordt bp zowel aandeelhouder als operator met een belang van 49%. OQ en DEME behouden elk 25,5%. Daarnaast kondigde HYPOR Energy ook een nieuwe samenwerkingsovereenkomst aan met de Egyptische overheid om een groen waterstofproject op industriële schaal op te zetten in en nabij de haven van Gargoub in Egypte.

## Conference call

Op 29 augustus 2024 om 9.00 uur CET organiseert DEME een video call met investeerders en analisten om de resultaten van de eerste helft van 2024 te bespreken. Luc Vandenbulcke (CEO), Stijn Gaytant (CFO) en Carl Vanden Bussche (IRO), zullen de vergadering voorzitten. 24 uur later zal er een audio-opname van deze video call beschikbaar zijn op de website [www.deme-group.com](http://www.deme-group.com).

## Financial kalender

- 14 november 2024 Trading update Q3 2024
- 26 februari 2025 Resultaten voor het volledige jaar 2024
- 14 mei 2025 Trading update Q1 2025
- 21 mei 2025 Algemene Vergadering
- 26 augustus 2025 Halfjaarresultaten 2025
- 13 november 2025 Trading update Q3 2025

## Halfjaarverslag volgens IAS 34

Het halfjaarverslag voor de periode 01/01/2024-30/06/24, dat naast de verkorte jaarrekening, inclusief alle informatie volgens IAS 34, een verklaring bevat van de verantwoordelijke personen evenals informatie over de externe audit, is beschikbaar op de website [www.deme-group.com](http://www.deme-group.com).

## About DEME

DEME Group (Euronext Brussel: DEME) is een wereldleider op het gebied van offshore energie, baggeren, maritieme infrastructuur en milieuwerken. DEME is ook actief in concessieactiviteiten voor offshore wind, maritieme infrastructuur, groene waterstof en winning van diepzeemineralen. Het bedrijf heeft bijna 150 jaar ervaring en is een pionier in innovatie en nieuwe technologieën. DEME zet zich in voor een duurzame toekomst door oplossingen te bieden voor globale uitdagingen zoals klimaatverandering, een groeiende bevolking en verstedelijking, toenemende maritieme handel en milieuproblemen. Met een team van meer dan 5.600 gedreven professionals en een de meest geavanceerde vloot ter wereld, is DEME perfect uitgerust om zelfs de meest complexe projecten aan te pakken. DEME realiseerde een omzet van 3.285 miljoen euro met een EBITDA van 596 miljoen euro in 2023. Meer informatie is beschikbaar op [www.deme-group.com](http://www.deme-group.com).

## Contact

### Mediarelaties

Frederic Dryhoel

[dryhoel.frederic@deme-group.com](mailto:dryhoel.frederic@deme-group.com)

+32 473 86 31 91

### Investor relations

Carl Vanden Bussche

[vanden.bussche.carl@deme-group.com](mailto:vanden.bussche.carl@deme-group.com)

+32 498 90 61 13

### Disclaimer

Dit persbericht kan toekomstgerichte informatie bevatten. Toekomstgerichte verklaringen beschrijven verwachtingen, plannen, strategieën, doelen, toekomstige gebeurtenissen of intenties. De verwezenlijking van toekomstgerichte verklaringen die in dit persbericht staan, is onderworpen aan en is afhankelijk van risico's en onzekerheden. Om deze reden kunnen de actuele of toekomstige resultaten wezenlijk afwijken van de resultaten die expliciet gemeld worden of impliciet besloten zijn in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Mochten bekende of onbekende risico's of onzekerheden zich voltrekken of mochten onze aannames onjuist blijken te zijn, dan kunnen de daadwerkelijke resultaten sterk afwijken van de verwachte resultaten. DEME is er niet toe gehouden om toekomstgerichte verklaringen publiekelijk te actualiseren of te herzien.