



## What's Cooking?

BE- Lievegem, 23 februari 2024 – 07:15

Geconsolideerde resultaten 2023

In lijn met de verwachtingen:

**Omzet stijgt met 6.5 %.**

**Onderliggende EBITDA en EAT stijgen opnieuw.**

**Herfinanciering schulden voor de komende 5 jaar via een consortium van banken geeft ruimte voor uitvoering strategie, verdere investeringen en ontwikkelingen.**

- Geconsolideerde omzetstijging van 6.5%.
- Kostencontrole en doorrekening inflatie zorgen voor een herstel in het bedrijfsresultaat.
- Solide cashflow & herfinanciering voor 5 jaar via consortium van banken.
- Uitrol van de nieuwe strategie 'on track'.
- Herstructurering activiteiten Aalsmeer (NL) met overplaatsing volumes naar andere productiesites in Nederland op schema.

### Krachtlijnen en belangrijkste gebeurtenissen

Ondanks de moeilijke marktomstandigheden met hoge inflatie en de soms problematische beschikbaarheid van grondstoffen, slaagde de groep erin de geconsolideerde omzet met 6.5 % te verhogen van 781 naar 832 miljoen EUR. De transparante doorrekening van kostenverhogingen was naast het continu beheersen van de kostenstijgingen gedurende het hele jaar een cruciale factor in het verbeteren van het resultaat. Het jaar kenmerkte zich ook door de aankondiging van de nieuwe groepsstrategie in maart 2023 met als krachtig signaal de rebranding van Ter Beke in "What's Cooking?".

CEO Piet Sanders stelt over de resultaten van 2023: *"In 2023 bleef de totale inflatie bijzonder hoog, maar we slaagden erin ons resultaat verder te verbeteren door kostenbewust en duurzaam te handelen. Enerzijds hebben we de verhoogde kosten grotendeels kunnen doorrekenen in de keten, maar anderzijds zijn we er in het kader van onze nieuwe strategie samen met onze leveranciers ook in geslaagd om kosten uit de keten te halen. We zetten duidelijke stappen in het opbouwen van win-win partnerships met al onze stakeholders. Het streven naar leiderschap op het gebied van duurzaamheid, gekoppeld aan innovatie in producten en verpakkingen, creëert nieuwe kansen met zowel bestaande als nieuwe klanten en consumenten."*

De onderliggende EBITDA stijgt van 38 miljoen EUR in 2022 naar 50 miljoen in 2023. Dit ondanks druk op de volumes, zoals verwacht. De groep zag de volumes wel terug aantrekken in de tweede jaarhalf wat ook duidelijk zichtbaar is in de gestegen onderliggende EBITDA in de tweede jaarhalf ten opzichte van de eerste jaarhalf.

De niet-onderliggende EBITDA kosten (4 miljoen EUR in totaal in 2023) bestaan in het huidige boekjaar vooral uit kosten met betrekking tot de overplaatsing van de productie in Aalsmeer naar andere Nederlandse vestigingen (3 miljoen EUR). De overige kosten betreffen de kosten met betrekking tot de rebranding begin 2023 en kosten voor de ontwikkeling van nieuwe plantaardige producten die in 2024 op de markt gebracht zullen worden.

De netto financiële schulden worden verder teruggebracht van 68 miljoen tot 61 miljoen EUR.



What's Cooking heeft een nieuwe financieringsovereenkomst voor 5 jaar gesloten voor een Revolving Credit Facility (RCF) van 175 miljoen EUR met een consortium van bestaande en nieuwe banken. Deze overeenkomst herfinanciert de bestaande RCF en garandeert de nodige financiële stabiliteit in een onzekere veranderlijke macro-economische en geopolitieke context. De RCF geeft What's Cooking? de mogelijkheid om zo haar Sustainable Profitable Growth Plan 2030 verder te realiseren. De financiering is unsecured en laat de groep toe om een schuldgraad aan te gaan tot maximaal 3.5 keer EBITDA. De financieringsovereenkomst voorziet de optie om in de toekomst de marge te koppelen aan duurzaamheidsdoelstellingen van de groep, een aspect dat de komende weken verder in detail zal worden uitgewerkt.

Yves Regniers, CFO van What's Cooking? zegt: *"We zijn verheugd dat zowel bestaande als nieuwe banken ons steunen bij het verder uitbouwen van onze strategie & innovatie, en blijven meefinancieren aan onze voortdurende ontwikkeling als groep. Deze herfinanciering biedt ons stabiliteit voor de komende 5 jaar en zal er dankzij de aan de marge te koppelen duurzaamheidsdoelstellingen ook voor zorgen dat we verder blijven inzetten op duurzaamheid in alles wat we doen."*

### Strategic Business Unit Savoury – Hartig Beleg

De omzet van de business unit steeg met 5% van 443 miljoen EUR naar 464 miljoen EUR, voornamelijk door het transparant doorrekenen van gestegen loonkosten en grondstofkosten. Het volume in de business unit liep zoals verwacht terug in een dalende markt. Verder lanceerde de business unit een aantal nieuwe plantaardige producten en zijn er concrete plannen om dit verder uit te bouwen in de komende maanden.

De evoluerende productportfolio omvat ook hybride, vegetarische en plantaardige producten, waarvan het belang in het segment geleidelijk aan zal toenemen. Ook in 2023 werden opnieuw een aantal vernieuwende verpakkings-concepten geïntroduceerd voor de klanten. Onder het leiderschap van Teun Haegens (voorheen Controller binnen de business unit Savoury) - vanaf heden SBU Director Savoury – zal What's Cooking? blijven inzetten op de realisatie van de strategische ambities en de verdere verduurzaming van producten én verpakkingen.

De onderliggende EBITDA van het segment bleef stabiel ten opzichte van 2022: 21 miljoen EUR in 2023, ten opzichte van 21 miljoen EUR in 2022.

De aangekondigde herstructurering in Aalsmeer, Nederland zit op schema en zal de groep toelaten om op een nog duurzamere manier te produceren en in te spelen op de vragen van klanten. Dankzij de investeringen die gebeurden in Ridderkerk en Wijchen kan het bedrijf haar producten nog verser, smakelijker en met verbeterde service leveren, aangeboden in heel aantrekkelijke verpakkingen. De groep heeft bij de herstructurering maximaal ingezet op de begeleiding van werk naar werk voor de betrokken werknemers.

### Strategic Business Unit Ready Meals - Bereide Gerechten

De omzet van de business unit bereide gerechten steeg met 9% van 339 miljoen EUR naar 369 miljoen EUR, voornamelijk door het doorrekenen van kostenstijgingen. What's Cooking? slaagde er ook in om een groot aantal vernieuwende producten te introduceren zowel in het Verenigd Koninkrijk als op het Europese continent. De succesvolle introductie van een aantal plantaardige en vegetarische producten stemt ook optimistisch met oog op verdere groei van het productportfolio.

Dit portfolio biedt een scala aan internationaal bekende en regionaal aangepaste kwalitatieve en veelal nutritionele producten voor elk budget. De nadruk op kwaliteit en ontzorgen van de klanten, heeft geleid tot het terugwinnen van een aantal contracten, wat resulteerde in een mooie groei van de volumes in de tweede jaarhelft.

De gewijzigde verkoopcontracten die beter inspelen op de volatiliteit van de aankooprijzen, alsook een aantal investeringen in de fabrieken die de productie-efficiëntie ondersteunen, zorgden voor een verbetering in de onderliggende EBITDA van het segment met 41%, van 22 miljoen EUR in 2022 naar 31 miljoen in 2023.



### Dividendvoorstel

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering voorstellen om - na een aantal jaren met een ongewijzigd dividend - een verhoging van het dividend met 7% ten opzichte van het vorig jaar goed te keuren. Dit brengt het bruto dividend dat zal ter goedkeuring voorgelegd worden op 4,28 EUR per aandeel. Gezien de verbeterde resultaten en de herfinanciering zal de Raad van Bestuur geen keuzedividend voorstellen.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Geen gebeurtenissen, behoudens de hierboven beschreven herfinanciering.

### Vooruitzichten 2024

De Raad van Bestuur kijkt met vertrouwen naar 2024, gesterkt door de volumegroei in de SBU Ready Meals en de solide financiële positie en cash flow van de groep. De herfinanciering zal ons ook in staat stellen om de implementatie van de nieuwe strategie voort te zetten en de geplande investeringen door te voeren. Deze investeringen, met name in de SBU Ready Meals, zullen naar verwachting de komende jaren hoger en structureler zijn dan in voorgaande jaren.

De herstructurering in Aalsmeer ligt op schema en het bedrijf heeft er vertrouwen in dat dit zal toelaten om – samen met haar klanten – verder te werken aan een duurzame, winstgevende groei met als objectief de verbeterde resultaten van 2023 te bevestigen of verbeteren.

De groep voorziet een verdere update van de vooruitzichten en de voortgang bij de publicatie van het jaarverslag in april 2024.



Geconsolideerde resultaten 2023

<b>Resultatenrekening in 000 EUR</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Δ%</b>
Opbrengsten (netto omzet)	832.326	781.385	6,5%
Onderliggende EBITDA (1)	49.872	38.120	30,8%
EBITDA (2)	45.468	35.861	26,8%
Onderliggend resultaat van bedrijfsactiviteiten (UEBIT)	21.486	9.906	116,9%
Resultaat van bedrijfsactiviteiten (EBIT)	16.560	7.647	116,6%
Netto financieringskosten	-4.974	-1.449	243,3%
Resultaat van de bedrijfsactiviteiten na netto financieringskosten (EBT)	11.586	6.198	86,9%
Belastingen	-3.831	-1.589	141,1%
Resultaat na belastingen vóór aandeel van ondernemingen geboekt via de vermogensmutatiemethode	7.755	4.609	68,3%
Aandeel in ondernemingen via vermogensmutatiemethode	-98	-89	
Resultaat na belastingen (EAT)	7.657	4.520	69,4%
<b>Financiële positie in 000 EUR</b>			
Balanstotaal	399.237	404.459	-1,3%
Eigen vermogen	125.783	120.573	4,3%
Netto financiële schulden (3)	60.897	67.756	-10,1%
Eigen vermogen / Totaal activa	31,5%	29,8%	5,7%
Gearing ratio (4)	48,4%	56,2%	-13,8%
<b>In EUR per aandeel</b>			
Aantal aandelen	1.856.180	1.821.006	1,9%
Gemiddeld aantal aandelen	1.838.256	1.807.722	1,7%
Netto cash flow per aandeel (5)	19,94	18,16	9,8%
Geconsolideerd resultaat na belastingen (5)	4,17	2,33	79,0%
EBITDA per aandeel (5)	24,73	19,84	24,7%

- (1) UEBITDA: EBITDA uit courante bedrijfsactiviteit
- (2) EBITDA: resultaat van bedrijfsactiviteiten + afschrijvingen + waardeverminderingen + bewegingen in voorzieningen
- (3) Netto financiële schulden: rentedragende schulden – rentedragende vorderingen, geldmiddelen en kasequivalenten
- (4) Gearing ratio: Netto financiële schulden/Eigen vermogen
- (5) Ratio steeds gebaseerd op gewogen gemiddelde van het aantal aandelen in het boekjaar.
- (6) De netto cashflow bestaat uit het resultaat van het boekjaar exclusief de bijdrage in de vermogensmutatie plus (min) niet kaskosten (kasopbrengsten).



### Bijkomende inlichtingen bij de geconsolideerde resultaten 2023

#### Toelichting bij de balans

De goodwill blijft stabiel ten opzichte van het vorige boekjaar. De minieme fluctuatie is in hoofdzaak het gevolg van de evolutie van het Britse Pond ten opzichte van de Euro.

De daling van de materiële en immateriële vaste activa is voornamelijk het gevolg van een verdere afschrijving van de (im)materiële activa.

De groep investeerde in 2023 voor 24,8 miljoen EUR in vaste activa tegenover 23,4 miljoen EUR over dezelfde periode in 2022. Het betreft voornamelijk het verderzetten van efficiëntie-investeringen, aanpassingen in de infrastructuur en koelingen en overige investeringen om de duurzaamheid van onze locaties en productie te verbeteren. Ook werd verder ingezet op een verbetering van de logistieke processen.

De deelnemingen daalden licht en bevatten de investering in Davai BV. Davai is een Producent van plant based snacks waarin What's Cooking? een 50% participatie nam in de eerste jaarhelft van 2022.

De netto financiële schulden daalden met 7 miljoen EUR naar 61 miljoen EUR. Deze daling werd vooral gerealiseerd door een verbetering van het werkkapitaal en het operationeel resultaat in vergelijking met vorig jaar. De impact van de netto-betaling van het keuzedividend bleef vrijwel gelijk in beide boekjaren.

De netto kasstroom van operationele activiteiten bedraagt 44 miljoen EUR en is daarmee hoger dan die van 2022 (37 miljoen EUR), vooral door een gestegen bedrijfsresultaat en een verdere verbetering van het werkkapitaal. Ondanks gestegen fiscale en financiële lasten alsook het aankopen van de resterende 9% van de aandelen in What's Cooking Deeside UK voor 4 miljoen EUR slaagde de groep erin een mooie netto-schuld afbouw te realiseren. De groep is na deze aankoop (die afgerond werd gedurende de eerste jaarhelft) 100% eigenaar geworden van What's Cooking Deeside UK.

De berekening van de netto financiële schulden per 31 december 2023 en 2022 is als volgt:

in EUR'000	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Geldmiddelen en kasequivalenten	-20.313	-19.353
Langlopende rentedragende verplichtingen	78.595	84.317
Kortlopende rentedragende verplichtingen	2.615	2.792
<b>Netto financiële schulden</b>	<b>60.897</b>	<b>67.756</b>



### Toelichting bij de resultatenrekening

De belangrijkste toelichtingen bij de resultaten werden in de sectie krachtlijnen en belangrijkste gebeurtenissen gegeven.

UEBIT en UEBITDA - die de recurrente of onderliggende business performantie weergeven - worden respectievelijk onderliggende EBIT of onderliggende EBITDA genoemd. De berekening ervan voor What's Cooking is als volgt:

<b>Resultaat van bedrijfsactiviteiten</b>		
In EUR'000		
	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
EBITDA	<b>45.468</b>	<b>35.861</b>
Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa	-28.510	-27.833
Waardeverminderingen en voorzieningen	-398	-381
<b>Resultaat van bedrijfsactiviteiten (EBIT)</b>	<b>16.560</b>	<b>7.647</b>

<b>Resultaat van bedrijfsactiviteiten</b>		
In EUR'000		
	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Resultaat van bedrijfsactiviteiten (EBIT)	16.560	7.647
Kosten m.b.t. acquisitie		2.259
Kosten re-branding	882	
Herstructureringskosten	3.444	
Innovatiekosten plant based producten	600	
<b>Onderliggende winst van de bedrijfsactiviteiten (UEBIT)</b>	<b>21.486</b>	<b>9.906</b>
EBITDA	45.468	35.861
Kosten m.b.t. acquisitie	0	2.259
Kosten re-branding	882	0
Herstructureringskosten	2.922	0
Innovatiekosten plant based producten	600	0
<b>Onderliggende EBITDA</b>	<b>49.872</b>	<b>38.120</b>



### Externe controle

De commissaris, KPMG Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Filip De Bock, heeft bevestigd dat zijn controlewerkzaamheden, die ten gronde zijn afgewerkt, geen afwijking van materieel belang aan het licht brachten in de boekhoudkundige gegevens, opgenomen in huidig bericht.

### Financiële kalender

Jaarverslag 2023	19 april 2024 vóór beurstijd
Algemene Vergadering	30 mei 2024
Half jaar resultaten 2024	23 augustus 2024 vóór beurstijd
Jaarresultaten 2024	21 februari 2025 vóór beurstijd

### Contacten

Ann De Jaeger

General Counsel & Corporate Affairs Director

Tel. +32 9 370 13 17 / +32 475 201344

[Ann.dejaeger@whatscooking.group](mailto:Ann.dejaeger@whatscooking.group)

Piet Sanders\*

CEO

\*Vaste vertegenwoordiger Leading for Growth BV

Yves Regniers°

CFO

°Vaste vertegenwoordiger van ESROH BV

### Over What's Cooking Group

*What's Cooking? Is een **Europese verse voedingsgroep gespecialiseerd in hartige producten**. De groep, met hoofdkantoor in België, biedt een breed assortiment van hoogwaardig en innovatief hartig beleg, snacks en bereide gerechten (ook bekend van Come a casa®) en aanverwante diensten aan, in Europa en daarbuiten. "**Day by day maken wij duurzaam eten vanzelfsprekend**". Dit doen we door de wereld meer zin te laten krijgen in lekkere en gemakkelijke maaltijden die met zorg voor mens en planeet worden bereid". Onze klanten en consumenten staan steeds centraal bij de bereiding van onze voedingsproducten, net als het welzijn van onze circa 3.000 medewerkers in ons hoofdkantoor, 12 industriële vestigingen in België, Nederland, Frankrijk, Polen en het VK, en 7 verkoopkantoren. What's Cooking Group (voordien Ter Beke genaamd) bestaat 75 jaar en staat sinds 1986 als familiebedrijf genoteerd op Euronext Brussel (EBR: WHATS). De groep realiseerde in 2023 een omzet van 832 miljoen euro.*

**Meer info over What's Cooking? vindt u op [www.whatscooking.group](http://www.whatscooking.group)**

What's Cooking Group NV, Beke 1, 9950 Lievegem (België), RPR 03421.364.139 (Gent, afdeling Gent)



## Geconsolideerde winst- en verliesrekeningen

per 31 december 2023 en 2022

	2023	2022
<b>Verkopen</b>	<b>832,326</b>	<b>781,385</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	-511,941	-495,220
Diensten en diverse goederen	-132,717	-120,664
Personeelskosten	-143,532	-130,826
Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa	-28,510	-27,833
Waardeverminderingen en voorzieningen	-398	-381
Overige exploitatiebaten	4,243	3,617
Overige exploitatiekosten	-2,911	-2,431
<b>Resultaat van bedrijfsactiviteiten</b>	<b>16,560</b>	<b>7,647</b>
Financiële opbrengsten	1,550	1,305
Financiële kosten	-6,524	-2,754
<b>Resultaat van bedrijfsactiviteiten na netto financieringskosten</b>	<b>11,586</b>	<b>6,198</b>
Belastingen	-3,831	-1,589
<b>Resultaat van het boekjaar voor resultaat uit ondernemingen volgens de vermogensmutatiemethode</b>	<b>7,755</b>	<b>4,609</b>
Aandeel van ondernemingen via vermogensmutatiemethode	-98	-89
<b>Resultaat van het boekjaar</b>	<b>7,657</b>	<b>4,520</b>
Resultaat van het boekjaar: aandeel derden	0	299
Resultaat van het boekjaar: aandeel Groep	7,657	4,221
Gewone winst per aandeel *	4.17	2.33
Verwaterde winst per aandeel *	4.17	2.33

\*Gebaseerd op het gewogen gemiddeld aantal aandelen





<b>Geconsolideerde balansen</b>		
per 31 december 2023 en 2022		
In EUR'000		
	<b><u>2023</u></b>	<b><u>2022</u></b>
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>	<b>224.711</b>	<b>225.726</b>
Goodwill	78.041	77.871
Immateriële activa	15.951	17.306
Materiële vaste activa	120.511	121.650
Deelnemingen volgens vermogensmutatie	333	431
Uitgestelde belastingvorderingen	9.808	8.392
Overige LT vorderingen	67	76
<b>Vlottende activa</b>	<b>174.526</b>	<b>178.733</b>
Vorraden	47.264	46.889
Handels- en overige vorderingen	106.949	112.491
Geldmiddelen en kasequivalenten	20.313	19.353
<b>Totale activa</b>	<b>399.237</b>	<b>404.459</b>
<b>Passiva</b>		
<b>Eigen vermogen</b>	<b>125.783</b>	<b>120.573</b>
Kapitaal en uitgiftepremies	64.856	62.197
Reserves	60.927	56.494
Minderheidsbelangen	0	1.882
<b>Uitgestelde belastingverplichtingen</b>	<b>4.929</b>	<b>5.615</b>
<b>Langlopende verplichtingen</b>	<b>82.290</b>	<b>87.759</b>
Voorzieningen	3.695	3.442
Langlopende rentedragende verplichtingen	78.595	84.317
Overige langlopende verplichtingen	0	0
<b>Kortlopende verplichtingen</b>	<b>186.235</b>	<b>190.512</b>
Kortlopende rentedragende verplichtingen	2.615	2.792
Handelsschulden en andere schulden	155.853	162.156
Schulden met betrekking tot personeel	24.962	22.567
Belastingverplichtingen	2.805	2.997
<b>Totale passiva</b>	<b>399.237</b>	<b>404.459</b>



<b>Geconsolideerde kasstroomoverzicht in EUR'000</b>		
per 31 december 2023 en 2022		
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>Operationele activiteiten</b>		
Resultaat voor belastingen	11.586	6.198
Intresten	4.943	1.322
Afschrijvingen	28.510	27.833
Waardeverminderingen (*)	101	102
Voorzieningen	245	-58
Gerealiseerde meer-en minderwaarde	287	-64
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>45.672</b>	<b>35.333</b>
Daling/(toename) van vorderingen op meer dan 1 jaar	-285	-8.888
Daling/(toename) van voorraden	5.662	-12.662
<b>Daling/(toename) operationele activa</b>	<b>5.377</b>	<b>-21.550</b>
Toename/(daling) van handelsschulden	-4.236	22.759
Toename/(daling) van schulden mbt bezoldigingen	3.163	2.247
Toename/(daling) overige schulden en overlopend passief	13	-426
<b>Toename/(daling) operationele schulden</b>	<b>-1.060</b>	<b>24.580</b>
<b>(Toename)/daling van het bedrijfskapitaal</b>	<b>4.317</b>	<b>3.030</b>
Betaalde belastingen	-6.220	-1.750
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>43.769</b>	<b>36.613</b>
<b>Investeringsactiviteiten</b>		
Aanschaffing van immateriële en materiële vaste activa	-23.746	-25.082
Aanschaffing van deelneming	0	-520
<b>Totaal toename in investeringen</b>	<b>-23.746</b>	<b>-25.602</b>
Verkoop van immateriële en materiële vaste activa	114	818
Verkoop deelneming	114	818
<b>Totaal daling in investeringen</b>	<b>114</b>	<b>818</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-23.632</b>	<b>-24.784</b>
<b>Financieringsactiviteiten</b>		
Toename/(daling) financiële schulden op korte termijn	0	-1.367
Toename lange termijn schulden	1.730	8.996
Terugbetaling van lange termijn schulden	-7.651	-5.632
Betaalde intresten (via resultatenrekening)	-4.943	-1.322
Aankoop minderheidsbelang	-3.953	0
Kapitaalsverhoging (-vermindering) (**)	2.659	2.625
Dividend uitbetaald door de moedermaatschappij (***)	-7.284	-7.177
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-19.442</b>	<b>-3.877</b>
<b>Netto wijziging in geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>695</b>	<b>7.952</b>
Geldmiddelen bij het begin van het boekjaar	19.353	11.544
Omrekeningsverschillen	265	-143
<b>Geldmiddelen bij het einde van het boekjaar</b>	<b>20.313</b>	<b>19.353</b>
(*) Omvat ook waardecorrecties die deel uitmaken van het financieel resultaat Dit was -52 KEUR in 2023 en -337 KEUR in 2022 (**) Kapitaalsverhoging door verzaking aan cash dividend (***) Uitgekeerd dividend over 2022 € 4,00 (netto € 2,80) per aandeel ofwel KEUR 7284 waarvan KEUR 4 625 uitbetaald in cash en het saldo uitgekeerd door middel van de creatie van 35 174 nieuwe aandelen, wat heeft geleid tot een versterking van het eigen vermogen van KEUR 2 659.		



## Kerngegevens per bedrijfssegment

in EUR'000	2023			2022		
	Savoury	Bereide Maaltijden	Totaal	Savoury	Bereide Maaltijden	Totaal
<b>Segment Resultatenrekening</b>						
Segment verkopen	463.593	368.733	832.326	442.518	338.867	781.385
Segment resultaat	338	19.468	19.806	2.325	11.456	13.781
Niet toegerekende resultaten			-3.246			-6.134
Netto financieringskost			-4.974			-1.449
Belastingen			-3.831			-1.589
Resultaat uit ondernemingen met vermogensmutatiemethode			-98			-89
Geconsolideerd resultaat			7.657			4.520
<b>Segment Balans</b>						
Segment vaste activa	107.294	109.789	217.083	110.575	109.985	220.560
Niet toegerekende vaste activa			7.628			5.166
Totaal geconsolideerde vaste activa			224.711			225.726
Segment passiva	113.967	72.133	186.100	112.785	73.122	185.907
Niet toegerekende passiva			213.137			218.552
Totaal geconsolideerde passiva			399.237			404.459
<b>Andere Segment Informatie</b>						
Segment investeringen (*)	13.698	8.419	22.117	13.732	8.756	22.488
Niet toegerekende investeringen			2.653			886
Totale investeringen			24.770			23.374
Segment afschrijvingen en niet-kaskosten	16.620	10.870	27.490	16.281	10.539	26.820
Niet toegerekende afschrijvingen en niet-kaskosten			1.418			1.394
Totaal afschrijvingen en niet-kaskosten			28.908			28.214
(*) Investerings inclusief nieuwe kapitaalsubsidies						



Vergelijking segmentinformatie	Savoury	Bereide Maaltijden	Niet Toegewezen	Totaal
EBIT 2023	338	19.468	-3.246	16.560
EBIT 2022	2.325	11.456	-6.134	7.647
Variantie	-1.987	8.012	2.888	8.913
EBITDA 2023	16.958	30.338	-1.828	45.468
EBITDA 2022	18.606	21.995	-4.740	35.861
Variantie	-1.648	8.343	2.912	9.607
Niet onderliggend 2023				
U-EBIT	-4.311	-642	27	-4.926
U-EBITDA	-3.789	-642	27	-4.404
Vergelijking segmentinformatie	Savoury	Bereide Maaltijden	Niet Toegewezen	Totaal
UEBIT 2023	4.649	20.110	-3.273	21.486
UEBIT 2022	4.679	11.456	-6.229	9.906
Variantie	-30	8.654	2.956	11.580
UEBITDA 2023	20.747	30.980	-1.855	49.872
UEBITDA 2022	20.960	21.995	-4.835	38.120
Variantie	-213	8.985	2.980	11.752