

Wij groeien 2 tot 3 procent sneller dan het bbp

Interview met Jean-Louis Chaussade, ceo Suez Environnement

Victor Dubois
Journalist VFB

'Als de economische groei herneemt, versnelt onze groei. En als de economie vertraagt, vertragen wij minder dan de economie in haar geheel. De omzetgroei van Suez Environnement komt ongeveer overeen met de groei van het BBP plus 2 tot 3 procent.' Gedelegeerd bestuurder Jean-Louis Chaussade van Suez Environnement erkent in een gesprek met Beste Belegger wel dat zijn bedrijf de economische cyclus volgt, maar onderstreept toch vooral dat Suez Environnement meestal beter presteert dan de economie in haar geheel.

'Ons omzetcijfer bedraagt nu ongeveer 15 miljard euro. De helft daarvan realiseren we in waterbehandeling en die is erg weinig cyclisch. De andere helft realiseren wij in afvalverwerking. Zowat een derde daarvan bestaat uit contracten met lokale overheden en twee derden uit contracten met industriële klanten. De industriële afvalverwerking hangt nauw samen met de evolutie van hun activiteit. Hoe meer de industrie produceert, hoe meer afval zij creëert en hoe meer volume wij in afvalverwerking draaien.'

Suez Environnement ontstond in 2002 als onderdeel van de groep Suez en groepeerde er de activiteiten water en afval. Het werd als een apart bedrijf naar de beurs gebracht in het kader van de fusie tussen Suez en Gaz de France tot GDF-Suez. Suez splitste het bedrijf af door aan zijn aandeelhouders aandelen van Suez Environnement uit te keren.

GDF-Suez behield zelf 35,4 procent van de aandelen. Twee Belgische groepen zijn eveneens grootaandeelhouder van Suez Environnement: GBL (7,1%) en Sofina (0,8%). De zowat 300.000 individuele aandeelhouders bezitten samen 7 procent van de aandelen. Volgens Jean-Louis Chaussade zijn zo'n 50.000 van die individuele aandeelhouders Belgen.

VFB *Waarom is u in uw doelstellingen voor 2012 zo voorzichtig?*

Jean Louis Chaussade Al onze doelstellingen voor dit jaar vertrekken van een dubbel uitgangspunt: dat de economische groei in Europa gelijk zal zijn aan die van vorig jaar en dat het volume afval gelijk zal blijven.

Zijn die uitgangspunten realistisch? Sinds begin dit jaar stellen wij vast dat een hele reeks landen in de EU in een recessie beland zijn: het Verenigd Koninkrijk, Nederland, Italië en Spanje. Daarnaast kent een aantal landen een zwakke groei of

een nulgroei, zoals bv. Frankrijk. Daarmee blijft de economie eerder onder onze uitgangspunten.

Wij hebben voor 2012 vooropgesteld dat onze omzet en ons exploitatieresultaat hoger of minstens gelijk moeten zijn aan die van 2011. Rekening houdende met de zwakke uitgangspunten, met het feit dat wij enkele bedrijven verkocht hebben en met de goede prestaties van vorig jaar, vooral dan op het vlak van de recyclage, denk ik dat onze doelstellingen ambitieus zijn.

VFB *In de sector van de waterbehandeling rekent u voor verdere groei op wat u noemt: 'smart water'. Wat bedoelt u daarmee?*

Chaussade Daar zijn verschillende aspecten aan. Een daarvan is de intelligente meting van het waterverbruik. Daarbij kan je automatisch het verbruik meten en daar dan een aantal bijkomende diensten aan verbinden, zoals een alarm bij lekken, een signaal als het verbruik ongewoon hoog is, of wanneer er geen verbruik is.

Je kan ook statistieken maken, waarbij je het verbruik in een bepaalde periode vergelijkt met dat in een andere periode, bv. jaar op jaar of week op week. Smart water laat dus toe diensten toe te voegen, waarmee onze klanten hun waterverbruik beter kunnen opvolgen.

Verder is er ook het idee om meer en meer intelligentie in te bouwen in onze diensten. Kijk als voorbeeld naar de intelligente systemen die erop gericht zijn overstromingen door zware regenval te voorkomen. Zo hebben wij in Bordeaux het systeem Ramses (Régulation de l'Assainissement par Mesures et Supervision des Equipements et Stations) en in Parijs een vergelijkbaar systeem.

Daarbij wordt bv. vooruitgelopen op een uitzonderlijke regenval, door de buizen vooraf zoveel mogelijk leeg te maken, zodat daar meer water kan in opgeslagen worden. Op die manier kan je overstromingen voorkomen, zonder dat er grote investeringen in infrastructuur mee gemoeid zijn.

Het gaat hier dus om intelligente systemen, waarbij je real-time-informatie mengt met een expertsysteem. De real-time-informatie bestaat bv. uit het weerbericht, waaruit blijkt dat er op die bepaalde plaats een forse regenvlaag staat aan te komen binnen drie, vier uur. Het expertsysteem vertelt je dan welke maatregelen je moet nemen om overstromingen te vermijden.



“Onze 5 miljard euro
aan beschikbare
liquiditeiten geven
ons een veilig
gevoel”

Foto: Lieven Van Assche/imagedesk

Zo wordt ook gewerkt aan systemen waar-
bij, in zuiveringsinstallaties voor afvalwater,
het energieverbruik geoptimaliseerd wordt
in functie van de vervuilingsgraad van het
water. Je hebt namelijk niet altijd evenveel
zuurstof nodig. Om vervuild water te zuive-
ren, zijn twee elementen nodig: de bacteriën
die de vervuiling moeten wegwerken, en de
zuurstof die de ‘brandstof’ is voor die bac-
teriën.

Dus waar het om gaat, is de capaciteit
om op elk niveau van onze activiteiten meer
intelligentie, meer knowhow, meer onder-
linge verbanden aan te brengen om op die
manier tot een betere dienstverlening te ko-
men, zonder dat daarvoor grote investerin-
gen nodig zijn.

VFB De voorbije 15 jaar is het waterverbruik in
Frankrijk jaarlijks met zowat 1 procent gedaald.
Is dat ook in andere landen het geval?

*“Tegen 2030–2040
zullen wij vermoedelijk
met 9 miljard mensen
zijn. Beeldt u eens in
wat dat wil zeggen
op het vlak van de
waterbevoorrading.”*

Chaussade In alle ontwikkelde landen is
het waterverbruik op zijn hoogtepunt be-
land. Het industriële verbruik daalt doordat
industriële bedrijven hetzij sluiten, hetzij
hun verbruik terugdringen. De huishoudens
verbruiken minder water, bv. door zuinige
douches of wasmachines. En ten slotte zijn

de mensen zich meer en meer bewust van de
milieuproblematiek en van het feit dat water
een schaars goed is.

Om te blijven groeien, moeten wij er dus
in slagen producten met een hogere toege-
voegde waarde te verkopen. Ik stel ook vast
dat wij marktaandeel blijven winnen. Daar-
door slagen wij erin om, ondanks de dalende
volumes, toch een stijging van ons omzetcij-
fer te halen dat de voorbije tien-vijftien jaar
rond 4 procent draait. En ik vermoed dat ons
dat in de komende jaren ook zal lukken.

Onderschat ook niet dat de milieuregelge-
ving voortdurend verstrakt en dat zowel op
het vlak van de waterbehandeling, de opvol-
ging als het beheer van de diensten, er voort-
durend nieuwe eisen komen, waardoor de
dienstverlening voortdurend duurder wordt.
Ook dat zorgt voor een hogere omzet.

VFB Toch werd in 2011 slechts 13 procent van de

wereldbevolking door de privésector bediend bij de watervoorziening. Hoe ziet u dat evolueren en biedt dat kansen voor Suez Environnement?

Chaussade In de sector van de watervoorziening is de privésector erg in de minderheid. Men doet een beroep op ons als men de bevolking een betere en snellere toegang tot de watervoorziening wil bieden en daarbij een beroep wil doen op onze aanpak en kennis.

Dat is bv. het geval bij ons contract in Algiers. Daar gaat het om een managementcontract, waar wij de mensen leveren, de know-how, de netwerken, maar wij leveren er geen kapitaal. Met minder dan 30 mensen van ons leiden wij de SEAAAL (Société des Eaux et d'Assainissement d'Alger). De directeur-generaal is een van onze mensen, terwijl wij niet eens aandeelhouder zijn.

Toen wij er aanbelandden, beschikte 20 tot 25 procent van de bevolking van Algiers twee keer per week gedurende enkele uren over water. Vandaag hebben zij 24 uur op 24 water te hunner beschikking. Het Algerijns Ministerie van Water heeft grote inspanningen gedaan, zowel om de broodnodige investeringen te doen als om de toegang tot het water te verbeteren.

Natuurlijk zien wij hier nog grote mogelijkheden, maar het probleem is dat je telkens het juiste model moet vinden dat aangepast is aan de toestand ter plaatse. Wij zijn dus permanent op zoek naar nieuwe modellen, aangepast aan de nieuwe situaties, die onze klanten toelaten gebruik te maken van onze technologie.

Als je kijkt naar de lange termijn, zie je dat enerzijds de wereldbevolking groeit en steeds meer verstedelijkt. In 2000 waren we met ongeveer 6 miljard mensen, waarvan grosso modo de helft in de steden woonde. Tegen 2030–2040 zullen wij vermoedelijk met 9 miljard mensen zijn, waarvan er tussen twee derden en drie vierden in de steden zullen wonen. Beeldt u eens in wat dat wil zeggen op het vlak van de waterbevoorrading.

VFB *U heeft vorig jaar in Duitsland Eurawasser verkocht en in het VK 70 procent in Bristol Water. Vindt u dat investeringen in de waterbehandeling in Europa minder interessant geworden zijn?*

Chaussade In Duitsland hebben wij inderdaad een kleiner bedrijf verkocht. In het VK

hebben wij activa verkocht aan een Canadees fonds.

Wij denken dat zowel in Duitsland als in Groot-Brittannië de kwaliteit van de dienstverlening in de sector van de waterbehandeling op een erg hoog peil is beland. Bovendien ligt de waterprijs er ook vrij hoog en zeker ver boven het Europese gemiddelde van ongeveer 3,5 euro per kubieke meter.

Wij hebben er dan de voorkeur aan gegeven dat geld te gebruiken om elders te investeren. Wij hebben geïnvesteerd in Spanje, waar wij nu de controle over Agbar (Aguas de Barcelona – de grootste speler op de Spaanse markt van de waterbehandeling – nvdr) overgenomen hebben.

Algemeen gesproken denken wij dat in Europa de meer zuidelijk gelegen landen, waar de tarieven laag liggen en de investeringen in de sector nog zwak zijn, verplicht zullen zijn meer te gaan investeren, ten gevolge van de eisen vanuit Brussel. Daarom lijkt het ons interessanter om in die landen sterk te staan, dan een kleinere speler te zijn in de noordelijke landen.

VFB *U heeft de controle over Agbar nu een kleine twee jaar geleden overgenomen. Kijkt u vandaag, door de economische problemen in Spanje, anders aan tegen die investering?*

Chaussade Neen, helemaal niet. Trouwens, wij zijn al meer dan 20 jaar in Spanje aanwezig. En onze investering in Agbar is in verschillende stappen gebeurd. Sinds 1994 bezaten wij ongeveer 25 procent van het bedrijf. In 2006 hebben wij, samen met de Spaanse financiële groep Caixa, 90 procent van de aandelen gekocht, waarvan de helft voor ons, dus 45 procent. Sinds 2010 bezitten wij 75 procent.

In 2010 hebben wij onze aandelen in het Spaanse medische verzekeringsbedrijf Adeslas overgedragen aan Caixa en daarmee deels de uitbreiding van onze participatie in Agbar betaald. Als wij de sector van de waterbehandeling vergelijken met die van de medische verzekeringen, stellen wij toch vast

dat die laatste veel beter stand houdt in het huidige economische klimaat.

Wij twijfelen er dus niet aan dat wij hier een goede zaak gedaan hebben. Ik wil er trouwens ook op wijzen dat twee derden van het zakencijfer van Agbar in Spanje gerealiseerd wordt, maar ook een derde in Chili, waar het erg goed gaat. Wij hebben trouwens ook in Spanje geen problemen in de sector van het water.



Het enige dat wat minder goed gaat, is de sector van de waterwerken, die vroeger goed was voor 10 procent van het zakencijfer. De sector is eind vorig jaar teruggevallen tot 60 procent van de vroegere omzet en dat zal in 2012 nog verder dalen.

Maar de impact van de moeilijke economische situatie in Spanje is voor ons zo goed als onbestaande. Dat illustreert dat de waterbehandeling erg goed weerstaat aan de economische cycli.

VFB *In de afvalwerking wordt de recyclage steeds belangrijker. Wat zijn de ambities daar?*

Chaussade Voor 2017 willen wij komen tot 2 ton gerecycleerd afval per ton niet-gerecycleerd. In 2010 werd nog slechts de helft van het afval gerecycleerd.

Je geeft op die manier het afval een nieuw leven, of het nu gaat om hergebruikt papier,

metalen of plastic. Plastic bv. werd heel weinig gerecycleerd tot het begin van de eeuw. Nu gebeurt dat op grote schaal.

Zo hebben wij bv. een project 'bottle-to-bottle', waarbij wij plastic flessen recycleren, sorteren, en er dan een poeder van maken, waarmee we opnieuw flessen maken. Het is dus een intelligent hergebruik van de plastic, met een hoge toegevoegde waarde. Die plastic kost in de orde van grootte van 1.000 euro per ton.

Met ons fonds Blue Orange, waarmee we investeren in startende bedrijven, hebben wij geïnvesteerd in een bedrijf, Cynar. Dat werkt met niet-recycleerbaar plastic, dat, via een hele reeks technische procedés, omgevormd wordt tot diesel.

Een andere manier om afval te verwerken is de verbranding. Die wordt veel gebruikt in Noord-Europa, Vlaanderen, Nederland, Duitsland en sinds kort ook in Groot-Brittannië. In Vlaanderen en Nederland is al lang geleden de bocht naar verbrandingsovens genomen. Wij hebben onlangs nog in Nederland de bedrijfsafvalverbrandingsinstallatie Roosendaal (BAVIRO) in gebruik genomen.



Waterzuivering Jordanië

In het noorden van Europa is de verbranding van afval algemeen ingeburgerd, ook al omdat er nog weinig ruimte is, waar afval gestort kan worden. En de overheden vinden het gebruik van afval om energie mee te produceren een goede oplossing. Vandaag wordt er, voor het afval naar de verbrandingsoven gaat, meer gesorteerd. Plastic en hout, bv. wordt nu veel meer uit het afval gesorteerd om opnieuw te gebruiken, net als bio-afbreekbaar afval om compost van te maken.

VFB Internationaal bent u veel meer aanwezig

in de sector van de waterbehandeling dan in de afvalverwerking. Hoe verklaart u dat?

Chaussade Wij zitten voor 75 tot 80 procent van onze activiteiten in de waterbehandeling en voor 25 tot 20 procent in de afvalverwerking.

In onze internationale activiteiten gaat het altijd eerst om de activiteiten in de sector van het water en pas daarna om de afval-

verwerking. In de VS, Australië en China zijn wij sterk aanwezig in de waterbehandeling. In de afvalverwerking zijn wij vooral actief in Australië, Centraal-Europa en Hongkong. In 2011 hebben wij in West-Europa 24 miljoen ton afval opgehaald. In de rest van de wereld ging het om 8 miljoen ton, of een derde van wat we in Europa gedaan hebben.

In Europa hebben wij een organisatie voor water en een voor afval, maar in de rest van de wereld hebben wij één organisatie voor water en afval samen. Want als onze klanten tevreden zijn over onze diensten op het vlak van water, is de kans groot dat zij ook voor

hun afval bij ons zullen komen. In Marokko bv. zijn wij met waterbehandeling begonnen. Inmiddels zijn wij er met Sita El Beida een belangrijke speler geworden op het vlak van afvalverwerking. Wij beginnen nu hetzelfde te doen in Algerije en in Abu Dhabi.

In China hebben wij bv. voor het petrochemisch complex Shanghai Chemical Industrial Park (SCIP), waar wij instaan voor de watervoorziening en voor de afvalwaterverwerking, de vraag gekregen om ook in te staan voor de afvalverwerking, inclusief het gevaarlijk afval. Daarbij heeft duidelijk het feit dat de klant tevreden was over onze dienstverlening op het vlak van de waterbehandeling, er mee voor gezorgd dat wij ook voor de verwerking van het afval gevraagd zijn. Wij hebben in het park nu twee industriële verbrandingsovens geïnstalleerd.

VFB In Australië heeft u grote plannen. Waarom is Australië zo interessant?

Chaussade Wij halen er vandaag al een omzet van een miljard euro, terwijl wij er zeven, acht jaar geleden niet eens 250 miljoen euro haalden.

Het is een land met een hoge economische groei. Het is een ontwikkeld land, met grote noden op het vlak van watervoorziening. Het is er in heel wat regio's erg droog. En op het vlak van afvalverwerking, is de regelgeving er erg strak. Dus voor ons is het een interessant land.

VFB Vorig jaar heeft u problemen gehad bij de bouw van de ontziltingsfabriek in Melbourne. Wat zal daarvan nog terug te vinden zijn in de cijfers van 2012?

Chaussade Het enige dat ik daarover kan zeggen, is dat zolang de fabriek niet volledig voltooid is, ik u geen definitief resultaat kan geven. En als ik zeg 'voltooid', bedoel ik voltooid in termen van volledig gebouwd en voltooid in termen van schadevergoedingen.

Kerngegevens Suez Environnement

	2011	2010	Δ
Omzet	14.830	13.869	6,9 %
Water Europa	4.206	4.124	2,0 %
Afval Europa	6.417	5.863	9,4 %
Internationaal	4.197	3.868	8,5 %
Courant bedrijfsresultaat	1.025	1.039	-1,3 %
Operationeel resultaat	1.092	1.221	-10,6 %
Groepswinst	323	565	-42,8 %
Wpa	0,60	1,15	-47,8 %
Brutodividend	0,65	0,65	

De opportuniteiten zijn er alleszins groter dan de risico's. Waarmee ik niet gezegd wil hebben dat er geen risico's zijn. Eind maart was de fabriek voor 92 procent klaar. De eerste productie van de ontziltingsfabriek wordt verwacht in de helft van dit jaar, terwijl het



© MM Boulainin

maximumdebiet eind dit jaar zou moeten bereikt worden. Dat is nog altijd het tijdschema. Voor de schadeclaims, zijn er twee mogelijkheden. Ofwel vinden wij een redelijk akkoord tussen alle partijen en dan kan het snel gaan. Ofwel raken we het niet eens en dan kan het een aantal jaren duren.

VFB U heeft voor 7,5 miljard euro schulden, drie keer het bruto-exploitatieresultaat. Beperkt dat uw mogelijkheden niet om overnames te doen?

Chaussade Natuurlijk beperkt ons dat in zekere mate, maar wij hebben toch nog altijd een behoorlijke speelruimte. Wij investeren toch elk jaar voor pakweg 1,5 miljard euro en voor dit jaar hebben wij 1,3 miljard euro voorzien. Zelfs als de helft van die investeringen onderhoudsinvesteringen zijn, gaat de andere helft nog naar onze verdere ontwikkeling.

Wij kunnen echter de economische realiteit ook niet uit het oog verliezen. En wij willen alleszins ons schuldenniveau beperken tot ongeveer drie keer het bruto-exploitatieresultaat, wat nog altijd een redelijke verhouding is.

VFB Daar staat wel tegenover dat u nog voor 5 miljard aan beschikbare liquiditeiten bezit. Is dat dan

weer niet aan de hoge kant?

Chaussade Grosso modo gaat het hier om 2,5 miljard euro aan cash en 2,5 miljard euro aan kredietlijnen, die vast zijn toegezegd.

Is dat teveel? In een extreem veranderende wereld, zoals die waar wij vandaag in leven,

Ontziltingsinstallatie, Barcelona

kan een bedrijf als Suez Environnement het zich niet veroorloven zich niet in te dekken tegen een mogelijk gebrek aan liquiditeiten, een zg. 'credit crunch'.

Het bedrag van 5 miljard euro laat ons toe onze verplichtingen van de volgende drie tot vier jaar na te komen. Wij spelen hier op veilig en we moeten de komende maanden ook geen beroep doen op de obligatiemarkt.

Dat kost natuurlijk wel wat, want, zelfs al lenen wij vandaag tegen erg lage tarieven, het is duidelijk dat wij op het geld dat wij bij de bank beleggen, minder krijgen dan wat wij op onze leningen moeten betalen.

Wij proberen hier een evenwicht te vinden tussen risico en financieringsnoden. Maar wij zijn wel vrij tevreden met onze huidige toestand. De financiële toestand in Europa is immers erg gespannen, maar de cash die ik heb, die heb ik tenminste.



INTERVIEW 30 MEI 2012

WWW.SUEZ-ENVIRONNEMENT.COM